

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

Экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами

Промышленность

УДК 338.32

ИДЗИЕВ ГАДЖИМУРАД ИДЗИЕВИЧ

д.э.н., ведущий научный сотрудник

Института социально-экономических исследований ДФИЦ РАН,

e-mail: textima@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-7-12

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА

Аннотация. *Цель работы.* В статье рассматривается проблема вовлечения региональных предприятий оборонно-промышленного комплекса в процесс модернизации экономики Республики Дагестан. Главной задачей является повышение эффективности регионального воспроизводственного процесса и усиление экономической мотивации хозяйствующих субъектов в развитии производства и реализации товаров и услуг на региональных и внешних рынках. **Метод или методология проведения работы.** Проведен анализ предприятий оборонно-промышленного комплекса Республики Дагестан и дана оценка степени возможного использования потенциала данных предприятий для модернизации и инновационного развития экономики региона. **Результаты.** Одной из основных причин спада производства на крупных машиностроительных предприятиях Республики Дагестан является то, что эти предприятия практически не были кооперированы между собой, не представляли из себя единого комплекса и, в основном, выполняли оборонзаказы. В статье предлагаются направления развития данных предприятий: использовать потенциал региональных предприятий оборонной отрасли для изготовления конкурентоспособной гражданской продукции, производство гражданской продукции при внесении изменений в технологии военного производства, перепрофилирование производств, находящихся в процессе структурных преобразований, и их подготовка к выпуску наукоемкой и конкурентоспособной продукции, использование возможностей крупных промышленных предприятий для поддержки развития специализированных средних и небольших предприятий. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при анализе и прогнозировании структурных изменений экономики региона. **Выводы.** Комплексное внедрение описанных в статье способов осуществления преобразований в структуре предприятий оборонного комплекса региона будет способствовать росту экономической эффективности региона, его экономической стабильности и повышению уровня благосостояния населения. **Ключевые слова:** модернизация, диверсификация, управление, промышленность, регион, оборонно-промышленный комплекс.

IDZIEV GADZHIMURAD IDZIEVICH

*Dr.Sc. of Economics, leading researcher At the Institute
of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: textima@mail.ru*

**DIRECTIONS OF ENTERPRISE DEVELOPMENT
MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REGION**

Abstract. Purpose of work. *The article deals with the problem of involvement of regional enterprises of the military-industrial complex in the process of modernization of the economy of the Republic of Dagestan. The main task is to increase the efficiency of the regional reproduction process and strengthen the economic motivation of economic entities in the development of production and sale of goods and services in regional and foreign markets.* **Method or methodology of the work.** *The analysis of the enterprises of the military-industrial complex of the Republic of Dagestan and the assessment of the degree of possible use of the potential of these enterprises for the modernization and innovative development of the economy of the region.* **Results.** *One of the main reasons for the decline in production at large machine-building enterprises of the Republic of Dagestan is that these enterprises were practically not co-operated with each other, did not represent a single complex and mainly fulfilled defense orders. The article outlines the development of these enterprises: to use the potential of regional defense industry enterprises for production of competitive civilian production, civilian production when changes in the technology of military production, conversion of industries that are in the process of structural transformation, and their preparation for the production of high-tech and competitive products, using the opportunities of large industrial enterprises to support the development of specialized medium-sized and small businesses.* **Scope of the results.** *The results of the research can be used in analyzing and predicting structural changes in the region's economy.* **Conclusions.** *The integrated implementation of the methods described in the article for implementing changes in the structure of the region's defense complex enterprises will contribute to the growth of the region's economic efficiency, its economic stability, and improving the welfare of the population.* **Keywords:** *modernization, diversification, management, industry, region, military-industrial complex.*

УДК: 332

ЛУБКОВА ЭЛЬМИРА МИННУЛЛОВНА
к.э.н., доцент, заведующая кафедрой финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический
университет имени Т.Ф. Горбачева»,
e-mail: lem.fk@kuzstu.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-13-21

**ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АПК ПРОМЫШЛЕННОГО
РЕГИОНА (НА МАТЕРИАЛАХ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Аннотация. *Цель работы.* В статье проведено исследование технико-технологической составляющей конкурентоспособности АПК промышленного региона. **Методы или методология работы.** На основе статистических данных выявлены изменения в обеспеченности сельхозпроизводителей промышленного региона (на примере Кемеровской области) техникой в разрезе муниципальных образований. Дана оценка инфраструктуры крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей объектами инфраструктуры. **Результаты.** Установлены тенденции, которые позволяют определить основные направления и динамику развития технико-технологической составляющей конкурентоспособности АПК промышленного региона. Обеспеченность муниципальных образований техникой за исследуемый период имеет различные тенденции. С одной стороны, это обусловлено спецификой деятельности организаций в отдельно взятом муниципальном образовании (специализация на добывающей и/или обрабатывающей промышленности), с другой стороны, связано с уровнем инвестиций в АПК. Такая направленность и динамика позволяют сделать вывод, что для повышения конкурентоспособности АПК промышленного региона основным направлением становится развитие АПК на основе создания высокотехнологичных производств. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке или корректировке Стратегий развития АПК промышленных регионов, а также при формировании карт локализации и размещении высокотехнологичных производств, которые позволят производить продукцию глубокой переработки. **Выводы.** Конкурентоспособность АПК промышленных регионов напрямую зависит от его технико-технологического состояния. Дальнейшее развитие АПК и повышение его конкурентоспособности во многом обусловлено дополнительными инвестициями в глубокую переработку и производства инновационного типа. **Ключевые слова:** АПК промышленного региона, конкурентоспособность АПК промышленного региона.

LUBKOVA ELMIRA MINNULLOVNA
Ph. D. in Economics, associate Professor, head of the
Department of Finance and credit Kuzbass state technical
University named after T. F. Gorbachev,
e-mail: lem.fk@kuzstu.ru

TECHNICAL AND TECHNOLOGICAL COMPONENT
THE COMPETITIVENESS OF AGRIBUSINESS INDUSTRIAL
REGION (BASED ON THE MATERIALS OF THE KEMEROVO REGION)

Abstract. Purpose of work. The article studies the technical and technological component of the competitiveness of the agro-industrial complex of the industrial region. **Methods or methodology of work.** Based on statistical data, changes in the provision of agricultural producers in the industrial region (for example, the Kemerovo region) with equipment in the context of municipalities were identified. The assessment of the infrastructure of peasant (farm) farms and individual entrepreneurs by infrastructure objects is given. **Results.** Set trends that allow to determine the main directions and dynamics of development of technical and technological component of competitiveness of the agricultural and industrial region. The availability of equipment for municipalities during the study period has different trends. On the one hand, this is due to the specifics of the organizations' activities in a particular municipality (specialization in the extractive and/or manufacturing industries), on the other hand, it is related to the level of investment in the agro-industrial complex. This focus and dynamics lead to the conclusion that to improve the competitiveness of agribusiness the industrial region the main direction is the development of agribusiness through the creation of high-tech industries. **Scope of the results.** The results of the research can be used in the development or adjustment of strategies for the development of agro-industrial regions, as well as in the formation of localization maps and placement of high-tech industries that will allow the production of deep processing products. **Conclusions.** The competitiveness of the agro-industrial complex of industrial regions directly depends on its technical and technological state. Further development of the agro-industrial complex and increasing its competitiveness is largely due to additional investments in deep processing and innovative production.

Keywords: agribusiness industry, the competitiveness of the agricultural and industrial region.

УДК 330.115:634ЭШАНКУЛОВ СИРОЖИДДИН
преподаватель Самаркандского медицинского института ветеринарии,
самостоятельный соискатель ТГЭУ, Самарканд, Узбекистан,
e-mail: eshonqulov8202@gmail.com

УРДУШЕВХАМРАКУЛ
заведующий кафедрой Самаркандского медицинского
института ветеринарии,
e-mail: x.urdushev@gmail.com

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-22-31

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРУКТУРЫ ВИНОГРАДНИКОВ
ПЛОДООВОЩНОГО КЛАСТЕРА С МЕТОДАМИ ОПТИМИЗАЦИИ**

Аннотация. Цель работы. В статье рассмотрены вопросы оптимизации сортового состава виноградников, процессов производства продукции и переработки в плодовоощных кластерах, формируемых в Узбекистане. Проведен анализ места плодовоощной и виноградарческой отрасли в экономике республики. Изучены состав площадей под виноградники в разрезе их типов и сортов в плодовоощных кластерах Самаркандской области.

Метод или методология проведения работы. Экономико-математическая модель была разработана на основе анализа современного состояния размещения сортового состава виноградников плодовоощного кластера Самаркандской области, а также с помощью литературы по экономико-математическому моделированию виноградно-винодельческого подкомплекса.

Результаты. В модели рассматривается возможность оптимизации размещения сортов винограда и развития производства на последний год планового периода с определением возможных приростов площадей под виноградные насаждения за все годы планового периода. Некоторые авторы [8, 11] предлагают решать оптимизационные задачи виноградарно-винодельческого производства с использованием динамического моделирования за все годы планового периода, однако такая задача является очень громоздкой на уровне кластера, а поэтому ее решение связано с определенными вычислительными трудностями. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть широко использованы при совершенствовании структуры сортового состава виноградников плодовоощных кластеров в Самаркандской области. **Выводы.** В результате решения экономико-математической задачи оптимизации размещения сортов винограда для плодовоощного кластера области определяются баланс производства столовых, кишмишных, столово-винных и винных сортов винограда и рациональное распределение продукции по каналам реализации.

Ключевые слова: виноград, кластер, состав виноградников, сортимент, оптимальный, отрасль, хранение, переработка, реализация, рынок, модель, доход.

ESHANKULOV SIROZHIDDIN

*teacher of the Samarkand medical Institute of veterinary medicine,
independent candidate of TSU, Samarkand, Uzbekistan,
e-mail: eshonqulov8202@gmail.com*

URDUSHEV HAMRAKUL

*head of the Department of Samarkand medical University
Institute of veterinary medicine,
e-mail: x.urdushev@gmail.com*

IMPROVING THE STRUCTURE OF VINEYARDS FRUIT AND VEGETABLE CLUSTER WITH OPTIMIZATION METHODS

Abstract. Purpose of work. *The article deals with the optimization of the varietal composition of vineyards, production and processing processes in fruit and vegetable clusters formed in Uzbekistan. The analysis of the place of the fruit and vegetable and viticultural industry in the economy of the Republic is carried out. The composition of areas for vineyards in the context of their types and varieties in fruit and vegetable clusters of the Samarkand region was studied. **Method or methodology of the work.** A mathematical model was developed based on the analysis of the current state of accommodation of the varietal composition of the vineyards of the horticultural cluster of Samarkand region, as well as with the literature on mathematical modeling of the wine sector. **Results.** The model considers the possibility of optimizing the placement of grape varieties and the development of production for the last year of the planning period, with the determination of possible increases in areas for grape plantations for all years of the planning period. Some authors [8, 11] suggest solving optimization problems of viticulture and wine production using dynamic modeling for all the years of the planning period, but this task is very cumbersome at the cluster level, and therefore its solution is associated with certain computational difficulties. **Scope of the results.** The results of the study can be widely used in improving the structure of the varietal composition of vineyards of fruit and vegetable clusters in the Samarkand region. **Conclusions.** As a result of solving the economic and mathematical problem of optimizing the placement of grape varieties for the fruit and vegetable cluster of the region, the balance of production of table, kishmish, table-wine and wine grape varieties and rational distribution of products through sales channels are determined.*

Keywords: *grapes, cluster, composition of vineyards, assortment, optimal, industry, storage, processing, sale, market, model, revenue.*

УДК332

ШИКОВ ПАВЕЛ АЛЕКСЕЕВИЧ

к.т.н., доцент кафедры Экономики и финансов ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»,
e-mail: pavel.shikov@mail.ru

ШИКОВ ЮРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

магистрант кафедры Экономики и финансов ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»
e-mail: shikov.yuri@gmail.com

ШЕНБЕРГ ЛИЛИЯ СЕРГЕЕВНА

магистрант кафедры Экономики и финансов
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»
e-mail: shenbergli@gmail.com

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-32-40

**РАЗВИТИЕ КОММУНИКАТИВНОЙ ПОЛИТИКИ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ АУТСОРСИНГОВОЙ КОМПАНИИ СФЕРЫ УСЛУГ**

Аннотация. *Цель работы:* в статье представлено исследование влияния коммуникативной политики на эффективность аутсорсинговой компании. **Метод или методология проведения работы.** *Анализируются основные тенденции аутсорсинга в России и его влияние на развитие экономических процессов на основе метода экспертных оценок.* **Результат.** *На примере конкретного предприятия рассмотрены основные направления внешних и внутренних коммуникаций ООО «Аксор». Проанализированы основные источники и средства коммуникаций компании и клиентов. Основным средством коммуникаций является официальный сайт компании, но в ООО «Аксор» он недостаточно развит. Не организованы коммуникации в социальных сетях, что сдерживает рост коммерческой эффективности компании. Сформулированы выводы и предложения по улучшению коммуникативной политики с целью повышения эффективности коммерческой деятельности ООО «Аксор».* **Область применения результатов.** *Полученные результаты применимы для большинства аутсорсинговых компаний, которые недооценивают значение уровня развития коммуникативной политики для обеспечения коммерческого успеха и эффективности всей деятельности компании. Сайт компании, мобильное приложение и социальные сети – основные средства коммуникации, реализации маркетинговой политики, активного продвижения своих товаров и услуг.* **Выводы:** *развитие коммуникативной политики компании, таких источников привлечения, как официальный сайт, членство в торговых палатах, участие в социальных сетях и разработка мобильного приложения, позволит компании выйти на новый уровень и завоевать статус современной развивающейся компании, идущей в ногу со временем, что обеспечит число новых клиентов и, как следствие, повысит эффективность всей компании.*

Ключевые слова: аутсорсинг, аутсорсинг бизнес-процессов, коммуникативная политика, сфера услуг, эффективность компании.

SHIKOV PAVEL ALEKSEEVICH

*Ph. D. in technology , associate Professor of the Department of Economics and Finance, Saint Petersburg state University of industrial technologies and design,
e-mail: pavel.shikov@mail.ru*

SHIKOV YURI ALEKSEEVICH

*master's degree in Economics and Finance
Saint Petersburg state University of industrial technologies and design,
e-mail: shikov.yuri@gmail.com*

SHENBERG LILIYA SERGEEVNA

*master's degree in Economics and Finance
Saint Petersburg state University of industrial technologies and design,
e-mail: shenbergli@gmail.com*

DEVELOPMENT OF COMMUNICATION POLICY IN ORDER TO IMPROVE EFFICIENCY OF A SERVICE SECTOR OUTSOURCING COMPANY

Abstract. Purpose: *the article presents a study of the impact of communication policy on the effectiveness of an outsourcing company. **Method or methodology of the work.**The article analyzes the main trends of outsourcing in Russia and its impact on the development of economic processes based on the method of expert assessments. **Result.** On the example of a specific enterprise, the main directions of external and internal communications of Axor LLC are considered. The main sources and means of communication of the company and clients are analyzed. The main means of communication is the official website of the company, but it is not sufficiently developed in Axor LLC. Communication in social networks is not organized, which hinders the growth of the company's commercial efficiency. Conclusions and suggestions for improving the communication policy in order to increase the efficiency of the commercial activities of Axor LLC are formulated. **Scope of the results.**The results obtained are applicable to the majority of outsourcing companies that underestimate the importance of the level of development of communication policy to ensure the commercial success and efficiency of all the company's activities. The company's website, mobile app, and social networks are the main means of communication, marketing policy implementation, and active promotion of their products and services. **Conclusions:** the development of the company's communication policy, such sources of attraction as the official website, membership in chambers of Commerce, participation in social networks and the development of a mobile app, will allow the company to reach a new level and win the status of a modern developing company, keeping up with the times, which will ensure the number of new customers and, as a result, increase the efficiency of the entire company.*

Keywords: *outsourcing, business process outsourcing, communication policy, service sector, company efficiency.*

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-41-47

ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ РЕГИОНОВ СКФО

Аннотация. Цель. Расходы государственного бюджета играют весомую роль в бюджетной политике государства. В связи с воздействием кризиса по рациональному исполнению расходов бюджета определяется их результативность в современных условиях. Также в статье рассмотрена тенденция распределения расходов бюджета на душу населения в субъектах РФ, которая, в свою очередь, демонстрирует неравномерность распределения расходов по субъектам.

Метод. Оценка бюджетной политики регионов СКФО произведена на основе метода соотношения расходов консолидированного бюджета к населению соответствующего региона. Проведен анализ расходов регионального консолидированного бюджета республики Дагестан. Для проблемных регионов СКФО мероприятия, направленные в сторону бюджетной политики, имеют важное значение, так как проблема финансовой зависимости от федерального бюджета стоит очень остро. В исследовании использованы методы сравнений, статистического анализа и аналогий. **Результаты.** Проведенный анализ показал, что в основном бюджеты регионов СКФО направлены на финансирование социальных обязательств. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при составлении программ социально-экономического развития регионов. **Выводы.** Анализ расходов на душу населения также указывает на недофинансирование как социальных обязательств, так и других секторов. Соответственно необходимость увеличения бюджетных расходов является очевидной. Отсюда вытекает, что развитие экономики региона и рост налогового потенциала выходят на первый план политики субъектов РФ.

Ключевые слова: бюджет, регион, расходы субъекта РФ, бюджетная политика, расходы на душу населения.

GADZHIEVA AISHAT GAMZATOVNA
Ph. D. in Economics, researcher At the
Institute of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences,
e-mail: aishat86.86@mail.ru

**ASSESSMENT OF THE CURRENT STATE OF EXPENDITURE
BUDGET FUNDS OF THE REGIONS OF THE NORTHERN FEDERAL DISTRICT**

Abstract. Goal. State budget expenditures play a significant role in the state's budget policy. In connection with the impact of the crisis on the rational execution of budget expenditures, their effectiveness in modern conditions is determined. The article also examines the trend of budget expenditures per capita in the subjects of the Russian Federation, which, in turn, demonstrates the uneven distribution of expenditures across the subjects. **Method.** Assessment of budgetary policy of regions skfo produced on the basis of the ratio of consolidated budget expenditures to the population of the region concerned. The analysis of expenditures of the regional consolidated budget of the Republic of Dagestan is carried out. For the problem regions of the Northern Federal district, measures aimed at budget policy are important, since the problem of financial dependence on the Federal budget is very acute. The research uses methods of comparisons, statistical analysis and analogies. **Results.** The analysis showed that the budgets of the regions of the North Caucasus Federal district are mainly aimed at financing social obligations. **Scope of the results.** The results of the research can be used in the preparation of programs for socio-economic development of regions. **Conclusions.** Analysis of per capita expenditures also points to underfunding of both social obligations and other sectors. Accordingly, the need to increase budget expenditures is obvious. It follows that the development of the region's economy and the growth of tax potential are at the forefront of the policy of the Russian Federation's subjects.

Keywords: budget, region, expenditures of the subject of the Russian Federation, budget policy, expenditures per capita.

УДК: 332.1 КОРКИШКО ИННА ВЯЧЕСЛАВОВНА
аспирант, ФГОБУ ВО
«Кубанский государственный технологический университет»,
e-mail: inna.korkishko.68@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-48-58

**РЕГИОНАЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОРГАНИЗАЦИИ И ОЦЕНКИ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ (НА
ПРИМЕРЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ)**

Аннотация. *Целью исследований* является определение качества социологических опросов населения Краснодарского края в рамках оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления. **Методы.** *В статье* проводится анализ процесса организации опросов населения в системе оценивания эффективности деятельности органов местного самоуправления по реализации социально-экономической политики в Краснодарском крае. Исследования осуществлялись с применением методов обобщения, классификации и сравнительного анализа, а также статистических и графических методов обработки информации. **В результате** исследований выявлены и систематизированы недостатки организации опросов. **Область применения результатов.** *Результаты проведенного анализа* могут применяться государственными органами исполнительной власти для усовершенствования методики оценивания качества деятельности муниципальной власти. **Выводы.** *В целях* повышения качества оценки эффективности деятельности муниципальных властей процедура проведения социологических опросов и опубликования их результатов должна совершенствоваться.

Ключевые слова: *оценка эффективности деятельности, социологические опросы, органы местного самоуправления, социально-экономическая политика.*

KORKISHKO INNA VYACHESLAVOVNA
postgraduate student, Kuban state technological University,
e-mail: inna.korkishko.68@mail.ru

REGIONAL REGULATION OF THE PROCESSES OF ORGANIZING
AND EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES (ON THE
EXAMPLE OF THE KRASNODAR TERRITORY)

Abstract. *The purpose of the research is to determine the quality of sociological surveys of the population of the Krasnodar territory in the framework of evaluating the effectiveness of local government. **Methods.** The article analyzes the process of organizing population surveys in the system of evaluating the effectiveness of local government bodies in implementing socio-economic policy in the Krasnodar territory. The research was carried out using methods of generalization, classification and comparative analysis, as well as statistical and graphical methods of information processing. As a result of the research, the shortcomings of the survey organization were identified and systematized. Scope of the results. **The results** of the analysis can be used by state Executive authorities to improve the methodology for evaluating the quality of municipal government activities. **Conclusions.** In order to improve the quality of evaluating the effectiveness of municipal authorities, the procedure for conducting opinion polls and publishing their results should be improved.*

Keywords: performance assessment, sociological surveys, local self-government bodies, socio-economic policy.

УДК: 332.1 **ВОРОНКО ВАЛЕРИЯ ЕВГЕНЬЕВНА**
магистрант направления
«Экономика» Дальневосточного федерального университета,
e-mail: vev97@list.ru

ОСТАНИНА ЮЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА
магистрант направления
«Экономика» Дальневосточного федерального университета,
e-mail: ostanina-yulia@mail.ru

СТАРЧЕНКО АНАСТАСИЯ АЛЕКСАНДРОВНА
магистрант направления
«Экономика» Дальневосточного федерального университета,
e-mail: anastasiya-starchenko2297@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-59-64

**ПЕРЕНОС СТОЛИЦЫ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА: ИССЛЕДОВАНИЕ
МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ТРАНСФЕРТОВ ВЛАДИВОСТОКСКОГО
ГОРОДСКОГО ОКРУГА И ПРИМОРСКОГО КРАЯ**

Аннотация. *Цель работы* – исследовать перенос столицы из Хабаровского края в Приморье в части рассмотрения бюджетов Владивостокского городского округа и Приморского края, детальном изучении безвозмездных поступлений. **Метод и методология проведения работы.** Исследование базируется на анализе правовых документов, статистических данных на плановый 2019 г. и прогнозные 2020–2021 гг. городского Владивостокского округа и Приморского края, обобщении результатов изучения межбюджетных трансфертов. **Область применения результатов.** Результаты данного исследования могут быть использованы администрацией Владивостока либо правительством Приморского края для анализа поступления безвозмездных поступлений от федерального бюджета в целях повышения эффективности организации работы в столице Дальнего Востока. **Результаты.** Проведен анализ межбюджетных трансфертов в бюджете Владивостокского городского округа и Приморского края, рассмотрены основные предпосылки и причины переноса столицы и выявлены его положительные стороны. **Вывод.** На основе данного исследования сделан вывод переноса столицы Дальнего Востока из Хабаровска во Владивосток, что имеет большое значение не только для самого городского округа, сколько для Приморского край в целом. Реализация крупных проектов на территории края даёт большое преимущество Приморью в части получения межбюджетных трансфертов из федерального бюджета для реализации поставленных для развития Дальнего Востока.

Ключевые слова: межбюджетные трансферты, бюджет, доходы бюджета, расходы бюджета, федеральный бюджет, административная столица, указ, проекты.

VORONKO VALERIA EVGENIEVNA
master's degree in Economics»Far Eastern Federal University,
e-mail: vev97@list.ru

OSTANINA YULIA ALEXANDROVNA
master's degree in Economics at the far Eastern Federal University,
e-mail: ostanina-yulia@mail.ru

STARCHENKO ANASTASIA ALEXANDROVNA
master's degree in Economics at the far Eastern Federal University,
e-mail: anastasiya-starchenko2297@mail.ru

TRANSFER OF THE CAPITAL OF THE FAR EAST: RESEARCH
INTER-BUDGET TRANSFERS OF THE VLADIVOSTOK REGION
CITY DISTRICT AND PRIMORYE TERRITORY

Abstract. *The purpose of this work is to investigate the transfer of the capital from the Khabarovsk territory to Primorye in terms of considering the budgets of the Vladivostok city district and the Primorsky territory, a detailed study of gratuitous receipts. **Method and methodology** of the work. The research is based on the analysis of legal documents, statistical data for the planned 2019 and forecast 2020-2021 years of the city of Vladivostok district and Primorye territory, generalization of the results of the study of inter-budget transfers. Scope of the results. **The results** of this study can be used by the administration of Vladivostok or the government of the Primorsky territory to analyze the receipt of gratuitous receipts from the Federal budget in order to improve the efficiency of organizing work in the capital of the Far East. **Results.** The analysis of inter-budget transfers in the budget of the Vladivostok city district and Primorye territory is carried out, the main prerequisites and reasons for the transfer of the capital are considered, and its positive aspects are identified. **Conclusion.** Based on this research, the conclusion is made that the capital of the Far East is being moved from Khabarovsk to Vladivostok, which is of great importance not so much for the city district itself, but for the Primorye territory as a whole. Implementation of major projects in the region provides a great advantage Primorye in part receiving interbudgetary transfers from the Federal budget for realization of the set for the Embassy of tasks for development of the Far East.*

Keywords: inter-budget transfers, budget, budget revenues, budget expenditures, Federal budget, administrative capital, decree, projects.

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-65-74

МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

Аннотация. *Цель.* Целью статьи является выявление недостатков процедуры оценивания эффективности деятельности органов местного самоуправления и поиск мер по их устранению для повышения производительности труда сотрудников местной администрации по реализации задач государственной социально-экономической политики. **Методы.** В представленной работе проведен анализ нормативного и правового регулирования организации и проведения процедуры оценивания эффективности деятельности органов местного самоуправления с целью построения модели процедуры. Графический метод обработки информации использовался автором для визуализации процедурных связей и выявления существующих недостатков в организации оценивания. Имеющаяся практика муниципального управления у автора способствовала обобщению опыта и применению прошлых научно-практических разработок для усовершенствования существующей модели оценки эффективности деятельности местной администрации. **Результаты.** В результате моделирования процедуры оценивания эффективности деятельности органов местного самоуправления в соответствии с федеральными и региональными нормативными правовыми актами выявлен ряд недостатков системного характера, предложена усовершенствованная модель оценивания. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы в практической деятельности государственных и муниципальных органов исполнительной власти в целях совершенствования регулирования процесса реализации социально-экономической политики. Представленные материалы могут быть полезны для применения в учебных целях по специальностям: «муниципальное управление» и «региональная экономика». **Выводы.** Для повышения качества реализации региональной социально-экономической политики необходимо использование комплекса инструментов регулирования процессов деятельности в регионе, одним из которых является оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления. Повышение качества результатов этого инструмента начинается с анализа и моделирования имеющейся процедуры оценивания. Нивелирование недостатков существующей модели производится через укрепление процедурных связей на основе системных принципов для выполнения целевых установок инструмента регионального регулирования деятельности муниципальных властей.

Ключевые слова: оценка эффективности, органы местного самоуправления, процедура, модель, социально-экономическая политика.

KORKISHKO INNA VYACHESLAVOVNA
postgraduate student, Kuban state technological University,
e-mail: inna.korkishko.68@mail.ru

MODELING OF THE EFFICIENCY ASSESSMENT PROCEDURE ACTIVITIES OF LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES

Abstract. Goal. *The purpose of the article is to identify the shortcomings of the procedure for evaluating the effectiveness of local government bodies and search for measures to eliminate them in order to increase the productivity of local administration employees in implementing the tasks of the state socio-economic policy. **Methods.** In this paper, we analyze the regulatory and legal regulation of the organization and conduct of the procedure for evaluating the effectiveness of local government in order to build a model of the procedure. The graphical method of information processing was used by the author to visualize procedural relationships and identify existing shortcomings in the organization of evaluation. The author's existing practice of municipal management contributed to the generalization of experience and application of past scientific and practical developments to improve the existing model for evaluating the effectiveness of local administration. **Results.** As a result of modeling the procedure for evaluating the effectiveness of local government bodies in accordance with Federal and regional regulatory legal acts, a number of systemic shortcomings were identified, and an improved evaluation model was proposed. **Scope of the results.** The results of the research can be used in the practical activities of state and municipal Executive authorities in order to improve the regulation of the implementation of socio-economic policy. The materials presented may be useful for educational purposes in the following specialties: "municipal management" and "regional economy". **Conclusions.** To improve the quality of regional socio-economic policy implementation, it is necessary to use a set of tools for regulating the processes of activity in the region, one of which is to assess the effectiveness of local government bodies. Improving the quality of the results of this tool begins with analyzing and modeling the existing evaluation procedure. The shortcomings of the existing model are leveled by strengthening procedural links based on system principles to meet the targets of the instrument for regional regulation of the activities of municipal authorities.*

Keywords: *efficiency assessment, local government bodies, procedure, model, socio-economic policy.*

УДК 338

СЕМЕНОВ СЕРГЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

к.э.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет, г. Княгинино,
e-mail: svsemenov@gmail.com

КОТЫЛЕВА ЕКАТЕРИНА АЛЕКСАНДРОВНА

преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет, г. Княгинино,
e-mail: rujik_07@mail.ru

ДУБРОВИНА ЛЮБОВЬ ВАЛЕРЬЕВНА

преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет, г. Княгинино,
e-mail: dybrovina_luba@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-75-82

ЦИФРОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И НАВЫКИ ГРАЖДАН В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация. Цифровая трансформация по-разному воспринимается людьми: кто-то с готовностью встречает все инновации и применяет их, например в процессе приобретения товаров или услуг, в работе или обучении, а кто-то имеет затруднения даже при осуществлении элементарных действий в сети интернет. В статье предложен понятийный аппарат на основе критериев цифровых возможностей и навыков граждан России. **Предмет исследования:** цифровые возможности и навыки граждан. **Цель исследования:** оценить степень готовности российского общества к цифровой трансформации. Предлагается ввести такие понятия, как: цифровой потребитель, цифровой пользователь и цифровой эксперт. Данные понятия позволяют провести анализ того, насколько граждане РФ готовы к восприятию и использованию цифровых технологий, оценить компетенции, которыми они обладают. В качестве метода сбора информации применялись такие методы, как анкетирование и интервьюирование. Также проанализированы различные показатели цифровой трансформации общества, связанные с основными умениями населения и областями их применения. В качестве методов мониторинга данных были использованы анкетирование и интервьюирование. Исследованы такие показатели, как: цифровые навыки городского и сельского населения, показатели направления использования интернет-ресурсов гражданами РФ, показатели цифровизации предпринимательского сектора в России, индекс цифровизации бизнеса по странам. **Результаты.** Выявлены факторы, которые тормозят процесс цифровой трансформации РФ, а также предложены варианты развития общества в данной сфере. Кроме того, изучены проблемы, которые существуют в области цифровизации общества с точки зрения бизнес-процессов и простых обывателей. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при определении приоритетных направлений работы государства в области цифровизации общества. **Выводы.** Результаты исследования показали, что гражданам и компаниям требуется произвести большую работу для того, чтобы программа цифровой трансформации нашего общества могла быть реализована и адекватно функционировала. **Ключевые слова:** цифровизация, технологии, цифровой потребитель, цифровой пользователь, цифровой эксперт, цифровые навыки.

SEMENOV SERGEY VALEREVICH
Ph. D. in Economics, associate Professor, Nizhny
Novgorod state University of engineering and Economics, Knyaginino,
e-mail: svsemenov@gmail.com

KOTYLEVA EKATERINA ALEKSANDROVNA
lecturer, Nizhny Novgorod state University
of engineering and Economics, knyaginino,
e-mail: rujik_07@mail.ru

DUBROVINA LYUBOV VALERYEVNA
teacher, Nizhny Novgorod state University
of engineering and Economics, Knyaginino,
e-mail: dybrovina_luba@mail.ru

DIGITAL CAPABILITIES AND SKILLS OF CITIZENS IN MODERN CONDITIONS

Abstract. Digital transformation is perceived differently by people: some people readily meet all innovations and apply them, for example, in the process of purchasing goods or services, in work or training, while others have difficulties even when performing basic actions on the Internet. The article proposes a conceptual framework based on the criteria of digital capabilities and skills of Russian citizens. **Subject of research:** digital capabilities and skills of citizens. **The purpose of the study:** to assess the degree of readiness of Russian society for digital transformation. It is proposed to introduce such concepts as: digital consumer, digital user and digital expert. These concepts allow us to analyze the extent to which Russian citizens are ready to accept and use digital technologies, and assess the competencies they possess. As a method of collecting information, methods such as questionnaires and interviews were used. Various indicators of the digital transformation of society related to the basic skills of the population and their areas of application are also analyzed. Questionnaires and interviews were used as data monitoring methods. Such indicators as: digital skills of urban and rural populations, indicators of the direction of use of Internet resources by citizens of the Russian Federation, indicators of digitalization of the business sector in Russia, the index of digitalization of business by country. **Results.** The factors that hinder the process of digital transformation of the Russian Federation are identified, and options for the development of society in this area are proposed. In addition, the problems that exist in the field of digitalization of society from the point of view of business processes and ordinary people are studied. **Scope of the results.** The results of the research can be used to determine the priority directions of the state's work in the field of digitalization of society. **Conclusions.** The results of the study showed that citizens and companies need to do a lot of work in order for the program of digital transformation of our society to be implemented and function adequately.

Keywords: digitalization, technologies, digital consumer, digital user, digital expert, digital skills.

Экономика народонаселения и демография

УДК 314.1

АБДУЛМАНАПОВ ПИРМАГОМЕД ГАБИБУЛЛАЕВИЧ

к.э.н., научный сотрудник

Института социально-экономических исследований ДФИЦ РАН,

Россия, Республика Дагестан, г. Махачкала,

e-mail: raha77@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-83-90

СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЦИКЛИЧНОСТИ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В СКФО

Аннотация. Целью исследования является проведение статистического анализа периодических колебаний уровней демографических процессов в регионах Северо-Кавказского федерального округа и выявление факторов их возникновения. **Методы.** Теоретико-методологической основой исследования послужили труды российских и зарубежных экономистов, демографов, в частности таких ученых, как А.Я. Кваша, Н.Д. Кондратьев, Б.С. Хорев. Информационную базу исследования составили данные Государственного комитета по статистике России и ее территориальных органов. При проведении анализа использовались разнообразные статистические методы исследований – табличный, графический, метод регрессионного анализа. **Результаты.** Анализ коэффициентов естественного прироста подтверждает предположение о том, что за весь постсоветский период демографические процессы в России и в регионах развивались циклично. Территории, как благополучные в плане естественных процессов воспроизводства, так и кризисные – с естественной убылью населения, одновременно проходили фазы падения и роста. Все основные этапы развития (фазы роста и падения, резкие скачки) суммарного коэффициента рождаемости и показателя ожидаемой продолжительности жизни при рождении в стране и в регионах совпадают по датам с колебаниями в динамике развития показателя естественного прироста численности населения. Циклические колебания в развитии основных демографических процессов в регионах Северо-Кавказского федерального округа России, наблюдаемые за последние три десятилетия, не имеют взаимосвязи с изменениями половозрастной структуры населения, что указывает на их социально-экономическую детерминированность. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке программ социально-демографического развития регионов Северо-Кавказского федерального округа России и разработке демографических прогнозов. **Выводы.** Циклические колебания в динамике воспроизводства населения России и регионов являются последствиями именно внешнего воздействия в виде негативных социально-экономических факторов, а не трансформации половозрастной структуры населения.

Ключевые слова: демографическая ситуация, демографическая волна, цикличность, этапы демографического развития, естественный прирост.

ABDULMANAPOV PIRMAGOMED GABIBULLAEVICH

*Ph. D. in Economics, research fellow at the Institute of socio-economic research,
DIS RAS, SNS. Research Institute of Management, Economics, politics and sociology of
Dagestan state University of national economy, Russia, Republic of Dagestan, Makhachkala,
e-mail: raha77@mail.ru*

STATISTICAL ANALYSIS OF CYCLING DEMOGRAPHIC PROCESSES IN THE NORTHERN FEDERAL DISTRICT

Abstract. *The purpose of the study is to conduct a statistical analysis of periodic fluctuations in the levels of demographic processes in the regions of the North Caucasus Federal district and identify the factors of their occurrence. **Methods.** The theoretical and methodological basis of the research was the works of Russian and foreign economists, demographers, in particular such scientists as A. ya. Kvasha, N. D. Kondratev, B. S. Horev. The information base of the study was made up of data from the State statistics Committee of Russia and its territorial bodies. Various statistical research methods were used in the analysis: tabular, graphical, and regression analysis. **Results.** The analysis of natural growth coefficients confirms the assumption that over the entire post-Soviet period, demographic processes in Russia and in the regions developed cyclically. Territories that were successful in terms of natural reproduction processes, as well as those that were in crisis – with a natural decline in population – simultaneously went through phases of decline and growth. All the main stages of development (phases of growth and decline, sharp jumps) of the total birth rate and life expectancy at birth in the country and in the regions coincide in dates with fluctuations in the dynamics of the indicator of natural population growth. Cyclical fluctuations in the development of the main demographic processes in the regions of the North Caucasus Federal district of Russia, observed over the past three decades, have no relationship with changes in the gender and age structure of the population, which indicates their socio-economic determinism. **Scope of the results.** The results of the research can be used in the development of programs for socio-demographic development of the regions of the North Caucasus Federal district of Russia and the development of demographic forecasts. **Conclusions.** Cyclical fluctuations in the dynamics of population reproduction in Russia and regions are the consequences of external influence in the form of negative socio-economic factors, and not the transformation of the gender and age structure of the population. **Keywords:** demographic situation, demographic wave, cyclicity, stages of demographic development, natural growth.*

Экономика природопользования

УДК: 504

ГАРУНОВА ДЖЕННЕТ РИЗВАНОВНА
студентка, лечебный факультет 1 курс ФГБОУ ВО
«Дагестанский государственный медицинский университет»,
e-mail: djennet.garunova.01@inbox.ru

МЕДЖИДОВА РАЗИЯТ АЛИЕВНА
студентка, лечебный факультет 1 курс ФГБОУ ВО
«Дагестанский государственный медицинский университет»,
e-mail: raziamedzhidova@mail.ru

ГАДЖИМАГОМЕДОВА ШУМАЙСАТ СОЛЕЙМАНОВНА
преподаватель ФГБОУ ВО
«Дагестанский государственный медицинский университет»,
e-mail: djennet.garunova.01@inbox.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-91-96

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

Аннотация. *Цель работы.* Данная статья раскрывает теоретические аспекты современных экологических проблем в Российской Федерации и, в частности, Республики Дагестан. В данной статье рассматриваются национальные программы по охране и защиты экологии и окружающей среды. Также в статье рассмотрены основные проблемы экологии Республики Дагестан и пути их решений. **Метод или методология проведения работы.** Проведен эмпирический анализ изменений в региональной политике в сфере экологической безопасности. **Результаты.** На современном этапе экологические проблемы занимают одну из главных тем для большинства людей в мире. От экологических проблем помимо ухудшения здоровья целой нации государства могут ухудшаться экономические показатели её развития. В Республике Дагестан охрана окружающей среды довольно проблемная область в регионе, так как строится нехватка выделяемых средств из регионального бюджета, но и также плохой профессионализм некомпетентных высокопоставленных лиц, отвечающие за её охрану. В работе предлагается рассмотреть данную проблему под новым углом в методах совершенствования подхода к поиску проблем плохой охраны окружающей среды и новых способов её защиты. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы с целью совершенствования деятельности государственных и региональных органов власти в области защиты окружающей среды и улучшения экологической обстановки. **Выводы.** Таким образом, решение экологических проблем – одна из главных задач в Республике Дагестан. Постоянный контроль за предприятиями, разработка и внедрение экологических технологий – необходимые меры, которые помогут уменьшить негативное воздействие на окружающую среду. Многое зависит и от самого человека – внести вклад в экологию страны поможет изменение образа жизни, экономия воды, правильный выброс мусора, отказ от использования полиэтилена. **Ключевые слова:** экология, экологические проблемы, загрязнение, охрана и защита, здоровье.

GARUNOVA DJENNET RIZVANOVNA
student, faculty of medicine, 1st year of Dagestan state medical University,
e-mail: djennet.garunova.01@inbox.ru

MEDZHIDOVA RAZIYAT ALIEVNA
student, faculty of medicine, 1st year of Dagestan state medical University,
e-mail: raziamedzhidova@mail.ru

GADZHIMAGOMEDOVA SHUMAISAT SOLEIMANOVNA
teacher of the Dagestan state medical University,
e-mail: djennet.garunova.01@inbox.ru

ENVIRONMENTAL PROBLEMS OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

Abstract. Purpose of work. This article reveals the theoretical aspects of modern environmental problems in the Russian Federation and, in particular, the Republic of Dagestan. This article discusses national programs for the protection and protection of ecology and the environment. The article also discusses the main environmental problems of the Republic of Dagestan and ways to solve them. **Method or methodology of the work.** An empirical analysis of changes in regional policy in the field of environmental security is conducted. **Results.** At the present stage, environmental issues are one of the main topics for most people in the world. Environmental problems, in addition to the deterioration of the health of an entire nation, can cause the economic indicators of its development to deteriorate. In the Republic of Dagestan, environmental protection is a rather problematic area in the region, as there is an acute shortage of allocated funds from the regional budget, but also poor professionalism of incompetent high-ranking officials responsible for its protection. The paper proposes to consider this problem from a new angle in the methods of improving the approach to finding problems of poor environmental protection and new ways to protect it. **Scope of the results.** The results of the research can be used to improve the activities of state and regional authorities in the field of environmental protection and improvement of the environmental situation. **Conclusions.** Thus, solving environmental problems is one of the main tasks in the Republic of Dagestan. Constant monitoring of enterprises, development and implementation of environmental technologies are necessary measures that will help reduce the negative impact on the environment. A lot depends on the person – to contribute to the ecology of the country will help to change the way of life, save water, correct garbage disposal, refuse to use polyethylene.
Keywords: ecology, environmental problems, pollution, protection and protection, health.

Маркетинг

УДК 339.544

БЕРДИН АЛЕКСАНДР ЭДУАРДОВИЧ

старший преподаватель кафедры «Экономика высокотехнологичных производств» ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»,
e-mail: berdin07@mail.ru

БЕРДИНА МАРИНА ЮРЬЕВНА

к.э.н., доцент кафедры «Международное предпринимательство» ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»,
e-mail: svitkova_marina@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-97-106

АМЕРИКАНСКАЯ МЕЧТА: ФРАНЧАЙЗИНГ КАК ОБРАЗЕЦ УСПЕШНОГО БИЗНЕСА

Аннотация. *Цель работы.* Целью работы является исследование современного развития франчайзинга в американской экономике по ключевым направлениям бизнеса, а также по совокупному вкладу в ВВП США. **Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой работы являются данные по уровню занятости, производительности франчайзинговых компаний, а также документы и сведения, подготовленные специализированными американскими организациями, контролирующими развитие франчайзинга в США. **Результаты.** Американская модель развития франчайзинга демонстрирует впечатляющие показатели своего успешного роста. Уровень занятости, количество как франчайзеров, так и франчайзи является самым большим в мире как в национальном масштабе, так и по числу франчайзинговых точек за рубежом. В Топ-100 крупнейших франчайзинговых корпораций мира значительная часть приходится именно на американские компании, выручка которых составляет сотни миллиардов долларов. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы юридическими и физическими лицами, которые уже имеют собственное франчайзинговое предприятие в группе малого бизнеса или только собираются его создать, рассматривая американский франчайзинг как образцовую модель развития бизнеса, разработанную на протяжении десятилетий. **Выводы.** В экономике любого развитого государства есть различные отрасли и сферы бизнеса, эффективное и планомерное развитие которых как самими предпринимателями, так и с помощью государства способны вывести их на самый высокий уровень развития, способный стать образцом для многих зарубежных предпринимателей, что и подтверждает американская модель становления и развития франчайзинга.

Ключевые слова: франчайзинг в США, американская модель франчайзинга, рост франчайзинга в США, вклад франчайзинга в экономику США, законодательная база США по франчайзингу.

BERDIN ALEXANDER EDUARDOVICH

senior lecturer of the Department of Economics of high-tech industries,
Saint Petersburg state University of aerospace instrumentation,
e-mail: berdin07@mail.ru

BERDINA MARINA YURYEVNA

Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of International
entrepreneurship, Saint Petersburg state University of aerospace instrumentation,
e-mail: svitkova_marina@mail.ru

THE AMERICAN DREAM: FRANCHISING AS SAMPLE OF A SUCCESSFUL BUSINESS

Abstract. Purpose of work. The purpose of this work is to study the current development of franchising in the American economy in key business areas, as well as the total contribution to the US GDP. **Method or methodology of the work.** The research is based on a General scientific methodology that provides for a systematic approach to problem solving. The work is based on data on the level of employment, productivity of franchising companies, as well as documents and information prepared by specialized American organizations that control the development of franchising in the United States. **Results.** The American model of franchising development demonstrates impressive indicators of its successful growth. The level of employment, the number of both franchisors and franchisees is the largest in the world both on a national scale and in terms of the number of franchising points abroad. In the Top 100 largest franchising corporations in the world, a significant part is accounted for by American companies, whose revenue is hundreds of billions of dollars. **Scope of the results.** The results of the study can be used by legal entities and individuals who already have their own franchised enterprise in a small business group or are just going to create it, considering American franchising as an exemplary model of business development, developed over decades. **Conclusions.** In the economy of any developed state, there are various industries and business areas, the effective and systematic development of which, both by entrepreneurs themselves and with the help of the state, can bring them to the highest level of development, which can become a model for many foreign entrepreneurs, which is confirmed by the American model of the formation and development of franchising.

Keywords: franchising in the USA, the American model of franchising, the growth of franchising in the USA, the contribution of franchising to the US economy, the us legal framework for franchising.

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-107-115

**МЕСТО И ЗНАЧЕНИЕ ДИЛЕРСКИХ КОМПАНИЙ
В АВТОМОБИЛЬНОМ РЫНКЕ РОССИИ**

Аннотация. *Цель работы.* В статье проанализирована роль сети дилерских организаций, сложившаяся на российском автомобильном рынке. **Метод проведения работы.** Системный подход к статистическому анализу структуры рынка автомобилей. **Результаты.** Дилерская компания представляет собой коммерческую организацию, которая занимает промежуточное место при продаже автомобилей, образуя последовательную цепь: производитель автомобиля – дилерская компания – конечный покупатель. Кроме того, дилерская компания оказывает прочие услуги, основой которых являются работы по поведению автомобиля до товарного вида. В результате анализа рынка автомобилей в России за ряд лет было доказано, что эффективность работы дилерских компаний находится в тесной зависимости от определенных факторов, таких как объем производства, марка автомобиля, производитель и т. п. На основании статистических данных автомобильного рынка России приведены доказательства того, что на деятельность как дилерской организации, так и дилерских центров оказывает достаточно значительное влияние конкуренция. **Область применения результатов.** Результаты данного исследования целесообразно применять для изучения рынка автомобилей как в России, так и за рубежом. **Выводы.** Проведенный анализ автомобильного рынка России показал его глобальность и зависимость как от макроэкономических показателей, так и от элементарного спроса на выпускаемую продукцию.

Ключевые слова: автомобильный рынок, дилерские организации, динамика рынка.

ROZHKOVA NADEZHDA KONSTANTINOVNA

*Dr.Sc. of Economics, Professor,
State University of management (GUU), Moscow,
e-mail: nakoro@yandex.ru*

**PLACE AND VALUE OF DEALER COMPANIES
IN THE RUSSIAN AUTOMOTIVE MARKET**

Abstract. Purpose of work.*The article analyzes the role of a network of dealer organizations in the Russian automobile market. **The method of carrying out the work.**A systematic approach to statistical analysis of the structure of the car market. **Results.**A dealer company is a commercial organization that occupies an intermediate place in the sale of cars, forming a sequential chain: the manufacturer of the car-the dealer company-the final buyer. In addition, the dealer company provides other services, the basis of which is the work on the behavior of the car to marketable form. As a result of the analysis of the car market in Russia for a number of years, it has been proved that the efficiency of dealer companies is closely dependent on certain factors, such as production volume, car brand, manufacturer, etc. based on the statistical data of the Russian automobile market, evidence is provided that the activities of both the dealer organization and dealerships are significantly influenced by competition. **Scope of the results.**The results of this study should be used to study the car market both in Russia and abroad. **Conclusions.**The analysis of the Russian automobile market has shown its globality and dependence on both macroeconomic indicators and basic demand for manufactured products.*

Keywords: *car market, the dealership, the dynamics of the market.*

УДК: 658.51

АБДУЛЛАЕВ НУРМАГОМЕД АЛИГАДЖИЕВИЧ
к.э.н., доцент кафедры коммерции и маркетинга
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»
n.abdullaev81@mail.ru

АБДУЛЛАЕВА МАДИНА ГАДЖИМУРАДОВНА
студентка 4 курса
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: abdullaeva.m@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-116-122

ОПТИМИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ В МЕТОДОЛОГИИ ARIS

Аннотация. Цель работы. В статье рассматривается моделирование основных бизнес-процессов предприятия, используя различные нотации в инструментальной среде моделирования бизнес-процессов ARISExpress. **Метод или методология проведения работы.** Построена организационная структура предприятия, выявлены бизнес-процессы и моделирован основной бизнес-процесс. **Результаты.** Выявлены особенности ОАО «Махачкалинского хлебозавода № 2», проведена проверка и изучение деятельности этого предприятия, описана структура отделов и подразделений. Построены модели бизнес-процессов компании с использованием методики ARIS – Architecture of the Integrated Information Systems, разработанной профессором А.В. Шеером, проводится анализ бизнес-процессов «Закупка товара» и «Приемка снятого товара на склад снятий» и делаются предложения по его оптимизации. Основной целью моделирования бизнес-процессов является анализ и, следовательно, оптимизация и перепрофилирование бизнес-процессов на основе результатов анализа. **Область применения результатов.** Итоги проведенного анализа имеют все шансы быть использованы практически для каждого предприятия, так как сегодня успех компании зависит от хорошего знания, эксплуатации и управления бизнес-процессами. **Выводы.** Делается вывод, что моделирование бизнес-процессов – это метод повышения организационной эффективности и качества. Его начало было положено в бизнесе, ориентированном на капитал/прибыль, но методология применима к любой организованной деятельности.

Ключевые слова: информационные системы, бизнес-процесс, моделирование бизнес-процессов.

ABDULLAYEV NURMAGOMED ALIGADZHIEVICH
Ph. D. in Economics, associate Professor of the
Department of Commerce and marketing, Dagestan state University
n.abdullaev81@mail.ru

ABDULLAYEVA MADINA GADZHIMURADOVNA
4th year student of Dagestan state University,
e-mail: abdullaeva.m@mail.ru

OPTIMIZATION OF MAIN BUSINESS PROCESSES ENTERPRISES IN THE ARIS METHODOLOGY

Abstract. Purpose of work. The article deals with modeling the main business processes of an enterprise using various notations in the ARIS Express business process modeling tool. **Method or methodology of the work.** The organizational structure of the enterprise is constructed, business processes are identified and the main business process is modeled. **Results.** The features of JSC "Makhachkala bakery No. 2" were identified, the company's activities were checked and studied, and the structure of departments and departments was described. Models of the company's business processes are constructed using the ARIS – Architecture of the Integrated Information Systems methodology developed by Professor A.V. Scheer. The analysis of the business processes "purchase of goods" and "Acceptance of the withdrawn goods to the warehouse of withdrawals" is performed, and suggestions are made for its optimization. The main purpose of business process modeling is to analyze and, consequently, optimize and repurpose business processes based on the results of analysis. **Scope of the results.** The results of the analysis have every chance to be used for almost every enterprise, since today the company's success depends on good knowledge, operation and management of business processes. **Conclusions.** It is concluded that business process modeling is a method for improving organizational efficiency and quality. It started in a capital / profit oriented business, but the methodology is applicable to any organized activity.

Keywords: information systems, business process, business process modeling.

Рекреация и туризм

УДК 332.37

МАСЛОВА ЛЮБОВЬ АЛЕКСАНДРОВНА

к.с.-х.н, доцент кафедры «Кадастр недвижимости и право» ФГБОУ ВО
«Пензенский государственный университет архитектуры и строительства»,
e-mail: maslovaluba@yandex.ru

КУПРЯШИНА ДАРЬЯ СЕРГЕЕВНА

студент, магистр кафедры «Кадастр недвижимости и право» ФГБОУ ВО
«Пензенский государственный университет архитектуры и строительства»,
e-mail: kupruashina@yandex.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-123-129

РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ МОНИТОРИНГА РЕКРЕАЦИОННЫХ ЗОН

Аннотация. В системе функционального зонирования территории, предназначенные для отдыха (зоны рекреации), входят в перечень обязательных зон, обеспечивающих благоприятную среду для жизнедеятельности человека. Проблемы, связанные с их использованием, существуют практически в каждом городе. Основными из них являются: сокращение и уничтожение лесных массивов; потеря озелененных внутриквартальных зон; ухудшение внешнего вида рекреационных зон; проблема экологического воспитания населения (вытаптывание газонов, порча клумб, парковка автомобильного транспорта в несанкционированных местах) и другие. Таким образом, выбранная тема является актуальной, ведь существующие проблемы, связанные с использованием рекреационных зон, указывают на необходимость разработки программы мониторинга с целью эффективного управления данными территориями. **Цель исследования:** разработать концепцию мониторинга рекреационных зон для поддержания оптимального состояния зон рекреации. **Методология проведения исследования.** Для оценки современного состояния рекреационных зон Пензенской области в статье используется метод сравнительного и статистического анализа. **Результаты.** На сегодняшний день оценка зон рекреации не может обеспечить полного устранения проблем в области использования и поддержания их нормального состояния. Разработка концепции проведения мониторинга рекреационных зон позволит не только устранить выявленные нарушения, но и станет основой для составления плана конкретных действий для управленцев по улучшению состояния городской среды. **Область применения результатов.** Полученные результаты могут быть использованы органами местного самоуправления для грамотного развития городов и улучшения их экологического состояния, а также для эффективного управления данными территориями. **Выводы.** В современных условиях быстрого роста городов необходимо сохранять многообразие зон рекреации. Мониторинг рекреационных зон позволит решить данную задачу. В основу его разработки должны быть положены ранее выполненные наблюдения, отражающие состояние основных природных комплексов или их компонентов. Соответственно, основным принципом рекреационного мониторинга можно считать систему наблюдений за состоянием мест рекреации.

Ключевые слова: мониторинг, состояние, рекреационные зоны, Пензенская область.

MASLOVA LYUBOV ALEXANDROVNA

Ph. D. in Agricultural, associate Professor of the Department "real estate Cadastre and law" Penza state University of architecture and construction, e-mail: maslovaluba@yandex.ru

KUPRYASHINA DARYA SERGEEVNA

student, master of the Department "real estate Cadastre and law "Penza state University of architecture and construction", e-mail: kupruashina@yandex.ru

DEVELOPMENT OF A CONCEPT FOR MONITORING RECREATIONAL AREAS

Abstract. *In the system of functional zoning, territories intended for recreation (recreation zones) are included in the list of mandatory zones that provide a favorable environment for human activity. Problems related to their use exist in almost every city. The main ones are: reduction and destruction of woodlands; loss of green areas within blocks; deterioration of the appearance of recreational areas; the problem of environmental education of the population (trampling of lawns, damage to flowerbeds, Parking of motor transport in unauthorized places) and others. Thus, the chosen topic is relevant, because the existing problems associated with the use of recreational areas indicate the need to develop a monitoring program for the purpose of effective management of these territories. **Research goal:** to develop a concept for monitoring recreational areas to maintain the optimal state of recreation areas. **Methodology of the study.** To assess the current state of recreational areas of the Penza region, the article uses the method of comparative and statistical analysis. **Results.** To date, the assessment of recreation areas can not provide complete elimination of problems in the field of use and maintenance of their normal condition. The development of a concept for monitoring recreational areas will not only eliminate the identified violations, but will also become the basis for drawing up a plan of concrete actions for managers to improve the state of the urban environment. **Scope of the results.** The results obtained can be used by local governments for the competent development of cities and improvement of their ecological condition, as well as for effective management of these territories. **Conclusions.** In modern conditions of rapid urban growth, it is necessary to preserve the diversity of recreation areas. Monitoring of recreational areas will solve this problem. Its development should be based on previously performed observations that reflect the state of the main natural complexes or their components. Accordingly, the main principle of recreational monitoring can be considered a system of observations of the state of recreational areas.*

Keywords: *monitoring, state, recreational zones, Penza region.*

УДК 338.2 АНОПЧЕНКО ТАТЬЯНА ЮРЬЕВНА

д.э.н., профессор, советник ректора
ФГБОУ ВО «Смоленский государственный университет»,
e-mail: davidova@mail.ru

МУРЗИН АНТОН ДМИТРИЕВИЧ

к.э.н., доцент ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»,
ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»,
ФГБНУ «Российский научно-исследовательский институт проблем мелиорации»,
e-mail: admurzin@yandex.ru

РЕВУНОВ РОМАН ВАДИМОВИЧ

к.э.н., доцент ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»,
e-mail: rrevunov@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-130-135

ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА МИКРО- И МЕЗОЭКОНОМИЧЕСКОМ УРОВНЯХ¹

Аннотация. Цель работы заключается в том, чтобы исследовать теоретико-методологические подходы к оценке эффективности управленческих решений в контексте современной практики использования туристско-рекреационного потенциала на микро- и мезоэкономическом уровнях, обосновать направления их совершенствования на основе принципов устойчивого развития. **Метод или методология работы.** Использование в процессе исследования методов статистической обработки массивов данных, структурирования и группировки, способов научной абстракции, моделирования социально-экономических тенденций региона позволило выявить факторы стимулирования развития туристско-рекреационной отрасли в соответствии с критериями устойчивого развития. **Результаты.** Анализ практики управления современной туристско-рекреационной деятельностью в Российской Федерации на микро- и мезоэкономическом уровнях, показывает, что программно-целевой подход к оценке эффективности управленческих решений в целом, и регулятивной деятельности органов государственной власти и местного самоуправления в указанной отрасли, в частности, является наиболее эффективным. Суцность программно-целевого подхода на современном этапе заключается в установлении ориентировочных показателей развития туристско-рекреационной отрасли, диапазонов возможных отклонений, дифференцированных с участием представителей отраслевого бизнеса, экспертного сообщества. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы органами государственной власти Российской Федерации, субъектов РФ, органами местного самоуправления при составлении планов экономического развития отраслей региональной экономики, разработке стратегий и программ развития, а также хозяйствующими субъектами, функционирующими в туристско-рекреационной и смежных отраслях. **Выводы.** В современных условиях Российская Федерация располагает значительным, разнообразным, многокомпонентным туристско-рекреационным потенциалом. Формирование институционально-правового механизма, включающего в себя элементы государственно-частного, муниципального-частного партнёрства, эффективной системы оценки качества управленческих решений при реализации государственных муниципальных программ развития, позволяет создать предпосылки для ускоренного развития туристско-рекреационной отрасли в РФ.

Ключевые слова: туризм, рекреация, регулирование, управление, региональная экономика.

ANOPCHENKO TATYANA YURIEVNA

*Dr.Sc. of Economics, Professor, adviser to the rector of the Smolensk state University,
e-mail: davidova@mail.ru*

MURZIN ANTON DMITRIEVICH

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the southern Federal University,
Don state technical University», Russian research Institute of land reclamation problems,
e-mail: admurzin@yandex.ru*

REVUNOV ROMAN VADIMOVICH

*Ph. D. in Economics, associate Professor, southern Federal University,
e-mail: rrevunov@mail.ru*

APPROACHES TO EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF TOURISM AND RECREATION MANAGEMENT ON MICRO-AND MESO-ECONOMIC LEVELS

Abstract. *The purpose of the work is to investigate theoretical and methodological approaches to evaluating the effectiveness of management decisions in the context of modern practice of using tourist and recreational potential at the micro - and meso-economic levels, to justify the directions of their improvement based on the principles of sustainable development. **Method or methodology of work.** The use of methods of statistical processing of data sets, structuring and grouping, methods of scientific abstraction, modeling of socio-economic trends in the region in the course of research allowed us to identify factors that stimulate the development of the tourism and recreation industry in accordance with the criteria of sustainable development. **Results.** The analysis of the management practice of modern tourist and recreational activities in the Russian Federation at the micro-and meso-economic levels shows that the program-target approach to evaluating the effectiveness of management decisions in General, and the regulatory activities of state and local authorities in this industry, in particular, is the most effective. The essence of the program-target approach at the present stage is to establish indicative indicators of the development of the tourism and recreation industry, ranges of possible deviations, differentiated with the participation of representatives of the industry business and the expert community. **Scope of the results.** The results of the research can be used by state authorities of the Russian Federation, subjects of the Russian Federation, local governments when drawing up plans for the economic development of regional economic sectors, developing strategies and development programs, as well as economic entities operating in the tourism and recreation and related industries. **Conclusions.** In modern conditions, the Russian Federation has a significant, diverse, multi-component tourist and recreational potential. The formation of an institutional and legal mechanism that includes elements of public-private, municipal-private partnership, an effective system for evaluating the quality of management decisions in the implementation of state and municipal development programs, allows creating prerequisites for accelerated development of the tourism and recreation industry in the Russian Federation.*

Keyword: *tourism, recreation, regulation, management, regional economy.*

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-136-143

**ТУРИСТСКИЕ ТЕРРИТОРИИ В СТРУКТУРЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО
ПРОСТРАНСТВА РЕГИОНА: ИДЕНТИФИКАЦИЯ,
ОПРЕДЕЛЕНИЕ ГРАНИЦ, ПРИЗНАКИ**

Аннотация. Цель работы. В статье представлены результаты исследования понятия «туристская территория» в современном понятийно-терминологическом аппарате науки о туризме. **Метод или методология проведения работы.** Проведен анализ теоретических исследований, отражающих основные подходы к идентификации территорий с туристско-рекреационной специализацией в качестве отдельной таксономической единицы туристско-рекреационного пространства. **Результаты.** Выделены и обоснованы основные критерии идентификации туристских территорий в структуре туристско-рекреационного пространства, рассмотрены сравнительные характеристики понятий «туристская дестинация» и «туристская территория». Определено место туристских территорий в системе территориального деления Российской Федерации, в том числе в системе муниципально-территориального и административно-территориального устройства, а также в системе туристско-рекреационного районирования. Выделены основные признаки туристских территорий. На основании данных признаков проведена структуризация туристско-рекреационного пространства региона на примере Краснодарского края, в рамках которой выделено три туристско-рекреационные зоны и девять туристских территорий. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы в дальнейших методологических и эмпирических разработках по проблемам управления устойчивым развитием туристских регионов. **Выводы.** Делается вывод о том, что идентификация туристских территорий в структуре туристско-рекреационного пространства региона имеет важное практическое значение с точки зрения создания механизма управления устойчивым развитием региона и входящих в его состав туристских территорий.

Ключевые слова: туристская территория, туристская дестинация, туристско-рекреационное пространство, регион.

KOTELNIKOV DANIEL ANDREEVICH
leading specialist of the sales Department of the state unitary enterprise
of the Krasnodar territory "Kubanvodkompleks", Krasnodar,
e-mail: danil.kotelnikov.89@mail.ru

TOURIST TERRITORIES IN THE STRUCTURE OF TOURISM AND RECREATION
SPACE OF THE REGION: IDENTIFICATION, THE DEFINITION
OF THE BOUNDARIES, SIGNS

Abstract. Purpose of work. The article presents the results of research on the concept of "tourist territory" in the modern conceptual and terminological apparatus of tourism science. **Method or methodology of the work.** The analysis of theoretical studies reflecting the main approaches to the identification of territories with tourist and recreational specialization as a separate taxonomic unit of tourist and recreational space is carried out. **Results.** The main criteria for identifying tourist territories in the structure of tourist and recreational space are identified and justified. The comparative characteristics of the concepts "tourist destination" and "tourist territory" are considered. The place of tourist territories in the system of territorial division of the Russian Federation, including in the system of municipal-territorial and administrative-territorial structure, as well as in the system of tourist and recreational zoning, has been determined. The main features of tourist territories are highlighted. Based on these features, the structure of the tourist and recreational space of the region was carried out on the example of the Krasnodar territory, within which three tourist and recreational zones and nine tourist territories were allocated. **Scope of the results.** The results of the research can be used in further methodological and empirical research on the problems of managing the sustainable development of tourist regions. **Conclusions.** It is concluded that the identification of tourist territories in the structure of the tourist and recreational space of the region is of great practical importance in terms of creating a mechanism for managing the sustainable development of the region and its constituent tourist territories.

Keyword: tourist territory, tourist destination, tourist and recreational space, region.

ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ

УДК 336.71

АБДУЛАЛИМОВ АБДУЛАДЖИ АДИЛЬХАНОВИЧ
бакалавр 4 курса обучения профиля «Финансы и кредит»
ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: abdulik-origin@mail.ru

ИСАЕВА ПАТИМАТ ГАДЖИЕВНА
к.э.н., доцент кафедры «Аудит и экономический анализ»
ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: isaevapatimat@rambler.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-144-150

РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА РОССИИ В КРЕДИТНОЙ СИСТЕМЕ

Аннотация. *Цель работы.* Исследование роли и значения ЦБ России в кредитной системе. **Метод.** Проведен статистический анализ изменений, в котором рассматривается их динамика и оценка эффективности инструментов денежно-кредитной политики Банка России. **Результаты.** В данной работе были проанализированы отдельные показатели деятельности кредитных организаций за 2017–2019 гг. а также были приведены показатели, характеризующие долю банков с отозванными лицензиями, приведена информация о состоянии банков относительно выбора типа лицензии на 01.09.2018. В работе нами была сделана попытка показать природу Центрального Банка РФ, изучена структура и механизм функционирования кредитной системы, проведен анализ деятельности ЦБ РФ и его роль в регулировании кредитной системы. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы при изучении динамики их развития и оценки эффективности использования инструментов денежно-кредитной политики Банка России, а также приведены показатели, характеризующие долю банков с отозванными лицензиями для проведения анализа. **Вывод.** Делается вывод, что роль Центробанка РФ велика. Достаточно сказать, что Центробанк является центром всей кредитной системы страны. Это конкретный орган, который регулирует и контролирует работу всех учреждений нижнего уровня банковской системы.

Ключевые слова: Центральный банк, кредитная система, инструменты, ключевая ставка, лицензия.

ABDULALIMOV ABDULADZHI ADILHANOVICH
bachelor of the 4th year of study " Finance and credit»
DEPARTMENT of the "Dagestan state University",
e-mail: abdulik-origin@mail.ru

ISAEVA PATIMAT GADJIEVNA
Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department
of Audit and economic analysis Dagestan state University,
e-mail: isaevapatimat@rambler.ru

THE ROLE AND SIGNIFICANCE OF THE CENTRAL BANK OF RUSSIA IN THE CREDIT SYSTEM

Abstract. Purpose of work. Research of the role and significance of the Central Bank of Russia in the credit system. **Method.** A statistical analysis of changes is conducted, which examines their dynamics and assesses the effectiveness of the Bank of Russia's monetary policy instruments. **Results.** This paper analyzes individual performance indicators of credit institutions for 2017-2019. It also provides indicators that characterize the share of banks with revoked licenses, and provides information about the state of banks regarding the choice of license type as of 01.09.2018. We tried to show the nature of the Central Bank of the Russian Federation, studied the structure and mechanism of the credit system, analyzed the activities of the Central Bank of the Russian Federation and its role in regulating the credit system. **Scope of the results.** The results of the study can be used to study the dynamics of their development and assess the effectiveness of using the Bank of Russia's monetary policy instruments, as well as indicators describing the share of banks with revoked licenses for analysis. **Conclusion.** It is concluded that the role of the Central Bank of the Russian Federation is great. Suffice it to say that the Central Bank is the center of the entire credit system of the country. This is a specific body that regulates and controls the work of all institutions at the lower level of the banking system.

Keywords: Central Bank, credit system, instruments, key rate, license.

УДК: 336.71.078.3 АКАЕВА МАРЬЯМ АБДУЛЛАЕВНА
студентка ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: maryam.akaeva23@gmail.com

УМАВОВА ЛЕЙЛА АРСЛАНАЛИЕВНА
аспирант кафедры «Аудит и экономический анализ»
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: isaevapatimat@rambler.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-151-158

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. *Цель работы.* В статье рассмотрены теоретические основы формирования финансово-кредитной политики коммерческих банков России. В ней показаны понятие кредитной политики коммерческих банков, процессы ее формирования, рассмотрены цели и элементы кредитной политики, а также показан ряд факторов, которые влияют на выбор кредитной политики банка. Также представлено описание процесса формирования кредитной политики, основные проблемы финансово-кредитной политики банка и рекомендации по улучшению состояния. **Метод или методология проведения работы.** Проведен эмпирический анализ изучения кредитной политики коммерческого банка в Российской Федерации. **Результаты.** Статья раскрывает подходы к определению кредитной политики банка. Особое внимание в работе автор акцентирует на классификации методов кредитной политики банка. В статье автор показывает связь кредитной политики банка со стратегией банка. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы с целью развития и изучения дальнейшими авторами данной статьи по теме кредитной политики коммерческого банка. Здесь же освещаются проблемы обеспечения сбалансированной кредитной политики российских банков. Целью написания статьи является исследование наиболее важных проблем, которые оказывают прямое влияние на построение и воплощение сбалансированной кредитной политики. **Выводы.** Каждый банк должен четко формулировать политику предоставления ссуд, которая позволяла бы определять направления использования средств акционеров и вкладчиков, регулировать состав и объем кредитного портфеля, а также выявлять обстоятельства, при которых целесообразно предоставлять кредит. Перечислены основные факторы, влияющие на изменение процентной ставки по кредитам. Собраны мнения экспертов по изменению денежно-кредитной политики России и составлен краткосрочный прогноз на динамику ключевой и процентной ставок. Приведен перечень мер по поддержанию грамотной политики коммерческого банка. **Ключевые слова:** кредит, кредитная политика, риски, коммерческий банк, ключевая и процентная ставки.

AKAYEVA MARYAM ABDULLAEVNA

student of Dagestan state University,
e-mail: maryam.akaeva23@gmail.com

UMAVOVA LEILA ARSENALIEVNA

post-graduate student of the Department of Audit
and economic analysis, Dagestan state University,
e-mail: umavova@gmail.com

IMPROVING THE CREDIT POLICY MECHANISM COMMERCIAL BANKS IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. Purpose of work. The article deals with the theoretical basis for the formation of financial and credit policy of commercial banks in Russia. It shows the concept of credit policy of commercial banks, the processes of its formation, the goals and elements of credit policy, as well as shows a number of factors that affect the choice of credit policy of the Bank. It also describes the process of forming a credit policy, the main problems of the Bank's financial and credit policy, and recommendations for improving its condition. **Method or methodology of the work.** An empirical analysis of the study of the credit policy of a commercial Bank in the Russian Federation is carried out. **Results.** The article reveals approaches to determining the Bank's credit policy. The author pays special attention to the classification of the Bank's credit policy methods. In the article, the author shows the relationship between the Bank's credit policy and the Bank's strategy. **Scope of the results.** The results of this research can be used for further development and study by the authors of this article on the topic of credit policy of a commercial Bank. It also highlights the problems of ensuring a balanced credit policy of Russian banks. The purpose of this article is to study the most important issues that have a direct impact on the construction and implementation of a balanced credit policy. **Conclusions.** Each Bank should clearly formulate a loan policy that would allow it to determine the direction of using the funds of shareholders and depositors, regulate the composition and volume of the loan portfolio, and identify the circumstances under which it is appropriate to provide credit. The main factors that influence changes in the interest rate on loans are listed. Experts' opinions on changes in Russia's monetary policy were collected and a short-term forecast was made for the dynamics of key and interest rates. A list of measures to maintain a competent policy of a commercial Bank is provided.

Keywords: credit, credit policy, risks, commercial Bank, key and interest rates.

УДК 336.025 БУШИНСКАЯ ТАТЬЯНА ВЛАДИМИРОВНА

к.э.н., доцент, доцент кафедры «Финансы и кредит»
Тульский филиал ФГОБУ ВО Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации,
e-mail: bush-tv@yandex.ru

БУЛДЫГИН ПАВЕЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит» Тульский филиал ФГОБУ ВО Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации,
e-mail: 2ochp@mail.ru

АРТЕМОВА АНАСТАСИЯ ИГОРЕВНА

студент, Тульский филиал ФГОБУ ВО
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
e-mail: artemerna2576@rambler.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-159-168

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ НАЛОГОМ НА ИМУЩЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация. В статье показано, что российская модель налогово-бюджетного федерализма ограничивает реализацию фискальной и регулирующей функций налога на имущество организаций, что негативно сказывается на уровне доходов региональных бюджетов. **Цель работы.** Обосновать необходимость разработки концептуальных основы управления налогом на имущество организаций с учетом рыночной специализации хозяйства региона, выявить инструменты управления налогом на имущество организаций, адекватные для каждого типа региона, не выходящие за пределы компетенции органов власти субъектов РФ и не влекущие рост налоговой нагрузки. **Метод и методология проведения работы.** На основе системного и территориально-отраслевого подхода, методов анализа и синтеза делаются выводы о необходимости формирования комплексного механизма управления налогом на имущество организаций, обеспечивающего снижение зависимости региональных бюджетов от межбюджетных трансфертов. Механизм управления налогом на имущество организаций авторы рассматривают как элемент более сложной системы управления налогообложением в регионе. Эмпирической основой представленного исследования являются труды отечественных ученых по вопросам формирования налоговой политики. Информационной основой работы являются официальные данные Росстата, Федерального казначейства, Федеральной налоговой службы Российской Федерации. **Результаты.** Авторами проанализирован вклад налога на имущество организаций в формирование доходов бюджетов старопромышленных регионов Центрального федерального округа, проведена оценка качества налогового планирования на основе анализа отклонений фактических поступлений налога от плановых, оценка эффективности контрольно-надзорной деятельности, исходя из уровня и динамики задолженности по налогу, исследованы отраслевая структура поступлений налога на имущество организаций в бюджет, итоги перехода к расчету налога на имущество организаций, исходя из кадастровой стоимости имущества, особенности и результаты применения льгот. **Выводы.** В результате проведенного исследования выявлены и обоснованы группы мероприятий в системе управления налогом на имущество организаций, которые соответствуют инструментам налогового механизма, адекватны рыночной специализации региона и могут обеспечить рост доходов бюджета без увеличения налоговой нагрузки.

Ключевые слова: налог на имущество организаций, регион, планирование, контроль, льготы.

BUSHINSKAYA TATYANA VLADIMIROVNA

Ph. D. in Economics, associate Professor, associate Professor of the Department of Finance and credit, Tula branch OF THE Financial University under the Government of the Russian Federation, e-mail: bush-tv@yandex.ru

BULDYGIN PAVEL ALEXANDROVICH

Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of Finance and credit, Tula branch of THE Financial University under the Government of the Russian Federation, e-mail: 2ochp@mail.ru

ARTEMOVA ANASTASIA IGOREVNA

student, Tula branch of THE Financial University under the Government of the Russian Federation e-mail: artemerna2576@rambler.ru

CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR TAX MANAGEMENT ON THE PROPERTY OF ORGANIZATIONS

Abstract. *The article shows that the Russian model of fiscal federalism restricts the implementation of the fiscal and regulatory functions of the corporate property tax, which negatively affects the level of income of regional budgets. **Purpose of work.** To justify the need to develop a conceptual framework for managing corporate property tax, taking into account the market specialization of the economy of the region, to identify tools for managing corporate property tax that are adequate for each type of region, do not go beyond the competence of the authorities of the subjects of the Russian Federation and do not entail an increase in the tax burden. **Method and methodology of the work.** On the basis of a systematic and territorial-sectoral approach, methods of analysis and synthesis, conclusions are drawn about the need to form a comprehensive mechanism for managing the property tax of organizations, which will reduce the dependence of regional budgets on inter-budget transfers. The authors consider the mechanism of corporate property tax management as an element of a more complex tax management system in the region. The empirical basis of the presented research is the works of Russian scientists on the formation of tax policy. The information base of the work is the official data of Rosstat, the Federal Treasury, and the Federal tax service of the Russian Federation. **Results.** The authors analyzed the contribution of corporate property tax to the formation of budget revenues in the old industrial regions of the Central Federal district, assessed the quality of tax planning based on the analysis of deviations of actual tax receipts from planned ones, assessed the effectiveness of control and Supervisory activities based on the level and dynamics of tax arrears, studied the sectoral structure of corporate property tax receipts to the budget, and the results of the transition to calculating corporate property tax based on the cadastral value of property, features and results of the application of benefits. **Conclusions.** The result of this study and justified the group's activities in the management system of tax on property of organizations that meet the tax mechanism, adequate market specialization of the region and may increase revenues without increasing the tax burden.*

Keywords: *corporate property tax, region, planning, control, benefits.*

УДК 336.713**АКЕРГАЕВА КАРИНА МУРАДОВНА**
бакалавр 4 курса обучения, профиля «Финансы и кредит»
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: Zakergaevan@mail.ru

ИСАЕВА ПАТИМАТ ГАДЖИЕВНА
к.э.н., доцент кафедры «Аудит и экономический анализ»
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: isaevapatimat@rambler.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-169-173

**РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
НА РЫНКЕ ССУДНЫХ КАПИТАЛОВ**

Аннотация. *Цель работы.* Охарактеризовать роль и значение кредитных организаций на рынке ссудных капиталов. **Метод.** Проведен статистический анализ кредитных организаций на рынке ссудных капиталов и деятельность ПАО «Сбербанк» за 2016–2019 гг. **Результаты.** В условиях трансформации экономики роль ссудного капитала возрастает, так как полноценное функционирование и расширение любой фирмы нереально без денежных займов. В современной экономике, которая сопровождается негативным воздействием кризиса глобальной финансовой среды, только немногие предприниматели имеют достаточные собственные накопления, способные финансировать всю деятельность фирмы. Дается понятие ссудного капитала, т. е. это денежные средства, которые отданы в ссуду под определенный процент на условиях возвратности. Исходя из этого, проводится анализ возвратности кредита на примере ПАО «Сбербанк». **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы при изучении динамики развития кредитных организаций на рынке ссудных капиталов. **Вывод.** Делается вывод, что, несмотря на небольшое увеличение просроченных долгов, санкций и различных кризисов, ситуация с погашением кредитов улучшается и становится более стабильной благодаря практике использования различных форм погашения кредитов и других иных путей совершенствования возвратности кредитов.

Ключевые слова: ссудный капитал, банковская система, кредитные организации, возвратность кредита, ПАО «Сбербанк», кредитор, заемщик.

ZAKERGAEVA KARINA MURADOVNA
bachelor of 4 years of study, profile " Finance and credit»
Of the "Dagestan state University", e-mail: Zakergaev@mail.ru

ISAEVA PATIMAT GADJIEVNA
Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of
Audit and economic analysis Dagestan state University,
e-mail: isaevapatimat@rambler.ru

ROLE AND SIGNIFICANCE OF CREDIT INSTITUTIONS ON THE LOAN CAPITAL MARKET

Abstract. Purpose of work. Describe the role and importance of credit institutions in the loan capital market. **Method.** A statistical analysis of credit institutions in the loan capital market and the activities of Sberbank PJSC for 2016-2019 was conducted. **Results.** In the conditions of economic transformation, the role of loan capital increases, since the full functioning and expansion of any firm is impossible without cash loans. In the modern economy, which is accompanied by the negative impact of the crisis in the global financial environment, only a few entrepreneurs have sufficient own savings that can finance all the activities of the firm. The concept of loan capital is given, i.e. it is money that is lent at a certain percentage on the terms of repayment. Based on this, the analysis of the loan repayment is carried out on the example of Sberbank PJSC. **Scope of the results.** The results of the research can be used to study the dynamics of development of credit institutions in the loan capital market. **Conclusion.** It is concluded that, despite a small increase in overdue debts, sanctions and various crises, the situation with loan repayment is improving and becoming more stable due to the practice of using various forms of loan repayment and other ways to improve the repayment of loans.

Keywords: loan capital, the banking system, credit institutions, the repayment of the loan, the Sberbank, the lender, the borrower.

УДК 336.7 ИБРАГИМОВ МАГОМЕД КАМИЛОВИЧ
бакалавр 4 курса обучения, профиля «Финансы и кредит»
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: zegnym982@gmail.com

УМАВОВА ЛЕЙЛА АРСЕНАЛИЕВНА
аспирант кафедры «Аудит и экономический анализ»
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: umavova@gmail.com

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-174-180

**АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИИ
РАЗВИТИЯ НЕБАНКОВСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РФ**

Аннотация. *Цель работы.* Анализ ситуации, сложившейся в современных условиях в сфере контроля и надзора за банковской деятельностью в Российской Федерации. **Метод.** Проведен статистический анализ изменений, в котором рассматриваются структура кредитования, качество ссудного портфеля небанковских организаций и оценка их эффективности. При проведении анализа использовались отчетные данные ЦБ РФ, а также исследования и научные труды российских экономистов. **Результаты.** В ходе проведенного анализа были выявлены некоторые проблемы, среди которых существенной проблемой для совершенствования банковского надзора и контроля можно назвать недостаточный уровень развития риск-менеджмента. В статье рассматриваются особенности небанковских организаций. Анализируется рынок небанковского сектора, выявляются их перспективы в России. Анализ функционирования контроля и надзора за банковской деятельностью предполагает изучение общего количества действующих в стране банков, а также его динамику за период 2018–2019 гг. Для полноты анализа изучена сегментация банков с отозванной лицензией по рейтингу объемов активов в 2018 г. Поскольку собственные ресурсы банка являются фундаментом его деятельности и показателем его надежности, на основании данных ЦБ РФ проведен анализ собственного капитала банков в 2019 г. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы при изучении современного состояния и тенденции развития небанковских организаций в РФ. **Вывод.** Таким образом, можно сделать вывод, что в целях контроля банковской системы в предстоящий период будет также продолжена работа по укреплению координации мер, принимаемых при выполнении возложенных на нее функций. Иначе по наихудшему сценарию банковская система может стать источником проблем, способных сбросить российскую экономику в новую рецессию.

Ключевые слова: банковская система, небанковские организации, финансовые услуги.

IBRAGIMOV MAGOMED KAMILOVICH
bachelor of 4 years of study, profile " Finance and credit»
Of the "Dagestan state University",
e-mail: zegnym982@gmail.com

UMAVOVA LEILA ARSENALIEVNA
post-graduate student of the Department of Audit
and economic analysis, Dagestan state University,
e-mail: umavova@gmail.com

ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND TRENDS DEVELOPMENT OF NON-BANKING ORGANIZATIONS IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. Purpose of work. Analysis of the current situation in the sphere of control and supervision of banking activities in the Russian Federation. **Method.** A statistical analysis of changes has been carried out, which examines the structure of lending, the quality of the loan portfolio of non-banking organizations and the assessment of their effectiveness. The analysis used the reporting data of the Central Bank of the Russian Federation, as well as research and scientific works of Russian economists. **Results.** In the course of the analysis, some problems were identified, among which a significant problem for improving banking supervision and control can be called the insufficient level of risk management development. The article discusses the features of non-banking organizations. The market of the non-banking sector is analyzed and their prospects in Russia are revealed. The analysis of the functioning of control and supervision of banking activities involves studying the total number of banks operating in the country, as well as its dynamics for the period 2018-2019. For completeness of the analysis, we studied the segmentation of banks with a revoked license by the rating of asset volumes in 2018. Since the Bank's own resources are the Foundation of its operations and an indicator of its reliability, an analysis of banks' equity capital in 2019 was conducted based on data from the Central Bank of the Russian Federation. **Scope of the results.** The results of the research can be used to study the current state and development trends of non-banking organizations in the Russian Federation. **Conclusion.** Thus, it can be concluded that in order to control the banking system in the coming period, work will also continue to strengthen the coordination of measures taken in the performance of its functions. Otherwise, in the worst-case scenario, the banking system could become a source of problems that could throw the Russian economy into a new recession.

Keywords: banking system, non-banking organizations, financial services.

УДК 657.6ИБРАГИМОВА ПАИЗАТ АЛИЕВНА
к.э.н., доцент кафедры «Аудит и экономический анализ»
ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: paizat_i@mail.ru

ИБРАГИМОВ КАМАЛ МУСАЕВИЧ
отдел аудиторских услуг ООО «Эрнст энд Янг»,
e-mail: kamalibra1998@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-03-181-188

ПРИНЦИПЫ ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТА В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ

Аннотация. Цель работы. В статье рассматриваются основополагающие принципы аудита, установленные международными стандартами, и порядок их применения в процессе проведения аудита. **Методология проведения работы** основывается на общенаучных принципах конкретности, объективности, комплексности; системном и процессном подходах; использованы такие общенаучные методы, как анализ, систематизация, сравнительно-правовой анализ, описательный, логический, структурно-функциональный методы. **Результаты работы.** Планирование и проведение аудита должно проводиться аудитором в соответствии с международными стандартами аудита, которые содержат основополагающие принципы и надлежащие аудиторские процедуры. Принципы проведения аудита можно разделить на принципы, разграничивающие собственно аудит и сопутствующие аудиту услуги, этические принципы, которым должен следовать аудитор при выполнении заданий, обеспечивающих уверенность, и основополагающие профессиональные принципы, в соответствии с которыми проводится аудит финансовой отчетности. Идеей, определяющей направленность системы международных стандартов аудита, является необходимость обеспечения в ходе проведения аудиторских проверок определенного уровня уверенности – критерия, лежащего в основе выбора того или иного типа проверки, а также уровня ответственности за ее результаты. Аудитор должен планировать аудит и проводить его таким образом, чтобы получить достаточное количество надлежащих аудиторских доказательств для того, чтобы сформировать обоснованные выводы, и таким образом снизить аудиторский риск до такого приемлемо низкого уровня, который соответствовал бы целям аудита и достижению разумной уверенности. **Область применения результатов.** Полученные результаты и выводы позволяют повысить эффективность осуществляемых аудиторских процедур с применением основополагающих принципов аудита в соответствии с международными стандартами; оценить результативность применения принципов аудиторской деятельности через параметры качества осуществляемых аудиторских процедур; повысить эффективность принимаемых решений при выполнении заданий с учетом действующих принципов. Выявление особенностей применения принципов аудита, согласно принятым международным стандартам, по сравнению с ранее действовавшими стандартами позволяет разработать корректирующие действия и выявить возможности улучшения и усовершенствования процесса проведения аудиторской проверки в соответствии с введенными новшествами. **Выводы.** Основополагающими принципами, в соответствии с которыми проводится аудит финансовой отчетности, являются существенность, разумная уверенность, разграничение ответственности, документирование, доказательность, выборочные проверки, понимание специфики деятельности аудируемого лица, профессиональный скептицизм, унифицированность. Данные принципы применяются независимо от сектора экономики (частный или государственный), в котором функционирует аудируемое лицо и его организационно-правовой формы. Они являют собой меру качества проведения аудита. Следование этим принципам в процессе аудиторской проверки обеспечивает достижение такого уровня качества аудита, который соответствует требованиям пользователей финансовой отчетности. **Ключевые слова:** принципы проведения аудита, международные стандарты аудита, существенность, разумная уверенность, профессиональный скептицизм.

IBRAGIMOVA PAIZAT ALIYEVNA

Ph.D. in Economics , Associate Professor of the Department of «Audit and economic analysis» of FSEBI of HE «Dagestan State University», e-mail: paizat_i@mail.ru

IBRAGIMOV KAMAL MUSAEVICH

*audit services Department of Ernst & young LLC,
e-mail: kamalibra1998@mail.ru*

PRINCIPLES OF CONDUCTING AN AUDIT IN ACCORDANCE WITH WITH INTERNATIONAL STANDARDS

Abstract. Purpose of work. *The article discusses the fundamental principles of audit established by international standards, and the procedure for their application in the audit process. **The methodology** of the work is based on the General scientific principles of concreteness, objectivity, complexity; system and process approaches; such General scientific methods as analysis, systematization, comparative legal analysis, descriptive, logical, structural and functional methods are used. **Result of work.** The planning and conduct of the audit should be conducted by the auditor in accordance with international standards on auditing, which contain the fundamental principles and appropriate audit procedures. The audit principles can be divided into the principles that distinguish the audit itself and the related services, the ethical principles that the auditor should follow when performing assurance tasks, and the fundamental professional principles that are used in the audit of financial statements. The idea that defines the direction of the system of international standards on auditing is the need to ensure a certain level of confidence during audits – the criterion that underlies the choice of a particular type of audit, as well as the level of responsibility for its results. The auditor should plan and conduct the audit in such a way as to obtain sufficient appropriate audit evidence to form reasonable conclusions, and thus reduce the audit risk to an acceptably low level that is consistent with the audit objectives and reasonable assurance. **Scope of the results.** The results and conclusions obtained make it possible to improve the effectiveness of the audit procedures performed using the fundamental principles of audit in accordance with international standards; evaluate the effectiveness of applying the principles of audit activity through the quality parameters of the audit procedures performed; improve the effectiveness of decisions made when performing tasks based on the existing principles. Identifying the specifics of applying the audit principles in accordance with accepted international standards, in comparison with previously existing standards, allows you to develop corrective actions and identify opportunities to improve and improve the audit process in accordance with the introduced innovations. **Conclusions.** The fundamental principles in accordance with which the audit of financial statements is conducted are materiality, reasonable assurance, separation of responsibilities, documentation, evidence, random checks, understanding of the specifics of the audited entity, professional skepticism, and uniformity. These principles apply regardless of the economic sector (private or public) in which the audited entity operates and its legal form. They are a measure of the quality of the audit. Following these principles in the audit process ensures that the audit quality level meets the requirements of users of financial statements.*

Keywords: *audit principles, international standards on auditing, materiality, reasonable assurance, professional skepticism.*

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

INFORMATION ABOUT AUTHORS