

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

УДК 332.1, 338.2, 339.9

САЛИН ПАВЕЛ БОРИСОВИЧ

канд. юрид. наук, директор Центра политологических исследований,
старший преподаватель Департамента политологии
ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ
e-mail: dan-basa@yandex.ru

ПЕТРОСЯНЦ ДАНИЭЛ ВИКТОРОВИЧ,

канд. эконом. наук, заместитель руководителя Департамента Политологии,
ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ
e-mail: dan-basa@yandex.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-7-15

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТЫ ФОРМИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ В РОССИИ: ФЕДЕРАЛЬНЫЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ¹

Аннотация. Цель работы. Стратегия устойчивого социально-экономического и политического развития выстраивается в современной России по средствам реализации национальных проектов. Авторы работы стремятся выяснить через какие каналы общественного взаимодействия и согласования интересов, элиты и общество обретут единство целей. Гипотезой является объединение под концепцией инновационного развития. **Методология исследования** основана на общих и специальных методах научного познания: методах эмпирического исследования (наблюдение, сравнение, сбор и изучение данных), текущего и перспективного анализа и синтеза теоретического и практического материала, сравнительной политологии, геополитики, этнополитологии, многофакторного системного анализа, социологии, статистического анализа и т.п. **Результаты.** В ходе исследования была дана оценка социально-экономической эффективности реализации национальных стратегических программ, проанализированы возможности развития по результатам форсайт-оценки и пересмотра по ходу исполнения системы программно-целевого управления национальными проектами. **Область применения.** Результаты настоящей работы могут иметь применение в деятельности проектных офисов реализации национальных проектов, служить методологической основой для осуществления работы по пересмотру базовых целевых ориентиров национальных программ по ходу их реализации. **Выводы.** Национальные проекты малоизвестны и малопонятны населению, по крайней мере, большая часть из них, в основном, это ориентиры для чиновников и экспертов. Вызывает сомнение эффективность ориентирования проектных офисов развития нацпроектов при их реализации на инициативность регионального менеджмента.

Ключевые слова: инновационная политика, региональное развитие, мобилизационный сценарий, устойчивое развитие

SALINE PAVEL BORISOVICH

*Ph.D. Jurisprudence, Director of the Center for Political Studies,
Senior lecturer of the Department of Political Science,
Financial University under the Government of the Russian Federation
e-mail: dan-basa@yandex.ru*

PETROSYANTS DANIEL VIKTOROVICH

*Ph. D. in Economics, Deputy Head of the Department of Political Science,
Financial University under the Government of the Russian Federation
e-mail: dan-basa@yandex.ru*

**NATIONAL PROJECTS AS INSTRUMENTS OF FORMATION
NATIONAL INNOVATION SYSTEM IN RUSSIA:
FEDERAL AND REGIONAL ASPECTS**

Abstract. Purpose of work. *The strategy of sustainable socio-economic and political development is built in modern Russia by means of implementing national projects. The authors seek to find out through which channels of social interaction and coordination of interests, elites and society will find unity of goals. The hypothesis is an Association under the concept of innovative development. **The research methodology** is based on General and special methods of scientific knowledge: methods of empirical research (observation, comparison, data collection and study), current and prospective analysis and synthesis of theoretical and practical material, comparative political science, geopolitics, ethnopoltology, multi-factor system analysis, sociology, statistical analysis, etc. **Results.** The study assessed the socio-economic effectiveness of the implementation of national strategic programs, analyzed the development opportunities based on the results of foresight assessment and revision of the system of program-oriented management of national projects in the course of implementation. **Application.** The results of this work can be used in the activities of project offices for the implementation of national projects, and serve as a methodological basis for reviewing the basic targets of national programs in the course of their implementation. **Conclusions.** National projects are little known and little understood by the population, at least most of them are mainly guidelines for officials and experts. The effectiveness of orientation of project offices for the development of national projects in their implementation on the initiative of regional management is questionable.*

Keywords: *innovation policy, regional development, mobilization scenario, sustainable development*

Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами

Промышленность

УДК: 338.242

АБДУЛКАДЫРОВ АРСЕН САИДОВИЧ

к.э.н., доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского
института «Управления, экономики, политологии социологии»
Дагестанского государственного университета народного хозяйства,
e-mail: ars.rggu@mail.ru

ХАЧАТУРЯН АРУТЮН АРУТЮНОВИЧ

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник
Института проблем рынка РАН,
e-mail: karutyun@yandex.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-16-22

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ В УСЛОВИЯХ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. Цель работы. Целью работы выступает исследование и анализ возможностей конкурентоспособности высокотехнологичных оборонно-промышленных кластеров в России в условиях реализации программы цифровой экономики. **Метод или методология исследования.** В научной публикации авторским коллективом при рассмотрении, обработке и анализе фактического материала были применены традиционные методы исследования: диалектический, логический, научных обобщений, а также системный, что позволило обеспечить обоснованность теоретических выводов и практических предложений. **Результаты.** Авторами проведенного исследования проанализирован концептуальный базис политики кластерообразования в рамках одной из ключевых современных тенденций перехода к цифровой экономике, рассмотрено понятие «высокотехнологичный оборонно-промышленный кластер» (ВТОПК), под которым следует понимать сложную мультифункциональную экономическую структуру, целенаправленно сформированную на базе группы родственных взаимосвязанных предприятий отраслей промышленного и оборонно-промышленного комплекса, объединенных кооперационными связями, функционирующую на базе цифровых технологий, институциональная и инновационная среда которой является постоянным стимулом устойчивого развития и постоянного повышения конкурентных преимуществ. Дана оценка конкурентоспособности высокотехнологичных оборонно-промышленных кластеров в сложившихся реалиях. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы государственными органами власти на федеральном, региональном уровнях и отдельными интегрированными субъектами хозяйствования при разработке кластерной политики и кластерных инициатив в рамках реализации программы цифровизации национальной экономики. **Выводы.** Высокотехнологичный оборонно-промышленный кластер – это единство целостности, неразрывности, организационной устойчивости и перманентного развития и расширения на базе использования последних достижений цифровой экономики, следствием чего является синергетический эффект функционирующих в нем структурных кластерных структур и адаптация, постоянное повышение уровня конкурентоспособности в рамках регулярно изменяющейся инфраструктуры. **Ключевые слова:** высокотехнологичный оборонно-промышленный кластер, цифровая экономика, цифровизация, конкурентоспособность, устойчивое развитие, интеграция.

ABDULKADYROV ARSEN SAIDOVICH

*Ph. D. in Economics, associate Professor, senior researcher at the research Institute of Management, Economics, political science and sociology of the Dagestan state University of national economy,
e-mail: ars.rggu@mail.ru*

KHACHATURIAN ARUTYUN ARUTYUNOVICH

*Dr.Sc. of Economics, Professor, chief researcher Of the Institute of market problems of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: karutyun@yandex.ru*

COMPETITIVENESS OF HIGH-TECH COMPANIES MILITARY-INDUSTRIAL CLUSTERS IN THE CONDITIONS OF INTRODUCTION OF THE DIGITAL ECONOMY

Abstract. Purpose of work. *The purpose of this work is to study and analyze the competitiveness of high-tech defense-industrial clusters in Russia in the context of the digital economy program. **Research method or methodology.** In the scientific publication, the authors' team used traditional research methods: dialectical, logical, scientific generalizations, as well as systematic, which allowed to ensure the validity of theoretical conclusions and practical proposals. **Results.** The authors of the study analyzed the conceptual basis of the policy of cluster formation in the framework of one of the key modern trends in the transition to the digital economy, considered the concept of "high-tech military-industrial cluster", which should be understood as a complex multifunctional economic structure, purposefully formed on the basis of a group of related interconnected enterprises of the industrial and military-industrial complex, United by cooperative ties, operating on the basis of digital technologies, the institutional and innovative environment of which is a constant incentive for sustainable development and continuous improvement of competitive advantages. The article assesses the competitiveness of high-tech military-industrial clusters in the current realities. **The scope of the results.** The results of the study can be used by state authorities at the Federal and regional levels and individual integrated business entities in the development of cluster policies and cluster initiatives as part of the implementation of the national economy digitalization program. **Conclusions.** A high-tech military-industrial cluster is a unity of integrity, continuity, organizational stability and permanent development and expansion based on the latest achievements of the digital economy, which results in a synergistic effect of the structural cluster structures functioning in it and adaptation, constant improvement of the level of competitiveness within a regularly changing infrastructure.*

Keywords: *high-tech military-industrial cluster, digital economy, digitalization, competitiveness, sustainable development, integration.*

УДК: 338.43

КУРБАНОВ КАЗБЕК КЕРИМОВИЧ

к.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник
Института социально-экономических исследований ДФИЦ РАН,
e-mail: kkurbanov@mail.ru

КАМИЛОВА ПАТИМАТ ДАДАЕВНА

д.э.н., доцент, профессор кафедры «Экономика и управление
в АПК» ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный
аграрный университет имени М.М.Джамбулатова»,
e-mail: edem1958@mail.ru

КАРДАШОВА МАЯХАЛУН АБУ-ГАНИПОВНА

к.э.н., доцент, доцент кафедры «Экономика и управление
в АПК» ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный
аграрный университет имени М.М.Джамбулатова»,
e-mail mayakhalun.kardashova@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-23-30

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ АКТИВИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК СКФО

Аннотация. Цель работы заключается в исследовании концептуальных основ развития инновационной деятельности в АПК путем создания условий для обеспечения конкурентоспособности конечной продукции АПК, повышения качества жизни в сельских территориях проблемного региона (на примере субъектов СКФО). Важнейшей проблемой, решение которой позволит активизировать инновационное развитие, является формирование инфраструктуры: организаций по продвижению научно-технической продукции на рынке инноваций; информационно-консультативного обеспечения инновационной деятельности; экспертизы научных и инновационных программ и проектов; создания структур для финансирования научно-технической и инновационной деятельности в регионе. **Методологией** проведения исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых в области исследования теоретических и практические вопросов по формированию институциональной среды регионального АПК в условиях инновационного развития, разработки методических подходов по повышению эффективности государственного регулирования инновационного развития АПК региона. В работе использованы системный анализ, общенаучные логические приемы и методы исследования. **Результаты работы.** Разработка концептуальных основ развития и приоритетных направлений инновационной деятельности позволяет обеспечить техническое и технологическое обновление отраслей и сфер АПК проблемного региона и повышение его социально-экономической эффективности. Обоснование необходимости государственной инновационной политики в аграрном секторе посредством активизации инновационной деятельности направлено на совершенствование организационно-экономического механизма ее регулирования, повышения уровня и качества жизни на селе. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы органами региональной власти при разработке комплексных программ и стратегий динамичного развития регионов СКФО, связанного с эффективным развитием агропромышленного производства. Разработка основных концептуальных направлений инновационной деятельности в агропромышленном производстве является основой подготовки нормативно-правовых документов, выработки инновационной политики в регионе. **Выводы.** Актуальность проблемы разработки концептуальных подходов, а также основных направлений инновационной деятельности в АПК проблемного региона состоит в ограниченности рыночных механизмов в области создания и освоения научно-технических разработок, что обуславливает необходимость активной поддержки инновационных процессов со стороны государства. Государственную поддержку следует сконцентрировать на финансировании целевых инновационных программ, использовании научных знаний и разработок, инновационных форм организации производства и управления, используемых в практической деятельности.

Ключевые слова: концептуальные основы, инновационная деятельность, СКФО, АПК, аграрная политика, инфраструктурное обеспечение.

KURBANOV KAZBEK KERIMOVICH

*Ph. D. in Economics, associate Professor, leading researcher
At the Institute of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: kkurbanov@mail.ru*

KAMILOVA PATIMAT DADAEVNA

*Dr.Sc. of Economics, associate Professor, Professor of the Department of
Economics and management in the agro-industrial complex,
Dagestan state agrarian University named after M. M. Dzhambulatov,
e-mail: edem1958@mail.ru*

KARDASHOVA MAYAKHALUN ABU-GANIPOVNA

*Ph. D. in Economics, associate Professor, associate Professor of the
Department of Economics and management in the agro-industrial complex,
Dagestan state agrarian University named after M. M. Dzhambulatov,
e-mail mayakhalun.kardashova@mail.ru*

CONCEPTUAL APPROACHES TO ACTIVATION INNOVATION ACTIVITIES IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE NORTH CAUCASUS FEDERAL DISTRICT

Abstract. *The aim of this work is to study the conceptual foundations of development of innovation activities in agribusiness by creating conditions for the competitiveness of the final products of agriculture, improve the quality of life in rural areas of the backward region (on the example of the North-Caucasian Federal district). The most important problem, the solution of which will allow to activate innovative development, is the formation of infrastructure: organizations that promote scientific and technical products on the innovation market; information and Advisory support for innovation activities; expertise of scientific and innovative programs and projects; creation of structures for financing scientific, technical and innovative activities in the region. **Methodology of the study** was the work of domestic and foreign scientists in the field of research theoretical and practical issues for creation of institutional environment of regional agriculture in the conditions of innovative development, development of methodical approaches to increase of efficiency of state regulation of innovation development of agribusiness in the region. The paper uses system analysis, General scientific logical techniques and research methods. **Result of work.** Development of conceptual bases of development and priority directions of innovative activity allows to provide technical and technological renewal of industries and agriculture problem of the region and increasing its socio-economic efficiency. Justification of the need for state innovation policy in the agricultural sector through the activation of innovation activities is aimed at improving the organizational and economic mechanism of its regulation, improving the level and quality of life in rural areas. **The scope of the results.** The results of the study can be used by regional authorities in developing comprehensive programs and strategies for the dynamic development of the regions of the North Caucasus Federal district, associated with the effective development of agro-industrial production. Development of the main conceptual directions of innovative activity in agro-industrial production is the basis for the preparation of regulatory documents, development of innovation policy in the region. **Conclusions.** The relevance of the problem of developing conceptual approaches, as well as the main directions of innovation activity in the agro-industrial complex of the problem region is limited market mechanisms in the field of creating and developing scientific and technical developments, which necessitates active support of innovative processes by the state. State support should be focused on financing targeted innovation programs, using scientific knowledge and developments, and innovative forms of production and management used in practical activities.*

Keywords: *conceptual framework, innovation, NCFD, agribusiness, agricultural policy, infrastructure support.*

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-31-39

РАЗВИТИЕ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ¹

Аннотация. Актуальность. На современном этапе необходимым условием повышения конкурентоспособности национальных инновационных экосистем является цифровизация. Процессы цифровой трансформации оказывают влияние на взаимодействие субъектов инновационной деятельности в различных сферах экономики. Естественным путем все это отражается и влияет на систему высшего образования. Появляется необходимость анализа и исследования развития высшей школы в условиях цифровой эры. **Цель работы:** анализ эффекта влияния цифровых технологий на развитие высшей школы. **Метод или методология исследования:** сопоставление территорий по эффекту влияния цифровых технологий на развитие высшей школы основывается на общенаучной методологии количественного и качественного анализа. В качестве информационной базы исследования использованы результаты работ российских и зарубежных специалистов, данные статистических наблюдений по индикаторам цифровой экономики, инноваций, науки, технологий. Изучение факторов, оказывающих влияние на процессы модернизации современного общества, демонстрирует важную роль цифровых технологий как драйвера, синергично увеличивающего значимость инновационного взаимодействия государства, науки и бизнеса. **Результаты.** Выявлены особенности инновационного взаимодействия субъектов национальных экономических систем. Применение методов DEA-анализа предоставило возможность получить оценки эффекта влияния цифровых технологий на развитие высшей школы. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы органами государственной власти и органами местного самоуправления при составлении планов экономического развития отраслей региональной экономики, разработке стратегий и программ развития в области цифровой трансформации высшей школы. **Выводы.** Уровень развития национальной высшей школы рассматривается как один из ключевых показателей, которые определяют инновационный потенциал страны. Результаты исследования формируют научную основу для обоснования необходимости проведения внутренней государственной политики, ориентированной на развитие эффективного взаимодействия между субъектами инновационной деятельности в условиях цифровизации экономики. **Ключевые слова:** инновационное развитие, эффект колеи, драйверы модернизации, внешние шоки развития, факторы развития, высшая школа, Смоленская область.

SHELOMENTSEVA MARINA VLADIMIROVNA
researcher of the Smolensk branch OF the Financial University under the
Government of the Russian Federation (Financial University),
e-mail: mvshelomenceva@gmail.com

DEVELOPMENT OF HIGHER EDUCATION IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

Abstract. Relevance. At the present stage, digitalization is a necessary condition for increasing the competitiveness of national innovation ecosystems. The process of digital transformation has an impact on the interaction of subjects of innovative activity in various sectors of the economy. All this naturally affects and affects the higher education system. There is a need to analyze and study the development of higher education in the digital era. **The purpose of the work:** to analyze the effect of digital technologies on the development of higher education. **Research method or methodology:** the comparison of territories by the effect of digital technologies on the development of higher education is based on the General scientific methodology of quantitative and qualitative analysis. The research is based on the results of Russian and foreign experts' work and statistical observations on indicators of the digital economy, innovation, science, and technology. The study of factors that influence the processes of modernizing modern society demonstrates the important role of digital technologies as a driver that synergistically increases the importance of innovative interaction between the state, science and business. **Results.** Features of innovative interaction of subjects of national economic systems are revealed. The use of DEA analysis methods made it possible to obtain estimates of the effect of digital technologies on the development of higher education. **The scope of the results.** The results of the research can be used by state authorities and local self-government bodies in drawing up plans for the economic development of regional economic sectors, developing strategies and development programs in the field of digital transformation of higher education. **Conclusions.** The level of development of the national higher school is considered as one of the key indicators that determine the innovative potential of the country. The results of the study form the scientific basis for justifying the need for an internal state policy focused on the development of effective interaction between the subjects of innovative activity in the conditions of digitalization of the economy. **Keywords:** innovative development, track effect, modernization drivers, external development shocks, development factors, higher school, Smolensk region.

УДК: 332.1

УВАРОВА ГАЛИНА ГЕННАДЬЕВНА

д.полит.н, доцент, профессор кафедры экономики, финансов
и природопользования Южно-Российский институт управления –
филиал РАНХиГС при Президенте РФ,
e-mail: 2188799@mail.ru

МАЩЕНКО ЮЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА

к.э.н, доцент, доцент кафедры экономики, финансов
и природопользования Южно-Российский институт управления –
филиал РАНХиГС при Президенте РФ,
e-mail: yulia-maschenko@yandex.ru

САДОВНИКОВА ЮЛИЯ ЮРЬЕВНА

к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики, финансов
и природопользования Южно-Российский институт управления –
филиал РАНХиГС при Президенте РФ,
e-mail: julia-js16@mail.ru

ТИМЕЙЧУК ЛЮДМИЛА НИКОЛАЕВНА

старший преподаватель кафедры экономики, финансов
и природопользования Южно-Российский институт управления –
филиал РАНХиГС при Президенте РФ,
e-mail: timeichuk@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-40-49

ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНСТРУМЕНТАРИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ

Аннотация. Цель работы. На основе анализа современных мировых тенденций в развитии внешнеторговой деятельности предложить направления трансформации стратегического управления развитием экспортного потенциала агропромышленного комплекса региона в условиях неопределенности экономической ситуации в стране. **Метод или методология проведения работы.** В исследовании использованы общенаучные методы систематизации, индукции, анализа данных о развитии экспортного потенциала агропромышленного комплекса Ростовской области. **Результаты.** Обосновано, что внешнеторговая деятельность – важнейший стратегический приоритет развития субъектов РФ в условиях глобализации, развитие которой способствует общему социально-экономическому росту, стимулированию развития инновационной экономики. Региональный внешнеэкономический комплекс выступает, с одной стороны, как подсистема национальной внешнеэкономической системы. С другой стороны, он является подсистемой регионального территориального производственно-хозяйственного комплекса, который обеспечивает рост доли валового регионального продукта, обусловленной внешнеэкономическими связями субъекта Российской Федерации и хозяйствующих субъектов, которые находятся на его территории. Проведенный анализ показывает, что стратегическим направлением государственного регулирования развития экспортного потенциала РФ и ее регионов в современных условиях является поддержка экспорта, а также улучшение доступа на внешние рынки посредством субсидирования процентных ставок по экспортным кредитам и иным инструментам финансирования, аналогичным кредиту. Также актуальным направлением государственного регулирования формирования и развития экспортного потенциала российских регионов остается совершенствование торговых режимов с зарубежными партнерами, многостороннее сотрудничество и взаимодействие с международными организациями. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке стратегии развития экспортного потенциала регионов страны. **Выводы.** Повышение эффективности государственного управления обуславливает необходимость выявления стратегических направлений в развитии экономики российских регионов, что позволит обеспечить переход к динамичному экономическому росту на региональном уровне, в том числе за счет эффективного использования имеющегося и формируемого мерками государственной поддержки экспортного потенциала отраслей агропромышленного комплекса.

Ключевые слова: регион, экспортный потенциал, агропромышленный комплекс, конкурентоспособность, стратегическое управление.

UVAROVA GALINA GENNADIEVNA

Dr.Sc. of Polit., associate Professor, Professor, Department of Economics, Finance and nature management of the South Russian Institute – branch of Ranepa under the RF President, e-mail: 2188799@mail.ru

MASHCHENKO YULIA ALEXANDROVNA

Ph. D. in Economics, associate Professor, Department of Economics, Finance and environmental management, South Russian Institute of management - branch of Ranepa under the President of the Russian Federation e-mail: julia-maschenko@yandex.ru

SADOVNIKOVA YULIA YURIEVNA

Ph. D. in Economics, associate Professor, Department of Economics, Finance and environmental management, South Russian Institute of management - branch of the Russian presidential Academy of national economy and public Administration, e-mail: julia-js16@mail.ru

TIMEICHUK LYUDMILA NIKOLAEVNA

senior lecturer, Department of Economics, Finance and nature management of the South Russian Institute – branch of Ranepa under the RF President, e-mail: timeichuk@mail.ru

TRANSFORMATION OF STRATEGIC MANAGEMENT TOOLS DEVELOPMENT OF THE REGION'S EXPORT POTENTIAL IN THE CONTEXT OF THE UNCERTAINTY OF THE ECONOMIC SITUATION

Abstract. Purpose of work.Based on the analysis of current global trends in the development of foreign trade activities, we suggest ways to transform the strategic management of the development of the export potential of the agro-industrial complex of the region in the uncertain economic situation in the country. **Method or methodology of the work.**The study uses General scientific methods of systematization, induction, and analysis of data on the development of the export potential of the agro-industrial complex of the Rostov region. **Results.**It is proved that foreign trade is a key strategic priority of the development of Russian regions in the conditions of globalization, the development of which contributes to the overall socio-economic growth, development of innovative economy. On the one hand, the regional foreign economic complex acts as a subsystem of the national foreign economic system. On the other hand, it is a subsystem of the regional territorial production-economic system, which ensures the growth of the share of gross regional product due to the economic ties of the Russian Federation and the subjects which are in its territory. The analysis shows that the strategic direction of state regulation of the development of the export potential of the Russian Federation and its regions in modern conditions is to support exports, as well as to improve access to foreign markets by subsidizing interest rates on export loans and other financing instruments similar to credit. Improving trade regimes with foreign partners, as well as multilateral cooperation and interaction with international organizations, is also an important area of state regulation of the formation and development of the export potential of Russian regions. **The scope of the results.**The results of the study can be used to develop a strategy for developing the export potential of the country's regions. **Conclusions.**Improving the efficiency of public administration makes it necessary to identify strategic directions in the development of the economy of the Russian regions, which will ensure the transition to dynamic economic growth at the regional level, including through the effective use of the existing export potential of the agro-industrial complex formed by state support measures. **Keywords:** region, export potential, agro-industrial complex, competitiveness, strategic management.

УДК 330.322 АРСЛАНОВ ШАМИЛЬ ДЖАВАДОВИЧ
к.э.н., доцент, старший научный сотрудник
Института социально-экономических исследований ДФИЦ РАН,
e-mail: ars_dgu@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-50-55

РЕГИОНАЛЬНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Аннотация. Целью настоящего исследования является попытка определить основные цели и задачи развития региональной инвестиционной политики. **Методы исследования.** Проанализированы современные проблемы развития инвестиционной сферы региона. Рассмотрены вопросы гармоничного взаимодействия органов власти всех уровней и бизнес-сообщества при формировании приоритетов социально-экономического развития региона. Установлены типичные для регионов проблемы развития инвестиционной сферы. Предложены пути формирования собственных региональных источников для формирования инвестиционных ресурсов региона. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть применены в ходе формирования и реализации как региональной инвестиционной политики в целом, так и ее структурных элементов в отдельности. **Выводы.** Современная эффективная региональная инвестиционная политика должна формироваться и реализовываться на основе конкретного портфеля инвестиционных проектов, объединенных в единый комплекс инвестиционных программ, сформированных на основе приоритетных направлений социально-экономического развития региона. Развитие инвестиционной сферы на основе формирования гармоничного взаимодействия всех уровней власти и бизнес-сообщества является перспективным направлением развития экономики региона. При этом немалое значение имеет ее инфраструктурное развитие, что позитивно влияет на инвестиционную привлекательность.

Ключевые слова: региональная экономика, инвестиции, политика

ARSLANOV SHAMIL DJAVADOVICH

*Ph. D. in Economics, associate Professor, senior researcher
at the Institute of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: ars_dgu@mail.ru*

REGIONAL INVESTMENT POLICY: GOALS AND OBJECTIVES

Abstract. *The purpose of this study is to try to determine the main goals and objectives of regional investment policy development. **Method of research.** Modern problems of development of the investment sphere of the region are analyzed. The issues of harmonious interaction of authorities at all levels and the business community in the formation of priorities for socio-economic development of the region are considered. Typical problems of investment sphere development in the regions are identified. The ways of formation of own regional sources for formation of investment resources of the region are offered. **The scope of the results.** The results of the study can be applied in the formation and implementation of regional investment policy as a whole, and its structural elements separately. **Conclusions.** Modern effective regional investment policy should be formed and implemented on the basis of a specific portfolio of investment projects combined into a single set of investment programs formed on the basis of priority areas of socio-economic development of the region. The development of the investment sphere based on the formation of harmonious interaction between all levels of government and the business community is a promising direction for the development of the region's economy. At the same time, its infrastructure development is of considerable importance, which has a positive impact on investment attractiveness.*

Keywords: regional economy, investment, politics

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-56-62

**ПРИОРИТЕТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
ОТСТАЛЫХ РЕГИОНОВ ЮГА РОССИИ**

Аннотация. Цель работы. В статье рассматривается проблема несбалансированного пространственного развития территорий современной России, что создает серьезную угрозу государственной безопасности и непосредственно связано с неоправданно высокой степенью различия регионов по основным социально-экономическим показателям и наличием в стране большого числа отсталых регионов. Разработанная правительством Стратегия пространственного развития Российской Федерации, направленная на создание макрорегионов так называемых центров (полюсов) экономического роста, не решает проблем развития экономически отсталых национальных республик. На наш взгляд, при разработке и реализации стратегии пространственного развития необходимо учитывать существующую взаимосвязь экономической отсталости южных национальных регионов РФ и закономерностей их инновационного (научно-технического) развития. **Метод или методология проведения работы.** Проведен анализ стратегических документов пространственного развития территорий современной России и закономерностей инновационного развития отсталых регионов (на примере Республики Дагестан). **Результаты.** Определены приоритеты инновационного развития отсталых регионов юга России: формирование региональной инновационной системы, укрепление инновационного потенциала, уход от произвольного административного вмешательства в экономику, снятие институциональных барьеров модернизации, реализация кластерного подхода на региональном уровне. **Выводы.** Отсталым в экономическом плане регионам для достижения среднероссийского уровня необходимо существенное увеличение темпов роста основных социально-экономических показателей. Решить данную задачу, на наш взгляд, возможно путем формирования новой концепции инновационного развития. Делается вывод о том, что в настоящее время в рамках расширения использования проектных методов управления социально-экономическим развитием необходим более явный акцент на стимулирование инновационной активности. Поддержка инноваций должна стать одним из приоритетов в политике регионального правительства. **Ключевые слова:** регион, инновационное развитие, промышленность, конкуренция, модернизация, стратегия пространственного развития.

IDZIEV GADZHIMURAD IDZIEVICH

*Dr.Sc. of Economics, leading researcher At the Institute
of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: textima@mail.ru*

PRIORITIES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT BACKWARD REGIONS OF SOUTHERN RUSSIA

Abstract. Purpose of work. *The article deals with the problem of unbalanced spatial development of the territories of modern Russia, which creates a serious threat to state security and is directly related to the unjustifiably high degree of regional differences in the main socio-economic indicators and the presence of a large number of backward regions in the country. The strategy of spatial development of the Russian Federation developed by the government, aimed at creating macro-regions of the so-called centers (poles) of economic growth, does not solve the problems of development of economically backward national republics. In our opinion, when developing and implementing a spatial development strategy, it is necessary to take into account the existing relationship between the economic backwardness of the southern national regions of the Russian Federation and the patterns of their innovative (scientific and technical) development. **Method or methodology of the work.** The analysis of strategic documents of spatial development of territories of modern Russia and patterns of innovative development of backward regions (on the example of the Republic of Dagestan) is carried out. **Results.** Priorities of innovative development of backward regions of the South of Russia are defined: formation of a regional innovation system, strengthening of innovative potential, avoiding arbitrary administrative interference in the economy, removal of institutional barriers to modernization, implementation of the cluster approach at the regional level. **Conclusions.** Economically backward regions need a significant increase in the growth rate of the main socio-economic indicators in order to reach the national average. In our opinion, it is possible to solve this problem by forming a new concept of innovative development. It is concluded that at present, in the framework of expanding the use of project methods for managing socio-economic development, a more explicit focus on stimulating innovation activity is needed. Support for innovation should be one of the priorities in the regional government's policy.*

Keywords: *region, innovative development, industry, competition, modernization, spatial development strategy.*

УДК338.46 ЛИТВИН АНДРЕЙ ВИКТОРОВИЧ
к.э.н., ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»,
e-mail: litvin-andrey@mail.ru

АРКАЛОВ ДМИТРИЙ ПАВЛОВИЧ
аспирант, ФГБОУ ВО
«Уральский государственный экономический университет»,
e-mail: lao48@yandex.ru

ИСАКИНА ЭЛЬВИРА ВИЛЬЕВНА
магистрант, ФГБОУ ВО
«Удмуртский государственный университет»,
e-mail: elvira.isakina@yandex.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-63-72

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ И ОЦЕНКА БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА: МУНИЦИПАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Аннотация. Цель работы. Целью работы является комплексный анализ и оценка рациональности использования денежных средств, выделяемых ежегодно на развитие физической культуры и спорта из бюджета муниципального образования г. Ижевска. **Метод проведения работы.** В работе проведен подробный статистический анализ финансирования отрасли, построен динамический ряд и проведено его аналитическое выравнивание, получено регрессионное уравнение. **Результаты работы.** Результатом работы стал обзор состояния отрасли физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Ижевска, а также общего количества потребителей спортивных услуг и качественных показателей. В ходе проведенных расчетов было выяснено, что в течение рассматриваемого периода за 2013–2020 годы сложилась положительная тенденция финансирования отрасли. Путем аналитического выравнивания динамического ряда было получено регрессионное уравнение, которое может быть использовано при отраслевом планировании и прогнозировании. Изменение количества потребителей спортивных услуг показало отрицательную тенденцию, также было выявлено снижение количества качественных показателей потребителей спортивных услуг, достигших определенного уровня, необходимого для реализации концепции развития отрасли физической культуры и спорта в муниципальном образовании. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при планировании бюджета муниципального образования на отрасль физической культуры и спорта, а кроме того, при оценке качества предоставления спортивных услуг населению. **Выводы.** Делается вывод, что, несмотря на ежегодное увеличение финансирования отрасли в целом и удельных затрат на одного потребителя спортивных услуг, прослеживается отрицательная динамика в части количественного и качественного состава потребителей спортивных услуг. Это может свидетельствовать либо о несовпадении целей, заявленных в концепции развития отрасли, либо о неэффективном использовании бюджетных средств.

Ключевые слова: муниципальное образование, физическая культура и спорт, спортивные услуги, финансирование, планирование и прогнозирование.

LITVIN ANDREY VIKTOROVICH
Ph. D. in Economics, Udmurt state University,
e-mail: litvin-andrey@mail.ru

ARKALOV DMITRY PAVLOVICH
post-graduate student, Ural state University of Economics,
e-mail: lao48@yandex.ru

ISAKINA ELVIRA VILEVNA
graduate student, "Udmurt state University",
e-mail: elvira.isakina@yandex.ru

COMPARATIVE ANALYSIS AND EVALUATION OF BUDGET FINANCING OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS: MUNICIPAL ASPECT

Abstract. Purpose of work. The purpose of the work is a comprehensive analysis and assessment of the rational use of funds allocated annually for the development of physical culture and sports from the budget of the Izhevsk municipality. **The method of carrying out the work.** In this paper, a detailed statistical analysis of industry financing is carried out, a dynamic series is constructed and its analytical alignment is performed, and a regression equation is obtained. **Result of work.** The result of the work was an overview of the state of the physical culture and sports industry in the municipality of Moscow. Izhevsk, as well as the total number of consumers of sports services and quality indicators. During the calculations, it was found that during the period under review for 2013-2020, there was a positive trend in the financing of the industry. By analytical alignment of the dynamic series, a regression equation was obtained that can be used in industry planning and forecasting. The change in the number of consumers of sports services showed a negative trend, as well as a decrease in the number of quality indicators of consumers of sports services that have reached a certain level necessary for the implementation of the concept of development of the physical culture and sports industry in the municipality. **The scope of the results.** The results of the study can be used in planning the budget of the municipality for the field of physical culture and sports, as well as in assessing the quality of sports services provided to the population. **Conclusions.** It is concluded that, despite the annual increase in funding for the industry as a whole and the unit costs per consumer of sports services, there is a negative trend in the quantitative and qualitative composition of consumers of sports services. This may indicate either a discrepancy in the goals stated in the concept of development of the industry, or an inefficient use of budget funds.

Keywords: municipal education, physical culture and sports, sports services, financing, planning and forecasting.

УДК: 332.122.5 ЛИТВИНЕНКО ИННА ЛЕОНТЬЕВНА
к.э.н., доцент, доцент кафедры управления
и предпринимательства ФГБОУИ ВО «Московский
государственный гуманитарно-экономический университет»,
e-mail: innalitvinenko@yandex.ru

КАЗАНБИЕВА АИДА ХИЗРИЕВНА
к.э.н., доцент, доцент кафедры информатики
РЭУ им. Г.В. Плеханова,
e-mail: aida_k74@mail.ru

ГАСАНОВА АИДА ДЖИГАНОВНА
к.э.н., доцент, старший преподаватель кафедры 48,
Военный университет Министерства обороны РФ,
e-mail: jiganovna@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-73-81

**ПРОЦЕССЫ ИННОВАТИЗАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ
НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ В РОССИИ**

Аннотация. Цель работы. В статье проведено исследование процессов инноватизации и цифровизации на региональном уровне и предложены меры по их интенсификации. **Метод или методология проведения работы.** На основе исследования статистики результатов цифровизации и инноватизации в регионах рассматриваемые процессы охарактеризованы качественно и количественно, после чего на основе метода анализа разработаны авторские рекомендации по совершенствованию процессов цифровизации и инноватизации. **Результаты.** В статье предложен комплекс мер по интеграции усилий государства и системообразующих участников инновационных региональных систем на основе использования современных цифровых технологий в процессе управления производством и сферой услуг на региональном уровне. Выявлены ключевые препятствия для эффективной реализации процессов цифровизации и инноватизации, характерные для современных региональных экономических отношений. Определены возможные направления устранения этих препятствий за счет совместной деятельности участников инновационных региональных систем с использованием цифровых технологий. **Область применения результатов.** Полученные по результатам анализа процессов цифровизации и инноватизации на региональном уровне результаты могут быть использованы при разработке государственных программ инновационного развития как на региональном, так и на местном уровне. **Выводы.** Расширение инновационного процесса в регионах в форме интеграции национальных инновационных систем в общероссийское инновационное конкурентное пространство на основе использования цифровых технологий возможно и актуально как в среднесрочной, так и долгосрочной перспективе инновационного развития отечественной региональной экономики (экономики мезоуровня).

Ключевые слова: региональная экономика, инноватизация, человеческий капитал, реформы, интеграция, государственная поддержка регионов.

LITVINENKO INNA LEONTIEVNA

Ph. D. in Economics, associate Professor, Department of management and entrepreneurship, Moscow state University for the Humanities and Economics, e-mail: innalitvinenko@yandex.ru

KASANBIEVA AIDA KHIZRIEVA

Ph. D. in Economics, associate Professor, Department of computer science Plekhanov Russian University of Economics, e-mail: aida_k74@mail.ru

GASANOVA AIDA DZHIGANOVNA

Ph. D. in Economics., associate Professor, senior lecturer of the Department 48, Military University of the Ministry of defense of the Russian Federation, e-mail: jiganovna@mail.ru

INNOVATION AND DIGITALIZATION PROCESSES AT THE REGIONAL LEVEL IN RUSSIA

Abstract. Purpose of work. *The article studies the processes of innovation and digitalization at the regional level and suggests measures to intensify them. **Method or methodology of the work.** Based on the study of statistics on the results of digitalization and innovation in the regions, the processes under consideration are characterized qualitatively and quantitatively, after which, based on the analysis method, the author's recommendations for improving the processes of digitalization and innovation are developed. **Results.** The article offers a set of measures to integrate the efforts of the state and system-forming participants of innovative regional systems based on the use of modern digital technologies in the process of managing production and services at the regional level. The key obstacles to the effective implementation of digitalization and innovation processes that are characteristic of modern regional economic relations are identified. Possible ways to eliminate these obstacles through joint activities of participants in innovative regional systems using digital technologies are identified. **The scope of the results.** The results obtained from the analysis of digitalization and innovation processes at the regional level can be used in the development of state programs for innovative development both at the regional and local levels. **Conclusions.** Expansion of the innovation process in the regions in the form of integration of national innovation systems into the all-Russian innovative competitive space based on the use of digital technologies is possible and relevant both in the medium and long term for the innovative development of the domestic regional economy (meso-level economy).*

Keywords: regional economy, innovation, human capital, reforms, integration, state support for regions.

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-82-90

ПЕРСПЕКТИВЫ РОСТА НЕКАПИТАЛОЕМКИХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ
ДАГЕСТАНА В МЕЖДУНАРОДНОМ ТРАНСПОРТНОМ КОРИДОРЕ «СЕВЕР-ЮГ»:
ПОЛЯРИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ, ЭКОНОМЕТРИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ РОСТА

Аннотация. *Цель работы.* Обосновать наличие транзитного моста в регионе, гравитационного эффекта внешней торговли и влияния потенциального объема грузопотока по международному транспортному коридору «Север-Юг» на динамику экономического роста региона. **Методы исследования.** В работе представлена авторская методика количественной оценки транзитного потенциала региона, использованы эконометрические методы оценки наличия гравитационного эффекта внешней торговли и методы прогнозирования роста экономики. **Результаты.** В статье рассматривается проблема активизации экономического роста приграничного региона за счет более интенсивного использования некапиталоемких секторов экономики Ги Н. Решение выдвинутых гипотез позволило выявить наличие пространственных эффектов, оказывающих значимое влияние на темпы роста экономики региона с запаздывающим типом социально-экономического развития. Эконометрическое моделирование позволило спрогнозировать дополнительные резервы увеличения валового регионального продукта в 2–3% за счет активизации грузовых перевозок по международному транспортному коридору «Север-Юг».

Область применения результатов. Прикладной характер исследования вытекает из востребованности полученных результатов оценки некапиталоемких сегментов экономики региона для активизации замедляющихся темпов экономического роста в условиях недостаточности собственных бюджетных ресурсов на реализацию масштабной индустриализации экономики региона. Некоторые полученные результаты и предложения могут быть интегрированы в разрабатываемую «Стратегию социально-экономического развития Республики Дагестан до 2035 г.». **Выводы.** Внедрение описанных в статье методов активизации некапиталоемких секторов Ги Н (транспортного сегмента, внешней и внутренней торговли) экономики региона позволит, согласно статистическим расчетам, обеспечить дополнительный прирост валового регионального продукта примерно на 2–3 процента в год.

Ключевые слова: экономический рост, поляризация экономики, кластеры, транспортный коридор, эконометрическая модель, прогноз роста.

GICHIEV NABIYULLA SAPIYULAEVICH

*Ph. D. in Economics, leading researcher At the Institute
of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: nabi-05@mail.ru*

**GROWTH PROSPECTS FOR NON-CAPITAL INTENSIVE SECTORS OF THE
ECONOMY DAGESTAN IN THE INTERNATIONAL TRANSPORT CORRIDOR "NORTH-SOUTH":
POLARIZATION OF THE ECONOMY, ECONOMETRIC GROWTH MODEL**

Abstract. Purpose of work. *To justify the existence of a transit bridge in the region, the gravitational effect of foreign trade and the impact of the potential volume of cargo traffic along the international transport corridor "North-South" on the dynamics of economic growth in the region. **Method of research.** The paper presents the author's methodology for quantitative assessment of the transit potential of the region, uses econometric methods for assessing the presence of the gravitational effect of foreign trade and methods for predicting economic growth. **Results.** The article considers the problem of enhancing the economic growth of the border region due to more intensive use of sectors G and H. The solution of our hypotheses revealed a presence of spatial effects that have a significant impact on the growth rate of the economy of the region with retarded socio-economic development. Econometric modeling allowed us to predict additional reserves for increasing the gross regional product by 2-3% due to the activation of cargo transportation along the international transport corridor "North-South". **The scope of the results.** The applied nature of the study follows from the relevance of the results obtained for evaluating non-capital-intensive segments of the region's economy to activate the slowing economic growth rates in conditions of insufficient own budget resources for implementing large-scale industrialization of the region's economy. Some of the results and suggestions can be integrated into the "strategy of socio-economic development of the Republic of Dagestan until 2035". **Conclusions.** The introduction of the methods described in the article to activate non-capital-intensive sectors G and H (transport segment, foreign and domestic trade) of the regional economy will allow, according to statistical calculations, to provide an additional increase in the gross regional product by about 2-3 percent per year.*

Keywords: *economic growth, economic polarization, clusters, transport corridor, econometric model, growth forecast.*

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-91-102

**ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ТРЕНДЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ В РЕСПУБЛИКАХ СЕВЕРНОГО КAVKAZA**

Аннотация. Предмет исследования. Совокупность социально-экономических процессов, возникающих в современных условиях развития и функционирования городов. **Метод.** Методологической основой исследования выступили положения фундаментальных и прикладных работ отечественных и зарубежных специалистов в области региональной экономики и управления социально-экономическими системами. Исследование осуществлялось на основе общенаучных подходов с применением методов обобщения, сравнительного анализа, статистической обработки информации. **Результаты.** Обозначена необходимость стратегического подхода к регулированию процессами развития городов. Проанализированы особенности и проблемы социально-экономического развития городов Северо-Кавказского федерального округа. **Область применения.** Результаты проведённого исследования могут быть использованы в практике планирования, разработки стратегий социально-экономического развития и целевых программ регионов и городов. **Ключевые слова:** социально-экономическое развитие, город, стратегия, оценка, тенденции развития

DENEVIZYUK DMITRIJ ALEKSANDROVICH
*PhD in economics, senior researcher of the Institute of
social economic researches of the DFRC RAS
e-mail: deneviz@yandex.ru*

MAIN PROBLEMS AND TRENDS OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF CITIES IN THE NORTH CAUCASUS REPUBLICS

Abstract. Subject of research. A set of socio-economic processes that arise in modern conditions of development and functioning of cities. **Method.** The methodological basis of the research is the provisions of fundamental and applied works of domestic and foreign experts in the field of regional economy and management of socio-economic systems. The research was carried out on the basis of general scientific approaches using methods of generalization, comparative analysis, and statistical processing of information. **Results.** The necessity of a strategic approach to the regulation of urban development processes is indicated. The features and problems of socio-economic development of cities in the North Caucasus Federal district are analyzed. **Application.** **The results** of the study can be used in the practice of planning, developing strategies for socio-economic development and target programs of regions and cities. **Keywords:** socio-economic development, city, strategy, assessment, development trends

УДК 336.13 **ДОХОЛЯН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**
доктор экономических наук, главный научный сотрудник,
Институт социально-экономических исследований ДФИЦ РАН,
Махачкала, Российская Федерация,
E-mail: sergsvd@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-103-110

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ
ПРОБЛЕМНЫХ РЕГИОНОВ**

Аннотация. Цель работы. Целью работы является терминологический анализ дефиниций «комплексное развитие региона», «проблемный регион», а также выделение типов проблемных регионов. **Метод или методология проведения работы.** Методологической базой исследования послужили нормативные документы, а также труды отечественных и зарубежных ученых, изучающих сущность и виды проблемных регионов. Обоснование практических рекомендаций осуществлялось на основе системного подхода с использованием методов сравнительного анализа, синтеза и сравнения. **Результаты.** По результатам исследования было выявлено, что для дальнейшего роста Российской Федерации в глобальном пространстве, необходимо устранить межрегиональные диспропорции на внутреннем рынке. В работе, путем систематизации подходов к определению сущности проблемного региона выявлены его основные характеристики, которые легли в основу классификации его видов. Предложенная авторская классификация типов проблемного региона включает шесть критериев: вид проблемы; субъектно-территориальный признак; географический; длительность; уровень проблемности; степень влияния на социально-экономический механизм страны. Основываясь на результатах терминологического анализа дефиниции «комплексное развитие региона», выявлении их преимуществ и недостатков, а также учете специфических характеристик проблемного региона было предложено авторское определение понятия «комплексное развитие проблемного региона». **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке региональных социально-экономических программ, направленных на развитие проблемных регионов. **Выводы.** Делается вывод, что государственная поддержка должна быть дифференцированной в зависимости от типа проблемного региона, что позволит оптимизировать бюджетные расходы. **Ключевые слова:** проблемный регион, тип, классификация, комплексное развитие региона, социально-экономические проблемы, государственная поддержка.

DOKHOLYAN SERGEY VLADIMIROVICH

*Dr.Sc. of Economics, Chief Research,
Institute of Socioeconomic Studies of the DFRC of the RAS,
Makhachkala, the Russian Federation,
E-mail: sergsvd@mail.ru*

THEORETICAL ASPECTS OF THE COMPLEX DEVELOPMENT OF PROBLEM REGIONS

Abstract. Objective. *The purpose of the work is a terminological analysis of the definitions "complex development of the region", "problem region", as well as the identification of types of problem regions.* **Method.** *The methodological basis of the study were the regulatory documents and the work of domestic and foreign scientists, which studied the essence and types of problem regions. The rationale for practical recommendations was carried out on the basis of a systematic approach using methods of comparative analysis, synthesis and comparison.* **Results.** *According to the results of the study, it was revealed that for the further growth of the Russian Federation in the global space, it is necessary to eliminate interregional imbalances in the domestic market. In the article, by systematizing the approaches to defining the essence of the problem region, the author identified its main characteristics, which formed the basis for the classification of its types. The proposed author's classification of the types of the problem region includes six criteria: type of problem; subject-territorial feature; geographical; duration; level of problematicity; level of influence on the socio-economic mechanism of the country. Based on the results of the terminological analysis of the concept of "complex development of the region", identifying their advantages and disadvantages, as well as taking into account the specific characteristics of the problem region, the author's definition of the concept of "complex development of the problem region" was proposed.* **Application results.** *The results of the study can be used in the development of regional socio-economic programs aimed, which purpose is to develop the problem regions.* **Conclusions.** *It is concluded that government support should take into account the type of problem region, which will optimize budget spending.*

Keywords: *problem region, type, classification, complex development of the region, socio-economic problems, state support.*

Экономика народонаселения и демография

УДК 331.08

ХАДЖАЛОВА ХАДИЖАТ МАГОМЕДОВНА
д.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник,
Институт социально-экономических исследований –
Обособленное подразделение ФГБУН ДФИЦ РАН,
e-mail: chaha@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-111-118

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В ФОРМИРОВАНИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА

Аннотация. *Предмет исследования:* социально-трудовые отношения, развивающиеся в процессе обучения и развития сотрудников на предприятии. *Цель исследования* состоит в обосновании необходимости проведения ряда мероприятий по обучению и развитию персонала организации на основе применения концепции непрерывного образования. *Методы проведения работы* включают изучение научной и специальной литературы, методы логического и сравнительного анализа, обобщение полученной информации. *Результат работы:* важным фактором формирования человеческого потенциала выступает непрерывное образование. Чтобы эффективно управлять процессом обучения, необходимо измерять затраты и выгоды от программ обучения. Преимущества программ обучения включают экономию времени, повышение производительности и улучшение качества продукции или услуг. *Область применения результатов:* результаты исследования могут быть применены в деятельности организации для создания необходимых условий для развития и роста человеческого потенциала, повышение уровня эффективности его использования и обеспечения профессионального роста. *Вывод:* формирование человека как личности происходит только в социуме, поэтому формирование человеческого потенциала – это результат совместных усилий. В этой связи задача образования в формировании человеческого потенциала заключается не только в потенциале и адекватном отношении к нему, сколько в его раскрытии, определении его силы через развитие способности к обучению и формированию самостоятельности.

Ключевые слова: человеческий потенциал, развитие человеческого потенциала, формирование человеческого потенциала, непрерывное образование

KHADZHALOVA KHADIZHAT MAGOMEDOVNA
Dr.Sc. of Economics, associate Professor, leading researcher,
Institute of socio-economic research – Separate division of the
Federal state budgetary INSTITUTION of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: chaha@mail.ru

CONTINUING EDUCATION IN THE FORMATION OF HUMAN DEVELOPMENT

Abstract. *Subject of research:* social and labor relations that develop in the process of training and development of employees at the enterprise. **The purpose** of the study is to justify the need for a number of measures to train and develop the organization's personnel based on the application of the concept of continuing education. **Methods** of work include the study of scientific and specialized literature, methods of logical and comparative analysis, generalization of the information received. **Result:** continuing education is an important factor in the formation of human potential. To effectively manage the learning process, you need to measure the costs and benefits of training programs. The benefits of training programs include saving time, increasing productivity, and improving the quality of products or services. **Scope of the results:** the results of the research can be applied in the organization's activities to create the necessary conditions for the development and growth of human potential, increase the level of efficiency of its use and ensure professional growth. **Conclusion:** the formation of a person as a person occurs only in society, so the formation of human potential is the result of joint efforts. In this regard, the task of education in the formation of human potential is not only in the potential and an adequate attitude to it, but in its disclosure, determining its strength through the development of the ability to learn and form independence. **Keywords:** human potential, development of human potential, formation of human potential, continuing education

УДК 331.08 АБДУЛАЕВА ЗАИРА ЗАПИРОВНА

к.э.н., доцент, старший научный сотрудник

ИСЭИ ДФИЦ РАН

e-mail: zaira-76@yandex.ru

САЙПОДИНОВ ГАДЖИ АХМЕДОВИЧ

Магистрант 2 года обучения,

Социальный факультет

Дагестанский Государственный университет

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-119-125

НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ЗАНЯТОСТИ В ЦЕЛЯХ СОДЕЙСТВИЯ ГЕНДЕРНОМУ РАВЕНСТВУ

Аннотация. *Цель работы.* Целью работы является анализ нормативно-правового обеспечения защиты прав женщин в Российской Федерации и разработка предложений по повышению эффективности государственной политики занятости женщин. **Метод или методология проведения работы.** Методологической базой исследования послужили нормативные документы, а также труды отечественных и зарубежных ученых, изучающих проблемы женской занятости. Обоснование практических рекомендаций осуществлялось на основе научного подхода с использованием методов сравнительного анализа, синтеза и сравнения. **Результаты.** Результаты исследования состоят в выявлении пробелов в существующем законодательстве России и выработке предложений по повышению эффективности государственной политики занятости женщин. Среди ключевых проблем, препятствующих развитию женской занятости, обозначены следующие: отсутствие специального федерального закона, регулирующего права женщин; потеря актуальности существующих нормативных положений и стратегий; нарушение законодательства в отношении женщин; отсутствие механизма, позволяющего решить проблему выравнивания зарплаты в сферах, где преимущественно заняты женщины. Для повышения эффективности государственной политики в рамках обеспечения гендерного равенства на рынке труда предложен ряд рекомендаций: принятие специального федерального закона о запрете дискриминации по половому признаку; разработка органами власти действующего механизма по охране прав женщин; актуализация действующих планов и стратегий; повышение производительности труда, заработной платы и др. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке государственных социально-экономических программ, направленных на обеспечение гендерного равенства в РФ. **Выводы.** Делается вывод, что создание гендерного баланса на рабочем месте принесет экономическую пользу как работодателю, так и отдельной семье и государству.

Ключевые слова: гендерное неравенство, законодательство, женщина, занятость, дискриминация, политика.

ABDULAEVA ZAIRA ZAPIROVNA
PhD in Economics, Associate Professor,
Senior Researcher ISEI DPRC RAS
e-mail: zaira-76@yandex.ru

SAYPODINOV GADZHI AKHMEDOVICH
2-year undergraduate student,
Social Faculty
Dagestan State University

WAYS TO IMPROVE THE EFFECTIVENESS OF PUBLIC EMPLOYMENT POLICIES TO PROMOTE GENDER EQUALITY

Abstract. Purpose of work. The aim of the work is to analyze the legal framework for the protection of women's rights in the Russian Federation and develop proposals for improving the effectiveness of the state employment policy for women. **Method or methodology of the work.** The methodological basis of the research is based on normative documents, as well as the works of domestic and foreign scientists who study the problems of women's employment. Justification of practical recommendations was carried out on the basis of a scientific approach using methods of comparative analysis, synthesis and comparison. **Results.** The results of the study are to identify gaps in the existing legislation of Russia and develop proposals to improve the effectiveness of the state policy on women's employment. Among the key problems hindering the development of women's employment, the following are identified: lack of a special Federal law regulating women's rights; loss of relevance of existing regulations and strategies; violation of legislation on women; lack of a mechanism to solve the problem of wage equalization in areas where women are mainly employed. To improve the effectiveness of state policy in ensuring gender equality in the labor market, a number of recommendations are proposed: the adoption of a special Federal law prohibiting discrimination on the basis of gender; the development by the authorities of an effective mechanism for protecting women's rights; updating existing plans and strategies; increasing labor productivity, wages, etc. **The scope of the results.** The results of the study can be used in the development of state socio-economic programs aimed at ensuring gender equality in the Russian Federation. **Conclusions.** It is concluded that creating a gender balance in the workplace will bring economic benefits to both the employer and the individual family and the state.
Keywords: gender inequality, legislation, women, employment, discrimination, politics.

УДК 331.5 (52-56); 311.313 **АЛЕКСАНДРОВА ЛЮДМИЛА АЛЕКСАНДРОВНА**
д.э.н., профессор, профессор кафедры финансов и менеджмента
Оренбургского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова,
e-mail: kaffim@mail.ru

ПОРТНОВА ЛИДИЯ ВЛАДИМИРОВНА
к.э.н., доцент, доцент кафедры финансов и менеджмента
Оренбургского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова,
e-mail: lidiya.portnova.85@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-126-133
ЗАНЯТОСТЬ И БЕЗРАБОТИЦА НА РЫНКЕ ТРУДА ОРЕНБУРГСКОЙ
ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ЦИФРОВИЗАЦИИ

***Аннотация.** Вопросы изучения структурных сдвигов и тенденций на региональном рынке труда приобретают особое значение. Занятость и безработица являются одними из важнейших характеристик социально-экономических проблем региона. **Целью работы** является изучение ситуации, сложившейся на рынке труда Оренбургской области в период различных преобразований. В статье рассмотрены структура и динамика основных показателей рынка труда Оренбургской области, сделаны выводы о динамических сдвигах в структуре занятых и безработных. Периодом исследования выбраны 2014–2018 гг., частично проведен анализ данных за 2019 г. и оперативных данных начала 2020 г. Данный период времени затрагивает изменения на рынке труда региона, связанные с переходом к цифровизации, а также обусловленные влиянием разного рода кризисных явлений в экономике. Информационной базой для аналитического обзора послужили официальные данные Территориального органа Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации по Оренбургской области, Министерства труда и занятости Оренбургской области и других органов власти региона. С помощью проведенного в статье аналитического обзора авторами дана оценка объективным и субъективным факторам, оказывающим влияние на рынок труда региона и вместе с тем на социально-экономическое развитие Оренбургской области. **Результаты** проведенного исследования могут найти отражение в направлениях региональной политики занятости, способствуя снижению напряженности на рынке труда Оренбуржья и появлению положительных тенденций в динамике показателей экономического развития области.*

***Ключевые слова:** Оренбургская область, рынок труда, структура, динамика, цифровизация.*

ALEXANDROVA LYUDMILA ALEKSANDROVNA
*Dr.Sc. of Economics, Professor, Professor of the Department
of Finance and management of the Orenburg branch of Plekhanov
Russian University of Economics,
e-mail: kaffim@mail.ru*

PORTNOVA LYDIA VLADIMIROVNA
*Ph. D. in Economics, associate Professor, associate Professor
of Finance and management Department
Orenburg branch of Plekhanov Russian University of Economics,
e-mail: lidiya.portnova.85@mail.ru*

EMPLOYMENT AND UNEMPLOYMENT IN THE ORENBURG REGION LABOR MARKET REGIONS IN TRANSITION TO DIGITALIZATION

Abstract. *The issues of studying structural shifts and trends in the regional labor market are of particular importance. Employment and unemployment are among the most important characteristics of the region's socio-economic problems. **The purpose** of the work is to study the situation in the labor market of the Orenburg region during various transformations. The article examines the structure and dynamics of the main indicators of the labor market in the Orenburg region, and draws conclusions about dynamic shifts in the structure of the employed and unemployed. The study period was selected for 2014-2018, and data for 2019 were partially analyzed. and operational data from the beginning of 2020. This period of time affects changes in the labor market of the region associated with the transition to digitalization, as well as due to the influence of various types of crisis phenomena in the economy. The information base for the analytical review was the official data of the Territorial body of the Federal state statistics service of the Russian Federation for the Orenburg region, the Ministry of labor and employment of the Orenburg region and other regional authorities. With the help of the analytical review conducted in the article, the authors assess the objective and subjective factors that affect the labor market of the region and, at the same time, the socio-economic development of the Orenburg region. **The results** of the study can be reflected in the directions of regional employment policy, contributing to reducing tensions in the labor market of Orenburg Region and the emergence of positive trends in the dynamics of indicators of economic development of the region.*

Keywords: *Orenburg region, labor market, structure, dynamics, digitalization.*

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-134-140

ФАКТОРЫ ФОРМИРОВАНИЯ НЕГАТИВНЫХ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ТЕНДЕНЦИЙ В РЕГИОНАХ СКФО

Аннотация. Цель исследования заключается в выявлении факторов, оказывающих негативное влияние на развитие демографических процессов в регионах Северо-Кавказского федерального округа России, и угроз устойчивого демографического развития в ближайшей перспективе.

Методы. Теоретико-методологической основой исследования послужили научные работы отечественных и зарубежных авторов, посвященные исследованию воспроизводства населения и влияния экономических, социальных, психологических факторов на демографическое развитие. Информационную базу исследования составили данные Государственного комитета по статистике России и ее территориальных органов. При проведении анализа использовались разнообразные статистические методы исследований – табличный, графический, метод регрессионного анализа.

Результаты. Определено, что естественные процессы воспроизводства населения в регионах СКФО в большей степени подвержены негативному внешнему воздействию по сравнению с Россией в целом в силу слабости экономического потенциала. Главным фактором срыва демографической устойчивости выступает снижение реальных денежных доходов семей и связанное с ним снижение качества жизни. Кроме того, снижается доля женщин репродуктивного возраста в структуре населения, а также продолжается переход к малодетной семье. В настоящее время перечисленные факторы усугубляются из-за последствий пандемии.

Область применения результатов. Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке мер социально-демографического развития и при прогнозировании демографических процессов.

Выводы. На основе анализа развития демографических процессов делается вывод о том, что в демографически благополучных регионах Северо-Кавказского федерального округа вслед за общероссийской тенденцией с 2015 г. наблюдается ухудшение показателей естественного прироста численности населения. Это обусловлено снижением доходов населения из-за экономической ситуации в стране, изменением половозрастной структуры населения, уменьшением доли женщин репродуктивного возраста в структуре населения, а также трансформацией в репродуктивном поведении женщин.

Ключевые слова: демографическая ситуация, демографическое развитие, репродуктивное поведение, рождаемость, смертность.

ABDULMANAPOV PIRMAGOMED GABIBULLAEVICH
Ph. D. in Economics., researcher, Institute of socio-economic research,
DIS RAS, Republic of Dagestan, Makhachkala,
e-mail: raha77@mail.ru

FACTORS IN THE FORMATION OF NEGATIVE DEMOGRAPHIC TRENDS TRENDS IN THE NORTH CAUCASUS FEDERAL DISTRICT REGIONS

Abstract. *The purpose of the study is to identify factors that have a negative impact on the development of demographic processes in the regions of the North Caucasus Federal district of Russia, and threats to sustainable demographic development in the near future. **Methods.** The theoretical and methodological basis of the research is based on scientific works of domestic and foreign authors devoted to the study of population reproduction and the influence of economic, social, and psychological factors on demographic development. The information base of the study was compiled by the State statistics Committee of Russia and its territorial bodies. Various statistical research methods were used in the analysis: tabular, graphical, and regression analysis. **Results.** It is determined that natural processes of population reproduction in the regions of the North Caucasus Federal district are more susceptible to negative external effects compared to Russia as a whole due to the weak economic potential. The main factor in the breakdown of demographic stability is the decline in the real monetary income of families and the associated decline in the quality of life. In addition, the share of women of reproductive age in the population structure is decreasing, and the transition to a small family continues. Currently, these factors are compounded by the effects of the pandemic. **The scope of the results.** The results of the study can be used in the development of measures of socio-demographic development and in forecasting demographic processes. **Conclusions.** Based on the analysis of the development of demographic processes, it is concluded that in the demographically prosperous regions of the North Caucasus Federal district, following the all-Russian trend, since 2015, there has been a deterioration in the indicators of natural population growth. This is due to the lower incomes due to the economic situation in the country, the changing age structure of the population, a decrease in the proportion of women of reproductive age in the population and the transformation in reproductive behavior of women.*

Keywords: demographic situation, demographic development, reproductive behavior, birth rate, mortality.

УДК 331.08 АБДУЛАЕВА ЗАИРА ЗАПИРОВА

к.э.н., доцент кафедры
Социальных и информационных технологий ДГУ.
e-mail: zaira-76@yandex.ru

МАГОМЕДОВА ПАТИМАТ ИБРАГИМОВНА

старший преподаватель кафедры
Социальных и информационных технологий ДГУ
e-mail: patimat_76@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-141-148

**ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ТРУДОВОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ ИНВАЛИДОВ
В ЦЕЛЯХ СОДЕЙСТВИЯ ИХ ЗАНЯТОСТИ И ВОЗМОЖНОСТИ
ЕГО АДАПТАЦИИ К РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКЕ**

Аннотация. Комплексная и правильно организованная система трудовой реабилитации инвалидов создает условия и возможности для развития и использования остаточной трудоспособности в общественно полезном труде и способствует восстановлению здоровья, повышению социально-общественного статуса и активной интеграции инвалидов в общество, параллельно решая и морально-этические задачи – предупреждение депрессивного состояния инвалидов, появления негативных мыслей и настроений и т.п. **Целью исследования** является изучение и систематизация зарубежного опыта организации трудовой реабилитации инвалидов в целях содействия их дальнейшей занятости, а также обоснование условий и возможностей его адаптации к российской практике. **Метод и методология проведения работы.** Для решения задач исследования использованы системный подход, методы сравнительного анализа, классификации и обобщения. Теоретической и методологической основой исследования послужили работы отечественных и зарубежных авторов в области трудовой занятости инвалидов и проблем, связанных с реабилитацией и формированием рынка труда для инвалидов трудоспособного возраста. **Выводы.** В работе обобщен зарубежный опыт и выделены европейская и американская модели трудовой реабилитации инвалидов, выявлены особенности и дана сравнительная оценка административно-правовых и организационных подходов к осуществлению реабилитации лиц с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с каждой из этих моделей. Результаты изучения зарубежного опыта и его сопоставления с существующими механизмами организации трудовой реабилитации инвалидов в России позволили сформулировать предложения по развитию данного направления социально-экономической политики. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы как рекомендации в деятельности органов власти при формировании системы мероприятий, направленных на быстрое и наиболее полное восстановление здоровья инвалидов, возвращение их в активную жизнь и к трудовой деятельности.

Ключевые слова: инвалиды, трудовая реабилитация инвалидов, занятость инвалидов.

ABDULAEVA ZAIRA ZAPIROVNA
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of the Department Social and Information Technologies DGU.
e-mail: zaira-76@yandex.ru

MAGOMEDOVA PATIMAT IBRAHIMOVNA
senior lecturer of the department
Social and Information Technologies DGU
e-mail: patimat_76@mail.ru

FOREIGN EXPERIENCE OF LABOR REHABILITATION OF DISABLED PEOPLE IN ORDER TO PROMOTE THEIR EMPLOYMENT AND THE POSSIBILITY OF ITS ADAPTATION TO RUSSIAN PRACTICE

Abstract. *A comprehensive and well-organized system of labor rehabilitation of disabled people creates conditions and opportunities for the development and use of residual working capacity in socially useful work and contributes to the restoration of health, improving the social status and active integration of disabled people into society, while simultaneously solving moral and ethical tasks-preventing the depressive state of disabled people, the appearance of negative thoughts and moods, etc. **The purpose** of the research is to study and systematize foreign experience in organizing labor rehabilitation of disabled people in order to promote their further employment, as well as to substantiate the conditions and opportunities for its adaptation to Russian practice. **Method and methodology of the work.** To solve the research problems, we used a systematic approach, methods of comparative analysis, classification and generalization. The theoretical and methodological basis of the research is the work of domestic and foreign authors in the field of employment of disabled people and problems related to rehabilitation and formation of the labor market for disabled people of working age. **Conclusions.** The paper summarizes foreign experience and highlights the European and American models of labor rehabilitation of disabled people, identifies the features and gives a comparative assessment of administrative, legal and organizational approaches to the rehabilitation of persons with disabilities in accordance with each of these models. The results of studying foreign experience and comparing it with existing mechanisms for organizing labor rehabilitation of disabled people in Russia allowed us to formulate proposals for the development of this area of socio-economic policy. **The scope of the results.** The results of the study can be used as recommendations in the activities of authorities in the formation of a system of measures aimed at the fastest and most complete restoration of the health of disabled people, their return to active life and work.*

Keywords: *disabled people, labor rehabilitation of disabled people, employment of disabled people.*

УДК 332.05 ГИМБАТОВ ШАМИЛЬ МАГОМЕДОВИЧ
заведующий отделом воспроизводства населения и трудовых ресурсов
Института социально-экономических исследований ДФИЦ РАН, к.э.н.
email: gimba@list.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-149-153

**СОЦИОДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ
РАБОЧЕЙ СИЛЫ В СКФО**

***Аннотация.** В данной статье рассматриваются изменения в демографической ситуации в контексте их воздействия на структуру занятости и безработицы на территории Северо-Кавказского федерального округа. В ходе подготовки статьи был использован метод экспертного анкетирования, статистического анализа экономических и демографических показателей. В результате анализа структуры занятости и безработицы населения в сопоставлении с показателями развития демографических процессов были сделаны выводы о постепенной трансформации воспроизводственного потенциала всего Северного Кавказа и нарастании демографической нагрузки на трудоспособное население. Полученные в статье выводы, в ходе оценки демографических факторов условий социального развития региона и используемые в статье методы проведения данной оценки позволят дать прогнозируемую оценку динамики процессов формирования социально-трудовой сферы в Северо-Кавказском федеральном округе в средне- и долгосрочной перспективе, а также определить уровень трудового потенциала населения региона.*

***Ключевые слова:** демография, старение населения, социальная политика, занятость, теневая занятость, Северный Кавказ*

GIMBATOV SHAMIL MAGOMEDOVICH

*Head of department Institute of social economic researches of the
Dagestan Federal Research Center RAS, PhD
email: gimba@list.ru*

SOCIODEMOGRAPHIC ASPECTS OF WORKFORCE FORMATION IN NCFD

Abstract. *This article examines changes in the demographic situation in the context of their impact on the structure of employment and unemployment in the North Caucasus Federal district. During the preparation of the article, the method of expert questioning, statistical analysis of economic and demographic indicators was used. As a result of the analysis of the structure of employment and unemployment of the population in comparison with the indicators of the development of demographic processes, conclusions were drawn that this in turn leads to a gradual transformation of the reproductive potential of the entire North Caucasus and an increase in the demographic burden on the working-age population. Received the article conclusions the evaluation of the demographic factor of social development and used in this paper, methods of assessment allow a projected assessment of the dynamics of formation processes of socio-labour sphere in the North Caucasus Federal district in the medium and long term, and to determine the level of labor potential of the region's population.*

Keywords: *demography, population aging, social policy, employment, shadow employment, North Caucasus*

Экономика природопользования

УДК 334.784

ИВАНОВА ДАРЬЯ ЕВГЕНЬЕВНА

старший преподаватель кафедры экономической теории
и предпринимательства, Южно-Российский институт
управления – филиал РАНХиГС,
e-mail: d.e.ivanova@mail.ru

ДРЯЕВ МАКСИМ РУСЛАНОВИЧ

студент, Южно-Российский институт управления –
филиал РАНХиГС, e-mail: makdryaev9@gmail.com

ЯЛОВ АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ

преподаватель, капитан полиции ВО
«Ростовский юридический институт МВД РФ»,
e-mail: a_yalov@list.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-154-160

ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ КАК ОСНОВА УСПЕШНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ XXIV

Аннотация. Статья является комплексным исследованием в области формирования современных бизнес-экосистем в экономике Российской Федерации. На основании научных исследований Джеймса Мура осуществляется анализ эффективности применения экосистем в экономике и в бизнесе.

С учётом развивающихся информационных технологий делается акцент на развитие виртуальных экосистем, которые могли бы заменить действующую на сегодняшний день экосистему и существенно повысить эффективность экономических агентов, сотрудничающих с данными экосистемами. За основу исследования также берётся анализ экосистемы, которую на сегодняшний день формирует Сбербанк во главе с Германом Грефом. Исследуются инструменты и механизмы, которые сегодня применяются в данной системе и анализируется повышение эффективности деятельности компаний от их применения. **Цель** – показать, что создание подобной экосистемы в экономическом поле Российской Федерации позволит значительно усовершенствовать экономический механизм России и вывести её на международную арену как одного из мировых лидеров. **Метод или методология проведения работы:** основополагающим для предпринятого исследования является описательный метод, включающий приём наблюдения, сопоставления и обобщения. **Результаты:** на основании данных исследования провести аналогию между отдельной бизнес-экосистемой и экосистемой национальной и региональной экономики. Произвести краткий анализ государственного проекта «Цифровая экономика Российской Федерации» с целью подтверждения вышеупомянутого предположения. Выделить приёмы и инструменты, которые могут быть использованы для формирования эффективной экосистемы национальной и региональной экономики. **Область применения результатов:** компании, в частности, действующие в области ИТ, сегодня уже активно применяют подобные инструменты, в числе которых концепция бирюзовых организаций и бизнес-экосистемы, поэтому полученные результаты целесообразно применять всем экономическими субъектами.

Ключевые слова: бизнес-экосистема, Джеймс Мур, национальная экономика, Сбербанк, экосистема «SberX», цифровизация, цифровая экономика.

IVANOVA DARIA EVGENIEVNA

Senior lecturer, Department of economic theory and entrepreneurship,
South Russian Institute of management - branch of Ranepa,
e-mail: d.e.ivanova@mail.ru

DRYAEV MAXIM RUSLANOVICH

student, South Russian Institute of management - branch of Ranepa,
e-mail: makdryaev9@gmail.com

YALOV ALEXANDER MIKHAILOVICH

teacher, police captain IN the Rostov law Institute of the
Ministry of internal Affairs of the Russian Federation,
e-mail: a_yalov@list.ru

FORMATION OF THE NATIONAL ECOSYSTEM AND REGIONAL ECONOMY AS THE BASIS FOR SUCCESSFUL FUNCTIONING OF THE ECONOMY OF THE XXI CENTURY

Abstract. *The article is a comprehensive study of the formation of modern business ecosystems in the economy of the Russian Federation. Based on scientific research by James Moore, an analysis of the effectiveness of ecosystem application in the economy and in business is carried out. Taking into account the developing information technologies, emphasis is placed on the development of virtual ecosystems that could replace the existing ecosystems and significantly increase the efficiency of economic agents working with these ecosystems. The research is also based on an analysis of the ecosystem that Sberbank currently forms, led by German Gref. The article examines the tools and mechanisms that are currently used in this system and analyzes the increase in the efficiency of companies from their use. **The goal** is to show that the creation of such an ecosystem in the economic field of the Russian Federation will significantly improve the economic mechanism of Russia and bring it to the international arena as one of the world leaders. **Method or methodology of work:** a descriptive method is fundamental to the research being undertaken, including the method of observation, comparison, and generalization. **Results:** based on the research data, draw an analogy between a separate business ecosystem and the ecosystem of the national and regional economy. Make a brief analysis of the state project "Digital economy of the Russian Federation" in order to confirm the above assumption. Identify techniques and tools that can be used to create an effective ecosystem of the national and regional economy. **Scope of the results:** companies, in particular, operating in the field of IT, are already actively using such tools, including the concept of turquoise organizations and business ecosystems, so it is advisable to apply the results to all economic entities.*

Keywords: *business ecosystem, James Moore, national economy, Sberbank, sberx ecosystem, digitalization, digital economy.*

УДК 332.024ХАРЧЕНКО ИВАН СЕМЕНОВИЧ
к.э.н., профессор кафедры экономической теории
и предпринимательства, ЮРИУ РАНХиГС,
e-mail: ectheory@uriu.ranepa.ru

ХАРЧЕНКО ЛАНА ИВАНОВНА
к.э.н., доцент кафедры экономической теории
и предпринимательства, ЮРИУ РАНХиГС,
e-mail: лана7757272@mail.ru

ИВАНОВА ДАРЬЯ ЕВГЕНЬЕВНА
старший преподаватель кафедры экономической теории
и предпринимательства, Южно-Российский институт
управления – филиал РАНХиГС,
e-mail: d.e._ivanova@mail.ru

ИВАНОВ ВЯЧЕСЛАВ ЕВГЕНЬЕВИЧ
преподаватель кафедры огневой и физической подготовки,
капитан полиции, ВО«Ростовский юридический
институт МВД РФ»,
e-mail: IvanovRussia@bk.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-161-166

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – РАДИКАЛЬНЫЙ ПУТЬ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Аннотация. Экологические проблемы сложны и многообразны, отличаются широтой и неопределенностью, носят всеобъемлющий, глобальный характер. В настоящее время практически нет страны, где бы вопросы взаимодействия в системе «человек – природа – общество» не стояли столь остро и актуально. Сегодня на земле живет более 7 млрд человек. Им нужны чистый воздух, вода, продукты питания, жилье, энергия, различные товары и другие блага. Все это требует неуклонного роста производства, расширения хозяйственной деятельности и вовлечения в ее оборот во всевозрастающих масштабах природных ресурсов. Под воздействием данных процессов меняется среда обитания. Экосистема подвергается постоянному давлению. Возникает реальное противоречие между необходимостью экономического развития и его отрицательным влиянием на природу. Негативные последствия этого противоречия принимают конкретные формы. Ежегодно мировая экономика теряет 5,1 трлн долл. из-за преждевременных смертей от загрязнения воздуха. Это примерно вдвое больше ВВП Великобритании. В бедных государствах дети младше пяти лет умирают из-за загрязнения воздуха в 60 раз чаще, чем в богатых [19, с. 126]. **Цель работы:** показать, что для решения экологических проблем требуются не отдельные усилия, а целый комплекс мер экономического, административного, организационно-технического и финансового порядка. **Метод или методология проведения работы:** основополагающим для предпринимаемого исследования является описательный метод, включающий прием наблюдения, сопоставления и обобщения. **Результаты:** доказать, что экономика, в основе которой лежали традиционные, ресурсопоживающие технологии, развивалась по циклу: «ресурсы – производство – потребление – отходы», однако в настоящий момент необходимо сформировать замкнутую систему: «ресурсы – производство – потребление – ресурсы». **Область применения результатов:** полученные результаты целесообразно применять экономическими субъектами, осуществляющими природоохранную деятельность, в том числе и экологический надзор. **Ключевые слова:** природоохранная деятельность, экология, экологический надзор, окружающая среда, экологические проблемы.

KHARCHENKO IVAN SEMENOVICH

*Ph. D. in Economics, Professor of the Department
of economic theory and entrepreneurship, RANEPa,
e-mail: ectheory@uriu.ranepa.ru*

KHARCHENKO LANA IVANOVNA

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the
Department of economic theory and entrepreneurship, RANEPa,
e-mail: лана7757272@mail.ru*

IVANOVA DARIA EVGENIEVNA

*Senior lecturer, Department of economic theory and entrepreneurship,
South Russian Institute of management - branch of Ranepa,
e-mail: d.e._ivanova@mail.ru*

IVANOV VYACHESLAV YEVGENYEVICH

*teacher of the Department of fire and physical training, police captain,
Rostov law Institute of the Ministry of internal Affairs of the Russian Federation,
e-mail: IvanovRussia@bk.ru*

MODERN TECHNOLOGIES-A RADICAL WAY TO PROTECT THE ENVIRONMENT

Abstract. *Environmental problems are complex and diverse, broad and uncertain, and comprehensive and global in nature. Currently, there is practically no country where the issues of interaction in the "man – nature" system are discussed - society" was not so acute and relevant. Today, more than 7 billion people live on earth. They need clean air, water, food, housing, energy, various goods and other benefits. All this requires a steady increase in production, expansion of economic activity and involvement of natural resources in its turnover on an ever-increasing scale. Under the influence of these processes, the environment changes. The ecosystem is under constant pressure. There is a real contradiction between the need for economic development and its negative impact on nature. The negative consequences of this contradiction take concrete forms. Every year, the world economy loses 5.1 trillion dollars due to premature deaths from air pollution. This is about twice the UK's GDP. In poor countries, children under the age of five are 60 times more likely to die due to air pollution than in rich countries [19, p. 126]. **The purpose** of the work is to show that solving environmental problems requires not individual efforts, but a whole set of economic, administrative, organizational, technical and financial measures. **Method or methodology of work:** the descriptive method is fundamental to the research being undertaken, including the method of observation, comparison, and generalization. **Results:** to prove that the economy based on traditional resource-consuming technologies developed in the cycle: "resources-production-consumption-waste", but at the moment it is necessary to form a closed system: "resources-production-consumption-resources". **Scope of the results:** the results obtained should be applied by economic entities that carry out environmental activities, including environmental supervision.*

Keywords: *environmental protection, ecology, environmental supervision, environment, environmental problems.*

Экономика предпринимательства

УДК: 339.9

ТАЛИПОВА НИГОРА ТУЛКУНОВНА

к.э.н., доцент кафедры «Международная экономика»
Филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова в Ташкенте,
e-mail: nigoratal@gmail.com

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-167-175

УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИМИ РИСКАМИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Аннотация. Цель работы. Статья посвящена анализу внешнеэкономических рисков на современном этапе. **Метод или методология проведения работы.** Методология исследования основывается на применении ряда научных методов: использование системного подхода в исследовании основных взаимосвязей индикаторов развития экономики с внешнеэкономическими факторами, применение современных подходов к анализу внешнеэкономической деятельности, методы сопоставлений, факторный анализ. **Результаты.** К изучению проблем внешнеэкономического процесса нельзя подходить с позиций только экономической теории. В значительной степени эта тема уже разработана отечественными и зарубежными экономистами, изучающими тенденции развития мировой экономики. Но в то же время нельзя игнорировать временные изменения процесса, его роль в определенный период времени, место и функции, которые находятся в развитии и постоянно меняются. Под внешними рисками можно понимать возникновение определенного ущерба как самому экономическому процессу, так и последствиям внешнеэкономической деятельности. Следует подчеркнуть, что в макроэкономическом комплексе страны внешнеэкономическая деятельность считается особо рискованной, так как при ее реализации в экономические отношения вовлекается большое количество различных участников, и на ее реализацию влияют многие факторы национальной и внешнеэкономической деятельности. В частности, риски ВЭД в целом заключаются в том, что реальный приток денежных средств, а, следовательно, и ожидаемая рентабельность и эффективность при проведении операций, могут существенно отличаться от запланированных. При этом коммерческие риски выражаются в невозможности проведения требуемого платежа или его задержке из-за плохого финансового положения иностранного контрагента. На основе анализа ВЭД проведена идентификация рисков и их дифференциация на различные типы, что позволило обосновать возможные стратегии минимизации рисков, а также управления ими с целью снижения последствий и воздействия на экономику страны. В данной статье предлагается новый комплексный анализ тенденций, факторов и основных проблем развития внешнеэкономической деятельности в Узбекистане; выявлены основные факторы на основе изучения международного зарубежного опыта существующих внешних угроз и рисков и даны рекомендации по дальнейшему совершенствованию внешнеэкономической деятельности. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы при анализе и прогнозировании внешнеэкономической деятельности, а также использованы или приняты во внимание при формировании комплексного подхода к процессу управления внешнеэкономическими рисками при осуществлении экспортно-импортных операций путем проведения кампании в Узбекистане. **Выводы.** Каждая страна стремится к достижению устойчивых международных экономических отношений, поскольку они, во-первых, на международном уровне увеличивают национальный объем производства и доходы; и, во-вторых, это эффективное использование существующих ресурсов на основе спроса и предложения на рынке; в-третьих, это растущее влияние отечественных производителей в международных экономических отношениях. Таким образом, выбор стратегии управления рисками способствует устойчивому росту экспорта и импорта страны и в конечном итоге развитию и благосостоянию народа. **Ключевые слова:** внешнеэкономические риски, внешнеэкономическая деятельность, стратегии управления рисками, глобализация.

TALIPOVA NIGORA TULKUNOVNA

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department
of international Economics, branch of Plekhanov
Russian University of Economics in Tashkent,
e-mail: nigoratal@gmail.com*

MANAGEMENT OF FOREIGN TRADE RISKS AT PRESENT STAGE

Abstract. Purpose of work. *The article is devoted to the analysis of foreign economic risks at the present stage. **Method or methodology of the work.** The research methodology is based on the use of a number of scientific methods: the use of a systematic approach to the study of the main relationships between economic development indicators and foreign economic factors, the use of modern approaches to the analysis of foreign economic activity, comparison methods, factor analysis. **Results.** The study of the problems of the foreign economic process cannot be approached from the standpoint of economic theory alone. To a large extent, this topic has already been developed by domestic and foreign economists who study trends in the development of the world economy. But at the same time, you cannot ignore the temporary changes in the process, its role in a certain period of time, the place and functions that are in development and are constantly changing. External risks can be understood as the occurrence of certain damage both to the economic process itself and to the consequences of foreign economic activity. It should be emphasized that in the country's macroeconomic complex, foreign economic activity is considered particularly risky, since its implementation involves a large number of different participants in economic relations, and its implementation is influenced by many factors of national and foreign economic activity. In particular, the risks of foreign economic activity in General are that the real cash inflow, and, consequently, the expected profitability and efficiency of operations, may differ significantly from the planned ones. At the same time, commercial risks are expressed in the inability to make the required payment or its delay due to the poor financial situation of the foreign counterparty. Based on the analysis of foreign economic activity, risks were identified and differentiated into different types, which allowed us to justify possible strategies for minimizing risks, as well as managing them in order to reduce the consequences and impact on the country's economy. This article offers a new comprehensive analysis of trends, factors and main problems of development of foreign economic activity in Uzbekistan; the main factors are identified based on the study of international foreign experience of existing external threats and risks and recommendations for further improvement of foreign economic activity are given. **The scope of the results.** The results of the study can be used in the analysis and forecasting of foreign economic activity, as well as used or taken into account in the formation of an integrated approach to the process of managing foreign economic risks in the implementation of export-import operations by conducting a campaign in Uzbekistan. **Conclusions.** Each country strives to achieve sustainable international economic relations, because they, first, at the international level, increase national output and income; and, second, it is the effective use of existing resources based on market demand and supply; and third, it is the growing influence of domestic producers in international economic relations. Thus, the choice of a risk management strategy contributes to the sustainable growth of the country's exports and imports and, ultimately, to the development and welfare of the people.*

Keywords: *foreign economic risks, foreign economic activity, risk management strategies, globalization.*

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-176-186

**КЛАСТЕРНЫЙ АНАЛИЗ В ЭКОНОМИКЕ:
ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ**

Аннотация. Цель работы. Представить критический обзор научной литературы по кластерному анализу, выявить предпочтительность и недостатки различных методов оценки алгоритмов кластеризации для повышения эффективности управления устойчивым социально-экономическим развитием региона. **Методы исследования.** В работе представлены общая процедура и этапы кластерного анализа, алгоритмы кластеризации, иерархическая кластеризация, кластеризация взвешенных K-средних, алгоритм Ллойда. **Результаты.** В статье рассматриваются актуальные проблемы генезиса методов кластерного анализа, позволяющего обосновать необходимость формирования и развития территориальных кластеров – востребованного сегодня метода обеспечения устойчивого регионального развития. Обзор представленной научной литературы выявил сильные и слабые стороны алгоритмов кластеризации, иерархического и других методов кластерного анализа, повышающих уровень качества и достоверности статистической информации при оценке и анализе эффективности государственного управления устойчивостью социально-экономических явлений и процессов, происходящих в российских регионах. Рассмотренные подходы к развитию методов кластеризации позволяют решить проблему возникновения кластера, зарождения отраслевых агломераций и объяснить процесс превращения в «критическую массу» предприятий, компаний и учреждений, необходимый для функционирования кластера. **Область применения результатов.** Разнообразие методов кластерного анализа свидетельствует об отсутствии единственно верного подхода к их практической операционализации. Полученные результаты компаративной оценки методов кластерного анализа следует учитывать при разработке программ и стратегий регионального развития. Отдельные положения кластерного анализа экономических процессов могут быть востребованы со стороны органов исполнительной власти региона при формировании разрабатываемой «Стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан до 2035 г.». **Выводы.** Кластерный анализ является универсальным инструментом моделирования направлений социально-экономического развития. Результаты кластерного анализа представляются в наглядной форме, облегчающей принятие решений по определению оптимального числа факторов и взаимосвязи различных кластеров.

Ключевые слова: кластер, процедура кластерного анализа, алгоритм кластеризации, иерархическая кластеризация, кластеризация взвешенных K-средних, алгоритм Ллойда.

GICHIEV NABIYULLA SAPIYULAEVICH

*Ph. D. in Economics, leading researcher At the Institute
of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: nabi-05@mail.ru*

CLUSTER ANALYSIS IN ECONOMICS: THEORETICAL ASPECT

Abstract. Purpose of work. *To present a critical review of the scientific literature on cluster analysis, to identify the preferences and disadvantages of various evaluation methods and clustering algorithms for improving the effectiveness of managing sustainable socio-economic development of the region. **Method of research.** The paper presents the General procedure and stages of cluster analysis, clustering algorithms, hierarchical clustering, weighted K-means clustering, and Lloyd's algorithm. **Results.** The article deals with the current problems of the Genesis of cluster analysis methods, which allows us to justify the need for the formation and development of territorial clusters – a method of ensuring sustainable regional development that is in demand today. The review of the presented scientific literature revealed the strengths and weaknesses of clustering algorithms, hierarchical and other methods of cluster analysis that increase the level of quality and reliability of statistical information in assessing and analyzing the effectiveness of public management of sustainability of socio-economic phenomena and processes occurring in Russian regions. The considered approaches to the development of clustering methods allow us to solve the problem of cluster formation, the emergence of industry agglomerations and explain the process of transformation into a "critical mass" of enterprises, companies and institutions necessary for the functioning of the cluster. **The scope of the results.** The variety of cluster analysis methods indicates that there is no single correct approach to their practical operationalization. The results of comparative evaluation of cluster analysis methods should be taken into account when developing regional development programs and strategies. Certain provisions of the cluster analysis of economic processes may be in demand from the Executive authorities of the region when forming the "Strategy of socio-economic development of the Republic of Dagestan until 2035". **Conclusions.** Cluster analysis is a universal tool for modeling the directions of socio-economic development. The results of cluster analysis are presented in a visual form that facilitates decision-making to determine the optimal number of factors and the relationship of various clusters.*

Keywords: *cluster, cluster analysis procedure, clustering algorithm, hierarchical clustering, weighted K-means clustering, Lloyd's algorithm.*

Маркетинг

УДК: 339.13

РУБЛЕВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

аспирант кафедры Предпринимательства и логистики Российского
экономического университета имени Г.В. Плеханова (г. Москва),
e-mail.: v.v.rublev@yandex.ru

ЛАРИН ОЛЕГ НИКОЛАЕВИЧ

д.т.н, профессор кафедры Предпринимательства
и логистики РЭУ им. Г.В. Плеханова (г. Москва),
e-mail: larin.on@rea

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-187-196

АНАЛИЗ МАРКЕТИНГОВОЙ ПОЛИТИКИ ВЕДУЩИХ ЕВРОПЕЙСКИХ БЮДЖЕТНЫХ АВИАКОМПАНИЙ «EASYJET» И «RYANAIR»

Аннотация. Цель работы. Ключевой целью проводимого исследования стал анализ маркетинговой политики двух крупнейших бюджетных авиакомпаний Европы – авиакомпании «easyJet» (Великобритания) и авиакомпании «Ryanair» (Ирландия). **Методология и методы проведения работы.** В статье представлен анализ рынка крупнейших авиакомпаний Европы, определена роль и влияние бюджетных авиакомпаний на структуру рынка. Установлено, что эксплуатационная эффективность авиапарка бюджетных авиакомпаний значительно выше показателя эксплуатационной эффективности классических авиакомпаний. Представлен анализ маршрутной сети исследуемых авиакомпаний на региональном рынке пассажирских авиаперевозок (на примере аэропорта г. Бордо, Франция). Проведен анализ ценообразования бюджетных авиакомпаний по ряду региональных направлений. **Результаты.** Результатом исследования является выявление основных принципов построения маркетинговой политики бюджетных авиакомпаний. Минимизация производственных затрат, в том числе минимальный рекламный бюджет, лояльность к часто летающим пассажирам, высокая загрузка рейсов (выше показателей классических авиакомпаний), высокая доля доходов от реализации дополнительных услуг (питание на борту, услуга выбора места, услуга изменения даты вылета, услуга по провозу регистрируемого багажа) являются ключевыми отличительными особенностями от классических авиакомпаний. Стоимость авиабилета, являющаяся более низкой по сравнению с авиабилетами по заданным маршрутам классических авиакомпаний, является фундаментальной основой популярности бюджетных авиакомпаний. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке маркетинговых стратегий национальных авиакомпаний России. Европейский опыт развития сегмента бюджетных авиаперевозок доказал свою эффективность в условиях преодоления последствий мирового финансового кризиса 2008 года, в результате которого влияние бюджетных авиаперевозчиков на рынок пассажирских авиаперевозок Европы заметно возросло. **Выводы.** В условиях макроэкономической нестабильности, спровоцированной пандемией COVID-19, был нанесен колоссальный ущерб рынку пассажирских авиаперевозок. Значительное количество стран ввели временный запрет и ограничительные меры на авиAPERелеты, что спровоцировало падение спроса, по оценкам экспертов, от 60% до 90%. В сложившихся условиях, преодолевая последствия макроэкономического кризиса, авиакомпании будут совершенствовать маркетинговые стратегии и внедрять механизмы управления авиаперевозками, доказавшие свою эффективность. **Ключевые слова:** бюджетные авиакомпании, региональные авиаперевозки, рынок авиаперевозок, «easyJet», «Ryanair».

RUBLEV VLADIMIR VLADIMIROVICH
post-graduate student of the Department of Entrepreneurship
and logistics of the Plekhanov Russian University of Economics (Moscow),
e-mail.: v.v.rublev@yandex.ru

LARIN OLEG NIKOLAEVICH
Doctor of Technical Sciences, Professor of the Department of
Entrepreneurship and Logistics of the PRUE G.V. Plekhanov (Moscow),
e-mail: larin.on@rea

ANALYSIS OF MARKETING POLICIES OF LEADING EUROPEAN COMPANIES BUDGET AIRLINES "EASYJET" AND " RYANAIR»

Abstract. Purpose of work. The key goal of the research was to analyze the marketing policies of two of the largest budget airlines in Europe – easyJet (great Britain) and Ryanair (Ireland). **Methodology and methods of work.** The article presents an analysis of the market of the largest airlines in Europe, defines the role and influence of low-cost airlines on the market structure. It is established that the operational efficiency of the fleet of budget airlines is significantly higher than the operational efficiency of classic airlines. The article presents an analysis of the route network of the studied airlines in the regional passenger air transportation market (for example, the airport of Bordeaux, France). The analysis of pricing of low-cost airlines in a number of regional directions is carried out. **Results.** The result of the study is to identify the main principles of building the marketing policy of budget airlines. Minimization of production costs, including a minimum advertising budget, loyalty to frequent flyers, high flight congestion (higher than the indicators of classic airlines), a high share of revenue from the sale of additional services (on-Board meals, seat selection, departure date change, checked baggage service) are the key distinguishing features from classic airlines. The cost of an air ticket, which is lower in comparison with air tickets on the specified routes of classic airlines, is the fundamental basis of the popularity of budget airlines. **The scope of the results.** The results of the study can be used in the development of marketing strategies for Russian national airlines. The European experience of development of low cost air carriers has proved its efficiency in the conditions of overcoming of consequences of world financial crisis of 2008, in which the impact of low cost carriers market, passenger traffic in Europe has increased markedly. **Conclusions.** In the context of macroeconomic instability provoked by the COVID-19 pandemic, the passenger air transportation market was severely damaged. A significant number of countries have introduced temporary bans and restrictive measures on air travel, which caused a drop in demand, according to experts, from 60 % to 90 %. In the current conditions, overcoming the consequences of the macroeconomic crisis, airlines will improve their marketing strategies and implement air transportation management mechanisms that have proven their effectiveness.

Keywords: low-cost airlines, regional air transportation, air transportation market, "easyJet", "Ryanair".

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-197-204

**СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ МАЛОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ УТЕПЛЕНИЯ**

***Аннотация.** Работа посвящена исследованию маркетинговой стратегии малого бизнеса на рынке услуг утепления сооружений. Методология решения данной проблемы малых предприятий основана на социально ответственном маркетинге, использующем взаимную заинтересованность сторон рынка, рекламу в интернете и социальных сетях, лестницу узнавания Ханта при постоянной текущей оценке эффективности маркетинговой деятельности. Стратегия маркетинговых коммуникаций малого предприятия в сфере услуг утепления предполагает, что все участники процесса утепления имеют определенные взаимные преимущества. Клиенты получают вычисление теплопотерь через теплотехнические расчеты, расчет точки росы в конструкциях, правильный подбор утеплителя, расчет окупаемости утепления, предварительное составление сметы необходимых работ, качественные услуги по утеплению, контроль качества выполненных работ через обследование тепловизором. Партнеры (франчайзинг) имеют такие преимущества, как обучение работе новейшими технологиям утепления, загруженность заказами, прибыль от валового оборота, поставки оборудования, не имеющего аналогов, поставки качественных материалов и компонентов по ценам ниже рыночных. Малое предприятие получает прибыль от продажи франшиз и оборудования, материалов и компонентов, доход от продажи заказов на работу. В результате актуализации рассматриваемого подхода достигнута положительная тенденция потребления услуг клиентами в Московской, Астраханской, Воронежской, Рязанской, Ростовской, Липецкой, Тюменской, Тамбовской, Свердловской, Тульской и Курганской областях, Республике Калмыкия и Краснодарском крае. Ответственный маркетинг малого предприятия на основе контекстной рекламы в интернете и социальных сетях с использованием лестницы узнавания способствует формированию положительных тенденций потребления услуг и созданию ряда новых сегментов рынка. Делается вывод о том, что рассмотренная стратегия обеспечивает успешную деятельность малых предприятий на современном рынке утепления строительных сооружений. Результаты исследования выявляют тенденцию роста рынка утепления в различных регионах России, полученные данные могут быть использованы для его прогнозирования, формирования и развития малыми и средними предприятиями.*

***Ключевые слова:** маркетинг, малое предприятие, услуги утепления, лестница Ханта.*

KOTELNIKOV VALERY VLADIMIROVICH
post-graduate student of the Department of marketing
and advertising of the Rostov state University of Economics (RINH),
e-mail: jenni.kot@yandex.ru

SMALL BUSINESS MARKETING COMMUNICATIONS STRATEGY ENTERPRISES IN THE FIELD OF INSULATION SERVICES

Abstract. *The work is devoted to the research of small business marketing strategy in the market of building insulation services. The methodology for solving this problem of small businesses is based on socially responsible marketing, which uses mutual interest of the market parties, advertising on the Internet and social networks, and the hunt recognition ladder, while constantly evaluating the effectiveness of marketing activities. The strategy of marketing communications of a small enterprise in the field of insulation services assumes that all participants in the insulation process have certain mutual advantages. Clients receive calculation of heat losses through heat engineering calculations, calculation of the dew point in structures, correct selection of insulation, calculation of the payback of insulation, preliminary budgeting of necessary works, high-quality insulation services, quality control of work performed through a thermal imager survey. Partners (franchising) have such advantages as training to work with the latest insulation technologies, workload of orders, profit from gross turnover, supply of equipment that has no analogues, supply of high-quality materials and components at prices below market. A small business makes a profit from the sale of franchises and equipment, materials and components, and income from the sale of work orders. As a result of updating the approach under consideration, a positive trend has been achieved in the consumption of services by customers in the Moscow, Astrakhan, Voronezh, Ryazan, Rostov, Lipetsk, Tyumen, Tambov, Sverdlovsk, Tula and Kurgan regions, the Republic of Kalmykia and the Krasnodar territory. Responsible marketing of small businesses based on contextual advertising on the Internet and social networks using the recognition ladder contributes to the formation of positive trends in service consumption and the creation of a number of new market segments. The conclusion is made that the strategy considered ensures the successful operation of small enterprises in the modern market of insulation of construction structures. The results of the study reveal the growth trend of the insulation market in various regions of Russia. the data obtained can be used for its forecasting, formation and development by small and medium-sized enterprises.*

Keywords: *marketing, small business, insulation services, hunt's ladder.*

ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ

УДК: 369

ПАВЛОВ ВЯЧЕСЛАВ ИВАНОВИЧ

д.э.н., профессор, академик РАН, главный научный сотрудник
Лаборатории макроэкономического анализа и прогнозирования
Института проблем рынка РАН,
e-mail: pavlovvi@bk.ru

ЗОИДОВ ХУРШЕДЖОН КОБИЛДЖОНОВИЧ

научный сотрудник Лаборатории интеграции российской
экономики в мировое хозяйство Института проблем рынка РАН,
e-mail: mirkhurshed@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-205-212

ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ КОРЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ПОДХОДОВ К ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ¹

Аннотация. Предмет. В статье рассматриваются некоторые вопросы коренной модернизации подходов к формированию доходов федерального бюджета Российской Федерации. **Цель работы.** Обосновывается необходимость коренной модернизации подходов к формированию доходной части бюджетной системы страны, и в первую очередь федерального бюджета Российской Федерации, который базирясь на разрабатываемом в условиях большой неопределенности прогнозе социально-экономического развития на очередной финансовый год и на плановый период, не может обеспечить необходимую достоверность. **Методология исследования.** В процессе исследования использованы методы эволюционно-институциональной теории, эконометрического моделирования и аналитической оценки. **Результаты исследования.** Разработаны предложения и механизмы эффективного регулирования вопросов коренной модернизации подходов к формированию доходов федерального бюджета Российской Федерации в условиях нарастающей глобальной нестабильности для сохранения и усиления конкурентных преимуществ национальной экономики в целом. **Выводы.** В связи с постепенным развитием экономического кризиса, вызванного как внешними обстоятельствами, так и внутренними структурными проблемами, особую актуальность принимает проблема поиска механизмов эффективного регулирования системы финансово-бюджетных с помощью оптимального распределения доходов и расходов между различными уровнями бюджетной системы. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы органами власти России для ликвидации существующих проблем в системе финансово-бюджетных отношений, при реализации структурных реформ, реформы системы государственных финансов, изменении налоговой политики. Разработанные предложения и механизмы эффективного регулирования системы финансово-бюджетных отношений в России в условиях нестабильности могут быть востребованы для сохранения и усиления конкурентных преимуществ страны в целом. **Ключевые слова:** прогноз, основные показатели, методы прогнозирования, федеральный бюджет, доходы федерального бюджета, достоверность показателей.

PAVLOV VYACHESLAV IVANOVICH

Dr.Sc. of Economics, Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, chief researcher Of the laboratory of macroeconomic analysis and forecasting Of the Institute of market problems of the Russian Academy of Sciences, e-mail: pavlovvi@bk.ru

ZOIDOV HURSHEDJON KOBILDJONOVICH

researcher of the Laboratory of integration of Russian economy into the world economy of Institute of market problems, RAS; e-mail: mirkhurshed@mail.ru

**JUSTIFICATION OF THE NEED FOR RADICAL MODERNIZATION
APPROACHES TO THE FORMATION OF REVENUES OF THE FEDERAL
BUDGET OF THE RUSSIAN FEDERATION**

Abstract. Subject. *The article deals with some issues of radical modernization of approaches to the formation of Federal budget revenues in the Russian Federation. **Purpose of work.** The necessity for a radical modernization of the approaches to the formation of a profitable part of the budget system of the country, and the first Federal budget of the Russian Federation, which is based on the developed in conditions of great uncertainty, the forecast of social-economic development for the next financial year and planning period may not provide the required accuracy. **Research methodology.** The research uses methods of evolutionary and institutional theory, econometric modeling, and analytical evaluation. **Research result.** Proposals and mechanisms for effective regulation of radical modernization of approaches to generating Federal budget revenues in the context of growing global instability have been developed to preserve and strengthen the competitive advantages of the national economy as a whole. **Conclusions.** In connection with the gradual development of the economic crisis caused by both external circumstances and internal structural problems, the problem of finding mechanisms for effective regulation of the financial and budgetary system through optimal distribution of income and expenses between different levels of the budget system is of particular relevance. **The scope of the results.** The results of the study can be used by Russian authorities to eliminate existing problems in the system of financial and budgetary relations, when implementing structural reforms, reforming the public Finance system, and changing tax policy. The developed proposals and mechanisms for effective regulation of the system of financial and budgetary relations in Russia in conditions of instability can be used to preserve and strengthen the competitive advantages of the country as a whole.*

Keywords: *forecast, key performance indicators, forecasting methods, Federal budget, Federal budget revenues, the reliability of the indicators.*

УДК: 369 СОМОЕВ РАМАЗАН ГУСЕЙНОВИЧ
д.э.н., профессор, профессор кафедры финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: somoev@yandex.ru

МАХДИЕВА ЮЛИЯ МАХДИЕВНА
к.э.н., доцент, доцент кафедры финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: muu5551@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-213-224

**ПОВЫШЕНИЕ ФИСКАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ СТРАХОВЫХ
ВЗНОСОВ В РЕАЛИЗАЦИИ ПЕНСИОННЫХ ПРАВ
ГРАЖДАН РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Аннотация. Цель работы. В статье рассматриваются роль страховых взносов в формировании бюджета Пенсионного фонда и реализации пенсионных прав граждан Российской Федерации и направления повышения их фискального значения. **Методы проведения работы.** В качестве методологической основы исследования использовались общенаучные диалектические методы познания: наблюдение, сравнение, анализ и синтез теоретического и практического материала, позволившие проанализировать фискальное значение страховых взносов в реализации пенсионных прав граждан РФ. **Результаты работы.** В работе обосновано, что в современных условиях эффективность реализации пенсионных прав граждан РФ зависит прежде всего от стабильной и крепкой взносооблагаемой базы страховых взносов и качественного их администрирования. Отмечается, что решение проблемы финансового обеспечения пенсионных расходов в РФ видится в росте облагаемой базы страховых взносов и налоговой базы. С учетом зарубежного опыта и современных проблем в социально-экономическом развитии РФ предлагаются пути повышения объема поступлений страховых взносов и усиления их регулирующей функции. При этом указывается на необходимость значительного сокращения общей ставки страховых взносов до уровня 20% и расширения перечня доходов и плательщиков, освобождаемых от уплаты взносов. Также предлагается по страховым взносам вместо налоговых расходов использовать термин «страховые расходы». **Область применения результатов.** Результаты исследования имеют перспективы применения в теории и практике государственных финансов, могут быть использованы органами власти при разработке программных документов, направленных на развитие пенсионной системы и ее дальнейшее реформирование. **Выводы.** Делается вывод, что финансовая устойчивость пенсионной системы в первую очередь зависит от достаточных и стабильных поступлений страховых взносов в бюджет Пенсионного фонда РФ, в связи с чем необходимо обеспечить рост доли заработной платы в себестоимости продукции, а также в структуре ВВП, снизив при этом размер общего налога на фонд оплаты труда, что позволит вывести серые зарплаты из тени и увеличить объем поступлений налога на доходы физических лиц и страховых взносов.

Ключевые слова: пенсионная система, страховые взносы, пенсионные права, пенсионный фонд, социальная налоговая нагрузка

SOMOEV RAMAZAN HUSEYNOVICH

*Dr.Sc. of Economics, Professor,
Department of Finance and credit, Dagestan state University,
e-mail: somoev@yandex.ru*

MAKHDIEVA YULIYA MAKHDIEVNA

*Ph. D. in Economics, associate Professor, associate Professor of the
Department of Finance and credit, Dagestan state University,
e-mail: mua5551@mail.ru*

INCREASING THE FISCAL VALUE OF INSURANCE PREMIUMS IN THE IMPLEMENTATION OF PENSION RIGHTS RUSSIAN CITIZEN

Abstract. Purpose of work. *The article discusses the role of insurance premiums in the formation of the Pension Fund budget and the implementation of pension rights of citizens of the Russian Federation and the ways to increase their fiscal value. **Methods of work.** General scientific dialectical methods of cognition were used as the methodological basis of the research: observation, comparison, analysis and synthesis of theoretical and practical material, which allowed analyzing the fiscal significance of insurance premiums in the implementation of pension rights of citizens of the Russian Federation. **Result of work.** The paper proves that in modern conditions, the effectiveness of the implementation of pension rights of citizens of the Russian Federation depends primarily on a stable and strong contribution-taxable base of insurance premiums and their high-quality administration. It is noted that the solution to the problem of financial support for pension expenses in the Russian Federation is seen in the growth of the taxable base of insurance premiums and the tax base. Taking into account foreign experience and current problems in the socio-economic development of the Russian Federation, we propose ways to increase the volume of insurance premium receipts and strengthen their regulatory function. At the same time, the need to significantly reduce the total rate of insurance premiums to 20% and expand the list of income and payers exempt from paying premiums is indicated. It is also proposed to use the term "insurance expenses" for insurance premiums instead of tax expenses. **The scope of the results.** The results of the study have prospects for application in the theory and practice of public Finance, and can be used by authorities in the development of policy documents aimed at the development of the pension system and its further reform. **Conclusions.** The conclusion is that the financial sustainability of the pension system in the first place depends on a sufficient and stable income insurance contributions to the budget of the Pension Fund of the Russian Federation, in connection with which it is necessary to ensure growth of the share of wages in product costs and in GDP while reducing the amount of total tax on wage Fund, which will bring the gray of the shadow wage and to increase the revenues of the tax to incomes of physical persons and insurance premiums.*

Keywords: *pension system, insurance premiums, pension rights, pension Fund, social tax burden*

УДК: 336.71 ЗЯБЛИЦКАЯ НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА
д.э.н., наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономики,
менеджмента и права», профессор кафедры ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университета (НИУ)» Филиала в г. Нижневартовске,
e-mail: econ10@rambler.ru

ПИРИЕВА САБУНА ФАРМАН КЫЗЫ
студент НвФл-408, Филиал ФГАОУ ВО
«ЮУрГУ (НИУ)» в г. Нижневартовске,
e-mail: alievvaisha@mail.ru

АЛЕКСАНДРОВА ДАРЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА
студент НвФл-408, Филиал ФГАОУ ВО
«ЮУрГУ (НИУ)» в г. Нижневартовске,
e-mail: dashuta51@mail.ru

ЩЕРБАКОВА МАРГАРИТА АНДРЕЕВНА
студент НвФл-408, Филиал ФГАОУ ВО
«ЮУрГУ (НИУ)» в г. Нижневартовске,
e-mail: rita.batskova@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-08-225-230

**PR-ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ
ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ**

Аннотация. Цель работы. В центре внимания данной статьи находится исследование формирования имиджа банка – восприятие общественностью банков и то, как общественные отношения могут способствовать успешной банковской практике в будущем. **Метод или методология проведения работы.** В работе использованы общенаучные методы – анализ, синтез и сравнение. **Результаты.** Выявлены преимущества различных видов рекламы. Спонсорство и благотворительность в банковской деятельности направлены на формирование положительного образа банка и поддержание его имиджа в широких слоях населения. Это активное участие банка в благотворительных акциях, оказание спонсорской помощи и поддержки. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы коммерческими банками при формировании маркетинговых стратегий и эффективной системы продаж банковских продуктов. **Выводы.** Делается вывод, что PR-технологии в управлении финансово-кредитными учреждениями являются одним из главных факторов конкурентной борьбы и поддержки репутации банка.

Ключевые слова: связи с общественностью, PR-технологии, рекламная политика, спонсорство и благотворительность.

ZIABLITCKAIA NATALIA VIKTOROVNA

*Dr.Sc. of Economics, Associate Professor, Head of the
Department Economics, Management and Law of the branch of FSAOU
«South Ural State University (National Research University)» in Nizhnevartovsk,
e-mail: econ10@rambler.ru*

PIRIEVA SABUNA FARMAN KYZY

*student Nyfl-408, Branch of SUSU (NRU) in Nizhnevartovsk,
e-mail: alievaisha@mail.ru*

ALEXANDROVA DARYA ALEKSANDROVNA

*student Nyfl-408, branch of SUSU (NRU) in Nizhnevartovsk,
e-mail: dashuta51@mail.ru*

SHCHERBAKOVA MARGARITA ANDREYEVNA

*student of Nyfl-408, Branch of the Federal state educational
INSTITUTION of HIGHER education "SUSU (NRU)" in Nizhnevartovsk,
e-mail: rita.batskova@mail.ru*

PR TECHNOLOGIES IN MANAGEMENT FINANCIAL AND CREDIT INSTITUTIONS

Abstract. Purpose of work. *This article focuses on the study of Bank image formation – public perception of banks and how public relations can contribute to successful banking practices in the future. **Method or methodology of the work.** The paper uses General scientific methods-analysis, synthesis and comparison. **Results.** The advantages of various types of advertising are revealed. Sponsorship and charity in banking activities are aimed at creating a positive image of the Bank and maintaining its image in the General population. This is the Bank's active participation in charity events, providing sponsorship and support. **The scope of the results.** The results of the study can be used by commercial banks in the formation of marketing strategies and an effective system of sales of banking products. **Conclusions.** It is concluded that PR technologies in the management of financial and credit institutions are one of the main factors of competition and support of the Bank's reputation.*

Keywords: *public relations, PR technologies, advertising policy, sponsorship and charity.*

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

INFORMATION ABOUT AUTHOR