

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

УДК: УДК 338.2

**КАСЬЯНОВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

аспирант, Ленинградский государственный университет  
имени А.С.Пушкина, г. Санкт-Петербург,  
e-mail: [svkasyanov@gmail.com](mailto:svkasyanov@gmail.com)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-5-12

### ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК НОВЫЙ ДРАЙВЕР ПОВЫШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Аннотация.** *Цель работы.* Целью работы является исследование механизмов реализации цифровых технологических решений в условиях новых экономических отношений и ограниченности ресурсных возможностей в системе государственного и муниципального управления. **Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблемных вопросов. Основой данной работы являются фундаментальные труды, статьи, интервью отечественных и зарубежных учёных по вопросам цифровой трансформации в системе государственного и муниципального управления. **Результаты.** Несмотря на то что федеральный проект «Цифровое государственное управление» предлагает комплекс мер, направленных на упрощение взаимодействия граждан с государством, органов власти между собой, он не решает многие из текущих проблем неэффективности органов государственной власти и не отвечает в полной мере на вызовы цифровой трансформации. Для обеспечения более эффективного сотрудничества между федеральными, региональными и муниципальными органами власти директивным органам необходимо проявлять сильное лидерство, а также начать внедрение цифровых платформенных решений, основанных на использовании больших данных, в целях предоставления услуг, ориентированных на пользователя. Переход к новой системе государственного и муниципального управления, основанной на данных, и инновационном использовании нарождающихся цифровых технологических решениях, таких, как аналитика данных, блокчейн, интернет вещей и искусственный интеллект, ускорят переход Российской Федерации в целом на новый уровень цифровой зрелости – «Дата-центрическое правительство» и позволят создать основу для будущих технологических прорывов. Создавая новую систему государственного управления, которая станет технологической, нормативной и культурной основой будущего развития государства, цифровая трансформация будет служить как драйвер результативности и эффективности в реализации государственных и муниципальных функций за счет снижения транзакционных издержек и всестороннего анализа бизнес-кейсов при внедрении технологических решений. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться государственными органами субъекта РФ, органами местного самоуправления (муниципальных образований) при формировании и построении современной цифровой архитектуры системы управления. **Выводы.** Цифровая трансформация в системе государственного и муниципального управления должна изменить подходы в организации работы органов власти на всех уровнях и реализовать на всех этапах управленческого цикла, в интересах повышения результативности, цифровые технологические решения. Без комплексного подхода в организации работы органов власти на всех уровнях масштабной отдачи от цифровой трансформации в системе государственного и муниципального управления не получится. **Ключевые слова:** цифровая трансформация, национальные и федеральные проекты, государственное и муниципальное управление, общегосударственная автоматизированная система учёта и обработки информации.

**KASYANOV SERGEY VLADIMIROVICH**  
graduate student, Leningrad state University named after A.S. Pushkin,  
e-mail: [svkasyanov@gmail.com](mailto:svkasyanov@gmail.com)

## DIGITAL TRANSFORMATION AS A NEW DRIVER OF GROWTH PERFORMANCE IN THE PUBLIC SECTOR AND MUNICIPAL ADMINISTRATION

**Abstract. Purpose of work.** The purpose of the work is to study the mechanisms of implementation of digital technological solutions in the conditions of new economic relations and limited resource opportunities in the system of state and municipal management. **Method or methodology of the work.** The research is based on a General scientific methodology, which provides for a systematic approach to solving problematic issues. The basis of this work is fundamental works, articles, interviews of domestic and foreign scientists on the issues of digital transformation in the system of state and municipal management.

**Results.** Despite the fact that the Federal project "Digital public administration" offers a set of measures aimed at simplifying the interaction of citizens with the state, authorities among themselves, it does not solve many of the current problems of inefficiency of public authorities and does not fully respond to the challenges of digital transformation. To ensure more effective cooperation between Federal, regional and municipal governments, policy makers need to show strong leadership, as well as begin to implement digital platform solutions based on the use of big data, in order to provide user-oriented services. The transition to a new data-based system of state and municipal government and the innovative use of emerging digital technology solutions, such as data Analytics, blockchain, the Internet of things, and artificial intelligence, will accelerate the transition of the Russian Federation as a whole to a new level of digital maturity – "data-centric government" and will create the basis for future technological breakthroughs. Creating a new system of public administration, which will become the technological, regulatory and cultural basis for the future development of the state, digital transformation will serve as a driver of efficiency and effectiveness in the implementation of state and municipal functions by reducing transaction costs and comprehensive analysis of business cases in the implementation of technological solutions. **The scope of the results.** The results of the study can be used by state bodies of the subject of the Russian Federation, local governments (municipalities) in the formation and construction of modern digital architecture of the management system. **Summary.** Digital transformation in the system of state and municipal management should change approaches in the organization of the work of authorities at all levels and implement digital technological solutions at all stages of the management cycle, in the interests of improving performance. Without a comprehensive approach to organizing the work of authorities at all levels of large-scale impact of digital transformation in the system of state and municipal management will not work.

**Keywords:** digital transformation, national and Federal projects, state and municipal management, national automated system of accounting and information processing.

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-13-18

## ВЛИЯНИЕ ПИИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ И СТРАНАХ С ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКОЙ: ВАЖНОСТЬ Порогового уровня поглощающей способности страны

**Аннотация. Цель работы.** Целью работы является определение, могут ли прямые иностранные инвестиции (ПИИ) сами по себе оказывать прямое (положительное) влияние на рост производства или эффект роста прямых иностранных инвестиций, что зависит от порогового уровня поглощающей способности принимающей экономики. **Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на построенной модели ПИИ, состоящей из различных переменных, которые могут оказывать положительное / отрицательное влияние на экономический рост, а затем на анализе результатов различных переменных. **Результаты.** Как показали эмпирические данные, влияние ПИИ на рост зависит от образованной рабочей силы, степени открытости торговли, развития инфраструктуры и уровня качества институтов. Политические стратегии, направленные на привлечение ПИИ, должны быть связаны с политикой, способствующей лучшей свободе экономической деятельности, а не предшествовать ей, поскольку большая свобода может принести большую выгоду. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться органами государственного управления, министерствами и ведомствами различных стран. **Выводы.** В результате исследования были сделаны следующие выводы. Во-первых, как и в более ранних исследованиях, было установлено, что сами ПИИ не оказывают прямого влияния на рост производства. Во-вторых, внутренние инвестиции, государственные расходы, человеческий капитал, открытость экономики принимающей страны (торговля), развитие инфраструктуры и институтов были признаны важными факторами долгосрочного роста.

**Ключевые слова:** теория нового роста, накопление капитала, трансфер технологий, уровень открытости, поглощающая способность, развитие человеческого капитала.

**MAMATKULOV ILKHOM ABDURASHIDOVICH**  
research fellow of the Institute for advanced training and statistics  
research at the State statistics Committee of the Republic of Uzbekistan,  
e-mail: [tniyazmatov@mineconomy.uz](mailto:tniyazmatov@mineconomy.uz)

**IMPACT OF FDI ON ECONOMIC GROWTH IN DEVELOPING COUNTRIES  
COUNTRIES AND COUNTRIES WITH ECONOMIES IN TRANSITION: THE  
IMPORTANCE OF THRESHOLD LEVEL OF THE COUNTRY'S ABSORPTION CAPACITY**

**Abstract. Purpose of work.** *The purpose of the work is to determine whether foreign direct investment (FDI) itself can have a direct (positive) impact on the growth of production or the effect of the growth of foreign direct investment, which depends on the threshold level of absorption capacity of the host economy.*

**Method or methodology of the work.** *The study is based on a constructed model of FDI consisting of various variables that can have a positive / negative impact on economic growth, and then on the analysis of the results of various variables. Results.* *Empirical evidence has shown that the impact of FDI on growth depends on the educated workforce, the degree of openness to trade, infrastructure development, and the quality of institutions. Policy strategies aimed at attracting FDI should be linked to policies that promote better freedom of economic activity, rather than preceding it, since greater freedom can bring greater benefits. The scope of the results.* *The results of the study can be used by public authorities, ministries and departments of different countries. Summary.* *As a result of the study, the following conclusions were made. First, as in earlier studies, it was found that FDI itself did not have a direct impact on output growth. Second, domestic investment, public spending, human capital, the openness of the host country's economy (trade), and the development of infrastructure and institutions were recognized as important factors for long-term growth.*

**Keywords:** *theory of new growth, capital accumulation, technology transfer, level of openness, absorbing capacity, human capital development.*

УДК: УДК 338.2 ИСАКОВА ГУЛИЗАР КАЗБЕКОВНА

к.э.н., доцент кафедры «Государственного и муниципального управления»  
ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [gulizarisakova@mail.ru](mailto:gulizarisakova@mail.ru)

ИСМАИЛОВА АЛЬБИНА ГАДЖИЕВНА

магистр кафедры «Государственного и муниципального управления»  
ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [alya.ismailova.1995@mail.ru](mailto:alya.ismailova.1995@mail.ru)

ГАМИДОВ БАГАНДГАДЖИ ИМАНАЛИЕВИЧ

магистр кафедры «Государственного и муниципального управления»  
ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [bagandgadzhi.gamidov@gmail.com](mailto:bagandgadzhi.gamidov@gmail.com)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-19-26

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ

**Аннотация.** *Предметом работы* является исследование процесса разработки и реализации стратегического планирования в регионах, а также в муниципальных образованиях РФ. **Целью работы** является выявление основных проблем системы стратегического планирования, а также определение путей их решения как на федеральном уровне, так и на уровне субъектов РФ и муниципальных образований. **Методология проведения работы** заключается в том, что постепенно повышается значимость комплексного территориального регулирования, которое проявляется в предоставлении возможности самостоятельного развития регионов и, соответственно, муниципальных образований. Делегирование при рыночной системе полномочий государственных органов, способствующее более четкому и полному учету территориальных факторов, очень важно для нашей страны, которая громадна по своим размерам, для которых характерны глубокие региональные и местные различия. **Результаты работы** – рассмотрен стратегический прогноз в системе документов стратегического планирования, используемый как основа стратегического целеполагания при формировании и осуществлении государственной политики долгосрочного развития Российской Федерации. Взаимозависимость и концептуальное единство стратегии национальной безопасности РФ, стратегии социально-экономического развития РФ и стратегии пространственного развития РФ, а также прогнозов социально-экономического развития РФ и субъектов РФ на долгосрочный период обеспечивает именно положения Стратегического прогноза. **Области применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы органами исполнительной власти региона при разработке программ социально-экономического развития территорий. **Выводы.** Стратегия пространственного развития Российской Федерации разрабатывается с целью реализации региональной политики РФ, направлена на поддержание устойчивого развития субъектов РФ в условиях единого социально-экономического, правового и культурного пространства.

**Ключевые слова:** экономика, стратегическое планирование, индикаторы, регион, стратегия, муниципальный служащий, прогноз.

**ISAKOVA GULIZAR KAZBEKOVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department  
of State and municipal management» Dagestan state University»,  
e-mail: [gulizarisakova@mail.ru](mailto:gulizarisakova@mail.ru)*

**ISMAILOVA ALBINA GADZHIEVNA**

*master of the Department of State and municipal management» Dagestan state University»,  
e-mail: [alya.ismailova.1995@mail.ru](mailto:alya.ismailova.1995@mail.ru)*

**GAMIDOV BAGANDGADZHI IMANALIEVICH**

*master of the Department of State and municipal management»  
Dagestan state University»,  
e-mail: [bagandgadzhi.gamidov@gmail.com](mailto:bagandgadzhi.gamidov@gmail.com)*

## STRATEGIC PLANNING IN THE RUSSIAN FEDERATION AT THE PRESENT STAGE OF DEVELOPMENT

**Abstract.** *The subject of this work is the study of the process of development and implementation of strategic planning in the regions and municipalities of the Russian Federation. The purpose of the work is to identify the main problems of the strategic planning system, as well as to determine ways to solve them both at the Federal level and at the level of the subjects of the Russian Federation and municipalities. The methodology of the work consists in the fact that the importance of complex territorial regulation is gradually increasing, which is manifested in the possibility of independent development of regions and, accordingly, municipalities. Delegating the powers of state bodies under a market system, which contributes to a clearer and more complete account of territorial factors, is very important for our country, which is huge in size, characterized by deep regional and local differences. Results of the work – the strategic forecast is considered in the system of strategic planning documents, which is used as the basis of strategic goal-setting in the formation and implementation of the state policy of long-term development of the Russian Federation. Interdependence and conceptual unity of the national security strategy of the Russian Federation, strategy of social-economic development of the Russian Federation and the strategy of spatial development of the Russian Federation and of forecasts of social-economic development of the Russian Federation and of constituent entities of the Russian Federation for the long term provides the terms of the Strategic Outlook. Areas of application of the results. The results of the study can be used by the Executive authorities of the region in the development of programs for socio-economic development of territories. Summary. The strategy of spatial development of the Russian Federation is developed in order to implement the regional policy of the Russian Federation, aimed at maintaining the sustainable development of the subjects of the Russian Federation in a single socio-economic, legal and cultural space. Keywords: economy, strategic planning, indicators, region, strategy, municipal employee, forecast.*



## АПК и сельское хозяйство

УДК: 338.43

**ЖАМОЛАТОВА ЗУЛЬФАРИ НИГМАТУЛАЕВНА**

аспирантка кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВПО  
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,  
e-mail: [jani1957@yandex.ru](mailto:jani1957@yandex.ru)

**ИСПАГИЕВА АСИЯТ ДАЛГАТОВНА**

аспирантка кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВПО  
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,  
e-mail: [ispagieva1977@gmail.com](mailto:ispagieva1977@gmail.com)

**МАГОМЕДОВА МАДИНА АБДУСАЛАМОВНА**

старший преподаватель кафедры математического моделирования, эконометрики и статистики  
факультет управления ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [madina.ind@yandex.ru](mailto:madina.ind@yandex.ru)

**ХИДИРОВА САИДА ЗАКИРОВНА**

аспирантка кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВПО  
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,  
e-mail: [hidirova.s@mail.ru](mailto:hidirova.s@mail.ru)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-27-37

### МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ АПК РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

**Аннотация.** Целью работы является обоснование предложений, направленных на снижение воздействия дестабилизирующих факторов риска на агропромышленное производство и деятельность предприятий АПК. **Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой данной работы являются исследования отечественных учёных по теме минимизации риска агропромышленного производства. **Результаты.** В настоящем исследовании рассматриваются два направления комплекса адаптационных мероприятий по выявлению и смягчению дестабилизирующих элементов внешней среды агропромышленного производства. Одно из них – совершенствование государственной поддержки предприятий АПК. Важными направлениями совершенствования механизма государственной поддержки предприятий АПК являются разработка и внедрение стратегии организационно-экономической стабилизации предприятий отрасли.

Её результаты выражаются в повышении эффективности субсидирования, льготного государственного инвестиционного кредитования и страхования сельскохозяйственного производства; в разработке и осуществлении последовательной кадровой политики; совершенствовании системы информационного обеспечения аграрного сектора. Второе – совершенствование внутреннего механизма управления на предприятиях АПК. Основные направления включают в себя внедрение стратегического управления на предприятиях АПК; интенсификацию использования маркетинговых инструментов; совершенствование прогнозирования и бизнес-планирования; повышение инновационной активности предприятий; внедрение риск-менеджмента в систему управления предприятиями АПК и др. В качестве ещё одного направления минимизации риска агропромышленного производства рассматривается укрупнение сельскохозяйственных предприятий:

формирование холдинговых компаний с включением в них унитарных предприятий. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться в управлении развитием АПК региона. **Выводы.** На современном этапе минимизация рисков агропромышленного производства является одним из важнейших факторов развития АПК. Для этого следует провести комплекс адаптационных мероприятий, одновременно обеспечивая баланс между двумя направлениями – совершенствованием государственной поддержки и внутренним механизмом управления предприятий АПК.

**Ключевые слова:** агропромышленное производство, риски, предприятия АПК, механизм управления, государственная поддержка, АПК региона.

**ZHAMOLATOVA ZULFARI NIGMATULAEVNA**

post-graduate student of the Department of Economics and management in agribusiness  
"Dagestan state agrarian University. M. M. Dzhambulatova»,  
e-mail: [jani1957@yandex.ru](mailto:jani1957@yandex.ru)

**ISPAGIEVA ASIYAT DALGATOVNA**

post-graduate student of the Department of Economics and management in agribusiness  
"Dagestan state agrarian University. M. M. Dzhambulatova»,  
e-mail: [ispagieva1977@gmail.com](mailto:ispagieva1977@gmail.com)

**MAGOMEDOVA MADINA ABDUSALAMOVNA**

senior lecturer, Department of mathematical modeling, econometrics and statistics,  
Department of management, Dagestan state University»,  
e-mail: [madina.ind@yandex.ru](mailto:madina.ind@yandex.ru)

**HIDIROVA SAIDA ZAKIROVNA**

post-graduate student of the Department of Economics and management in agribusiness  
"Dagestan state agrarian University. M. M. Dzhambulatova»,  
e-mail: [hidirova.s@mail.ru](mailto:hidirova.s@mail.ru)

## MINIMIZATION OF RISKS OF AGRO-INDUSTRIAL PRODUCTION AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

**Abstract.** *The purpose of the work is to substantiate the proposals aimed at reducing the impact of destabilizing risk factors on agro-industrial production and activities of agricultural enterprises. **Method or methodology of the work.** The research is based on a General scientific methodology, which provides for a systematic approach to solving problems. The basis of this work is the research of domestic scientists on the topic of minimizing the risks of agricultural production. **Results.** This study considers two directions of the complex of adaptation measures to identify and mitigate the destabilizing elements of the external environment of agro-industrial production. One of them is the improvement of state support for agricultural enterprises. Important directions of improvement of mechanism of state support agricultural enterprises are to develop and implement the organizational-economic stability of the industry. Its results are expressed in increasing the effectiveness of subsidies, preferential state investment lending and insurance of agricultural production; in the development and implementation of a consistent personnel policy; improving the information system of the agricultural sector. The second is to improve the internal management mechanism at agricultural enterprises. The main directions include the introduction of strategic management at agricultural enterprises; intensification of the use of marketing tools; improvement of forecasting and business planning; increase of innovative activity of enterprises; introduction of risk management in the management system of agribusiness enterprises, etc. as another direction of minimizing the risks of agricultural production, the consolidation of agricultural enterprises is considered: the formation of holding companies with the inclusion of unitary enterprises in them. **The scope of the results.** The results of the study can be used in the management of agricultural development in the region. **Summary.** At the present stage, minimizing the risks of agro-industrial production is one of the most important factors in the development of agriculture. To do this, a set of adaptation measures should be carried out, while simultaneously ensuring a balance between two areas – improving state support and the internal management mechanism of agricultural enterprises.*

**Keywords:** agro-industrial production, risks, agribusiness enterprises, management mechanism, state support, agribusiness in the region.



**УДК: 338.43 КУРБАНОВ КАЗБЕК КЕРИМОВИЧ**

к.э.н., ведущий научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [kkurbanov@mail.ru](mailto:kkurbanov@mail.ru)

**АТАЕВА ВАЗИПАТ ХИЗРИЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры философии и истории ФГБОУ  
ВО «Дагестанский государственный медицинский университет»,  
e-mail: [kkurbanov@mail.ru](mailto:kkurbanov@mail.ru)

**ГАСАНОВА АИДА ДЖИГАНОВНА**

к.э.н., доцент, преподаватель кафедры 48 Военного Университета МО РФ  
e-mail: [jiganovna@mail.ru](mailto:jiganovna@mail.ru)

**ЭМИНОВА ЭЛЬНАРА МИГАЖИДИНОВНА**

к.э.н., доцент, доцент кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный аграрный университет имени М.М. Джамбулатова»,  
e-mail: [e-eminova@mail.ru](mailto:e-eminova@mail.ru)

**DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-38-43**

### **СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ АПК И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ СУБЪЕКТА СКФО)**

**Аннотация.** Цель работы заключается в исследовании проблем, сдерживающих эффективное развитие АПК проблемного региона и разработке основных мероприятий, позволяющих существенно увеличить объемы и улучшить качество производимой сельскохозяйственной продукции, обеспечить ее хранение и переработку, снизить напряженность с занятостью населения [7]. Это, в свою очередь, позволит успешно решить проблему инновационного развития на основе повышения эффективного использования ресурсного потенциала и конкурентоспособности конечной продукции АПК. **Методологией** проведения работы послужили труды отечественных и зарубежных ученых в области формирования организационно-экономического механизма развития агропромышленного комплекса, организационно-экономических отношений в сферах производства сельскохозяйственной продукции, переработки, финансово-кредитного обслуживания, реализации продукции и др. В работе использованы системный анализ, общенаучные логические приемы и методы исследования. **Результаты работы.** Особенностью подструктур АПК является тесная взаимосвязь пищевой и перерабатывающей промышленности с сельскохозяйственным производством. При этом, по результатам исследований, производственные данные отрасли пищевой промышленности развиваются далеко не всегда на основе переработки местного сырья, что усиливает их технологическую оторванность от сельскохозяйственного производства [6]. В связи с чем возникает необходимость создания интегрированных агропромышленных хозяйственных структур на региональном уровне. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы органами региональной власти при разработке комплексных программ регионального развития и формирования агропромышленных структур, опирающихся на всестороннюю оценку конкурентных преимуществ региона, его природно-климатических условий, сложившуюся структуру производства и специализацию в агропромышленных связях [8]. **Выводы.** Структурные преобразования сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий в проблемном регионе не только приостановили позитивные сдвиги в процессах агропромышленной интеграции, но и разрушили все то, что было создано ранее. Формирование агропромышленных предприятий в регионе в современных рыночных условиях хозяйствования представляется жизненно важной проблемой, решение которой оказывает самое непосредственное влияние на экономический рост и повышение уровня жизни населения.

**Ключевые слова:** проблемный регион, агропромышленная интеграция, модернизация, сельское хозяйство, конкурентоспособность.

**KURBANOV KAZBEK KERIMOVICH**

*Ph. D. in Economics, leading researcher at the Federal state budgetary INSTITUTION  
"Institute of socio-economic research, Dagestan scientific center RAS»,  
e-mail: [kkurbanov@mail.ru](mailto:kkurbanov@mail.ru)*

**ATAEVA VAZIPAT KHIZRIEVA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of philosophy  
and history of Dagestan state medical University»,  
e-mail: [kkurbanov@mail.ru](mailto:kkurbanov@mail.ru)*

**HASANOVA AIDA DZHIGANOVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor, Associate Professor, Department  
of 48 Military University of the Russian Federation  
e-mail: [jiganovna@mail.ru](mailto:jiganovna@mail.ru)*

**EMINOVA ELNARA MIGAZHIDINOVNA**

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor, Department of Economics and Management in the  
Agro-Industrial Complex, Dagestan State Agrarian University named after M.M. Dzhambulatova,  
e-mail: [e-eminova@mail.ru](mailto:e-eminova@mail.ru)*

## MODERN PROBLEMS OF EFFECTIVE DEVELOPMENT AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX AND WAYS TO SOLVE THEM (ON THE EXAMPLE OF THE SUBJECT OF THE NORTH CAUCASUS FEDERAL DISTRICT)

**Abstract.** *The purpose of the work is to study the problems that hinder the effective development of the agro-industrial complex of the problem region and to develop the main measures that will significantly increase the volume and improve the quality of agricultural products, ensure their storage and processing, and reduce the tension with the employment of the population [7]. This, in turn, will allow us to successfully solve the problem of innovative development by increasing the effective use of resource potential and competitiveness of the final products of agriculture. **The methodology** of the work was the works of domestic and foreign scientists in the field of formation of the organizational and economic mechanism of development of the agro-industrial complex, organizational and economic relations in the fields of agricultural production, processing, financial and credit services, product sales, etc. the work used system analysis, General scientific logical techniques and research methods. **Result of work.** A feature of the substructures of the agro-industrial complex is the close relationship of the food and processing industry with agricultural production. At the same time, according to research results, the production data of the food industry are not always developed on the basis of processing of local raw materials, which increases their technological isolation from agricultural production [6]. In this connection, there is a need to create integrated agro-industrial economic structures at the regional level. **The scope of the results.** The results of the study can be used by regional authorities in the development of comprehensive programs for regional development and the formation of agro-industrial structures, based on a comprehensive assessment of the competitive advantages of the region, its natural and climatic conditions, the existing structure of production and specialization in agro-industrial relations [8]. **Summary.** Structural transformations of agricultural and processing enterprises in the problem region not only stopped positive changes in the processes of agro-industrial integration, but also destroyed everything that was created earlier. The formation of agro-industrial enterprises in the region in modern market conditions of management is a vital problem, the solution of which has a direct impact on economic growth and improving the standard of living of the population.*

**Keywords:** *problem region, agro-industrial integration, modernization, agriculture, competitiveness.*

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-44-50

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ БУДУЩЕГО МИРА ПРОФЕССИЙ

**Аннотация.** Статья посвящена выявлению приоритетной задачи современного образования – подготовке учащихся к осознанному профессиональному выбору. Исследуемая проблема учитывается в национальных целях развития РФ, в Указе Президента Российской Федерации. **Цель статьи** – исследование тенденций профессионального самоопределения и самореализации молодых людей в условиях неопределённости будущего мира профессий, с учетом особенностей социально-экономического развития территорий. **Методологической** базой исследования служит системно-информационный подход. Использовались следующие научные методы исследования: абстрактно-логический; аналитический; системный; экономико-статистический; компаративный анализ. В ходе исследования выявлено, что в современной молодёжной среде наблюдается низкая степень мотивации к саморазвитию личности, отсутствие интереса к формированию образовательного маршрута.

Выявлены тенденции оттока интеллектуального капитала из регионов. Для решения обозначенных проблем был разработан план мероприятий по организации деятельности в направлении профессионального самоопределения обучающихся с позиции региональных отраслевых особенностей. **Результат работы** представлен в создании сетевой региональной модели профориентации, направленной на профессиональное определение выпускников школ и профессиональных образовательных организаций на региональный рынок труда. Функционирование данной модели способствует развитию человеческого капитала в регионе, создаёт условия для успешной самореализации, повышение доли инноваций в технологическом секторе экономики и другие необходимые условия для укрепления позиций региона, его производственно-экономического развития и инвестиционной привлекательности. Именно инвестиции в человеческий капитал могут обеспечить высокие темпы экономического роста. **Реализация** модели предполагает 3 этапа, на каждом из которых представлен широкий список разносторонних подходов к исследуемой проблеме. **Выводы.** В ходе реализации модели профессионального самоопределения формируется комплекс компетенций *hard skills*, которые способствуют росту конкурентоспособности и формируют ключевые факторы успеха будущего специалиста. Модель предполагает активную работу в секторе *B 2 L*, формирование взаимовыгодного сотрудничества с представителями реального и финансового сектора экономики региона.

**Ключевые слова:** модель, профессия, профессиональная ориентация, профессиональное самоопределение, самореализация, *hard skills*, *soft skills*.

**GALCHENKO SVETLANA ALEKSEEVNA**

Ph. D., associate Professor of the Department of management,  
marketing and personnel management Of the "Kursk state University»,  
e-mail: [svetabuzunova@mail.ru](mailto:svetabuzunova@mail.ru)

## SOCIO-ECONOMIC FEATURES OF UNCERTAINTY THE FUTURE WORLD OF PROFESSIONS

**Abstract.** *The article is devoted to the identification of the priority task of modern education-the preparation of students for conscious professional choice. The studied problem is taken into account in the national development goals of the Russian Federation, in the Decree of the President of the Russian Federation. **The purpose** of the article is to study the trends of professional self-determination and self-realization of young people in the uncertain future world of professions, taking into account the peculiarities of socio-economic development of territories. **The methodological** basis of the research is the system-information approach. The following scientific research methods were used: abstract-logical; analytical; system; economic-statistical; comparative analysis. The study revealed that in the modern youth environment there is a low degree of motivation for self-development of the individual, lack of interest in the formation of an educational route. Tendencies of outflow of intellectual capital from regions are revealed. To solve these problems, an action plan was developed to organize activities in the direction of professional self-determination of students from the position of regional industry features. **The result** of the work is presented in the creation of a network regional model of career guidance aimed at professional identification of school graduates and professional educational organizations in the regional labor market. The functioning of this model contributes to the development of human capital in the region, creates conditions for successful self-realization, increasing the share of innovation in the technological sector of the economy and other necessary conditions for strengthening the region's position, its production and economic development and investment attractiveness. It is investment in human capital that can ensure high rates of economic growth. **The implementation** of the model involves 3 stages, each of which presents a wide list of versatile approaches to the problem under study. **Summary.** During the implementation of the model of professional self-determination, a complex of hard and soft skills competencies is formed, which contribute to the growth of competitiveness and form the key success factors of the future specialist. The model assumes active work in the B 2 L sector, the formation of mutually beneficial cooperation with representatives of the real and financial sectors of the region's economy.*

**Keywords:** model, profession, professional orientation, professional self-determination, self-realization, hard skills, soft skills.

УДК: 332.05

**КВОН ГУЛЬНАРА МАГСУМОВНА**

к.э.н., доцент, доцент кафедры региональной, муниципальной экономики и управления ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет (УрГЭУ)», Екатеринбург,  
e-mail: [Sung2002@mail.ru](mailto:Sung2002@mail.ru)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-51-60

### РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА УРАЛЬСКОГО МАКРОРЕГИОНА

**Аннотация.** Предметом исследования выступают инвестиционные процессы, протекающие в субъектах Уральского федерального округа. Современные условия функционирования российской экономики и ее регионов характеризуются условиями нестационарности, замедления темпов роста экономики страны, затрудняющими реализацию инвестиционной политики. В этих условиях актуализируется задача активизации инвестиционного потенциала регионов, управления и улучшения качества инвестиционных ресурсов, поиска инвесторов с целью обеспечения условий устойчивого развития субъектов РФ и преодоления кризисных условий. финансирования инвестиций. Развитие инвестиционных процессов, направленных на выбор новых форм и методов инвестиций с целью их дальнейшей реализации, способствует повышению эффективности пространственной организации экономики региона. **Цель статьи.** Цель статьи заключается в исследовании вопросов, отражающих результат управления и реализации инвестиционной политики в регионах Уральского федерального округа. На основе проведения анализа и оценки состояния инвестиционной среды регионов выявляются условия развития их инвестиционного потенциала. **Методы исследования.** В работе использованы общенаучные методы системного подхода, анализа и синтеза. Основным методом исследования является статистический, позволяющий на основе динамики массива информации по регионам проанализировать тенденции инвестиционного развития регионов УрФО. **Результаты работы.** Результатом исследования является комплексная оценка инвестиционной среды макрорегиона (УрФО) с учетом стратегических приоритетов инвестиционной деятельности входящих в него регионов, В работе также представлены результаты рейтинга социально-экономического положения субъектов макрорегиона (УрФО), выявлены тенденции их инвестиционного развития. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы для понимания сущности протекающих в макрорегионе инвестиционных процессов, выявления тенденций инвестиционного развития макрорегиона, учитываться при составлении программ регионального развития. **Выводы.** В статье сделан вывод о необходимости анализа структурных сдвигов в развитии регионов при формировании ими своей инвестиционной политики.

**Ключевые слова:** макрорегион, инвестиционный потенциал, инвестиционная политика, развитие.

**KWON GULNARA MAGSUMOVA**

*Ph. D., associate Professor, associate Professor of the Department of regional and municipal Economics and management of the Ural state University of Economics (USUE), Yekaterinburg, e-mail: [Sung2002@mail.ru](mailto:Sung2002@mail.ru)*

## REGIONAL ASPECTS OF INVESTMENT DEVELOPMENT POTENTIAL OF THE URAL MACROREGION

**Abstract.** *The subject of the study is the investment processes occurring in the subjects of the Ural Federal district. Modern conditions for the functioning of the Russian economy and its regions are characterized by non-stationary conditions, slowing down the growth rate of the country's economy, which complicate the implementation of investment policy. In these conditions, the task of activating the investment potential of the regions, managing and improving the quality of investment resources, searching for investors in order to ensure the conditions for sustainable development of the Russian Federation and overcoming the crisis conditions is actualized. investment financing. The development of investment processes aimed at choosing new forms and methods of investment for their further implementation contributes to the efficiency of spatial organization of the region's economy. **Purpose of article.** The purpose of the article is to study the issues that reflect the results of management and implementation of investment policy in the regions of the Ural Federal district on the basis of analysis and assessment of the investment environment of the regions, the conditions for the development of their investment potential are identified. **Method of research.** The paper uses General scientific methods of system approach, analysis and synthesis. The main method of research is statistical, which allows analyzing the trends of investment development of the regions of the Ural Federal District on the basis of the dynamics of the array of information by region. **Result of work.** The result of the study is a comprehensive assessment of the investment environment of the macroregion (UrFO), taking into account the strategic priorities of investment activities of its constituent regions, the work also presents the results of the rating of the socio-economic situation of the subjects of the macroregion (UrFO), the trends of their investment development. **The scope of the results.** The results of the study can be used to understand the essence of the ongoing investment processes in the macroregion, identify trends in the investment development of the macroregion, be taken into account when drawing up regional development programs. **Summary.** The article concludes that it is necessary to analyze the structural changes in the development of regions in the formation of their investment policy.*

**Keywords:** *macroregion, investment potential, investment policy, development.*



УДК:338.4 ЦИНПАЕВА ФАРИДА СУЛЕЙМАНОВНА  
к.э.н., доцент кафедры «Политическая экономия»  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: cfarida@mail.ru

АБДУЛЛАЕВА ЗАРЕМА МАХМУДОВНА  
к.э.н., доцент кафедры «Политическая экономия»  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет».  
e-mail: kzm77@yandex.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-61-66

## СОВРЕМЕННАЯ ПОЛИТИКА МОДЕРНИЗАЦИИ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

**Аннотация.** Предметом исследования является анализ состоявшейся приватизации региональной промышленности, решение проблем современной промышленной политики как основы модернизации в условиях динамично развивающихся институциональных факторов развития региональной экономики. Цель работы – обоснование использования институциональных аспектов модернизации экономики в реализации экономического потенциала региона. **Методология проведения работы.** В процессе исследования использованы методы институционального анализа. **Результаты работы.** Формирование ответственного подхода к реализации ключевых направлений регионального развития с учетом институциональных составляющих этого процесса позволит экономике региона выйти на новый уровень. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы при разработке современной промышленной политики, отдельные положения учтены при реализации национальных проектов регионального развития. **Выводы.** Институциональная стабильность может стать основой реализации масштабных инновационных проектов.  
**Ключевые слова:** преобразования собственности, институциональная модернизация, структурная перестройка, инновации.

**TSINPAEVA FARIDA SULEYMANOVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department  
of Political economy» Of the "Dagestan state University»,  
e-mail: [cfarida@mail.ru](mailto:cfarida@mail.ru)*

**ABDULLAEVA ZAREMA MAKHMUDOVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of Political economy»  
Of the "Dagestan state University".  
e-mail: [kzm77@yandex.ru](mailto:kzm77@yandex.ru)*

## THE CONTEMPORARY POLITICS OF MODERNIZATION: INSTITUTIONAL ASPECTS OF REGIONAL DEVELOPMENT

**Abstract.** *The subject of the research is the analysis of the held privatization of regional industry, the solution of the problems of modern industrial policy as the basis of modernization in the conditions of dynamically developing institutional factors of regional economy development. The purpose of the work is to justify the use of institutional aspects of economic modernization in the implementation of the economic potential of the region. **Methodology of work.** In the process of research, the methods of institutional analysis were used. **Result of work.** The formation of a responsible approach to the implementation of key areas of regional development, taking into account the institutional components of this process, will allow the region's economy to reach a new level. **The scope of the results.** The results of the study can be used in the development of modern industrial policy, some provisions are taken into account in the implementation of national projects of regional development. **Summary.** Institutional stability can be the basis for implementing large-scale innovative projects.*

**Keywords:** *property transformation, institutional modernization, structural adjustment, innovation.*

УДК- 331.108.2 АСРИЯНЦ КАРИНЭ ГЕННАДЬЕВНА  
к.э.н., доцент кафедры «Государственного и муниципального управления»  
ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [divikas@mail.ru](mailto:divikas@mail.ru)

ГАЗИМАГОМЕДОВА ПАТИМАТ КАДИЕВНА  
студентка магистратуры 2 года обучения направления «Государственное  
и муниципальное управление» ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [gazimagomedova.97@mail.ru](mailto:gazimagomedova.97@mail.ru)

КУРБАНОВА ДИНАРА БУНИЯМИНОВНА  
студентка магистратуры 2 года обучения направления «Государственное  
и муниципальное управление» ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [kurbanova.db@mail.ru](mailto:kurbanova.db@mail.ru)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-67-73

## ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОХОЖДЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ

**Аннотация.** *Предметом работы* являются проблемы организации и прохождения муниципальной службы. *Цель работы* заключается в анализе особенностей организации и прохождения муниципальной службы в администрации МО г. Махачкала. **Методология проведения работы** – общеполитический диалектический метод познания, предполагающий объективный всесторонний анализ фактического материала. Из числа общенаучных методов, прежде всего, используется системно-функциональный метод и целый ряд из числа общенаучных методов эмпирического-теоретического уровней, из частно-научных – формально-юридический, сравнительно-правовой, проблемно-теоретический и др. **Результаты работы** – проведен анализ проблем организации прохождения муниципальной службы. **Область применения результатов** – возможность применения на практике разработанной системы в органах местного самоуправления Республики Дагестан и в целом по России. **Выводы.** Развитие муниципальной службы как вида социально-трудовой деятельности не стоит на месте. Законодательство о муниципальной службе постоянно улучшается и модернизируется, как на федеральном уровне, так и на уровне субъектов и муниципальных образований. Однако вопрос о поступлении на муниципальную службу является индивидуальным выбором каждого гражданина, поскольку муниципальная служба имеет свои положительные и отрицательные стороны. Функционирующая в РФ система муниципальной службы предопределена множеством исторических фактов, которые имели место в процессе развития общества в целом и, в частности, экономики и политического строя. Формирование этого института происходило на протяжении многих веков. На каждом этапе своего развития для органов муниципальной службы России были свойственны как определенные достоинства, так и характерные недостатки. В настоящее время перед современным государством должна стоять задача решения коллизий и устранения недостатков, которые были присущи системе муниципальной служб ранее, с целью создать эффективно работающую муниципальную службу.  
**Ключевые слова:** муниципальная служба, муниципальные служащие, организация и прохождение муниципальной службы.

**ASRIYANTS KARINE GENNADEVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of State and municipal management» Dagestan state University»,  
e-mail: [divikas@mail.ru](mailto:divikas@mail.ru)*

**GAZIMAGOMEDOVA PATIMAT KADIEVNA**

*master's degree student 2 years of study in the direction of "State and municipal administration "FGBOU VO" Dagestan state University»,  
e-mail: [gazimagomedov.97@mail.ru](mailto:gazimagomedov.97@mail.ru)*

**KURBANOVA DINARA BUNIYAMINOVNA**

*master's degree student 2 years of study in the direction of "State and municipal administration "FGBOU VO" Dagestan state University»,  
e-mail: [kurbanova.db@mail.ru](mailto:kurbanova.db@mail.ru)*

## PROBLEMS OF ORGANIZATION AND PASSING OF MUNICIPAL SERVICE

**Abstract.** *The subject of the work is the problems of organization and passing of municipal service. The aim of this work is to analyze features and organization of municipal services of administration MO G. Makhachkala. The methodology of the work is a General philosophical dialectical method of cognition, which assumes an objective comprehensive analysis of the actual material. Among the General scientific methods, first of all, the system-functional method and a number of General scientific methods of empirical-theoretical levels are used, from the private-scientific ones – formal-legal, comparative-legal, problem-theoretical, and other **Results of the work** – the analysis of the problems of the organization of municipal service is carried out. The scope of application of the results is the possibility of applying the developed system in practice in the local self-government bodies of the Republic of Dagestan and in Russia as a whole. **Summary.** The development of the municipal service as a type of social and labor activity does not stand still. Legislation on municipal service is constantly being improved and modernized, both at the Federal level and at the level of subjects and municipalities. However, the question of entering the municipal service is an individual choice of each citizen, since the municipal service has its positive and negative sides. The system of municipal service functioning in the Russian Federation is predetermined by a set of historical facts that took place in the process of development of society as a whole and, in particular, the economy and political system. The formation of this institution took place over many centuries. At each stage of its development, the municipal service bodies of Russia were characterized by both certain advantages and characteristic disadvantages. At present, the modern state must face the task of resolving conflicts and eliminating shortcomings that were inherent in the system of municipal services earlier, in order to create an effective municipal service.*

**Keywords:** *municipal service, municipal employees, organization and passing of municipal service.*

# Экономика народонаселения и демография

УДК 331.57

СТОФАРАНДОВА ВИКТОРИЯ ВАСИЛЬЕВНА

к.э.н., доцент кафедры теории и истории социальной работы социального факультета ФГОБУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [pobeda7-80@mail.ru](mailto:pobeda7-80@mail.ru)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-74-82

## К ВОПРОСУ ОБ ОСНОВНЫХ ПОДХОДАХ К РЕГУЛИРОВАНИЮ ЗАНЯТОСТИ В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН)

**Аннотация.** Цель работы заключается в описании и анализе основных приоритетов политики занятости на региональном рынке труда, а именно на рынке труда Республики Дагестан. Кроме того, автором предпринята попытка анализа стратегий государственной политики занятости, описаний тенденции и проблем развития, а также условий повышения эффективности государственной политики занятости в современных российских условиях. **Методологией** выступают изученные труды отечественных и зарубежных исследователей, которые раскрывают проблемы, связанные с вопросами федеральной и региональной политикой занятости. В статье была использована совокупность научных методов. С помощью диалектического метода была отслежена динамика и недостатки развития региональной политики занятости России в современный период. Применение сравнительного метода дало описание основных этапов развития политики занятости в регионе и позволило раскрыть их особенности. Системно-структурный же метод помог описать политику занятости как комплексную систему социальных взаимоотношений и гарантий государства, бизнеса, профсоюзов, частных благотворителей и гражданских инициатив, доказать приоритетную роль государства в этой системе и т. д. **Результаты.** Политика занятости в Республике Дагестан определяется массой тенденций, тормозящих ее развитие и совершенствование. Кроме того, она увеличивает риск социальной напряженности: трудоизбыточность рынка труда, высокий уровень безработицы, низкий уровень жизни населения, клановость, коррупция во всех сферах. Политика занятости играет приоритетную роль в снижении социальной напряженности. Грамотные меры на рынке труда способствуют росту качества жизни населения и стабилизируют социально-экономическую ситуацию. Политика занятости в регионе должна использовать федеральные и региональные программы, которые призваны минимизировать негативные последствия безработицы. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при комплексной диагностике и прогнозировании процессов безработицы и тенденций занятости в РД. Эти данные могут способствовать оптимизации деятельности Центра занятости населения г. Махачкалы как подведомственной структуры Министерства труда и социального развития Республики Дагестан.

**Ключевые слова:** занятость, безработица, рынок труда, регион, рабочая сила.

**STOFARANOVA VICTORIA VASILIEVNA**

*Ph. D., associate Professor of the Department of theory and history  
of social work, faculty OF Dagestan state University»,  
e-mail: [pobeda7-80@mail.ru](mailto:pobeda7-80@mail.ru)*

**ON THE MAIN APPROACHES TO EMPLOYMENT REGULATION IN THE REGION (FOR EXAMPLE,  
THE REPUBLIC OF DAGESTAN)**

**Abstract.** *The purpose of this work is to describe and analyze the main priorities of employment policy in the regional labor market, namely in the labor market of the Republic of Dagestan. In addition, the author attempts to analyze strategies of state employment policy, descriptions of trends and development problems, as well as conditions for improving the effectiveness of state employment policy in modern Russian conditions. The methodology is based on the studied works of domestic and foreign researchers who reveal problems related to Federal and regional employment policies. The article used a set of scientific methods. The dialectical method was used to track the dynamics and shortcomings of the development of regional employment policy in Russia in the modern period. The use of the comparative method gave a description of the main stages of the development of employment policy in the region and allowed us to reveal their features. The system-structural method helped to describe the employment policy as a complex system of social relations and guarantees of the state, business, trade unions, private benefactors and civil initiatives, to prove the priority role of the state in this system, and so on.*

**Results.** *Employment policy in the Republic of Dagestan is determined by a mass of trends that hinder its development and improvement. In addition, it increases the risk of social tension: labor surplus of the labor market, high unemployment, low living standards, cronyism, corruption in all areas. Employment policy plays a priority role in reducing social tensions. Competent measures in the labor market contribute to the growth of the quality of life of the population and stabilize the socio-economic situation. Employment policy in the region should use Federal and regional programs that are designed to minimize the negative effects of unemployment. The scope of the results.* *The results of the study can be used in the comprehensive diagnosis and forecasting of unemployment processes and employment trends in the Republic of Moldova. These data can help to optimize the activities of the employment Center of Makhachkala as a subordinate structure of the Ministry of labor and social development of the Republic of Dagestan.*

**Keywords:** *employment, unemployment, labor market, region, labor force.*



# Маркетинг

УДК 658.5

**СЕРПУХОВИТИН ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

аспирант Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, начальник отдела организационного развития ООО «НПК» Электрооптика»,  
e-mail: [d.serpuhovitin@gmail.com](mailto:d.serpuhovitin@gmail.com)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-83-94

## ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

**Аннотация.** Цель. В статье приведены опыт автора, полученный при реализации проекта внедрения системы электронного документооборота на производственном предприятии. **Метод.** Отправной точкой в формировании требований стал стандарт (спецификация) MoReq-2010 «Типовые требования к автоматизированным системам электронного документооборота». **Результат.** В рамках проекта было проведено комплексное обследование ИТ-инфраструктуры, разработана и внедрена «Концепция развития ИТ-инфраструктуры»; проанализированы общие и определены локальные требования к содержанию проекта; выявлены и проанализированы потребности пользователей по разработанной собственной методике; разработана методика оценки и анализа систем электронного документооборота; разработано расписание и ресурсный план проекта, а также оценена стоимость внедрения. Разработана оригинальная методология внедрения, основанная на комбинации классического и современного подходов к управлению проектами. Результатом проекта стала всеохватывающая система подготовки и внедрения информационных систем на производственном предприятии автора, учитывающая его особенности, как малого предприятия, находящегося на начальной стадии развития. **Вывод.** Внедрение электронной системы документооборота на предприятии с неформализованными бизнес-процессами, формируемой системой управления и турбулентной внешней средой не может ограничиваться только лишь внедрением ПО СЭД, но требует множества дополнительных, стратегически важных, работ (как, например, глубокое исследование требований пользователей или разработка концепции развития ИТ систем).

**Ключевые слова:** информационные технологии, электронная система, документооборот, цифровизация, информационная система.

**SERPUKHOVITIN DMITRY ALEXANDROVICH**

*postgraduate student of the Institute of public service and management of the Russian Academy of Sciences national economy and public service under the President of the Russian Federation, head of organizational development "NPK" electro-optics»,  
e-mail: [d.serpuhovitin@gmail.com](mailto:d.serpuhovitin@gmail.com)*

## IMPLEMENTATION OF THE ELECTRONIC COMMUNICATION SYSTEM DOCUMENT MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE

**Abstract. Goal.** *The article presents the author's experience gained during the implementation of the project for the introduction of an electronic document management system at a production enterprise.*  
**Method.** *The standard (specification) of MoReq-2010 "Standard requirements for automated electronic document management systems" became the starting point in the formation of requirements.*  
**Result.** *As part of the project, a comprehensive survey of the IT infrastructure was conducted, the "Concept of IT infrastructure development" was developed and implemented; General requirements for the project content were analyzed and local requirements were determined; identified and analyzed the needs of users according to the developed own methodology; developed a methodology for evaluating and analyzing electronic document management systems; developed a schedule and resource plan for the project, as well as estimated the cost of implementation. An original implementation methodology based on a combination of classical and modern approaches to project management has been developed. The result of the project was an all-encompassing system of training and implementation of information systems at the author's production enterprise, taking into account its features as a small enterprise at the initial stage of development.*  
**Conclusion.** *The introduction of an electronic document management system in an enterprise with unformalized business processes, a formed management system, and a turbulent external environment can not be limited only to the implementation of EDM SOFTWARE, but requires a lot of additional, strategic work (such as a deep study of user requirements or the development of a concept for the development of IT systems).*

**Keywords:** *information technologies, electronic system, document management, digitalization, information system.*

# Менеджмент

УДК. 338.45

**ИДРИСОВА ХАМИС КАДИРАБАДАНОВНА**  
магистр 3 года обучения ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [idrisona557@mail.ru](mailto:idrisona557@mail.ru)

**РАМАЗАНОВА АИДА ГЕНАКАДИЕВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [ramaida7@mail.ru](mailto:ramaida7@mail.ru)

**МАГОМЕДБЕКОВ ГАМЗАТ УХУМААЛИЕВИЧ**  
к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [ganzatm@mail.ru](mailto:ganzatm@mail.ru)

**РАМАЗАНОВ МАГОМЕД ГАДЖИЯВОВИЧ**  
студент 4 курса экономического факультета ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [ramaida7@mail.ru](mailto:ramaida7@mail.ru)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-95-101

## ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация. Предмет работы.** В исследуемой работе описана актуальность проблемы конкурентоспособности отечественных предприятий. **Цель работы.** В данной статье рассматриваются основные положения конкурентоспособности предприятия, приводятся мероприятия, которые направлены на ее повышение на стадии развития экономики. **Методология проведения работы** основана на общенаучных принципах конкретности, объективности, на основах комплексности; использованы такие общенаучные методы, как анализ, систематизация, описательный, логический, структурно-функциональные методы. **Результаты работы.** Изучена важность сохранения и повышения безопасности экономики бизнеса в долгосрочной перспективе в нестабильной рыночной ситуации. Результаты исследований, приведенные в статье, дают основание, что конкурентоспособность продукции при инновационной, а также оптимизационной деятельности предприятия будут возрастать пропорционально усилиям, затрачиваемым предприятием. **Область применения результатов.** В случае выполнения рекомендаций данного проекта производственные предприятия смогут увеличить объем продаж, как следствие, увеличится прибыль предприятия и откроются перспективы его дальнейшего процветания. **Выводы.** В условиях современной экономики, чтобы предприятие достигло желаемого уровня конкурентоспособности, необходимо четко знать свои цели и достигать их грамотными методами. В этой ситуации на первый план выходит знание своих конкурентных преимуществ и умение ими пользоваться. Необходимо развивать те направления предприятия, которые существенно отличают его от конкурентов.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, конкуренция, рынок, качество, бенчмаркинг.

**IDRISOVA KHAMIS KADIRABADANOVNA**  
master's degree 3 years of study FGBOU VO  
«Dagestan state University»,  
e-mail: [idrisova557@mail.ru](mailto:idrisova557@mail.ru)

**RAMAZANOVA AIDA GENAKADIEVNA**  
Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of Management,  
Moscow state UNIVERSITY of ECONOMICS «Dagestan state University»,  
e-mail: [ramaida7@mail.ru](mailto:ramaida7@mail.ru)

**MAGOMEDBEKOV GAMZAT UKHUMAALIEVICH**  
Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of  
"Management" OF the fgbou VO «Dagestan state University»,  
e-mail: [gamzatm@mail.ru](mailto:gamzatm@mail.ru)

**RAMAZANOV MAGOMED GADZHIEVICH**  
4th year student of the faculty of Economics of the fgbou VO  
«Dagestan state University»,  
e-mail: [ramaida7@mail.ru](mailto:ramaida7@mail.ru)

## MAIN TRENDS AND PROSPECTS FOR IMPROVEMENT ENTERPRISE COMPETITIVENESS

**Abstract.** *The subject of the work.* The paper describes the relevance of the problem of competitiveness of domestic enterprises. **Purpose of work.** This article discusses the main provisions of the enterprise's competitiveness, provides measures that are aimed at improving it at the stage of economic development. **The methodology** of the work is based on General scientific principles of concreteness, objectivity, and complexity. such General scientific methods as analysis, systematization, descriptive, logical, and structural-functional methods are used. **Result of work.** The importance of preserving and improving the security of the business economy in the long term in an unstable market situation is studied. The results of the research presented in the article suggest that the competitiveness of products in the innovative and optimization activities of the enterprise will increase in proportion to the efforts spent by the enterprise. **The scope of the results.** If the recommendations of this project are implemented, production companies will be able to increase sales, as a result, the company's profit will increase and prospects for its further prosperity will open up. **Summary.** In today's economy, in order for an enterprise to achieve the desired level of competitiveness, it is necessary to clearly know its goals and achieve them using competent methods. In this situation, the knowledge of your competitive advantages and the ability to use them come to the fore. It is necessary to develop those areas of the company that significantly distinguish it from competitors.

**Keywords:** competitiveness, competition, market, quality, benchmarking.

# ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ

УДК 336

**РАБАДАНОВА ДЖАМИЛЯ АМИНУЛЛАЕВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит»  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [salyhat1@rambler.ru](mailto:salyhat1@rambler.ru)

**ОМАРОВ МАГОМЕД МАГОМЕДОВИЧ**  
магистрант 2 года обучения направления «Финансы и кредит»  
«Дагестанский государственный университет».  
e-mail: [genadiy.golovkin.98@mail.ru](mailto:genadiy.golovkin.98@mail.ru)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-102-112

## ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

**Аннотация.** *Целью работы* является характеристика государственного финансового контроля, изучение теоретических основ и их практического применения. В процессе исследования были использованы следующие методы: метод классификации, анализ, синтез. **Результаты.** В статье рассмотрен государственный контроль, дана характеристика основным теоретическим аспектам, а также изучена современная практика государственного контроля. **Область применения результатов.** Результаты приведенной статьи могут быть использованы при изучении основных аспектов государственного финансового контроля и анализе современной практики. **Выводы.** Фундаментальным условием, обеспечивающим формирование эффективной системы государственного финансового контроля, является создание единого законодательного акта, включающего в себя все нормы контроля. В нем должно быть четко указано, какие органы осуществляют государственный финансовый контроль и какие полномочия они имеют, кому подчиняются эти органы и какие органы подчиняются им, какие права и обязанности имеют лица, проводящие проверку, по каким правилам будет проводиться эта проверка, по каким нарушениям будет осуществляться проверка, а также какие органы будут проводить проверку определенных нарушений и какие меры ответственности будут приняты по отношению к нарушителям.

**Ключевые слова:** контроль, государственный контроль, финансовый контроль, теория, практика.

*Ph. D., associate Professor of the Department of Finance and credit»  
«Dagestan state University»,  
e-mail: [salyhat1@rambler.ru](mailto:salyhat1@rambler.ru)*

**OMAROV MAGOMED MAGOMEDOVICH**  
*2-year master's degree in Finance and credit»  
«Dagestan state University».  
e-mail: [genadiy.golovkin.98@mail.ru](mailto:genadiy.golovkin.98@mail.ru)*

## STATE FINANCIAL CONTROL: QUESTIONS OF THEORY AND PRACTICE

**Abstract.** *The purpose of this work is to characterize the state financial control, study the theoretical foundations and their practical application. The following methods were used in the research process: classification method, analysis, and synthesis. Results.* *The article deals with state control, describes the main theoretical aspects, and studies the modern practice of state control. The scope of the results.* *The results of this article can be used in the study of the main aspects of state financial control and analysis of modern practice. Summary.* *The fundamental condition that ensures the formation of an effective system of state financial control is the creation of a single legislative act that includes all the rules of control. It should be clearly indicated which bodies carry out state financial control and what powers they have to submit to these bodies, and what bodies are subject to them, what rights and obligations are those carrying out the test of what rules will be carried out this check on what violations should be validated and which bodies will inspect certain violations and what sanctions will be taken against the violators.*

**Keywords:** *control, state control, financial control, theory, practice.*



УДК 336 ИДРИСОВА СВЕТЛАНА КАФЛАНОВНА  
к.э.н., профессор кафедры «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет».  
e-mail: [idrisova48@rambler.ru](mailto:idrisova48@rambler.ru)

DOI 10.26726/1812-7096-2019-9-113-121

## СОСТОЯНИЕ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РФ И ТЕНДЕНЦИИ ЕГО РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**Аннотация.** *Целью работы* является характеристика и анализ состояния современного банковского сектора, а также определение тенденций его развития. **Методы:** метод классификации, анализ, синтез. **Результаты.** В статье рассмотрено состояние современного банковского сектора, проведен анализ динамики финансовых результатов и активов банковского сектора, а также рассмотрено распределение кредитных организаций по регионам РФ. **Область применения результатов.** Результаты приведенной статьи могут быть использованы при осуществлении оценки состояния банковского сектора РФ. **Выводы.** В целом результаты исследования, представленные в статье, свидетельствуют о повышении эффективности деятельности у большинства российских кредитных организаций. В этой связи вполне оправдано утверждение исследователей о том, что банковская система должна стать катализатором для структурных преобразований во всех сферах экономической деятельности, а также одним из мощнейших инструментов стратегии экономического роста и модернизации различных направлений экономического развития. Как представляется по результатам проведенного анализа, катализатором роста российской экономики в настоящее время могут стать только крупные кредитные организации, имеющие достаточный собственный капитал и разветвленную филиальную сеть.

**Ключевые слова:** банковский сектор, активы, состояние, тенденции.

**IDRISOVA SVETLANA KAFLANOVNA**

*Ph. D. in Economics, Professor of the Department of Finance and credit of the Federal state budgetary INSTITUTION of higher EDUCATION «Dagestan state University».*

*e-mail: [idrISOVA48@rambler.ru](mailto:idrISOVA48@rambler.ru)*

## STATE OF THE RUSSIAN BANKING SECTOR AND TRENDS ITS DEVELOPMENT IN MODERN CONDITIONS

**Abstract.** *The purpose of this work is to characterize and analyze the state of the modern banking sector, as well as to determine trends in its development. **Methods:** classification method, analysis, synthesis. **Results.** The article examines the state of the modern banking sector, analyzes the dynamics of financial results and assets of the banking sector, and considers the distribution of credit institutions by regions of the Russian Federation. **The scope of the results.** The results of this article can be used to assess the state of the Russian banking sector. **Summary.** In General, the results of the research presented in the article indicate that the efficiency of most Russian credit institutions has increased. In this regard, the researchers ' claim that the banking system should become a catalyst for structural changes in all areas of economic activity, as well as one of the most powerful tools for the strategy of economic growth and modernization of various areas of economic development is fully justified. According to the results of the analysis, only large credit institutions with sufficient equity and an extensive branch network can become a catalyst for the growth of the Russian economy at the present time.*

**Keywords:** *banking sector, assets, state, trends.*

*СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ*

*INFORMATION ABOUT AUTHORS*