

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

УДК: 338.001.36

**БОЖУБАЕВА ЭЛВИРА КАДЫРБЕКОВНА**

магистрант направления «Экономика»,  
Филиал ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный  
университет (НИУ)» в г. Нижневартовске,  
e-mail: [bozhubaeva@yandex.ru](mailto:bozhubaeva@yandex.ru)

**ДАНИЛОВА СВЕТЛАНА ВИТАЛЬЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Экономика, менеджмент и право»  
Филиал ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный  
университет (НИУ)» в г. Нижневартовске,  
e-mail: [svaprel@yandex.ru](mailto:svaprel@yandex.ru)

**ЗЯБЛИЦКАЯ НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА**

д.э.н., наук, доцент, профессор кафедры «Экономика,  
менеджмент и право» ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный  
университета (НИУ)» Филиала в г. Нижневартовске,  
e-mail: [econ10@rambler.ru](mailto:econ10@rambler.ru)

DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-5-11

### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

**Аннотация.** *Цель работы.* Определить возможные перспективы развития экономики России в условиях пандемии. **Методы или методология проведения работы.** При написании статьи использованы методы системного и логического анализа. **Результаты.** В статье рассмотрены ключевые проблемы развития российской экономики в условиях пандемии, а также определены перспективные направления развития российской экономики в современных экономических условиях, сформировавшихся в рамках развития пандемии, вызванной новым вирусом COVID-19. Рассмотрены и проанализированы возможные последствия для экономической сферы государства на основе имеющихся оценок исследователей, опубликованных в СМИ. Раскрываются меры, применяемые государством в текущем сценарии экономической политики. **Предмет исследования** – возможные последствия пандемии COVID-19 для развития экономической сферы России. **Результаты исследования** – основные особенности и содержание возможных последствий пандемии в развитии экономической сферы, определенные автором. По результатам анализа источников определены перспективные направления развития российской экономики в условиях пандемии. **Область применения результатов.** Результаты настоящего исследования могут быть использованы в дальнейших работах по изучению развития экономики России в условиях пандемии. **Выводы.** Делается вывод, что российская экономика, несмотря на то что мир уже практически год живет в условиях пандемии, не адаптировалась к ее последствиям, наиболее существенные последствия карантинных мер не проявили себя в полной мере, на основании чего российской экономической системе необходимо искать пути резерва и развития приоритетных направлений. **Ключевые слова:** экономика, пандемия, COVID-19, экономический кризис, коронавирус.

**BOZHUBAEVA ELVIRA KADYRBEKOVNA**  
Master's degree in Economics, Branch of the South Ural  
State University (NRU) in Nizhnevartovsk,  
e-mail: [bozhubaeva@yandex.ru](mailto:bozhubaeva@yandex.ru)

**DANILOVA SVETLANA VITALIEVNA**  
Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of Economics, Management and Law, Branch of the South Ural  
State University (NRU) in Nizhnevartovsk,  
e-mail: [svaprel@yandex.ru](mailto:svaprel@yandex.ru)

**ZIABLITSKAIA NATALIA VIKTOROVNA**  
Dr.Sc. of Economics, Associate Professor, Professor of the Department  
"Economics, Management and Law" of the South Ural  
State University (NRU) Branch in Nizhnevartovsk,  
e-mail: [econ10@rambler.ru](mailto:econ10@rambler.ru)

## PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN ECONOMY IN THE CONTEXT OF THE PANDEMIC

**Abstract. The purpose of the work.** To determine the possible prospects for the development of the Russian economy in the context of the pandemic. **Methods or methodology of the work.** When writing the article, the methods of system and logical analysis were used. **Results.** The article considers the key problems of the development of the Russian economy in the context of the pandemic, as well as identifies promising directions for the development of the Russian economy in the current economic conditions formed within the framework of the development of the pandemic caused by the new COVID-19 virus. The possible consequences for the economic sphere of the state are considered and analyzed on the basis of the available estimates of researchers published in the media. The measures applied by the state in the current scenario of economic policy are disclosed. **The subject** of the study is the possible consequences of the COVID-19 pandemic for the development of the Russian economic sphere. **The results** of the study are the main features and content of the possible consequences of the pandemic in the development of the economic sphere, determined by the author. Based on the results of the analysis of sources, the prospective directions of development of the Russian economy in the context of the pandemic are identified. **The scope of the results.** The results of this study can be used in further studies of the development of the Russian economy in the context of the pandemic. **Conclusions.** It is concluded that the Russian economy, despite the fact that the world has been living in a pandemic for almost a year, has not adapted to its consequences, the most significant consequences of quarantine measures have not fully manifested themselves, on the basis of which the Russian economic system needs to look for ways to reserve and develop priority areas.

**Keywords:** economy, pandemic, COVID-19, economic crisis, coronavirus.

# Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами

Промышленность

УДК.65.011.56

**ЗОИДОВ КОБИЛЖОН ХОДЖИЕВИЧ**

к.ф-м.н., доцент, заведующий лабораторией  
Интеграции российской экономики в мировое хозяйство.  
ФГБУН Институт проблем рынка РАН,  
e-mail: [kobiljonz@mail.ru](mailto:kobiljonz@mail.ru)

**УРУНОВ АСРОР АЛИЖОНОВИЧ**

д.э.н., профессор ФГБОУ  
«Государственный университет управления»,  
e-mail: [urunov@rambler.ru](mailto:urunov@rambler.ru)

**АКРАМОВ БАХРОМ АБДУКАДЫРОВИЧ**

аспирант, Политехнический институт Таджикского  
технического университета им. Академика М.С. Осими,  
e-mail: [akramov@rambler.ru](mailto:akramov@rambler.ru)

**DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-12-22**

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ В ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ<sup>1</sup>

**Аннотация. Предмет.** В работе рассмотрены теория и практика возможности применения искусственного интеллекта. **Целью работы** является исследование возможности использования искусственного интеллекта для контроля качества при производстве одежды на материалах предприятия СП «Джавони» Согдийской области Республики Таджикистан. **Задачи.** Показать важнейшую роль контроля качества продукции, т. е. проверки соответствия количественных или качественных характеристик продукции установленным техническим требованиям. **Объектом исследования** является процесс применения искусственного интеллекта на предприятиях текстильной промышленности. **Методология.** В процессе исследования использованы методы эволюционно-институциональной теории, системного анализа и аналитической оценки. **Результаты.** Раскрыта составляющая стоимости качества, которая состоит из расходов на оценку, профилактику и стоимости внутреннего и внешнего брака. Апробация результатов исследования произведена на основе производственно-финансовых показателей компании СП «Джавони». Рассчитан потенциальный уровень расходов при применении контроля качества с помощью искусственного интеллекта. Показан сравнительный график изменения расходов для контроля качества готовых швейных изделий традиционными методами и с применением искусственного интеллекта. **Выводы.** Проблема качества носит в современном мире универсальный характер. От того, насколько успешно она решается, зависит многое в экономической и социальной жизни любой страны, практически любого потребителя. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть полезны предприятиям текстильной промышленности при внедрении программы и инструментов искусственного интеллекта.

**Ключевые слова:** методы эволюционно-институциональной теории, искусственный интеллект, контроль качества, швейные изделия, показатель точности, стоимость качества, уровень расходов, стоимость брака.

**ZOIDOV KOBILZHON KHODZHIEVICH**

*Ph. D. in Physics and Mathematics, associate Professor,  
head of laboratory Institute of Market Problems of the  
Russian Academy of Sciences, Moscow,  
e-mail: [kobiljonz@mail.ru](mailto:kobiljonz@mail.ru)*

**URUNOV ASROR ALIZHONOVICH**

*Dr.Sc. of Economics, Professor of the State University of Management,  
e-mail: [urunov@rambler.ru](mailto:urunov@rambler.ru)*

**AKRAMOV BAHROM ABDULKADYROVICH**

*post-graduate student, Polytechnic Institute of the Tajik  
Technical University. Academician M. S. Oshimi,  
e-mail: [akramov@rambler.ru](mailto:akramov@rambler.ru)*

ARTIFICIAL INTELLIGENCE: APPLICATION POSSIBILITIES  
FOR QUALITY CONTROL OF FINISHED PRODUCTS  
IN THE TEXTILE INDUSTRY

**Abstract. Subject.** *The paper considers the theory and practice of the possibility of using artificial intelligence. **The purpose** of the work is to study the possibility of using artificial intelligence for quality control in the production of clothing on the materials of the JV "Javoni" enterprise of the Sughd region of the Republic of Tajikistan. **Tasks.** Show the crucial role of product quality control, i.e. checking whether the quantitative or qualitative characteristics of the product meet the established technical requirements. **The object** of the study is the process of applying artificial intelligence in the textile industry. **Methodology.** In the course of the research, the methods of evolutionary and institutional theory, system analysis and analytical evaluation were used. **Results.** The component of the quality cost, which consists of the costs of evaluation, prevention, and the cost of internal and external defects, is disclosed. The results of the study were tested on the basis of the production and financial indicators of the JV "Javoni" company. The potential level of costs in the application of quality control using artificial intelligence is calculated. A comparative graph of changes in costs for quality control of finished garments by traditional methods and using artificial intelligence is shown. **Conclusions.** The problem of quality is universal in the modern world. Much depends on how successfully it is solved in the economic and social life of any country, almost any consumer. **The scope of the results.** The results of the research can be useful for textile industry enterprises when implementing artificial intelligence programs and tools.*

**Keywords:** *methods of evolutionary and institutional theory, artificial intelligence, quality control, clothing products, accuracy index, quality cost, cost of expenses, cost of marriage.*

УДК:338.432:004

**ГАСАНОВ ГАСАН АТАБАБАЕВИЧ**

к.э.н., ведущий научный сотрудник  
Института экономики НАН Азербайджана,  
e-mail: [ms.econom@mail.ru](mailto:ms.econom@mail.ru)

**ГАСАНОВ ТОФИК АТАБАБАЕВИЧ**

к.э.н., доцент ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный  
аграрный университет» им. Джамбулатова М.М.  
e-mail: [ms.econom@mail.ru](mailto:ms.econom@mail.ru)

**КАРДАШОВА МАЯХАЛУН АБУ-ГАНИПОВНА**

к.э.н., доцент, доцент кафедры «Экономика и управление  
в АПК» ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный  
аграрный университет имени М.М.Джамбулатова»,  
e-mail [mayakhulun.kardashova@mail.ru](mailto:mayakhulun.kardashova@mail.ru)

**ЭМИНОВА ЭЛЬНАРА МИГАЖИДИНОВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление в АПК»  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный аграрный  
университет имени М.М.Джамбулатова»,  
e-mail: [e-eminova@mail.ru](mailto:e-eminova@mail.ru)

DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-23-30

## ПОДГОТОВКА СЕЛЬХОЗСПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ПРОБЛЕМЫ СБАЛАНСИРОВАННОСТИ ПРОЕКТА ЦСХ<sup>1</sup>

**Аннотация. Цель работы.** Рассмотреть подготовку специалистов в области цифровой экономики для осуществления проекта ЦСХ и количество этих специалистов для сбалансированности по технико-экономическим и финансовым показателям проекта. **Метод или методология проведения работы.** В процессе исследования показателей проекта ЦСХ был использован метод научных абстракций; статистические методы анализа показателей; метод функционального анализа, который основан на принципе взаимной зависимости экономических показателей проекта ЦСХ. **Результаты.** На основе анализа подготовки специалистов в области цифровизации была выявлена несбалансированность этого показателя – подготовки сельхозспециалистов – с другими экономическими и финансовыми данными проекта ЦСХ. Нескоординированность показателей по разд. 2 – «Цель и показатели ведомственного проекта ЦСХ» и разд. 4 – «Финансовое обеспечение реализации ведомственного проекта», привела к переизбытку подготовки специалистов в сельхозпредприятиях по формированию у них компетенции в области цифровой экономики по годам их планирования в первые два года – 2019–2020 гг. по сравнению с материально-вещественными показателями, т. е. разд. 2, а также сформировало у нас предположение о том, что проект ЦСХ будет внедряться неравномерно по регионам страны. **Область применения результатов.** Полученные результаты исследования показателей ЦСХ могут найти применение при разработке региональных проектов ЦСХ аграрными объединениями, а также могут быть использованы в процессе преподавания по курсу «Цифровая экономика», «Анализ хозяйственной деятельности» и по другим смежным дисциплинам. **Выводы.** Полученные результаты исследования сельхозспециалистов в области цифровой экономики и их взаимосвязь с другими показателями проекта ЦСХ выявили несбалансированность по разделам и пунктам этого проекта. Учитывая выявленные диспропорции по отдельным разделам проекта ЦСХ, авторы статьи пришли к выводу о необходимости корректировки отдельных пунктов разделов ЦСХ. Кроме того, сам проект ЦСХ будет внедряться, по нашему мнению, неравномерно по регионам России из-за различий в социально-экономическом уровне развития и материально-техническом оснащении регионов страны.

**Ключевые слова:** подготовка сельхозспециалистов, цифровизация, несбалансированность, сельское

**GASANOV GASAN ATABABAYEVICH**

*Ph. D. in Economics, Leading Researcher at the Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Azerbaijan, e-mail: [ms.econom@mail.ru](mailto:ms.econom@mail.ru)*

**GASANOV TOFIK ATABABAEVICH**

*Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Dagestan State Agrarian University. Dzhambulatova M. M. e-mail: [ms.econom@mail.ru](mailto:ms.econom@mail.ru)*

**KARDASHOVA MAYAKHALUN ABU-GANIPOVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor, associate Professor of the Department of Economics and management in the agro-industrial complex, Dagestan state agrarian University named after M. M. Dzhambulatov, e-mail [mayakhalun.kardashova@mail.ru](mailto:mayakhalun.kardashova@mail.ru)*

**EMINOVA ELNARA MINGAZHIDINOVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of Economics and management in agriculture Dagestan state agrarian University named after M. M. Dzhambulatov, e-mail: [e-eminova@mail.ru](mailto:e-eminova@mail.ru)*

## TRAINING OF AGRICULTURAL SPECIALISTS IN THE FIELD OF DIGITALIZATION AND THE PROBLEMS OF BALANCING THE CSC PROJECT

**Abstract. The purpose of the work.** Consider the training of specialists in the field of digital economy for the implementation of the CSC project and the number of these specialists to balance the technical, economic and financial indicators of the project. **The method or methodology of the work.** In the process of studying the indicators of the CSC project, the method of scientific abstractions was used; statistical methods of analyzing indicators; the method of functional analysis, which is based on the principle of mutual dependence of the economic indicators of the CSC project. **Results.** Based on the analysis of the training of specialists in the field of digitalization, the imbalance of this indicator – the training of agricultural specialists – with other economic and financial data of the CSC project was revealed. Uncoordinated indicators for the section. 2 – "The purpose and indicators of the departmental project of the CSC" and sec. 4 – "Financial support for the implementation of the departmental project", led to an overabundance of training specialists in agricultural enterprises to form their competence in the field of digital economy by the years of their planning in the first two years – 2019-2020. in comparison with the material-material indicators, i.e., sec. 2, and also formed our assumption that the CSC project will be implemented unevenly across the regions of the country. **The scope of the results.** The obtained results of the study of CSC indicators can be used in the development of regional CSC projects by agricultural associations, and can also be used in the course of teaching the course "Digital Economy", "Analysis of economic activity" and other related disciplines. **Conclusions.** The results of the study of agricultural specialists in the field of digital economy and their relationship with other indicators of the CSC project revealed an imbalance in the sections and points of this project. Taking into account the revealed disproportions in the individual sections of the draft CSC, the authors of the article came to the conclusion that it is necessary to adjust the individual points of the sections of the CSC. In addition, the CSC project itself will be implemented, in our opinion, unevenly across the regions of Russia due to differences in the socio-economic level of development and material and technical equipment of the regions of the country. **Keywords:** training of agricultural specialists, digitalization, imbalance, agriculture.

УДК 332.1 ЮНУСОВА ПАТИМАТ СУЛЕЙМАНОВНА  
к.э.н., доцент, старший научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДФИЦ РАН»,  
e-mail: [unus5252@mail.ru](mailto:unus5252@mail.ru)

DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-31-38

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ АГРОКЛАСТЕРОВ

**Аннотация.** В современной экономической литературе представлены исследования, посвященные преимущественно промышленно-производственным кластерам. Вопросы, связанные с агропромышленными кластерами, остаются малоизученными. **Цель** данного исследования – изучение теоретических основ формирования региональных агрокластеров. **Методы исследования:** монографический, абстрактно-логический, экономико-статистический методы исследования, системный подход. **Результаты работы:** выявлены особенности кластерных образований по сравнению с другими интеграционными формами; основные структурные элементы кластера и особенности их функционирования. Предложено авторское определение понятия «агропромышленный кластер», которое в отличие от существующих содержит пункт «получение экономической выгоды и повышение конкурентоспособности региона». **Область применения результатов:** результаты исследования могут быть использованы в региональной кластерной политике, а также специалистами и руководителями предприятий АПК, научными работниками, аспирантами и студентами. **Выводы.** Модель кластерных образований может стать одним из самых эффективных путей устойчивого развития регионов и национальной экономики в целом. **Реализация результатов,** полученных в ходе исследования, позволит создать условия для использования относительных региональных отраслевых преимуществ, станет перспективным инструментом обеспечения конкурентоспособности АПК регионов и его устойчивого экономического роста.

**Ключевые слова:** кластер, агропромышленный кластер, территориально-производственные комплексы (ТПК), структурные элементы кластера.

**YUNUSOVA PATIMAT SULEYMANOVNA**

*Ph. D. in Economics, Associate Professor, Senior Researcher of the  
Institute of Socio-Economic Research of the Russian Academy of Sciences,  
e-mail: [unus5252@mail.ru](mailto:unus5252@mail.ru)*

## THEORETICAL FOUNDATIONS OF THE FORMATION OF REGIONAL AGROCLUSTERS

**Abstract.** *In the modern economic literature, there are studies devoted mainly to industrial and production clusters. Issues related to agro-industrial clusters remain poorly understood. **The purpose** of this study is to study the theoretical foundations of the formation of regional agroclusters. **Research methods:** monographic, abstract-logical, economic-statistical research methods, system approach. **Results** of the work: the features of cluster formations in comparison with other integration forms are revealed; the main structural elements of the cluster and the features of their functioning. The author's definition of the concept of "agro-industrial cluster" is proposed, which, unlike the existing ones, contains the item "obtaining economic benefits and increasing the competitiveness of the region". **Scope of application of the results:** the results of the study can be used in regional cluster policy, as well as by specialists and managers of agricultural enterprises, researchers, postgraduates and students. **Conclusions.** The model of cluster formations can become one of the most effective ways of sustainable development of regions and the national economy as a whole. **The implementation of the results** obtained in the course of the study will create conditions for the use of relative regional industry advantages, will become a promising tool for ensuring the competitiveness of the agro-industrial complex of the regions and its sustainable economic growth. **Keywords:** cluster, agro-industrial cluster, territorial production complexes( TPC), structural elements of the cluster.*



УДК 332.024

**ГАМЗАТОВ СУЛТАН ГАМЗЕЕВИЧ**

аспирант ФГБОУ ВО

«Дагестанский государственный технический университет»,

e-mail: [tezaurus05@mail.ru](mailto:tezaurus05@mail.ru)

**ЭСЕТОВА АИДА МАХМУДОВНА**

д.э.н., профессор ФГБОУ ВО

«Дагестанский государственный технический университет»,

e-mail: [aidaesetova@rambler.ru](mailto:aidaesetova@rambler.ru)

**DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-39-47**

## **МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ РЕГУЛИРОВАНИЯ СФЕРЫ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА**

**Аннотация. Цель работы.** Целью исследования является развитие методов и инструментария государственного регулирования жилищного строительства, адекватных нормативно-законодательным положениям и возросшим потребительским требованиям потенциальных покупателей. **Методы или методология проведения работы.** Основой исследования послужили методы научной абстракции, а также системный подход к изучаемым явлениям, применяемые в соответствии с методологией управления жилищным строительством в России. **Результаты.** В статье акцентируется внимание на концепции целесообразности государственного регулирования жилищного строительства, масштабы и темпы развития которого во многом определяют уровень жизни населения. Обоснован комплекс методов и инструментов регулирования жилищной сферы, реализуемых за счет рациональной организации строительного производства и обеспечения оперативного контроля за соблюдением стоимости и сроков жилищного строительства. В числе актуальных мер, регулирующего характера, определен инструментарий прямой государственной поддержки жилищной сферы, реализуемый за счет программ льготной ипотеки и проектного финансирования. **Область применения результатов.** Представленные в статье научные результаты могут быть использованы в качестве методических основ принятия решений, направленных на повышение эффективности регулирующей функции в системе управления сферой жилищного строительства. **Вывод.** Успех развития жилищного строительства зависит от применения соответствующих регулирующих систем, которые обладают свойствами качественного и своевременного принятия решений, обеспечивающих снижение кризисных явлений в отрасли в целом. Это и предопределяет необходимость обеспечения научно обоснованного подхода к совершенствованию системы государственного регулирования жилищного строительства с учетом особенностей объекта управления и сложившейся практики организации управления строительным производством. Эффективное государственное регулирование в сфере жилищного строительства опосредовано через использование гибких экономических методов и инструментов управления, среди которых наиболее действенными и перспективными являются государственные гарантии, льготная ипотека, и субсидирование. **Ключевые слова:** гарантии, жилище, ипотека, регулирование, строительство, субсидии, управление.

**GAMZATOV SULTAN GAMZEYEVICH**  
post-graduate student of Dagestan State Technical University,  
e-mail: [tezaurus05@mail.ru](mailto:tezaurus05@mail.ru)

**ESETOVA AIDA MAKHMUDOVNA**  
Dr.Sc. of Economics, Professor of Dagestan State Technical University,  
e-mail: [aidaesetova@rambler.ru](mailto:aidaesetova@rambler.ru)

## REGULATORY METHODS AND TOOLS AREAS OF HOUSING CONSTRUCTION

**Abstract. The purpose of the work.** The purpose of the study is to develop methods and tools of state regulation of housing construction that are adequate to the regulatory and legislative provisions and the increased consumer requirements of potential buyers. **Methods or methodology of the work.** The research is based on the methods of scientific abstraction, as well as a systematic approach to the studied phenomena, applied in accordance with the methodology of housing construction management in Russia. **Results.** The article focuses on the concept of the feasibility of state regulation of housing construction, the scale and pace of development of which largely determine the standard of living of the population. The article substantiates a set of methods and tools for regulating the housing sector, implemented through the rational organization of construction production and ensuring operational control over compliance with the cost and timing of housing construction. Among the relevant regulatory measures, the tools of direct state support for the housing sector, implemented through programs of preferential mortgages and project financing, are identified. **The scope of the results.** The scientific results presented in the article can be used as a methodological basis for decision-making aimed at improving the effectiveness of the regulatory function in the management system of the housing construction sector. **Conclusion.** The success of the development of housing construction depends on the application of appropriate regulatory systems that have the properties of high-quality and timely decision-making, ensuring the reduction of crisis phenomena in the industry as a whole. This determines the need to provide a scientifically based approach to improving the system of state regulation of housing construction, taking into account the features of the management object and the established practice of organizing the management of construction production. Effective state regulation in the field of housing construction is mediated through the use of flexible economic methods and management tools, among which the most effective and promising are state guarantees, preferential mortgages, and subsidies.

**Keywords:** guarantees, housing, mortgage, regulation, construction, subsidies, management.

**DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-48-58**

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АЭРОПОРТОВ ШВЕЙЦАРИИ В УСЛОВИЯХ  
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ: ЦЮРИХ-КЛОТЕН,  
ЖЕНЕВА, БАЗЕЛЬ-МЮЛУЗ**

**Аннотация.** *Цель работы:* фундаментальной целью проводимого исследования стал анализ деятельности международных аэропортов Швейцарии (Цюрих –Клотен, Женева и Базель-Мюлуз). В условиях кризиса 2020 года, обусловленного негативным влиянием пандемии COVID-19, произошло рекордное снижение авиационного трафика и, как следствие, падение пассажиропотока. Кризис на рынке авиаперевозок, обусловленный введением временных ограничительных и запретительных мер, стал крупнейшим за всю историю развития гражданской авиации. **Методология и методы проведения работы.** В статье представлена карта аэропортов Швейцарии, позволяющая сделать вывод о том, что Швейцария является государством с развитой сетью аэропортов. Приведенные статистические данные авиационного трафика и пассажиропотока трех международных аэропортов демонстрируют динамику роста и развития рынка авиаперевозок Швейцарии. Детальный анализ авиационного трафика за 2019–2020 годы позволяет оценить влияние пандемии COVID-19 на падение пассажиропотока аэропортов. Материалами для проведения исследования стали статистические данные и аналитические источники на французском и немецком языках, ранее не переводимые на русский язык и не представленные в трудах российских исследователей. **Результаты.** Результатом проведенного исследования стала оценка влияния пандемии COVID-19 на рынок пассажирских авиаперевозок Швейцарии. Спад авиационного трафика и, как следствие, падение пассажиропотока в 2020 году превысили показатель 60 %, что более чем в 6 раз превосходит показатель кризиса 2008 года на европейском рынке пассажирских авиаперевозок. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть применимы при разработке стратегии развития российских региональных аэропортов в условиях преодоления кризиса 2020 года, а также российскими авиакомпаниями, осуществляющими регулярное авиасообщение между Российской Федерацией и Швейцарией. **Выводы.** Результатом преодоления кризиса 2020 года, вызванного негативным влиянием пандемии COVID-19, может стать усиление роли и влияния бюджетных авиакомпаний в структуре маршрутной сети международных аэропортов Швейцарии. Доля пассажиропотока бюджетных авиакомпаний в структуре аэропортов Цюрих-Клотен, Женева, Базель-Мюлуз может превысить 50 % в перспективе 2021–2022 годов.

**Ключевые слова:** аэропорты Швейцарии, региональные аэропорты, региональные авиаперевозки, рынок авиаперевозок, антикризисное управление.

**RUBLEV VLADIMIR VLADIMIROVICH**  
Postgraduate Student of the Department of Entrepreneurship and  
Logistics of the Plekhanov Russian University of Economics (Moscow),  
e-mail: [v.v.rublev@yandex.ru](mailto:v.v.rublev@yandex.ru)

## PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF SWISS AIRPORTS IN THE CONDITIONS OF MACROECONOMIC INSTABILITY: ZURICH-KLOTEN, GENEVA, BASEL-MULHOUSE

**Abstract.** *The fundamental purpose of the research was to analyze the activities of the international airports of Switzerland (Zurich –Kloten, Geneva and Basel-Mulhouse). In the context of the crisis of 2020, due to the negative impact of the COVID-19 pandemic, there was a record decline in aviation traffic and, as a result, a drop in passenger traffic. The crisis in the air transportation market, caused by the introduction of temporary restrictive and prohibitive measures, has become the largest in the history of the development of civil aviation. **Methodology and methods of work.** The article presents a map of airports in Switzerland, which allows us to conclude that Switzerland is a state with a developed network of airports. These statistics on air traffic and passenger traffic at the three international airports demonstrate the dynamics of growth and development of the Swiss air transport market. A detailed analysis of aviation traffic for 2019-2020 allows us to assess the impact of the COVID-19 pandemic on the decline in airport passenger traffic. The materials for the study were statistical data and analytical sources in French and German, which were not previously translated into Russian and were not presented in the works of Russian researchers. **Results.** The result of the study was an assessment of the impact of the COVID-19 pandemic on the Swiss passenger air transport market. The decline in air traffic and, as a result, the drop in passenger traffic in 2020 exceeded the figure of 60 %, which is more than 6 times higher than the indicator of the 2008 crisis in the European passenger air transport market. **The scope of the results.** The results of the study can be applied in the development of a strategy for the development of Russian regional airports in the context of overcoming the crisis in 2020, as well as by Russian airlines operating regular flights between the Russian Federation and Switzerland. **Conclusions.** The result of overcoming the crisis of 2020 caused by the negative impact of the COVID-19 pandemic may be the strengthening of the role and influence of budget airlines in the structure of the route network of international airports in Switzerland. The share of passenger traffic of budget airlines in the structure of airports Zurich-Kloten, Geneva, Basel-Mulhouse may exceed 50 % in the future 2021-2022.*

**Keywords:** Swiss airports, regional airports, regional air transportation, air transportation market, crisis management.

УДК: 614.2

**ИСМАИЛОВА ОКСАНА СУЛТАНОВНА**

к.э.н, старший преподаватель кафедры  
«Финансы и бухгалтерский учет» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный технический университет»,  
e-mail: [Ismailova-81@mail.ru](mailto:Ismailova-81@mail.ru)

**ГАДЖИЕВА УМУГАНИ АХМЕДОВНА**

к.э.н, доцент кафедры  
«Финансы и бухгалтерский учет» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный технический университет»,  
e-mail: [malika1704@mail.ru](mailto:malika1704@mail.ru)

**DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-59-65**

## **ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ДАГЕСТАН**

**Аннотация. Цель работы.** Целью статьи является обзор и исследование основных проблем развития здравоохранения и разработка приоритетных направлений развития здравоохранения в Республике Дагестан. **Метод и методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, предусматривающей применение системного подхода, основывающегося на наблюдении авторов за реальным состоянием региональной экономики здравоохранения.

**Результаты.** Охарактеризованы цели региональных проектов в рамках национального проекта «Здравоохранение». Также проанализирован объем финансовых средств на реализацию приоритетных направлений в республике. **Выводы.** При реализации мероприятий региональных проектов в рамках национального проекта «Здравоохранение» необходим контроль. Если все будет осуществлено так, как запланировано, медицина в республике должна перейти на другой качественный уровень. А для этого необходимо так построить управление этим нацпроектом, чтобы не было искажений при его реализации, и тогда население почувствует произошедшие изменения, поскольку будущее направлено на постоянный мониторинг здоровья в единой цифровой системе, в центре которой станут интересы и потребности каждого человека.

**Ключевые слова:** национальный проект, здравоохранение, проблемы здравоохранения в Республике Дагестан, приоритетные направления развития здравоохранения.

**ISMAILOVA OKSANA SULTANOVNA**

*Ph. D. in Economics, Senior Lecturer of the Department  
of Finance and Accounting, Dagestan State Technical University,  
e-mail: [Ismailova-81@mail.ru](mailto:Ismailova-81@mail.ru)*

**GADZHIEVA UMUGANI AKHMEDOVNA**

*Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of Finance and Accounting, Dagestan State Technical University,  
e-mail: [malika1704@mail.ru](mailto:malika1704@mail.ru)*

## MAIN PROBLEMS AND PRIORITY DIRECTIONS OF DEVELOPMENT HEALTH CARE IN THE REPUBLIC OF DAGESTAN

**Abstract. The purpose of the work.** *The purpose of the article is to review and study the main problems of health care development and to develop priority directions for the development of health care in the Republic of Dagestan. The method and methodology of the work.* *The study is based on a general scientific methodology, which provides for the use of a systematic approach based on the authors' observation of the real state of the regional health economy. Results.* *The objectives of regional projects within the framework of the national project "Healthcare" are described. The volume of financial resources for the implementation of priority areas in the republic was also analyzed. Conclusions.* *When implementing the activities of regional projects within the framework of the national project "Healthcare", control is required. If everything is carried out as planned, medicine in the republic should move to a different quality level. And to do this, it is necessary to build the management of this national project in such a way that there are no distortions in its implementation, and then the population will feel the changes that have occurred, since the future is aimed at constant monitoring of health in a single digital system, which will focus on the interests and needs of each person.*

**Keywords:** *national project, health care, health problems in the Republic of Dagestan, priority directions of health care development.*

**УДК 336.5:373 МАЩЕНКО ЮЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА**

*к.э.н, доцент, доцент кафедры экономики, финансов  
и природопользования Южно-Российский институт  
управления – филиал РАНХиГС при Президенте РФ,  
e-mail: [yulia-maschenko@yandex.ru](mailto:yulia-maschenko@yandex.ru)*

**КРИВЧЕНКО МАРИЯ ЮРЬЕВНА**

*студентка Южно-Российский институт управления –  
филиал РАНХиГС при Президенте РФ,  
e-mail: [krivchenko.mariya.1999@mail.ru](mailto:krivchenko.mariya.1999@mail.ru)*

**DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-66-74**

**МОДЕРНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА СФЕРЫ ОБЩЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

***Аннотация. Цель работы.** На основе анализа современных тенденций развития механизма нормативно-подушевого финансирования общеобразовательных учреждений на региональном уровне дать оценку, выявить ключевые проблемы современного этапа и предложить пути их решения. **Результаты.** В работе проанализированы нормативно-правовые и методические особенности, практика применения региональной модели нормативно-подушевого финансирования общеобразовательных организаций на примере Ростовской области. **Выводы.** Важным направлением деятельности по повышению доступности качественного образования и эффективности использования имеющихся ресурсов должно стать регулярное совершенствование нормативного подушевого финансирования как современного механизма определения объема необходимого финансового обеспечения. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке направлений совершенствования нормативно-подушевого финансирования общеобразовательных организаций на региональном уровне.*

***Ключевые слова:** нормативно-подушевое финансирование, норматив затрат, финансирование образовательного учреждения, общее образование, субвенции, государственное (муниципальное) задание.*

**MASCHENKO YULIA ALEKSANDROVNA**

*Ph. D. in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Environmental Management, South Russian Institute of Management - Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, e-mail: [yulia-maschenko@yandex.ru](mailto:yulia-maschenko@yandex.ru)*

**KRIVCHENKO MARIA YURYEVNA**

*student of the South Russian Institute of Management - branch of the RANEPa under the President of the Russian Federation, e-mail: [krivchenko.mariya.1999@mail.ru](mailto:krivchenko.mariya.1999@mail.ru)*

## MODERNIZATION OF THE FINANCIAL AND ECONOMIC MECHANISM OF GENERAL EDUCATION AT THE REGIONAL LEVEL

**Abstract.** *The purpose of the work.* Based on the analysis of current trends in the development of the mechanism of normative per capita financing of general education institutions at the regional level, to assess, identify the key problems of the current stage and suggest ways to solve them. **Results.** The paper analyzes the normative-legal and methodological features, the practice of applying the regional model of normative-per capita financing of general education organizations on the example of the Rostov region. **Conclusions.** Regular improvement of the normative per capita financing as a modern mechanism for determining the amount of necessary financial support should become an important area of activity to increase the availability of quality education and the efficiency of using available resources. **The scope of the results.** The results of the conducted research can be used in the development of directions for improving the regulatory and per capita financing of general education organizations at the regional level. **Keywords:** normative-per capita financing, cost standard, financing of an educational institution, general education, subventions, state (municipal) task.



УДК 332.14

**ИДЗИЕВ ГАДЖИМУРАД ИДЗИЕВИЧ**  
д.э.н., ведущий научный сотрудник Института  
социально-экономических исследований ДФИЦ РАН,  
e-mail: [textima@mail.ru](mailto:textima@mail.ru)

DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-75-82

### ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

**Аннотация. Цель работы.** Институты развития играют важную роль в экономике региона как одна из эффективных форм модернизации экономики, привлечения инвестиций и решения общественных задач. В статье рассматриваются актуальные задачи и проблемы федеральных и региональных институтов развития как эффективного инструмента модернизации экономики, ее инновационного развития, позволяющего достичь прорывного роста для отсталых регионов России. **Метод или методология проведения работы.** В статье проводится анализ и характеристика федеральных и региональных институтов развития, а также эффективность их деятельности в отсталых регионах (на примере Республики Дагестан). **Результаты.** Несмотря на достаточно обширные направления деятельности институтов развития, действующих на территории региона (Корпорация развития Северного Кавказа, Корпорация развития Дагестана, Фонд развития промышленности РД, ТОСЭР «Каспийск» и «Даг.Огни»), из поля деятельности данных региональных институтов развития выпали принципиальные направления, такие, как разработка и трансферт технологий, формирование инновационных технологических платформ в регионах Северного Кавказа и в Дагестане, в частности, венчурное инвестирование в промышленное производство, а также проблема взаимодействия и координации федеральных и региональных институтов развития. **Выводы.** Отсталым в экономическом плане регионам для достижения среднероссийского уровня необходимо существенное увеличение темпов роста основных социально-экономических показателей. Важную роль в решении этой задачи, по нашему мнению, должны играть региональные институты развития как одна из эффективных форм модернизации экономики, привлечения инвестиций и решения общественных задач. При этом следует отметить наличие значительного потенциала для возрождения базовых сегментов, которые смогут обеспечить интенсификацию социально-экономического развития региона. **Ключевые слова:** институты развития, экономика региона, инновационное развитие, конкуренция, модернизация.

**IDZIEV GADZHIMURAD IDZIEVICH**

*Dr.Sc. of Economics, Leading Researcher at the Institute of  
Socio-Economic Research of the Russian Academy of Sciences,  
e-mail: [textima@mail.ru](mailto:textima@mail.ru)*

## DEVELOPMENT INSTITUTIONS AS A TOOL MODERNIZATION OF THE REGIONAL ECONOMY

**Abstract. The purpose of the work.** *Development institutions play an important role in the economy of the region as one of the most effective forms of economic modernization, attracting investment and solving social problems. The article deals with the current tasks and problems of federal and regional development institutions as an effective tool for the modernization of the economy, its innovative development, which allows achieving breakthrough growth for the backward regions of Russia. **The method or methodology of the work.** The article analyzes and characterizes federal and regional development institutions, as well as the effectiveness of their activities in backward regions (on the example of the Republic of Dagestan). **Results.** Despite the rather extensive areas of activity of the development institutions operating in the region (the North Caucasus Development Corporation, the Dagestan Development Corporation, the RD Industrial Development Fund, the Kaspiysk TOSER and the Dag.Lights"), from the field of activity of these regional development institutions, fundamental areas fell out, such as the development and transfer of technologies, the formation of innovative technology platforms in the regions of the North Caucasus and Dagestan, in particular, venture investment in industrial production, as well as the problem of interaction and coordination of federal and regional development institutions. **Conclusions.** Economically backward regions need a significant increase in the growth rate of the main socio-economic indicators in order to reach the average Russian level. In our opinion, regional development institutions should play an important role in solving this problem, as one of the most effective forms of economic modernization, attracting investment and solving public problems. At the same time, it should be noted that there is a significant potential for the revival of basic segments that can provide an intensification of the socio-economic development of the region.*

**Keywords:** *development institutions, regional economy, innovative development, competition, modernization.*

DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-83-90

## РЕЙТИНГОВАЯ ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

**Аннотация. Предмет.** В статье исследуются теоретические и методические аспекты социально-экономического положения муниципальных районов Амурской области. **Цель.** Разработка и обоснование рейтинговой оценки социально-экономического положения муниципальных районов Амурской области. **Методология.** Исследование базируется на системном, динамическом и структурном подходах, а также на экономико-статистических методах анализа. **Результаты.** Предложена авторская методика рейтинговой оценки социально-экономического положения муниципальных районов Амурской области. Осуществлена балльная оценка уровня развития муниципальных районов области по состоянию на 2019 год. Построен рейтинг их социально-экономического положения по состоянию на 2019 год. Определены основные направления социально-экономического развития муниципальных районов Амурской области. **Выводы.** Меры, направленные на снижение социально-экономической дифференциации, должны исходить из особенностей территориального развития и экономической специализации каждого муниципального района. Выполнение рассмотренных в работе мер по улучшению социально-экономического положения муниципальных районов Амурской области требует значительных объемов финансовых вложений, источниками которых должны быть средства всех уровней бюджетной системы РФ, а также привлеченные ресурсы из внебюджетных источников (включая средства инвесторов). Предложенный в работе инструментарий оценки социально-экономического положения муниципальных районов позволит выявить территории с высоким уровнем развития и проблемные районы, характеризующиеся негативными значениями анализируемых показателей. Такой подход дает возможность органам государственной власти принимать грамотные управленческие решения в рамках реализуемых стратегий развития отдельных территорий благодаря финансовому планированию (бюджетному планированию) и реализации сбалансированной инвестиционной политики. **Ключевые слова:** Амурская область, муниципальное образование, муниципальный район, социально-экономическое развитие, стратегия развития.

**SERIKOV STANISLAV GENNADIEVICH**  
Ph. D. in Economics, Senior Lecturer of the  
Department of Finance, Amur State University,  
e-mail: [stas.serikov@inbox.ru](mailto:stas.serikov@inbox.ru)

## RATING ASSESSMENT OF THE SOCIO-ECONOMIC SITUATION OF THE MUNICIPAL DISTRICTS OF THE AMUR REGION

**Abstract. Subject.** *The article examines the theoretical and methodological aspects of the socio-economic situation of the municipal districts of the Amur region. **Goal.** Development and justification of the rating assessment of the socio-economic situation of the municipal districts of the Amur region. **Methodology.** The research is based on systematic, dynamic and structural approaches, as well as on economic and statistical methods of analysis. **Results.** The author's methodology for rating the socio-economic situation of the municipal districts of the Amur region is proposed. A point assessment of the level of development of municipal districts of the region as of 2019 was carried out. The rating of their socio-economic situation as of 2019 is constructed. The main directions of socio-economic development of the municipal districts of the Amur region are defined. **Conclusions.** Measures aimed at reducing socio-economic differentiation should be based on the peculiarities of territorial development and economic specialization of each municipal district. The implementation of the measures considered in the work to improve the socio-economic situation of the municipal districts of the Amur region requires significant amounts of financial investments, the sources of which should be funds from all levels of the budget system of the Russian Federation, as well as attracted resources from extra-budgetary sources (including funds from investors). The proposed tools for assessing the socio-economic situation of municipal districts will allow identifying territories with a high level of development and problem areas characterized by negative values of the analyzed indicators. This approach makes it possible for public authorities to make competent management decisions within the framework of the implemented development strategies of individual territories through financial planning (budget planning) and the implementation of a balanced investment policy.*

**Keywords:** Amur region, municipal formation, municipal district, socio-economic development, development strategy.

УДК: 33.339 СИПАРО КОНСТАНТИН АЛЕКСЕЕВИЧ  
к.э.н, старший научный сотрудник Центра постсоветских  
исследований ФГБУН «Институт экономики» РАН,  
e-mail: [redknight@bk.ru](mailto:redknight@bk.ru)

DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-91-98

## ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ АБХАЗИИ И РОССИИ

**Аннотация.** *Цель работы:* целями данной статьи являются исследование экономики Абхазии после признания независимости, обзор формирования экономических отношений с Россией в условиях новых реалий, изучение имеющихся экономических тенденций. **Метод или методология проведения работы:** проводится сравнение экономики до и после признания независимости, анализируются торговые отношения, структура импорта и экспорта за последние годы. Выявляются существующие закономерности в развитии, перспективы развития и сотрудничества в разных сферах, а также озвучиваются существующие проблемы. **Область применения результатов:** результаты исследования важны для понимания дальнейших перспектив сотрудничества между Россией и Абхазией на государственном уровне, а также полезны для бизнеса и инвесторов. **Выводы.** На основании всего вышеизложенного сделаны выводы, отражающие позицию автора и его понимание текущей ситуации. Названы ключевые проблемы, определены возможные варианты их решения, а также обозначены перспективы дальнейшего развития.

**Ключевые слова:** Абхазия, Россия, экономика, импорт, экспорт, развитие, перспективы, инвестиции.

**SIPARO KONSTANTIN ALEKSEEVICH**  
*Ph. D. in Economics, Senior Researcher, Center for Post-Soviet Studies,  
Institute of Economics, Russian Academy of Sciences,  
e-mail: [redknight@bk.ru](mailto:redknight@bk.ru)*

## PROSPECTS FOR ECONOMIC INTEGRATION OF ABKHAZIA AND RUSSIA

**Abstract.** *The purpose of this article is to study the economy of Abkhazia after the recognition of independence, to review the formation of economic relations with Russia in the context of new realities, to study the existing economic trends. **The method or methodology of the work:** the comparison of the economy before and after the recognition of independence, the analysis of trade relations, the structure of imports and exports in recent years. The existing patterns in development, prospects for development and cooperation in various fields are identified, as well as existing problems are voiced. **Scope of the results:** the results of the study are important for understanding the future prospects of cooperation between Russia and Abkhazia at the state level, as well as useful for business and investors. **Conclusions.** Based on all of the above, conclusions are drawn that reflect the author's position and his understanding of the current situation. The key problems are identified, possible solutions are identified, and prospects for further development are outlined.*

**Keywords:** *Abkhazia, Russia, economy, import, export, development, prospects, investment.*

DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-99-106

**СУЩЕСТВУЮЩИЕ МЕТОДЫ КЛАССИФИКАЦИИ  
МОНОГОРОДОВ В РОССИИ. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

*Аннотация.* Цель представленной статьи – представить классификацию монопрофильных городов России, что позволяет выявить недостатки и преимущества развития конкретного моногорода, влияющего на экономико-социальную и экологическую обстановку региона в целом. *Методология проведения исследования.* При написании статьи автором были использованы методы сравнительного и системного анализа. *Научная новизна* в предложении системы классификации моногородов для оценки их конкурентоспособности. *Актуальность темы* обусловлена кризисным состоянием современных российских моногородов. В статье сделан **вывод**, о том, что применение классификации моногородов на основе критериев необходимо для оценки конкурентной способности моногородов.

**Ключевые слова:** моногород, критерий, классификация, культура, градообразующее предприятие, инновационное развитие.

**BEZHANOV ALEXANDER ZURABOVICH**  
student of Plekhanov Russian University of Economics,  
e-mail: [abezhanov@nes.ru](mailto:abezhanov@nes.ru)

## EXISTING CLASSIFICATION METHODS SINGLE-INDUSTRY TOWNS IN RUSSIA. THEORY AND PRACTICE

**Abstract.** *The purpose of the article is to present a classification of single-industry cities in Russia, which allows us to identify the disadvantages and advantages of the development of a particular single-industry city that affects the economic, social and environmental situation of the region as a whole. **Methodology of the study.** When writing the article, the author used the methods of comparative and system analysis. **Scientific novelty** in the proposal of a system of classification of single-industry towns for assessing their competitiveness. **The relevance** of the topic is due to the crisis state of modern Russian single-industry towns. The article **concludes** that the use of classification of single-industry towns based on criteria is necessary to assess the competitive ability of single-industry towns.*

**Keywords:** single-industry town, criterion, classification, culture, city-forming enterprise, innovative development.



УДК: 351/354:355.58

**АЛИЕВА ЗАИРА МАГОМЕДОВНА**

к.э.н., доцент кафедры Государственное и муниципальное управление  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [zaira-64-09@rambler.ru](mailto:zaira-64-09@rambler.ru)

**АЛИЕВА ЭЛЬМИРА АКАЕВНА**

магистрант направления Экономика кафедры Финансы и кредит  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [zaira-64-09@rambler.ru](mailto:zaira-64-09@rambler.ru)

**DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-107-114**

### **ПУТИ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ**

**Аннотация. Цель работы.** Целью научной статьи является исследование одного из направлений совершенствования системы подготовки государственных служащих сферы гражданской защиты, который заключается в определении путей предотвращения и урегулирования конфликта интересов на государственной службе. **Метод или методология проведения работы.** В статье исследованы пути предотвращения и урегулирования конфликта интересов на государственной службе. **Результаты.** Современный государственный служащий – это человек, выполняющий свои профессиональные обязанности в рыночных условиях, несмотря на социально-экономические и духовные изменения в обществе. Поэтому важно, чтобы он не только понимал закономерности социально-экономических процессов, мог работать с информацией, планировать и прогнозировать последствия деятельности своего коллектива, но и умел работать с людьми. Практика свидетельствует, что результативность работы любой социальной организации зависит от желания людей работать, их взаимоотношений в ходе деловых контактов, умения общаться. Подсчитано, что современный менеджер тратит значительную долю своего времени, для того чтобы реализовать свою роль в отношениях, информационном обмене, процессах принятия решений и выполнения управленческих функций планирования, организации и контроля. Зарубежные специалисты из государственного управления считают, что отсутствие общения и взаимопонимания является главным препятствием на пути достижения эффективности в их деятельности. Поэтому приобретение навыков коммуникативной компетентности, умение предотвращать конфликт интересов – важная составляющая профессиональной подготовки кадров управления. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы для работы по повышению эффективности государственной и муниципальной службы. **Выводы.** Делается вывод, что способы урегулирования конфликта интересов должны обеспечить своевременность реагирования на нарушения законодательства и предотвратить принятие решений или совершение действий в условиях существования конфликта интересов.

**Ключевые слова:** государственный служащий, конфликт интересов, государственная служба, служебное положение, частный интерес.

**ALIEVA ZAIRA MAGOMEDOVNA**

*Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of State and Municipal Administration, Dagestan State University,  
e-mail: [zaira-64-09@rambler.ru](mailto:zaira-64-09@rambler.ru)*

**ALIEVA ELMIRA AKAYEVNA**

*Master's student of Economics, Department  
of Finance and Credit, Dagestan State University,  
e-mail: [zaira-64-09@rambler.ru](mailto:zaira-64-09@rambler.ru)*

## WAYS TO PREVENT CONFLICTS OF INTEREST IN PUBLIC SERVICE

**Abstract.** *The purpose of the work.* The purpose of the scientific article is to study one of the directions of improving the system of training of civil servants in the field of civil protection, which is to identify ways to prevent and resolve conflicts of interest in the civil service. **The method or methodology of the work.** The article examines the ways to prevent and resolve conflicts of interest in the public service. **Results.** A modern civil servant is a person who performs his professional duties in market conditions, despite the socio-economic and spiritual changes in society. Therefore, it is important that he not only understands the patterns of socio-economic processes, can work with information, plan and predict the consequences of the activities of his team, but also be able to work with people. Practice shows that the effectiveness of any social organization depends on the desire of people to work, their relationships in the course of business contacts, and the ability to communicate. It is estimated that a modern manager spends a significant proportion of his time in order to realize his role in relations, information exchange, decision-making processes and performing managerial functions of planning, organization and control. Foreign experts from public administration believe that the lack of communication and mutual understanding is the main obstacle to achieving efficiency in their activities. Therefore, the acquisition of skills of communicative competence, the ability to prevent conflicts of interest is an important component of professional training of management personnel. **The scope of the results.** The results of the study can be used to improve the efficiency of state and municipal services. **Conclusions.** It is concluded that the ways of resolving the conflict of interests should ensure the timely response to violations of the law and prevent the adoption of decisions or the commission of actions in the conditions of the existence of a conflict of interests.

**Keywords:** civil servant, conflict of interest, civil service, official position, private interest.

# Маркетинг

УДК 332.024

**ГАДЖИКЕРИМОВ ЗАУР МАГАМЕДОВИЧ**

аспирант ФГБОУ ВО

«Дагестанский государственный технический университет»,

e-mail: [tezaurus05@mail.ru](mailto:tezaurus05@mail.ru)

**ЭСЕТОВА АИДА МАХМУДОВНА**

д.э.н., профессор ФГБОУ ВО

«Дагестанский государственный технический университет»,

e-mail: [aidaesetova@rambler.ru](mailto:aidaesetova@rambler.ru)

**DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-115-122**

## **МАРКЕТИНГОВЫЙ ПОДХОД К ПРОВЕДЕНИЮ ТЕНДЕРА ПРИ НАЛИЧИИ СЕТИ ПОСТАВЩИКОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

**Аннотация. Цель работы.** Целью проведенного исследования является развитие маркетингового инструментария к проведению тендера при наличии сети поставщиков в строительстве. **Методы или методология проведения работы.** Основой исследования послужили базовые методы научного познания: диалектическая логика, методы научной абстракции, а также маркетинговый подход к изучаемым явлениям, применяемые в соответствии со спецификой организации и проведения тендеров при наличии сети поставщиков в строительстве. **Результаты.** В статье акцентируется внимание на гипотезе, что маркетинговый подход к проведению тендера при наличии сети поставщиков гарантирует получение предмета торга с наиболее выгодной ценой, качеством, скоростью поставки. Обоснован целесообразный порядок проведения тендера с применением двух-этапных процедур закупки. Раскрыта роль и функции системы маркетинга в строительной организации для обеспечения эффективности закупок. Для качественной характеристики базовых подходов к выбору маркетингового инструментария предложена интеграционная модель маркетинга и распределительной логистики. **Область применения результатов.** Представленные в статье научные результаты могут использоваться в качестве основы методических подходов к выбору способов принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности тендеров на закупку строительных материалов, сырья, конструкций строительными организациями. **Вывод.** Развитие методических подходов к проведению тендера при наличии сети поставщиков в строительстве приобретает сегодня особую важность. Маркетинговый подход к закупкам позволяет строительным организациям эффективно тратить собственные финансовые средства. Интеграционная модель маркетинга и распределительной логистики, представленная в данной работе позволит свести к минимуму затраты и удовлетворить спрос на материалы, сырье и конструкции. Рост объемов продаж, уменьшение расходов по продвижению продукции на рынке, рост доходов участников товарообмена достигается путем рационального сопряжения функций распределения между ними.

**Ключевые слова:** маркетинг, строительство, тендер, закупки, поставки, поставщики.

**GADZHIKERIMOV ZAUR MAGOMEDOVICH**  
post-graduate student of Dagestan State Technical University,  
e-mail: [tezaurus05@mail.ru](mailto:tezaurus05@mail.ru)

**ESETOVA AIDA MAKHMUDOVNA**  
Dr.Sc. of Economics, Professor of Dagestan State Technical University,  
e-mail: [aidaesetova@rambler.ru](mailto:aidaesetova@rambler.ru)

## MARKETING APPROACH TO THE TENDER PROCESS WHEN AVAILABILITY OF A NETWORK OF SUPPLIERS IN CONSTRUCTION

**Abstract. The purpose of the work.** The purpose of the study is to develop marketing tools for conducting a tender in the presence of a network of suppliers in construction. **Methods or methodology of the work.** The research was based on the basic methods of scientific cognition: dialectical logic, methods of scientific abstraction, as well as a marketing approach to the studied phenomena, applied in accordance with the specifics of organizing and conducting tenders in the presence of a network of suppliers in construction. **Results.** The article focuses on the hypothesis that the marketing approach to conducting a tender in the presence of a network of suppliers guarantees the receipt of the subject of the auction with the most favorable price, quality, and delivery speed. The expedient procedure for conducting a tender using two-stage procurement procedures is justified. The role and functions of the marketing system in a construction organization to ensure the effectiveness of procurement are disclosed. For qualitative characteristics of the basic approaches to the choice of marketing tools, an integration model of marketing and distribution logistics is proposed. **The scope of the results.** The scientific results presented in the article can be used as a basis for methodological approaches to the choice of management decision-making methods aimed at improving the efficiency of tenders for the purchase of building materials, raw materials, and structures by construction organizations. **Conclusion.** The development of methodological approaches to tendering in the presence of a network of suppliers in construction is of particular importance today. The marketing approach to procurement allows construction companies to effectively spend their own financial resources. The integration model of marketing and distribution logistics presented in this paper will minimize costs and meet the demand for materials, raw materials and structures. The growth of sales volumes, the reduction of costs for the promotion of products on the market, the growth of income of participants in the exchange of goods is achieved by the rational coupling of functions between them.

**Keywords:** marketing, construction, tender, procurement, supply, suppliers.

# ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ

УДК 330.322

**АРСЛАНОВ ШАМИЛЬ ДЖАВАДОВИЧ**

к.э.н., доцент, старший научный сотрудник

Института социально-экономических исследований ДФИЦ РАН,

e-mail: [ars\\_dgu@mail.ru](mailto:ars_dgu@mail.ru)

**DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-123-131**

## **СОВРЕМЕННАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА РЕГИОНА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ (НА ПРИМЕРЕ РД)**

**Аннотация.** Целью настоящего исследования является попытка определить состояние и пути развития инвестиционной сферы региона, а также выявить факторы и проблемы, снижающие эффективность проводимой инвестиционной политики. В работе исследована инвестиционная сфера Республики Дагестан, с учетом анализа ее рейтинга среди регионов РФ по основным инвестиционным и социально-экономическим показателям. Выявлены основные проблемы и тенденции региональной инвестиционной политики, на основе исследования деятельности органа государственной власти, формирующего и реализующего инвестиционную политику региона, а также на основе анализа закономерностей формирования и развития инвестиционного законодательства региона. Результаты исследования могут быть применены в ходе формирования и реализации как региональной инвестиционной политики в целом, так и ее структурных элементов в отдельности. По итогам исследования выявлены негативные тенденции формирования и реализации инвестиционной политики РД, отрицательно сказывающиеся на региональном инвестиционном климате и привлекательности. Установлено, что РД необходимо преодолеть негативные тенденции своего инвестиционного развития, оптимизировав деятельность органов государственной власти, повысив качество принятых и принимаемых региональных инвестиционных законов, а также стимулируя развитие цифровизации инвестиционной деятельности.

**Ключевые слова:** регион, инвестиции, инвестиционная политика, развитие

**ARSLANOV SHAMIL DJAVADOVICH**

*Ph. D. in Economics, associate Professor, senior researcher at the  
Institute of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences,  
e-mail: [ars\\_dgu@mail.ru](mailto:ars_dgu@mail.ru)*

**MODERN INVESTMENT POLICY OF THE REGION:  
PROBLEMS AND PROSPECTS (ON THE EXAMPLE OF RD)**

**Abstract.** *The purpose of this study is an attempt to determine the state and ways of development of the investment sphere in the region, as well as to identify factors and problems that reduce the effectiveness of the investment policy. The paper examines the investment sphere of the Republic of Dagestan, taking into account the analysis of its rating among the regions of the Russian Federation on the main investment and socio-economic indicators. The main problems and trends of the regional investment policy are identified on the basis of the study of the activities of the state authority that forms and implements the investment policy of the region, as well as on the basis of the analysis of the patterns of formation and development of the investment legislation of the region. The results of the study can be applied in the course of the formation and implementation of both the regional investment policy as a whole and its structural elements separately. According to the results of the study, negative trends in the formation and implementation of the investment policy of the Republic of Moldova were identified, which negatively affect the regional investment climate and attractiveness. It is established that the Republic of Moldova needs to overcome the negative trends of its investment development by optimizing the activities of state authorities, improving the quality of adopted and adopted regional investment laws, as well as stimulating the development of digitalization of investment activities.*

**Keywords:** *region, investment, investment policy, development*

*СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ*

*INFORMATION ABOUT AUTHOR*