

УДК 338.24

**ДОХОЛЯН САМВЕЛ БАХШИЕВИЧ**

*к. психолог. н, доцент, доцент кафедры интегрированных коммуникаций и рекламы, факультета рекламы и связей с общественностью института Масмедиа и рекламы ФГБОУ ВО Российского государственного гуманитарного университета, г. Москва, Россия,  
e-mail: dokholyan.SB@rggu.ru*

*доцент департамента экономики и управления института экономики, управления и права МГПУ «Московский городской педагогический университет» ГАОУ ВО, Москва, Россия,  
e-mail: DoholyanSB@mggu.ru*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-7-16**

### **РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В РАЗВИТИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются тенденции изменения в цифровизации государственных услуг, оцениваются факторы, влияющие на развитие цифровых правительств, определяется значимость цифровизации государственных услуг в реализации Целей устойчивого развития, принятого Организацией Объединенных Наций на период до 2030 года. Определяются необходимые условия для внедрения цифровых технологий в систему государственного управления. В ходе написания статьи был использован метод статистического анализа экономических и демографических показателей, сравнительный анализ пакетов государственных документов, определяющих политику и практику цифровизации государственных услуг. **В результате** анализа цифровизации государственных услуг были сделаны выводы о положительном эффекте цифровой трансформации государственных услуг. Государственные органы могут использовать огромные объемы данных, генерируемых цифровыми технологиями общего назначения, для создания важных социальных услуг. Полученные в статье выводы позволят обратить внимание на развитие предоставления государственных услуг с учетом основополагающих факторов, способствующих предоставлению этих услуг. Определить, что главным драйвером цифровизации в России является государство и без инвестиций со стороны государства в развитие цифровых технологий не удастся добиться национальной цели цифровизации все страны.

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровые технологии, цифровое правительство, цифровые услуги.

**DOKHOLYAN SAMVEL BAKHSHIEVICH**

*Ph.D. in Psychology, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Integrated Communications and Advertising, Faculty of Advertising and Public Relations of the Institute of Mass Media and Advertising of the Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia, e-mail: dokholyan.SB@rggu.ru*

*Associate Professor of the Department of Economics and Management of the Institute of Economics, Management and Law of the Moscow State Pedagogical University, Moscow State Pedagogical University, Moscow, Russia, e-mail: DoholyanSB@mggu.ru*

## **THE ROLE OF DIGITALIZATION IN THE DEVELOPMENT OF PUBLIC AND MUNICIPAL ADMINISTRATION**

**Abstract.** *This article examines trends in the digitalization of public services, assesses the factors influencing the development of digital governments, determines the importance of digitalization of public services in the implementation of the Sustainable Development Goals adopted by the United Nations for the period up to 2030. The necessary conditions for the introduction of digital technologies into the public administration system are determined. In the course of writing the article, the method of statistical analysis of economic and demographic indicators, comparative analysis of packages of state documents defining the policy and practice of digitalization of public services was used. As a result of the analysis of the digitalization of public services, conclusions were drawn about the positive effect of the digital transformation of public services. Government agencies can use huge amounts of data generated by general-purpose digital technologies to create important social services. **The conclusions** obtained in the article will allow us to pay attention to the development of the provision of public services, taking into account the fundamental factors contributing to the provision of these services. To determine that the main driver of digitalization in Russia is the state and without state investment in the development of digital technologies, it will not be possible to achieve the national goal of digitalization of all countries.*

**Keywords:** *digitalization, digital technologies, digital government, digital services.*

## Региональная экономика

УДК: 332.146.2

**АБРАМЯН ГОР АШОТОВИЧ**

преподаватель кафедры инновационного и международного менеджмента, Южный федеральный университет, г. Ростов-на-Дону, Россия, e-mail: gorabramyan@sfedu.ru

**МУРЗИН АНТОН ДМИТРИЕВИЧ**

д.т.н., доцент, профессор факультета управления, Южный федеральный университет, г. Ростов-на-Дону, Россия e-mail: admurzin@sfedu.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-17-24**

### **КОГНИТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Аннотация.** В современных условиях макроэкономической и геополитической турбулентности вопросы повышения конкурентоспособности экономики российских регионов имеют важное значение в контексте экономической безопасности страны. Использование инструмента когнитивного моделирования позволяет проанализировать текущее и желаемое состояния динамической социально-экономической системы региона с точки зрения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности региональной экономики. **Целью данного** исследования является построение когнитивной модели повышения конкурентоспособности региональной экономики, а также ее апробация.

**Ключевые слова:** когнитивная модель, конкурентоспособность, экономика, регион.

**ABRAMYAN GOR ASHOTOVICH**

*Lecturer of the Department of Innovation and International  
Management, Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russia,  
e-mail: gorabramyan@sfedu.ru*

**MURZIN ANTON DMITRIEVICH**

*Dr.Sc of Technical Sciences, Associate Professor, Professor of the  
Faculty of Management, Southern Federal University,  
Rostov-on-Don, Russia,  
e-mail: admurzin@sfedu.ru*

## **COGNITIVE MODEL OF INCREASING COMPETITIVENESS REGIONAL ECONOMY**

**Abstract.** *In modern conditions of macroeconomic and geopolitical turbulence, the issues of increasing the competitiveness of the economy of Russian regions are of great importance in the context of the country's economic security. The use of the cognitive modeling tool makes it possible to analyze the current and desired state of the dynamic socio-economic system of the region from the point of view of competitiveness and investment attractiveness of the regional economy. **The purpose** of this study is to build a cognitive model of increasing the competitiveness of the regional economy, as well as its approbation.*

**Keywords:** *cognitive model, competitiveness, economy, region.*

УДК 342.3:339

**РЕЗВАЯ АННА ДМИТРИЕВНА**

*к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления, ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина,  
e-mail: anitfrolic@gmail.com*

**ГОЛЬМ ДМИТРИЙ ОЛЕГОВИЧ**

*к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления, ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина,  
e-mail: dgoim@yandex.ru*

**ТАТАРНИКОВА МАРИНА АНАТОЛЬЕВНА**

*к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления, ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина,  
e-mail: tatarnikovamarin@mail.ru*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-25-30**

**ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО  
КАК ИНСТРУМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

**Аннотация.** *В настоящее время в рамках управления устойчивым региональным развитием проблема социально-экономического развития территорий является одной из наиболее актуальных. В статье раскрываются особенности развития государственно-частного партнерства в регионах России. Представлена краткая история использования механизмов партнерства власти и бизнеса в экономике нашей страны, особенности современного этапа развития данного института. Выявлены отрасли, в которых в настоящее время наиболее активно реализуются ГЧП-проекты. Показаны барьеры, ограничивающие развитие партнерского взаимодействия власти и бизнес-структур, что заключается в отсутствии взаимной интеграции, регулирующую данную форму взаимодействия сторон.*

**Ключевые слова:** *механизмы партнерства власти и бизнеса; государственно-частное партнерство, региональное развитие; предпринимательство, бизнес-структуры региона.*

**REZVAYA ANNA DMITRIEVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of State and Municipal Administration, Leningrad State  
University named after A.S. Pushkin,  
e-mail: anitfrolic@gmail.com*

**GOLM DMITRY OLEGOVICH**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of State and Municipal Administration, Leningrad State  
University named after A.S. Pushkin,  
e-mail: dgolm@yandex.ru*

**TATARNIKOVA MARINA ANATOLYEVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of State and Municipal Administration, Leningrad State  
University named after A.S. Pushkin,  
e-mail: tatarnikovamarin@mail.ru*

## **PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS A TOOL FOR REGIONAL DEVELOPMENT**

**Abstract.** *Currently, within the framework of sustainable regional development management, the problem of socio-economic development of territories is one of the most urgent. The article reveals the features of the development of public-private partnership in the regions Of Russia. A brief history of the use of partnership mechanisms of government and business in the economy of our country, the features of the current stage of development of this institution is presented. The industries in which PPP projects are currently being most actively implemented have been identified. The barriers limiting the development of partnership interaction between government and business structures are shown, which consists in the absence of mutual integration regulating this form of interaction between the parties.*

**Keywords:** *mechanisms of partnership between government and business; public-private partnership, regional development; entrepreneurship, business structures of the region.*

УДК 332.1

ЧЕРКАССКАЯ ГАЛИНА ВИКТОРОВНА

д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики и управления,  
Ленинградский государственный университет имен А.С. Пушкина,  
г. Санкт-Петербург, Россия,  
e-mail: t000011552@lgumail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-31-39**

## **КАЧЕСТВО РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭЛИТЫ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены вопросы определения качества региональной элиты как немногочисленной группы лиц, временно находящихся (в силу занятия определенной должности, владения ценностями, обладания авторитетом или особыми свойствами, навыками и умениями) на верхних позициях ограниченной территорией региона общественной иерархии, существование и деятельность которых делает (не)возможным и (не)устойчивым функционирование региональной экономической системы. Систематизированы технические и качественные характеристики региональной элиты. Сформулировано определение качества региональной элиты в контексте ее значимости для развития региона. Сделан вывод о функциональной зависимости состояния и динамики региональной экономической системы от качества региональной элиты, в том числе в математической форме.

**Ключевые слова:** регион, региональная экономика, устойчивость системы, качество региональной элиты, факторный анализ.

**CHERKASSKAYA GALINA VIKTOROVNA**

*Dr.Sc of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics  
and Management, Leningrad State University named after A.S. Pushkin,  
St. Petersburg, Russia,  
e-mail: t000011552@lgumail.ru*

## **THE QUALITY OF THE REGIONAL ELITE AS A FACTOR OF SUSTAINABILITY REGIONAL ECONOMIC SYSTEM**

**Abstract.** *The article deals with the issues of determining the quality of the regional elite as a small group of people who are temporarily (by virtue of holding a certain position, possessing values, having authority or special properties, skills and abilities) in the upper positions of the social hierarchy limited by the territory of the region, whose existence and activity makes (not) possible and (not) stable the functioning of the regional the economic system. The technical and qualitative characteristics of the regional elite are systematized. The definition of the quality of the regional elite in the context of its importance for the development of the region is formulated. The conclusion is made about the functional dependence of the state and dynamics of the regional economic system on the quality of the regional elite, including in mathematical form.*

**Keywords:** *region, regional economy, system stability, quality of regional elite, factor analysis.*

УДК 339.94

**БЕРДИН АЛЕКСАНДР ЭДУАРДОВИЧ**

старший преподаватель кафедры экономики высокотехнологичных производств, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения,  
e-mail: berdin07@mail.ru

**БЕРДИНА МАРИНА ЮРЬЕВНА**

к.э.н., доцент, доцент кафедры международного предпринимательства, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения,  
e-mail: svitkova\_marina@mail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-40-48**

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА И МОДЕЛИ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН**

**Аннотация. Цель работы.** Целью работы является изучение институциональной структуры ОЭЗ с выделением и анализом каждого ее ключевого структурного элемента, а также изучение трех основных моделей ОЭЗ, имеющих наибольшее распространение в мире в настоящее время.

**Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой работы являются нормативно-правовые акты, отчеты международных организаций, специализирующихся на проблематике функционирования ОЭЗ. **Результаты.** Особые экономические зоны являются одним из эффективных инструментов для развития национальных экономик посредством привлечения иностранных инвестиций. Для их эффективного функционирования и достижения желаемых экономических показателей, необходимо регулирующим и законодательным органам в странах, где планируется создавать ОЭЗ, выстроить ее эффективную институциональную структуру, чтобы все ее участники взаимодополняли друг друга, а не утопали в излишней бюрократии и излишних контролирующих органах. В этой связи качественная институциональная структура зависит и от выбранной модели ОЭЗ, с доминированием частного или государственного участия. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы в качестве ориентира и примера для резидентов и организаторов ОЭЗ, или компаний, которые планируют стать резидентами зарубежных зон, в зависимости от той или иной модел ОЭЗ. **Выводы.** Проведено исследование по изучению институциональной структуре ОЭЗ, рассмотрены ее основные участнки. Схематически представлены и описаны три типа моделей институционально структуры ОЭЗ, приведены примеры стран, использующих каждый тип моделей.

**Ключевые слова:** особые экономические зоны (ОЭЗ), Институциональная структура ОЭЗ, Модели ОЭЗ, Публичная модель ОЭЗ, Частная модель ОЭЗ, Гибридная модель ОЭЗ.

**BERDIN ALEXANDER EDUARDOVICH**

Senior Lecturer of the Department of Economics of High-tech Industries, St. Petersburg State University of Aerospace Instrumentation,  
e-mail: berdin07@mail.ru

**BERDINA MARINA YURIEVNA**

Ph.D. in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Entrepreneurship, St. Petersburg State University of Aerospace Instrumentation,  
e-mail: svitkova\_marina@mail.ru

## **INSTITUTIONAL STRUCTURE AND MODELS SPECIAL ECONOMIC ZONES**

**Abstract. The purpose of the work.** The aim of the work is to study the institutional structure of the SEZ with the identification and analysis of each of its key structural elements, as well as the study of the three main SEZ models that are most widespread in the world at present. **The method or methodology of the work.** The research is based on a general scientific methodology, which provides for the application of a systematic approach to problem solving. The basis of the work is normative legal acts, reports of international organizations specializing in the functioning of the SEZ. **Results.** Special economic zones are one of the effective tools for the development of national economies by attracting foreign investment. For their effective functioning and achievement of the desired economic indicators, it is necessary for regulatory and legislative bodies in the countries where it is planned to create a SEZ to build its effective institutional structure so that all its participants complement each other, and not drown in excessive bureaucracy and excessive regulatory bodies. In this regard, the qualitative institutional structure also depends on the chosen SEZ model, with the dominance of private or public participation. **The scope of the results.** The results of the study can be used as a guideline and example for residents and organizers of the SEZ, or companies that plan to become residents of foreign zones, depending on one or another model of the SEZ. **Conclusions.** A study was conducted on the institutional structure of the SEZ, its main participants were considered. Schematically, three types of SEZ institutional structure models are presented and described, examples of countries using each type of models are given.

**Keywords:** special Economic Zones (SEZ), Institutional structure of SEZ, SEZ models, Public SEZ model, Private SEZ model, Hybrid SEZ model.

УДК 336.5

**ТАКМАЗЯН АИДА САМВЕЛОВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Финансы», Ростовский  
государственный экономический университет (РИНХ),  
г. Ростов-на-Дону, Россия,  
e-mail: aida.takmazyan@yandex.ru

**САМОЙЛОВА КАРИНА НИКОЛАЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Финансы», Ростовский  
государственный экономический университет (РИНХ),  
г. Ростов-на-Дону, Россия,  
e-mail: karina.samoylova2015@mail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-49-54**

## **ТЕНДЕНЦИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЙ СФЕРЫ РЕГИОНА В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕАЛИЯХ**

**Аннотация.** Актуальность вопросов финансового обеспечения отраслей социально-культурного комплекса усиливается сохраняющимися условиями экономической неопределенности. **Цель исследования** – уточнить вектор развития государственной социальной политики субъектов Российской Федерации. В этой связи исследованы и выявлены тенденции финансирования таких отраслей социально-культурной сферы в Ростовской области, как социальная защита, здравоохранение, физкультура и спорт, образование, культура. **Методология исследования.** Проведенное исследование основано на методах научного познания экономических и социальных явлений.

**Ключевые слова:** расходы бюджета, социально-культурная сфера, качество жизни населения.

**TAKMAZYAN AIDA SAMVELOVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of Finance, Rostov State University of Economics (RINH),  
Rostov-on-Don, Russia,  
e-mail: aida.takmazyan@yandex.ru*

**SAMOYLOVA KARINA NIKOLAEVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of Finance, Rostov State University of Economics (RINH),  
Rostov-on-Don, Russia,  
e-mail: karina.samoylova2015@mail.ru*

## **TRENDS IN THE FINANCING OF SOCIO-CULTURAL AREAS OF ACTIVITY OF THE REGION IN THE NEW ECONOMIC REALITIES**

**Abstract.** *The urgency of the issues of financial support for the branches of the socio-cultural complex is enhanced by the continuing conditions of economic uncertainty. **The purpose** of the study is to clarify the vector of development of the state social policy of the subjects of the Russian Federation. In this regard, the trends of financing such branches of the socio-cultural sphere in the Rostov region as social protection, healthcare, physical education and sports, education, culture have been investigated and identified. **Research methodology.** The conducted research is based on the methods of scientific cognition of economic and social phenomena.*

**Keywords:** *budget expenditures, socio-cultural sphere, quality of life of the population.*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-55-65**

**ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ СКФО:  
НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ СТАНДАРТ**

**Аннотация.** Актуализация поиска новых направлений и инновационных механизмов развития инвестиционной составляющей экономики регионов, связана с формированием новых экономических условий, призванных противостоять секционному давлению на отечественную экономику. Современная государственная политика инвестиционного развития предполагает формирование единых общегосударственных методик и стандартов её реализации в регионах. Реализуемая государственными органами исполнительной власти система поддержки новых инвестиционных проектов (региональный инвестиционный стандарт), безусловно является еще одним шагом к усилению влияния государственных органов на реализацию инвестиционной деятельности в регионах. Однако усиление контролирующих, надзорной и стимулирующей функций государства в инвестиционной сфере, уже позволило сформировать организационно-экономические основы формирования и развития новых инновационных и цифровых форм осуществления инвестиционной деятельности. В сложившихся условиях, особого внимания заслуживают регионы СКФО, являющиеся преимущественно аграрными, дотационными и высокорисковыми, что непосредственно связывает их инвестиционное развитие с реализацией государственных программ развития. Другим направлением инвестиционного развития для регионов СКФО является появление инновационных цифровых инвестиций, которые позволят развивать индивидуальные возможности регионов в сфере привлечения частных инвестиционных ресурсов. Новые возможности цифровых инвестиционных ресурсов связаны с их двойственной природой, которая проявляется в аккумуляровании положительных потенциалов инвестиционной привлекательности и независимости от инвестиционных рисков присущих регионам, что позволяет привлекать значительные объемы частных цифровых инвестиций, необходимых для полноценного инвестиционного развития регионов СКФО. В сложившихся неоднозначных условиях развития регионов СКФО формирование новых экспериментальных/цифровых видов реализации инвестиционной деятельности, способно стать необходимым драйвером их инвестиционного развития.

**Ключевые слова:** инвестиционное развитие, Северо-Кавказский федеральный округ, региональный инвестиционный стандарт, частные инвестиции.

**ARSLANOV SHAMIL DJAVADOVICH**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor, Senior Researcher  
of the Department of Socio-Economic Policy of the Region,  
Institute of Socio-Economic Research LAB RAS,  
Makhachkala, Russia,  
e-mail: ars\_dgu@mail.ru*

## **INVESTMENT DEVELOPMENT OF THE NCFD REGIONS: NEW INVESTMENT STANDARD**

**Abstract.** *The actualization of the search for new directions and innovative mechanisms for the development of the investment component of the economy of the regions is associated with the formation of new economic conditions designed to resist sectional pressure on the domestic economy. The modern state policy of investment development presupposes the formation of unified national methods and standards for its implementation in the regions. The system of support for new investment projects implemented by state executive authorities (the regional investment standard) is certainly another step towards strengthening the influence of state bodies on the implementation of investment activities in the regions. However, the strengthening of the controlling, supervisory and stimulating functions of the state in the investment sphere has already made it possible to form the organizational and economic foundations for the formation and development of new innovative and digital forms of investment activity. In the current conditions, special attention should be paid to the regions of the North Caucasus Federal District, which are predominantly agrarian, subsidized and high-risk, which directly links their investment development with the implementation of state development programs. Another area of investment development for the regions of the North Caucasus Federal District is the emergence of innovative digital investments that will allow developing the individual capabilities of the regions in attracting private investment resources. New opportunities of digital investment resources are associated with their dual nature, which manifests itself in the accumulation of positive investment attractiveness potentials and independence from investment risks inherent in the regions, which allows attracting significant amounts of private digital investments necessary for the full investment development of the regions of the North Caucasus Federal District. In the current ambiguous conditions of the development of the regions of the North Caucasus Federal District, the formation of new experimental / digital types of investment activities can become a necessary driver of their investment development.*

**Keywords:** *investment development, North Caucasus Federal District, regional investment standard, private investment.*

УДК:338.432

**ГАСАНОВ ГАСАН АТАБАБАЕВИЧ**  
к.э.н., ведущий научный сотрудник  
Института экономики НАН Азербайджана,  
e-mail: ms.economi@mail.ru

**ГАСАНОВ ТОФИК АТАБАБАЕВИЧ**  
к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный  
аграрный университет имени Джембулатова М.М.»,  
e-mail: ms.economi@mail.ru

**ДАЛГАТОВА ИЗАХАТ ДАЛГАТОВНА**  
заместитель начальника отдела аспирантуры и докторантуры  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный аграрный  
университет имени Джембулатова М.М.»,  
e-mail: dalgatova2012@mail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-66-73**

## **АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗАТРАТ НА ИННОВАЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ЭТОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СКФО И РД**

**Аннотация. Цель работы.** В статье анализируются затраты на инновационную деятельность в РФ, СКФО и РД, по основным направлениям этой деятельности; сопоставляются удельные веса по видам затрат на инновационную деятельность, как в целом по России, так и по СКФО и РД. Цель статьи - выявить проблемы использования затрат на инновационную деятельность по основным направлениям их финансирования, для сбалансированного их распределения по видам этой деятельности, а также пути решения возникающих проблем в процессе их реализации с учетом специфики СКФО и РД. **Методы и методология проведения работы.** Методология исследования затрат на инновационную деятельность основывается на системном подходе, применяемых методов количественного и качественного анализа, прогнозирования, абстрактно-логического метода, статистических методов исследования показателей в области затрат на инновационную деятельность регионов, метод моделирования процессов. **Результаты.** В процессе анализа общих показателей инновационной деятельности в СКФО и РД было выявлено, что отдельные направления этой деятельности недостаточно обеспечены финансовыми средствами, а некоторые, причем важные, показатели вообще не финансировались как по РД, так и по отдельным субъектам СКФО. Такое положение дел в инновации объясняется тем, что в СКФО некоторые субъекты являются дотационными или депрессивными, поэтому развитие этих субъектов в области инновационной деятельности и других прогрессивных технологии зависит от поддержки из центра. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке инновационных программ в субъектах СКФО, в процессе преподавания по курсу «Инновационный менеджмент», «Методы управления инновационными проектами», «Инновация научных знаний», «Цифровая экономика». **Выводы.** Анализ затрат на инновационную деятельность, по СКФО и РД за 2021г. свидетельствует, что как в целом по региону, так и по РД затраты на эту деятельность явно не достаточно, для успешного развития региона и РД. Кроме того, по РД, также, как и по другим республикам СКФО, затраты по отдельным направлениям инновационной деятельности вообще не осуществляются, или эти затраты носят символический, показанный характер. Главная причина сложившегося положения дел в СКФО и РД – дотационный характер деятельности республики и некоторых субъектов СКФО. Именно поэтому происходит дисбаланс в затратах по основным направлениям инновационной деятельности. **Ключевые слова:** инновационная деятельность, затраты, цифровизация, цифровая экономика, модель развития, цифровое сельское хозяйство.

**GASANOV GASAN ATABABAYEVICH**

*Ph.D. in Economics, Leading Researcher at the Institute  
of Economics of the National Academy of Sciences of Azerbaijan,  
e-mail: ms.economi@mail.ru*

**GASANOV TOFIK ATABABAEVICH**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of Dagestan  
State Agrarian University named after M.M. Dzhambulatov,  
e-mail: ms.economi@mail.ru*

**DALGATOVA IZAKHAT DALGATOVNA**

*Deputy Head of the Department of Postgraduate and Doctoral  
Studies of the Dagestan State Agrarian University named  
after M.M. Dzhambulatov,  
e-mail: dalgatova2012@mail.ru*

## **ANALYSIS OF THE USE OF INNOVATION ACTIVITY COSTS AND THE PROBLEMS OF IMPLEMENTING THIS ACTIVITY IN THE NCFD AND RD**

**Abstract. The purpose of the work.** *The article analyzes the costs of innovation activity in the Russian Federation, the North Caucasus Federal District and the RD, in the main areas of this activity; compares the specific weights by types of costs for innovation activity, both in Russia as a whole, and for the North Caucasus Federal District and the RD. The purpose of the article is to identify the problems of using the costs of innovative activities in the main areas of their financing, for their balanced distribution by types of these activities, as well as ways to solve emerging problems in the process of their implementation, taking into account the specifics of the NCFD and RD. **Methods and methodology of the work.** The methodology of the research of innovation activity costs is based on a systematic approach, applied methods of quantitative and qualitative analysis, forecasting, abstract-logical method, statistical methods of research of indicators in the field of innovation activity costs of regions, process modeling method. **Results.** In the process of analyzing the overall indicators of innovation activity in the North Caucasus Federal District and the North Caucasus Federal District, it was revealed that certain areas of this activity were insufficiently provided with financial resources, and some, and important, indicators were not funded at all both for the North Caucasus Federal District and for individual subjects of the North Caucasus Federal District. This state of affairs in innovation is explained by the fact that in the NCFD some subjects are subsidized or depressed, so the development of these subjects in the field of innovation and other progressive technologies depends on support from the center. **The scope of the results.** The results of the conducted research can be used in the development of innovative programs in the subjects of the North Caucasus Federal District, in the process of teaching the course "Innovation Management", "Methods of management of innovative projects", "Innovation of scientific knowledge", "Digital Economy". **Conclusions.** The analysis of the costs of innovation activities for the North Caucasus Federal District and the RD for 2021 shows that, both in the region as a whole and in the RD, the costs of this activity are clearly not enough for the successful development of the region and the RD. In addition, according to the RD, as well as in other republics of the North Caucasus Federal District, the costs of certain areas of innovation activity are not carried out at all, or these costs are symbolic, shown in nature. The main reason for the current state of affairs in the NCFD and the RD is the subsidized nature of the activities of the republic and some subjects of the NCFD. That is why there is an imbalance in costs in the main areas of innovation.*

**Keywords:** *innovation activity, costs, digitalization, digital economy, development model, digital agriculture.*

УКД:330

**НИКОЛАЕНКО АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**  
к.э.н., доцент, Национальный исследовательский центр  
«Курчатовский институт»,  
e-mail: Nikolaenko\_AV@nrcki.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-74-77**

## **КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА АТОМНОГО ЭНЕРГОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ РЫНКЕ**

**Аннотация. Цель работы.** В данной статье анализируются конкурентные особенности атомного энергопромышленного комплекса на энергопромышленном рынке в условиях усиления международной конкуренции и санкционных ограничений. **Метод или методология проведения работы.** Проанализированы и обобщены материалы исследований ученых, научные труды которых посвящены атомной промышленности, устойчивому экономическому развитию, нормативно-правовые акты и документы. Были использованы методы сравнительного и статистического анализа при выявлении конкурентных особенностей атомного энергопромышленного комплекса на энергетическом рынке в условиях санкционных ограничений и недобросовестной конкуренции. **Результаты.** По итогам исследования авторами сделан вывод, что устойчивое функционирование АЭС на конкурентном энергетическом рынке требует баланса между экономической эффективностью, безопасностью и социальной ответственностью. **Теоретическая и/или практическая значимость** заключается в выявлении конкурентных особенностей атомного энергопромышленного комплекса на энергопромышленном рынке в условиях усиления международной конкуренции и санкционных ограничений.

**Ключевые слова:** атомный энергопромышленный комплекс, конкуренция, энергетика, энергетический рынок.

**NIKOLAYENKO ANDREY VLADIMIROVICH**  
Ph.D. in Economics, Associate Professor, National  
Research Center "Kurchatov Institute",  
e-mail: Nikolaenko\_AV@nrcki.ru

## **COMPETITIVE ADVANTAGES OF THE NUCLEAR POWER INDUSTRY IN THE ENERGY MARKET**

**Abstract.** *The purpose of the work.* This article analyzes the competitive features of the nuclear power industry complex in the energy industry market in the context of increased international competition and sanctions restrictions. **The method or methodology of the work.** The research materials of scientists whose scientific works are devoted to the nuclear industry, sustainable economic development, regulatory legal acts and documents are analyzed and summarized. Methods of comparative and statistical analysis were used to identify the competitive features of the nuclear power industry in the energy market under the conditions of sanctions restrictions and unfair competition. **Results.** Based on the results of the study, the authors concluded that the sustainable operation of nuclear power plants in a competitive energy market requires a balance between economic efficiency, safety and social responsibility. **The theoretical and/or practical** significance lies in identifying the competitive features of the nuclear power industry complex in the energy industry market in conditions of increasing international competition and sanctions restrictions. **Keywords:** nuclear power industry, competition, energy, energy market.

УКД:330

**БАЗЫЛЕВ ЯН СТАНИСЛАВОВИЧ**

магистрант Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«МИРЭА - Российский технологический университет», г. Москва,  
e-mail: Ybazylev3@yandex.ru

**ФАЙЗУЛИН РИНАТ ВАСИЛОВИЧ**

к.э.н., доцент кафедры информационных технологий в  
государственном управлении Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего образования  
«МИРЭА - Российский технологический университет», г. Москва,  
e-mail: fajzullin@mirea.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-78-83**

### **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ АВИАСТРОЕНИЯ: ОЦЕНКА ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ И ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию применения информационных систем в авиастроении и их перспективам развития. В статье рассмотрены основные типы информационных систем, используемых в авиастроении, и преимущества их использования. Также были проанализированы текущие тенденции и перспективы развития информационных систем в авиастроении, в том числе интеграция с другими цифровыми технологиями, такими как искусственный интеллект, блокчейн и интернет вещей. Результаты исследования показывают, что использование информационных систем в авиастроении может привести к сокращению времени и затрат на разработку и производство, повышению качества и надежности продукции, а также улучшению управления логистикой и сервисной поддержки.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, информационные системы, авиастроение, бизнес-процессы, цифровые технологии, тенденции развития.

**BAZYLEV YAN STANISLAVOVICH**

*Master's student of the Federal State budget educational institution of higher education "MIREA - Russian Technological University", Moscow, e-mail: Ybazylev3@yandex.ru*

**FAYZULIN RINAT VASILOVICH**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Information Technologies in Public Administration of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "MIREA - Russian Technological University", Moscow, e-mail: fajzullin@mirea.ru*

## **DIGITAL TRANSFORMATION OF THE AIRCRAFT INDUSTRY: ASSESSMENT INFORMATION SYSTEMS AND APPLICATIONS OF DIGITAL TECHNOLOGIES**

**Abstract.** *The article is devoted to the study of the application of information systems in the aircraft industry and their development prospects. The article discusses the main types of information systems used in the aircraft industry and the advantages of their use. They also analyzed current trends and prospects for the development of information systems in the aircraft industry, including integration with other digital technologies such as artificial intelligence, blockchain and the Internet of Things. The results of the study show that the use of information systems in the aircraft industry can lead to a reduction in time and costs for development and production, improve the quality and reliability of products, as well as improve logistics management and service support.*

**Keywords:** *digital transformation, information systems, aircraft construction, business processes, digital technologies, development trends.*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-84-90**

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ БЫСТРОРАСТУЩИХ КОМПАНИЙ БИЗНЕСА: АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ**

**Аннотация.** В статье анализируется состояние быстрорастущих компаний на основе показателей динамики прироста и выручке. **Целью исследования** является анализ экономической эффективности быстрорастущих компаний бизнеса, анализ отраслевой специфики и оценка динамики за ряд лет в процессах региональной экономики. В статье раскрываются особенности менеджмента компаний отраслей Южного и Северо-кавказского Федеральных округов. Анализ проведенный в статье позволяет отметить, что негативная конъюнктура рынка для развития бизнеса, и влияние факторов: новые санкции, высокие темпы инфляции, снижение инвестиционного рейтинга страны, явились отправной точкой для бизнеса по поиску новых управленческих инструментов развития бизнеса. Изучение быстрорастущих компаний так называемых «компаний- «газелей»» за последние несколько лет в рамках мониторинга результатов финансово-экономической деятельности показывает устойчивый рост по ведущим отраслям экономики, высокий уровень адаптируемости компаний в условиях кризиса. В статье делается вывод, что показатели экономического прироста компаний –«газелей» по отдельным регионам демонстрируют положительные тенденции социально-экономического роста. Воздействие негативных факторов на рынок и функционирование отраслей регионов не оказало существенное влияние на рыночную конъюнктуру, структурные показатели экономики продемонстрировали, что быстрорастущие компании успешно адаптировали производственные и маркетинговые стратегии к современным условиям санкций и импортозамещения. Быстрорастущие компании оказывают существенное влияние на стабильность экономической структуры экономики региона, производства новых продуктов и услуг, реинжиниринга бизнес-процессов.

**Ключевые слова:** быстрорастущие компании, менеджмент компаний, структура экономики, экономическая активность.

**KVASHNEVA ELENA EGOROVNA**

*Vice-Rector of the Komi Republican Academy  
of Public Service and Management,  
e-mail: project.edu.2024@gmail.com*

**TKACHEV SERGEY ALEKSEEVICH**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of State and Municipal Administration of the Komi Republican  
Academy of Public Administration and Management,  
e-mail: project.edu.2024@gmail.com*

## **ECONOMIC ACTIVITY OF FAST-GROWING COMPANIES BUSINESS: STATE ANALYSIS AND STRUCTURAL FEATURES**

**Abstract.** *The article analyzes the state of fast-growing companies based on indicators of growth dynamics and revenue. **The purpose** of the study is to analyze the economic efficiency of fast-growing business companies, analyze industry specifics and assess the dynamics over a number of years in the processes of the regional economy. The article reveals the features of the management of companies in the branches of the Southern and North Caucasus Federal Districts. The analysis carried out in the article allows us to note that the negative market conditions for business development, and the influence of factors: new sanctions, high inflation rates, a decline in the country's investment rating, were the starting point for businesses to search for new management tools for business development. The study of fast-growing companies of the so-called "gazelle companies" over the past few years, as part of monitoring the results of financial and economic activity, shows steady growth in leading sectors of the economy, a high level of adaptability of companies in crisis conditions. The article concludes that the indicators of economic growth of gazelle companies in certain regions demonstrate positive trends in socio-economic growth. The impact of negative factors on the market and the functioning of regional industries did not have a significant impact on the market situation, the structural indicators of the economy demonstrated that fast-growing companies have successfully adapted production and marketing strategies to modern conditions of sanctions and import substitution. Fast-growing companies have a significant impact on the stability of the economic structure of the region's economy, the production of new products and services, and the reengineering of business processes.*

**Keywords:** *fast-growing companies, company management, economic structure, economic activity.*

# Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

УДК 338.43

**НИГМАТУЛЛИНА ГУЛЬНАРА РАШИТОВНА**

*к.э.н., доцент, заведующая кафедрой финансов, анализа  
и учетных технологий, ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ,  
г. Уфа, Россия,  
e-mail: nigmatullina419@yandex.ru*

**ЛУБОВА ТАТЬЯНА НИКОЛАЕВНА**

*к.э.н., доцент, начальник отдела кадров,  
ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ,  
г. Уфа, Россия,  
e-mail: lubova@list.ru*

**САЛИМОВА ГУЗЕЛЬ АНАСОВНА**

*к.э.н., доцент, заместитель декана экономического факультета,  
ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ, г. Уфа, Россия,  
e-mail: salimovaguzel@mail.ru*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-91-95**

## **РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ**

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются подходы к реализации взаимосвязи между наукой и практикой. Четко ставится вопрос о необходимости распространения информации о научных достижениях, о вопросах практики и реализации науки в производстве, о консультировании потребителей информации на всех этапах внедрения научных достижений. Полученные в статье выводы позволяют сформировать понятие, функции, задачи, принципы, необходимость, условия внедрения информационно-консультационной службы.

**Ключевые слова:** информация, консультация, сельское хозяйство, инновации.

**NIGMATULLINA GULNARA RASHITOVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor, Head of the Department of Finance, Analysis and Accounting Technologies, Bashkir State University, Ufa, Russia,  
e-mail: nigmatullina419@yandex.ru*

**LUBOVA TATIANA NIKOLAEVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor, Head of the Personnel Department, Bashkir State University, Ufa, Russia,  
e-mail: lubova@list.ru*

**SALIMOVA GUZEL ANASOVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor, Deputy Dean of the Faculty of Economics, Bashkir State University, Ufa, Russia,  
e-mail: salimovaguzel@mail.ru*

## **DEVELOPMENT OF INFORMATION AND CONSULTING SUPPORT FOR AGRICULTURAL PRODUCERS**

**Abstract.** *This article discusses approaches to the implementation of the relationship between science and practice. The question is clearly raised about the need to disseminate information about scientific achievements, about the practice and implementation of science in production, about advising consumers of information at all stages of the introduction of scientific achievements. The conclusions obtained in the article allow us to form the concept, functions, tasks, principles, necessity, conditions for the introduction of an information and consulting service.*

**Keywords:** *information, consultation, agriculture, innovation.*

# Экономика сферы услуг

УДК 338.242

**КИРИЛЬЧУК СВЕЛАНА ПЕТРОВНА**

*д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики предприятия,  
Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского,  
г. Симферополь, Россия,  
e-mail: skir12@yandex.ru*

**МУРАСОВ СУЛЕЙМАН ДИЛЯВЕРОВИЧ**

*аспирант кафедры экономики предприятия,  
Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского,  
г. Симферополь, Россия,  
e-mail: murasov2014@gmail.com*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-96-108**

## **ФАКТОРНЫЙ МОНИТОРИНГ КОНКУРЕНТНОЙ БИЗНЕС-СРЕДЫ ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕСПУБЛИКЕ КРЫМ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются ключевые факторы, оказывающие влияние на развитие предприятий - производителей услуг реализации торгового оборудования в Республике Крым. В ходе подготовки статьи, опираясь на обобщение научных исследований отечественных и зарубежных авторов, были использованы основные подходы анализа и синтеза, декомпозиции и агрегирования к оцениванию формирования конкурентных отношений в экономике, методы матричной оценки конкурентоспособности предприятий-производителей услуг реализации торгового оборудования в Республике Крым, а также проведено сравнение потенциальных конкурентов в этой отрасли по факторам конкурентоспособности. В результате проведения факторного мониторинга, были сделаны выводы о влиянии различных выявленных факторов на конкурентное развитие предприятий-производителей услуг реализации торгового оборудования в Республике Крым, выявлено предприятие-лидер в этой сфере в данном регионе. Факторный мониторинг конкурентной бизнес-среды способствует дальнейшему прогнозированию развития на основе креативных технологий этого вида бизнеса и в целом сферы торговли в регионе, позволяет повысить финансовый результат субъектов хозяйствования в отрасли.

**Ключевые слова:** факторный мониторинг, предприятия-производители услуг реализации торгового оборудования, конкуренция, Республика Крым.

**KIRILCHUK SVETLANA PETROVNA**

*Dr.Sc of Economics, Professor, Head of the Department of Enterprise Economics, V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Simferopol, Russia, e-mail: skir12@yandex.ru*

**MURASOV SULEIMAN DILYVEROVICH**

*Postgraduate Student of the Department of Enterprise Economics, V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Simferopol, Russia, e-mail: murasov2014@gmail.com*

## **FACTOR MONITORING OF THE COMPETITIVE BUSINESS ENVIRONMENT COMMERCIAL ENTERPRISES IN THE REPUBLIC OF CRIMEA**

**Abstract.** *The article discusses the key factors influencing the development of enterprises - manufacturers of sales services of commercial equipment in the Republic of Crimea. During the preparation of the article, based on the generalization of scientific research by domestic and foreign authors, the main approaches of analysis and synthesis, decomposition and aggregation were used to assess the formation of competitive relations in the economy, methods of matrix assessment of the competitiveness of manufacturers of services for the sale of commercial equipment in the Republic of Crimea, as well as a comparison of potential competitors in this industry by factors competitiveness. As a result of factor monitoring, conclusions were drawn about the impact of various identified factors on the competitive development of manufacturers of services for the sale of commercial equipment in the Republic of Crimea, a leader in this field in this region was identified. Factor monitoring of the competitive business environment contributes to further forecasting of the development based on creative technologies of this type of business and the whole sphere of trade in the region, allows to increase the financial result of business entities in the industry.*

**Keywords:** *factor monitoring, manufacturers of services for the sale of commercial equipment, competition, the Republic of Crimea.*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-109-115**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
ОРИЕНТИР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**Аннотация.** В статье обозначена важность развития образования и наращивание образовательного потенциала, выступающими стратегическими ориентирами общественного, экономического и государственного развития. В исследовании проведен анализ ситуации развития образовательной сферы на примере Северо-Кавказского федерального округа за 1990-2021 гг. Выявлены основные проблемы в современной системе дошкольного, школьного и вузовского образования. Определена роль государственной политики в развитии системы образования, а именно в повышении доступности его качества, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина.

**Ключевые слова:** образование, образовательный потенциал, человеческий потенциал, человеческое развитие, индекс человеческого развития, Северо-Кавказский федеральный округ.

**KHADZHALOVA KHADIZHAT MAGOMEDOVNA**

*Dr.Sc of Economics, Leading Researcher, Institute of Socio-Economic  
Research of the Russian Academy of Sciences, Russia  
e-mail: chaha@mail.ru*

## **EDUCATIONAL POTENTIAL AS A STRATEGIC THE BENCHMARK OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT**

**Abstract.** *The article highlights the importance of the development of education and the building of educational potential, acting as strategic guidelines for social, economic and state development. The study analyzes the situation of the development of the educational sphere on the example of the North Caucasus Federal District for 1990-2021. The main problems in the modern system of preschool, school and university education are identified. The role of state policy in the development of the education system is determined, namely, in increasing the availability of its quality that meets the requirements of innovative economic development, modern needs of society and every citizen.*

**Keywords:** *education, educational potential, human potential, human development, human development index, North Caucasus Federal District.*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-116-128**

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСХОДОВ БЮДЖЕТОВ  
НА ОБЩЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ**

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются вопросы финансирования общего образования в РФ, в т.ч. раскрыты теоретические и методические основы расходования средств бюджетов Российской Федерации на общее образование, выявлены основные проблемы финансирования общего образования, предложены пути повышения эффективности расходования средств федерального, региональных и местных бюджетов на общее образование. Авторы также рассматривают статистику и опыт Китая в сфере общего образования. **Объект исследования** - расходы бюджетов бюджетной системы России на реализацию бесплатного и общедоступного общего образования. **Предмет исследования** – оценка эффективности расходов бюджетов на общее образование. **Цель статьи** – предложить пути совершенствования и повышения эффективности расходов бюджетов на общее образование в РФ.

**Ключевые слова:** финансирование, общее образование, расходы бюджетов на общее образование, субвенции, федеральный бюджет, региональные бюджеты, местные бюджеты, зарплата учителей, высшее образование учителей, образовательный суверенитет, общее образование в Китае.

**BURDELOVA TATIANA NIKOLAEVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Public Finance  
of the Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow, Russia,  
e-mail: burdelova@yandex.ru*

## **ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF BUDGET EXPENDITURES FOR GENERAL EDUCATION**

**Abstract.** *This article examines the issues of financing general education in the Russian Federation, including the theoretical and methodological foundations of spending the budgets of the Russian Federation on general education, identifies the main problems of financing general education, suggests ways to improve the efficiency of spending federal, regional and local budgets on general education. The authors also consider statistics and China's experience in the field of general education. **The object** of the study is the expenditures of the budgets of the budgetary system of Russia for the implementation of free and public general education. **The subject** of the study is the assessment of the effectiveness of budget expenditures on general education. **The purpose** of the article is to propose ways to improve and increase the efficiency of budget expenditures on general education in the Russian Federation.*

**Keywords:** *financing, general education, budget expenditures on general education, subventions, federal budget, regional budgets, local budgets, teachers' salaries, teachers' higher education, educational sovereignty, general education in China.*

# Управление организацией

УДК 339.137.2

**КУРШИЕВА НУРИСАТ МАГОМЕДОВНА**

к.э.н., доцент кафедры ГиМУ Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения «Дагестанский  
государственный технический университет»,  
г. Махачкала, Россия,  
e-mail: nurisat@mail.ru

**МАГОМЕДОВА ТАТЬЯНА ВИКТОРОВНА**

к.э.н., доцент кафедры ГиМУ Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения «Дагестанский  
государственный технический университет»,  
г. Махачкала, Россия,  
e-mail: Mtatyana75@mail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-129-135**

## **ВЛИЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация.** Эта статья посвящена влиянию организационной культуры на деятельность организации. Эффективность организации зависит от многих факторов, но одним из значимых и первостепенных является отношение сотрудников, внедрение стандартов этики и психологическое благополучие. Эти проблемы являются наиболее серьезными в социально-экономическом развитии организации. После анализа литературы установлено, что в целом, роль организационной культуры заключается в обеспечении основы для успеха предприятия путем создания благоприятной рабочей среды, поощрения командной работы и инноваций, а также на формирование социально-психологического климата и следовательно на эффективность функционирования организации и повышение удовлетворенности клиентов.

**Ключевые слова:** организационная культура, развитие, эффективность организации, отношение сотрудника, обязательства, организационные цели

**KURSHIEVA NURISAT MAGOMEDOVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of the Federal State Budgetary Educational Institution "Dagestan State Technical University", Makhachkala, Russia,  
e-mail: nurisat@mail.ru*

**MAGOMEDOVA TATIANA VIKTOROVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of the Federal State Budgetary Educational Institution "Dagestan State Technical University", Makhachkala, Russia,  
e-mail: Mtatyana75@mail.ru*

## **THE IMPACT OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON THE EFFECTIVENESS OF THE ORGANIZATION**

**Abstract.** *This article is devoted to the influence of organizational culture on the activities of the organization. The effectiveness of an organization depends on many factors, but one of the most significant and paramount is the attitude of employees, the implementation of ethical standards and psychological well-being. These problems are the most serious in the socio-economic development of the organization. After analyzing the literature, it was found that, in general, the role of organizational culture is to provide the basis for the success of the enterprise by creating a favorable working environment, encouraging teamwork and innovation, as well as the formation of a socio-psychological climate and, consequently, the effectiveness of the functioning of the organization and increasing customer satisfaction.*

**Keywords:** *organizational culture, development, organization efficiency, employee attitude, obligations, organizational goals*

# Экономика строительства и операций с недвижимостью

УДК 656

**ШЕПЕЛИН ГЕННАДИЙ ИЛЬИЧ**

*к.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Эксплуатация водного транспорта», Академия водного транспорта, Российский университет транспорта (МИИТ), г. Москва,  
e-mail: Line75@yandex.ru*

**НИЯЗБЕКОВА ШАКИЗАДА УТЕУЛИЕВНА**

*к.э.н., доцент, Московский университет имени С.Ю. Витте,  
e-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-136-143**

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ВНЕДРЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Аннотация.** *Исследуются особенности внедрения интеллектуально–информационных технологий в транспортные субъекты народнохозяйственного комплекса России. Анализируются крупнейшие зарубежные информационные платформы, реализуемые в транспортных отраслях. Рассматриваются такие продвинутое интеллектуальные платформы, как Китайские «Logink», «Neal – Net», Европейская «FENIX» и «ELP», Индийская «Think Logistics» и др. Раскрывается понятие термина «нейросеть». Детализируется суть и содержание интеллектуально–информационных платформ с позиции раскрытия целей, услуг, особенности их преимуществ и др. Даются предложения по развитию инфраструктуры водного транспорта и транспортного комплекса в сфере совершенствования интеллектуально–информационных платформ*

**Ключевые слова:** *интеллектуальные системы, нейросети, цифровая экономика, телематика, внутренний водный транспорт, транспортный комплекс*

**SHEPELIN GENNADY ILYICH**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor, Head of the Department  
"Operation of Water Transport", Academy of Water Transport,  
Russian University of Transport (MIIT), Moscow,  
e-mail: Line75@yandex.ru*

**NIYAZBEKOVA SHAKIZADA UTEULIEVA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor, S.Y. Witte Moscow University,  
e-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com*

## **IMPROVEMENT OF INTELLIGENT TRANSPORT SYSTEMS SYSTEMS OF RUSSIA IN THE CONTEXT OF THE INTRODUCTION OF MODERN INFORMATION TECHNOLOGY**

**Abstract.** *The features of the introduction of intellectual and information technologies in the transport subjects of the national economic complex of Russia are investigated. The largest foreign information platforms implemented in the transport industries are analyzed. Such advanced intelligent platforms as Chinese "Logink", "Neal – Net", European "FENIX" and "ELP", Indian "Think Logistics", etc. are considered. The concept of the term "neural network" is revealed. The essence and content of intellectual information platforms are detailed from the position of disclosure of goals, services, features of their advantages, etc. Proposals are given for the development of water transport infrastructure and transport complex in the field of improving intellectual and information platforms*

**Keywords:** *intelligent systems, neural networks, digital economy, telematics, inland waterway transport, transport complex*

УДК 332.8(47+57)(091)

**ПИЛИПЕНКО ИГОРЬ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

к.г.н., МРА, ведущий научный сотрудник лаборатории  
социально-экономических проблем жилищной политики,  
Институт социально-экономических проблем народонаселения  
им. Н.М. Римашевской ФНИСЦ РАН, г. Москва, Россия,  
e-mail: i-pilipenko@yandex.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-144-161**

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА  
В 15 РЕСПУБЛИКАХ СССР В 1940–1980-Х ГОДАХ (ЧАСТЬ II)**

**Аннотация.** В статье рассматривается проблема сравнения динамики и результатов жилищного строительства в 15 республиках СССР за 45-летний период, которой в российской научной литературе до недавнего времени уделялось мало внимания. На основе составленной автором базы данных по более чем 120 союзным и республиканским статистическим сборникам предлагается авторский метод сравнения, включающий расчет 89 показателей, характеризующих ввод жилых домов по республикам, в городских поселениях и в сельской местности, по источникам финансирования (государство, население, жилищно-строительные кооперативы и колхозы), размер жилищного фонда в городских поселениях и сельской местности; динамику построенных квартир / домов; число жителей, улучшивших свои жилищные условия. В первой части статьи приводятся общие результаты расчетов по республикам, а также рейтинги РСФСР с выделением случаев вхождения республики в тройку лучших по 89 показателям. Во второй части статьи представлены результаты вычислений индикаторов для 14 остальных союзных республик.

**Ключевые слова:** жилищное строительство, СССР, союзные республики.

**PILIPENKO IGOR VALERIEVICH**

*Ph.D. in Geography, MPA, Leading Research Fellow, Laboratory,  
for Social and Economic Problems of Housing Policy, Institute of  
Socio-Economic Studies of Population of the FCTAS RAS, Moscow, Russia,  
e-mail: i-pilipenko@yandex.ru*

## **A COMPARATIVE ANALYSIS OF HOUSING CONSTRUCTION DEVELOPMENT IN 15 REPUBLICS OF THE USSR IN THE 1940S-1980S (PART II)**

**Abstract.** *This article considers the problem of comparing the evolution and the results of housing construction in the 15 Republics of the USSR during a 45-year period, which has been largely overlooked in the Russian scholarly literature until recently. Having composed a database that rests upon the data we collected from more than 120 statistical sources at the level of the USSR and the Union Republics, we propose a method of comparing Republics by calculating 89 indicators. These indicators characterize housing completions by every Republic in urban and rural areas and by source of financing (the state, population, housing construction cooperatives and collective farms), the size of the housing stock in urban settlements and rural areas, flats and houses built, and the number of inhabitants who improved their housing conditions. Part I of this article presents general results of our calculations by Republic as well as top-3 ratings of the Russian So-viet Federative Socialist Republic according to 89 indicators computed. In turn, Part II of the article describes the results of our calculations with regard to the other 14 Union Republics.*

**Keywords:** *housing construction, USSR, Union republics,*

DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-162-172

## ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

**Аннотация.** Механизмы ипотечного жилищного кредитования, предлагаемые гражданам нашей страны для улучшения жилищных условий, находятся в постоянном развитии и обновлении с учетом изменяющихся внешнеполитических и экономических условий, а также потребностей населения. В условиях растущего спроса на индивидуальное жилье, изучение динамики развития рынка ипотеки в сегменте индивидуального жилищного строительства, действующих кредитных программ и мер государственной поддержки является актуальной задачей. **Цель исследования:** анализ и оценка основных трендов на рынке ипотечного кредитования в сегменте индивидуального жилищного строительства. **Методы исследования:** использован количественный метод исследования, основанный на сборе и анализе статистических данных из официальных источников информации, находящихся в открытом доступе. **Результаты исследования:** выполнен анализ тенденций на рынке ипотечного кредитования в секторе индивидуального жилищного строительства по таким показателям, как средний размер ипотечного кредита и первоначального взноса, количество выданных кредитов по регионам и крупнейшим банкам, число действующих на рынке кредитных организаций, а также средневзвешенный размер текущей процентной ставки и средний срок кредита. Рассмотрены условия ипотечных кредитных программ для покупки или строительства индивидуального жилого дома с государственной поддержкой. **Выводы:** для рынка ипотечного кредитования в сегменте индивидуального жилья характерно расширение количества льготных кредитных программ и условий их действия, а также увеличение доли ипотечных кредитов, выданных по программам с государственной поддержкой, до 79 %. Отмечается значительная дифференциация российских регионов по количеству выданных кредитов на индивидуальное жилищное строительство. Сформулированы меры, которые могут оказать положительное влияние на повышение спроса населения на индивидуальное жилье и стимулирующее воздействие на рынок ипотечного кредитования.

**Ключевые слова:** индивидуальное жилищное строительство, рынок ипотечного кредитования, льготные ипотечные программы.

**MEDYANIK YULIA VLADISLAVOVNA**

*Ph.D. of Technical Sciences, Associate Professor of Kazan State University of Architecture and Civil Engineering, Kazan, Russia, e-mail: julia-707@mail.ru*

## **INDIVIDUAL MORTGAGE LENDING HOUSING CONSTRUCTION**

**Abstract.** *The mechanisms of mortgage housing lending offered to citizens of our country to improve housing conditions are in constant development and updating, taking into account changing foreign policy and economic conditions, as well as the needs of the population. In the conditions of growing demand for individual housing, the study of the dynamics of the mortgage market in the segment of individual housing construction, existing credit programs and government support measures is an urgent task. **The purpose of the study:** analysis and evaluation of the main trends in the mortgage lending market in the segment of individual housing construction. **Research methods:** a quantitative research method based on the collection and analysis of statistical data from official information sources that are publicly available was used. **The results of the study:** the analysis of trends in the mortgage lending market in the sector of individual housing construction was carried out according to such indicators as the average size of a mortgage loan and down payment, the number of loans issued by regions and major banks, the number of credit institutions operating on the market, as well as the weighted average size of the current interest rate and the average loan term. The conditions of mortgage loan programs for the purchase or construction of an individual residential building with state support are considered. **Conclusions:** the mortgage lending market in the segment of individual housing is characterized by an increase in the number of preferential credit programs and their terms of operation, as well as an increase in the share of mortgage loans issued under state-supported programs to 79%. There is a significant differentiation of Russian regions by the number of loans issued for individual housing construction. The measures that can have a positive impact on increasing the population's demand for individual housing and stimulating the mortgage lending market are formulated. **Keywords:** individual housing construction, mortgage lending market, preferential mortgage programs.*

УДК 336.7

**ЛЕБЕДЕВА МАРИНА ЕВГЕНЬЕВНА**

*д.э.н., профессор, руководитель Центра межвузовского сотрудничества, Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, Россия, Санкт-Петербург, e-mail: lebedevame@ibispb.ru*

**НИКОНОВА ИРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

*д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики, управления и предпринимательства, Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, Россия, Санкт-Петербург, e-mail: ibispb@ibispb.ru*

**КОЛОМЫЙЦЕВ МАКСИМ ОЛЕГОВИЧ**

*аспирант, Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, Россия, Санкт-Петербург, e-mail: kolomyitsev@gmail.com*

**DOI:10.26726/1812-7096-2023-5-173-182**

## **ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ**

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены актуальные тенденции цифровизации финансового сектора экономики РФ. Целью исследования является изучение возможностей интеграции цифровых финансовых активов (ЦФА) в экономическую систему с учетом правовых, налоговых, рыночных и технологических аспектов.

**Ключевые слова:** цифровые финансовые активы, ЦФА, Блокчейн, финансовые технологии, цифровизация экономики, токенизированные финансовые инструменты

**LEBEDEVA MARINA EVGENIEVNA**

*Dr.Sc of Economics, Professor, Head of the Center for Interuniversity  
Cooperation, Anatoly Sobchak International Banking  
Institute, Russia, St. Petersburg,  
e-mail: lebedevame@ibispb.ru*

**NIKONOVA IRINA ALEKSANDROVNA**

*Dr.Sc of Economics, Professor, Professor of the Department of  
Economics, Management and Entrepreneurship, Anatoly Sobchak  
International Banking Institute, Russia, St. Petersburg,  
e-mail: ibispb@ibispb.ru*

**KOLOMYYTSEV MAXIM OLEGOVICH**

*Postgraduate student, Anatoly Sobchak International  
Banking Institute, Russia, Saint Petersburg,  
e-mail: kolomyytsev@gmail.com*

## **DIGITAL FINANCIAL ASSETS IN THE RUSSIAN ECONOMY**

**Abstract.** *This article discusses the current trends in the digitalization of the financial sector of the Russian economy. The purpose of the study is to study the possibilities of integrating digital financial assets (CFAs) into the economic system, taking into account legal, tax, market and technological aspects.*

**Keywords:** *digital financial assets, CFA, Blockchain, financial technologies, digitalization of the economy, tokenized financial instruments*

***СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ***

***INFORMATION ABOUT AUTHOR***