

# ЖУРНАЛ ВАК-№1-2019

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

**Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами**

*Промышленность*

**УДК 339.138**

**БАДАДЯН ЛУСИНЕ ВАГАНОВНА**  
аспирантка 2 года обучения кафедры «Маркетинг и реклама» ФГБОУ ВО  
«Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», г. Ростов-на-Дону,  
e-mail: lusine\_badadjan@rambler.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-5-11](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-5-11)

### **НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОМ САНТЕХНИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ**

**Аннотация.** *Целью работы* является исследование программных продуктов для повышения эффективности реализации продукции в оптовых компаниях. Разработаны новые направления: создание и внедрение программного обеспечения, компьютерной игры, проведение тематических конкурсов и раздача подарков. Эти направления в комплексе составляют концепцию проекта по увеличению объемов сбыта продукции сантехнического назначения на предприятиях оптовой торговли. Основное внимание в работе автор акцентирует на необходимости внедрения программных продуктов для повышения эффективности работы системы управления сбытом и формирования долгосрочных взаимоотношений с партнерами. Такое исследование также будет интересно специалистам в сфере производства других промышленных и потребительских товаров. Автор приводит маркетинговый анализ деятельности оптовой компании «ЮМИКС ЮГ» (SWOT-анализ, оценка используемых методов продвижения), а также расчет бюджета на программу продвижения сантехнической продукции через разработанные каналы сбыта. В заключении раскрывается необходимость применения современных маркетинговых и информационных технологий и средств конкурентной борьбы для увеличения клиентской базы и объемов сбыта.

**Ключевые слова:** *сбыт, программное обеспечение, приложение, сантехническая продукция, оптовая торговля, маркетинговый анализ.*

**LUSINE V. BADADYAN**  
Second year Ph.D. Student, Department of Marketing and Advertising  
Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russia  
E-mail: [lusine\\_badadjan@rambler.ru](mailto:lusine_badadjan@rambler.ru)

## DIRECTIONS OF INCREASE OF SALES MANAGEMENT SYSTEM EFFICACY FOR SANITARY EQUIPMENT IN THE WHOLESALE TRADE BUSINESS

**Abstract.** *The purpose of the work is to study software applications to increase sales efficacy for wholesale companies. New directions have designed: design and introduction of software, computer games, holding of specific contents and gift distribution. This list of directions is an integral part of a concept of the project on increasing sales of sanitary equipment by wholesale trade business. The need for introducing software applications is stressed by the author in order to increase the sales management system efficacy the efficiency of the sales management system and long-lasting relations with partners. This study will be of interest to those professionals engaged in the production of other industrial and consumer goods as well. The author provides a marketing analysis of the performance of "YUMIX YUG" wholesale trade company (SWOT-analysis, evaluation of sales promotion methods utilized), estimates of the program budget required to promote sanitary products through the designed sales channels. The author concludes that the need for utilization of contemporary marketing tools and information technologies, and competitive tactics would increase the customer base and sales.*

**Keywords:** *Sales, software application, sanitary equipment, wholesale trade, marketing analysis*

## АПК и сельское хозяйство

**УДК 338.43**

**ЯШКОВА НАТАЛЬЯ ВЯЧЕСЛАВОВНА**  
к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Российский университет транспорта» (МИИТ), Москва;  
ФГБОУ ВО «Нижегородский инженерно-экономический университет», Княгинино,  
e-mail: nv-jaschkova@yandex.ru

**МАСЛОВА СВЕТЛАНА СЕРГЕЕВНА**  
магистрантка 1-го года обучения ФГБОУ ВО  
Нижегородский инженерно-экономический университет, Княгинино,  
e-mail: nv-jaschkova@yandex.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-12-19](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-12-19)

### **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ АПК КАК МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ**

**Аннотация.** *Целью работы* является анализ подходов отечественных и зарубежных ученых к вопросу государственного регулирования АПК и изучение его механизма. Рассмотрены факторы, обуславливающие государственную поддержку АПК, а также трактовка данной категории в трудах российских и зарубежных ученых, нормативно-правовых актов России и зарубежных странах. Проведен анализ определения «государственная поддержка АПК», выявлены факторы, влияющие на ее уровень. В статье получили дальнейшее углубление и развитие существующая теоретическая база по вопросам государственной поддержки АПК.

**Ключевые слова:** государственная поддержка, АПК, продовольственная безопасность.

**NATALYA VYACHESLAVOVNA YASHKOVA,**  
*Candidate of Sciences (Economics)*

*Associate Professor, Russian University of Transport FSBEI HE, Moscow, Russia Nizhny Novgorod State University  
of Engineering and Economics, Knyaginino, Russia*

**SVETLANA SERGEEVNA MASLOVA**

*First year graduate student, Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Knyaginino, Russia*

THEORETICAL ASPECTS OF STATE AGRICULTURAL SUPPORT  
AS A MECHANISM TO ENSURE THE COUNTRY'S FOOD SECURITY

**Abstract.** *The purpose of the study is to analyze the approaches of domestic and foreign scholars to the issue of state regulation of the Agroindustrial Complex and to study the mechanism of thereof. The factors explaining the state support to Agroindustrial Complex and the interpretation of this category in the studies of Russian and foreign scholars, and various legislative acts and documents in Russia and foreign countries are discussed. The analysis of the definition of "state support to the Agroindustrial complex" has been carried out, and factors affecting the level of support have been identified. The existing theoretical base on the issues of state support to the Agroindustrial Complex has been further elaborated.*

**Keywords:** *State support, agriculture, food security*

**УДК 332 БРИК АННА ДМИТРИЕВНА**  
к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет»,  
e-mail: brikad@mail.ru

**ПЛОХОТНИКОВА ГАЛИНА ВЛАДИМИРОВНА**  
к.э.н., доцент, Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К.Кортунова ФГБОУ  
ВО «Донской государственный аграрный университет»,  
e-mail: g409zx@yandex.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-20-28](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-20-28)

## **АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ: МЕСТО В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ, ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Аннотация.** *Цель работы* заключается в том, чтобы проанализировать состояние агропромышленного комплекса Ростовской области, выявить факторы, ограничивающие его развитие, обосновать организационно-экономические мероприятия, направленные на устранение их негативного влияния. Применение в процессе исследования статистических методов, способов научной абстракции, моделирования социально-экономических тенденций региона позволило установить основные атрибутивные признаки агропромышленного комплекса Ростовской области. Авторами предлагается комплекс стимулирующих административно-правовых и организационно-экономических мер, позволяющих минимизировать негативные тенденции. Полученные результаты исследования могут быть использованы органами местного самоуправления, органами государственной власти Ростовской области при составлении планов социально-экономического развития сельских территорий и отраслей агропромышленного комплекса, разработке стратегий и программ развития сельского хозяйства, а также хозяйствующими субъектами при осуществлении экономической деятельности в агропромышленном комплексе. Предлагаемый к реализации комплекс административно-правовых и организационно-экономических мер позволит минимизировать деструктивные тенденции и придать дополнительный импульс развитию как агропромышленного комплекса, так и всей экономики Ростовской области.

**Ключевые слова:** Ростовская область, регион, отрасль, экономика агропромышленного комплекса, сельское хозяйство, земельные правоотношения.

**ANNA DMITRIEVNA BRIK**

*Ph.D., Associate Professor, FSBEI of HE "Don State Agrarian University",  
e-mail: brikad@mail.ru*

**GALINA VLADIMIROVNA PLOKHOTNIKOVA**

*Ph.D., Associate Professor, Novocherkassk Engineering and Land Reclamation Institute.A.Kortunov FSBEI of HE  
"Don State Agrarian University",  
e-mail: g409zx@yandex.ru*

AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE ROSTOV REGION: ROLE  
IN THE REGIONAL ECONOMY, THE MAIN FACTORS AND  
DEVELOPMENT PATTERNS AT THE CURRENT STAGE

**Abstract.** *The purpose of the study is to analyze the state of the agro-industrial complex (AIC) of the Rostov region, to identify the factors constraining the development of thereof, to justify the organizational and economic measures aimed at eliminating the negative impact of thereof. Utilization of various tools in the research process such as statistical methods, methods of scientific abstraction, modeling of socio-economic trends in the region enabled the authors to identify the main attributes of the agro-industrial complex of Rostov region. The authors propose a set of stimulating administrative, legal, organizational and economic measures to minimize the impact of negative trends. The findings of the study can be used by local governments, public administration offices of Rostov region in elaborating plans for socio-economic development of rural areas and for ensuring growth of the sectors of the agro-industrial complex; development of strategies and programs for the development of agriculture and support to entities engaged in carrying out an economic activity in the agro-industrial complex as well. The proposed set of administrative, legal and organizational economic measures would allow minimizing the impact of destructive trends and giving an additional impetus to the development of both the agro-industrial complex and the entire economy of Rostov region.*

**Keywords:** *Rostov region, region, industry, economics of agro-industrial complex, agriculture, land-related legal aspects*

DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-29-35

**ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются теоретико-методологические проблемы повышения эффективности предпринимательства в повышении конкурентоспособности предприятий пищевой промышленности, а также анализируются их особенности. С целью повышения конкурентоспособности предприятий пищевой промышленности и улучшения их деловой активности разработаны научно обоснованные предложения и рекомендации.

В ходе исследования ввиду повышения конкурентоспособности предприятий пищевой промышленности с целью определения путей повышения эффективности предпринимательской деятельности были использованы научно-исследовательские методы индукции и дедукции, динамических рядов, экономической статистики, анализа и синтеза, статистической группировки, монографического исследования и другие методы. На основании разработанных методических рекомендаций по оценке конкурентоспособности пищевой промышленности можно выявить сильные и слабые стороны предприятий среди их основных конкурентов. Также учитывается повышение конкурентоспособности предприятий пищевой промышленности, увеличение ассортимента продукции или оказываемых услуг. Результаты исследования могут быть использованы при повышении конкурентоспособности предприятий пищевой промышленности.

**Ключевые слова:** предпринимательство, предпринимательская стратегия, стратегический менеджмент, конкуренция, конкурентоспособность.

**ILKHOMJON ULDASHEVICH UMAROV,**  
Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor,  
Department Economics, Andijan State University  
Email: umarov\_iyu@rambler.ru

APPROACHES TO INCREASING THE EFFICACY ENTREPRENEURIAL ACTIVITY  
TO IMPROVE THE COMPETITIVENESS OF THE FOOD INDUSTRY

**Abstract.** *The article discusses the theoretical and methodological issues of increasing the efficacy of entrepreneurship in improving the competitiveness of the food industry and analyzes the features of thereof. In order to improve the competitiveness of the food industry and the business activity of thereof, specific recommendations and steps have been designed and proposed that are scholarly grounded. During the research, in order to increase the competitiveness of the food industry by identifying the directions for increasing the efficacy of entrepreneurial activity, the following research methods have been used: induction and deduction, time series, economic statistics, analysis and synthesis, statistical grouping, monographic research, and etc. Based on the designed methodological recommendations for accessing the competitiveness of the food industry, it is possible to identify the strengths and weaknesses of enterprises among their main rivals. The increase of competitiveness of the food industry and the range of products and/or services supplied has been taken into account as well. The research outcomes can be used for improving the competitiveness of companies in the food industry.*

**Keywords:** *Entrepreneurship, entrepreneurial strategy, strategic management, competition, competitiveness.*



УДК 332 ГАМИДУЛЛАЕВ РАМИН БУКАРОВИЧ  
к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный технический университет»,  
e-mail: bukar85@mail.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-36-42

**ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПИЩЕВЫХ И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ  
НАРОДНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ  
РЕИНЖИНИРИНГОВОГО ПОДХОДА**

**Аннотация.** *Целью работы* является исследование инновационного состояния и развития пищевых и перерабатывающих предприятий АПК (народных предприятий) России на основе внедрения элементов реинжинирингового подхода для более эффективного их функционирования. Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного и реинжинирингового подхода к решению проблем. Основой данной работы являются фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам управления развитием пищевой и перерабатывающей промышленности АПК РД. Приводится опыт народных предприятий России, и на основе опыта обосновываются и предлагаются некоторые положения мотивации внедрения для предприятий АПК применительно к Республике Дагестан. А также для ускорения процесса внедрения на предприятиях АПК инновационных методов управления, в том числе и реинжинирингового подхода, дается ряд рекомендаций властям выйти на российский уровень с законодательной инициативой по совершенствованию некоторых положений, предлагаемых автором действующего закона о народных предприятиях. Результаты проведенного исследования могут использоваться органами управления АПК при совершенствовании и формировании системы управления инновационным развитием региональных агропромышленных комплексов, что обеспечит эффективное использование потенциала АПК.

**Ключевые слова:** АПК, пищевая и перерабатывающая промышленность, подходы и методы, инновационное развитие, система управления, реинжиниринговый подход.

**R. B. GAMIDULLAEV**

Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor,  
Management Department Dagestan State Technical University  
e-mail: bukar85@mail.ru

INNOVATIVE DEVELOPMENT OF FOOD PROCESSING AND  
MANUFACTURING NATIONAL AGRICULTURAL ENTERPRISES  
OF THE AIC BY INTRODUCING REENGINEERING APPROACH

**Abstract.** *The purpose of the work is to study the innovative stance and development of food processing and manufacturing enterprises of the agro-industrial complex (national enterprises) of Russia by introducing elements of the reengineering approach for ensuring the more effective functioning of thereof. The study is based on the general scientific methodology, which assumes the use of a systematic and reengineering approach to problem-solving. The article relies on the fundamental studies of local and foreign scholars on the issues of management of development of food processing and manufacturing industry of the agricultural-industrial complex of the Russian Federation. The cases of national enterprises of Russia are provided and based on thereof some provisions of motivation are justified and proposed for introducing the reengineering approach with respect to enterprises of the agro-industrial complex in the Republic of Dagestan. In order to intensify the process of introducing the innovative methods of management, namely the reengineering approach to the companies of the AIC, the author proposes specific recommendations to the authorities with respect to the Russian level by recommending to initiate legislative changes in the existing Law on the National Companies related to some provisions. The findings of the study can be used by authorities in charge of regulating the Agro-industrial complex and building the management system for innovative development of regional agro-industrial complexes that will ensure effective utilization of the potential of the AIC.*

**Keywords:** *AIC, food processing and manufacturing industry, approaches and methods, innovative development, management system, reengineering approach*

УДК: 330.15 ГИМБАТОВ МАГОМЕД ГИМБАТОВИЧ  
генеральный директор ЗАО «Дагрыбхоз»,  
e-mail: dagribhoz@mail.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-43-49

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

**Аннотация.** В статье проведен анализ развития рыбной отрасли Дагестана в динамике за 1990–2017 годы. В процессе работы использованы аналитический, абстрактно-логический и экономико-статистический методы анализа. Выявлены основные тенденции и определены приоритетные направления развития рыбной отрасли республики на ближайшие годы. Установлено, что многообразие природно-климатических условий и наличие различных типов водных объектов позволяют развивать в Дагестане не только рыболовство, но и все направления аквакультуры (рыбоводства), присущие рыбохозяйственному комплексу страны. Успешное использование уникальных природно-климатических условий республики в рыбохозяйственных целях тесно увязано с активностью работ государственных и муниципальных органов власти. В работе предлагаются конкретные предложения по усилению роли государственных и муниципальных органов власти в ускорении развития рыбной отрасли Дагестана. Результаты проведенного исследования могут быть применены при разработке программы развития рыбной отрасли Дагестана до 2025 года. **Выводы.** Для обеспечения ускоренного и устойчивого развития рыбной отрасли в нынешних условиях, в условиях ограниченности финансовых ресурсов, целесообразно определить приоритетными направлениями пастбищное рыбоводство и бассейновое форелеводство.

**Ключевые слова:** рыболовство, пастбищная аквакультура, бассейновое форелеводство.

**MAGOMED GIMBATOVICH GIMBATOV**

General Director, "Dagrybkhoz" CJSC,

E-mail: dagribhoz@mail.ru

PRIORITY DIRECTIONS FOR DEVELOPING FISHING INDUSTRY  
IN THE REPUBLIC OF DAGESTAN

**Abstract.** *The article analyzes the development of the fishing industry in Dagestan by providing the dynamics for the period 1990–2017. The article relied on the following methods of analysis: abstract – logical and economic-statistical. The main trend patterns are identified and the priority directions for the development of the fishing industry in the Republic for the future period are specified. The author identified that the diversity of natural and climatic conditions and the presence of different types of water sources will enable the development of not only the fishing but also all areas of the aquaculture (fish farming) in Dagestan specific to fisheries of the country. The successful use of the unique natural and climatic conditions of the Republic for fishery purposes is closely linked to the activity of the state and municipal authorities. The article proposes specific recommendations on strengthening the role of the state and municipal authorities in intensifying the development of the fishing industry in Dagestan. The results of the study can be used in the design of the Program for Development of the Fishing Industry of Dagestan by 2025. **Conclusion:** In order to ensure the intensified and sustainable development of the fishing industry under the current state of the industry development, with the availability of limited funding, it is reasonable to identify the priority areas - pasture fish and basin trout farming.*

**Keywords:** *Fishing, pasture aquaculture, basin trout farming*

**УДК 332 ИВАНИЦКАЯ ИРИНА ИВАНОВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление»,  
Сыктывкарский лесной институт (филиал) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова»,  
e-mail: market@sfi.komi.com

**ЛЕВИНА ИРИНА ВИКТОРОВНА**  
к.э.н., доцент, заведующая кафедрой «Экономика и управление»,  
Сыктывкарский лесной институт (филиал) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова»,  
e-mail: ilevina@sfi.komi.com

**ПУНГИНА ВЕРОНИКА СЕРГЕЕВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление»,  
Сыктывкарский лесной институт (филиал) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова»,  
e-mail: write\_nika@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-50-58](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-50-58)

## **НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ ЛЕСНЫХ ОТНОШЕНИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ОСНОВЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА (НА ПРИМЕРЕ КАНАДЫ)**

**Аннотация.** *Целью* данного исследования является разработка направлений трансформации лесных отношений в Российской Федерации на основе изучения зарубежного опыта на примере Канады, во многом сопоставимой по показателям запасов и направлениям развития лесного комплекса с нашей страной. Используя статистические данные, методы сравнения и сопоставления, предпринята попытка выявить возможности трансформации лесных отношений с целью совершенствования лесной политики Российской Федерации на основе канадского опыта. Проведенный анализ отечественного и зарубежного опыта выявил следующие существенные отличия в условиях и результатах функционирования лесного сектора в Российской Федерации и Канаде. В процессе сравнительного анализа были получены результаты, которые могут быть использованы при разработке стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации. На основе сравнительного анализа разработаны предложения для возможной структурной перестройки взаимоотношений по всей цепочке отношений лесного сектора: внедрение в лесопользование практики концессионных соглашений, осуществление перехода к интенсивной модели лесопользования, согласование интересов государства и бизнеса.

**Ключевые слова:** *лесные отношения, трансформация, концессионные соглашения.*

**IRINA IVANOVNA IVANYTSKAYA**

*Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor, Department of Economics and Management Syktyvkar Forest Institute, Branch, St. Petersburg  
State Forest Engineering University named after S.M. Kirov  
e-mail: market@sfi.komi.com*

**IRINA VIKTOROVNA LEVINA**

*Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor, Head, Department of Economics and Management Syktyvkar Forest Institute, Branch, St. Petersburg  
State Forest Engineering University named after S.M. Kirov  
e-mail: ilevina@sfi.komi.com*

**VERONIKA SERGEEVNA PURINA**

*Associate Professor, Department of Economics and Management  
Syktyvkar Forest Institute, Branch, St. Petersburg  
State Forest Engineering University named after S.M. Kirov  
e-mail: write\_nika@mail.ru*

DIRECTIONS OF TRANSFORMATION OF FOREST RELATIONS IN THE RUSSIAN  
FEDERATION BASED ON THE INTERNATIONAL BEST PRACTICE  
(THE CASE OF CANADA)

**Abstract.** *The purpose of this study is to develop areas of transformation of forest relations in the Russian Federation based on the foreign best practice, namely the case of Canada, largely compatible with Russia's indicators of reserves and directions of development of the forest complex. While using statistical data, methods of comparison, an attempt is made to identify the possibility of transformation of forest relations in order to improve the forest policy in the Russian Federation based on the case of Canada. The analysis of domestic and foreign practices identified the following significant differences in the state and outcomes of the performance of the forest industry in the Russian Federation and Canada. In the process of comparative analysis, the findings of the study have been provided that can be used in the design of a strategy for the development of the forest complex of the Russian Federation. On the basis of comparative analysis, specific recommendations have been designed and proposed for possible structural adjustments and/or transformation in relations throughout the chain of forest industry relations: introduction of concession agreements in forest management practices, carrying out the transition to an intensive forest management model, coordination of the interests of the state and business.*

**Keywords:** *Forest relations, transformation, concession agreements*

## Сфера услуг

**УДК 338.46**

**РУССКИХ ТАТЬЯНА НИКОЛАЕВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Алгебра и математические методы в экономике» ФГБОУ ВО «Орловский  
государственный университет имени И.С. Тургенева»,  
e-mail: trusskih@rambler.ru

**ТИНЯКОВА ВИКТОРИЯ ИВАНОВНА**

д.э.н., профессор кафедры «Информатика и прикладная математика»  
ФГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет»,  
e-mail: tviktoria@yandex.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-59-67](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-59-67)

### **ОЦЕНКА РЕАЛИЗАЦИИ ПАЦИЕНТ-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА К ОКАЗАНИЮ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В РЕГИОНЕ**

**Аннотация.** Целью исследования является оценка эффективности реализации клиент-ориентированного подхода к оказанию медицинских услуг в регионе. В статье предлагается комплексный нечетко-множественный подход к мониторингу удовлетворенности потребителей качеством и доступностью медицинских услуг в секторах бесплатной и платной медицины. **В результате** эмпирического исследования построена оценка общего уровня удовлетворенности потребителей качеством бесплатных услуг амбулаторно-поликлинических учреждений и услуг сектора коммерческой медицины на рынке г. Орла и Орловской области. Согласно проведенному мониторингу, удовлетворенность потребителей качеством платных медицинских услуг превышает удовлетворенность качеством бесплатных услуг АПУ даже по таким частным критериям, как доброжелательность, вежливость и внимательность врачей, среднего медицинского персонала, качество диагностики врача при осмотре, диагностики и объяснений специалистов при проведении обследований, доступность объяснений врача. Материалы исследования могут быть использованы для выявления направлений повышения эффективности организации медицинской помощи, прежде всего, муниципальных учреждений региона. **Методика и результаты** эмпирического исследования позволяют оценить эффективность реализации пациент-ориентированного подхода к оказанию медицинских услуг в секторах бесплатной и платной медицины.

**Ключевые слова:** медицинская услуга, критерии качества и доступности медицинских услуг, удовлетворенность потребителей, мониторинг.

**TATYANA NIKOLAEVNA RUSSKIKH**

*Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor, Department of Algebra and Mathematical Methods in Economics, Orel State University named after I.S. Turgenev FSBEI HE  
E-mail: trusskih@rambler.ru*

**VIKTORIA IVANOVNA TINYAKOVA**

*Doctor of Economics (Economics) Professor, Department of Informatics and Applied Mathematics Russian State Social University FSBEI HE  
E-mail: viktoria@yandex.ru*

## EVALUATION OF CARRYING OUT A PATIENT-CENTERED APPROACH IN PROVIDING MEDICAL SERVICES IN THE REGION

**Abstract.** *The purpose of the study is to evaluate the efficacy of the client-centered approach in providing medical services in the region. The article proposes a comprehensive fuzzy-multiple approach to monitoring customer satisfaction with respect to quality and availability of medical services in the state-funded and private health care sectors. As a result of the empirical research, a model was built to estimate the overall level of customer satisfaction with respect to the quality of free services provided by ambulatories and polyclinics and paid services provided by private medical institutions in the market of Orel city and Orel region. Based on the monitoring results, the satisfaction of customers with respect to the quality of paid medical services exceeds the level of satisfaction with respect to the quality of free medical services provided by ambulatories and polyclinics based on specific criteria such kindness, politeness and care of doctors, nurses, the quality of doctor's diagnostics during the examination, diagnostics and explanations provided by professionals during medical examinations, clarity of interpretations and explanations provided by the doctor. The findings of the study can be used to identify the directions to increase the efficacy of health care institutions, specifically those ones that operate in municipalities of the Region. The methodology and outcomes of the empirical study enable to evaluate the efficacy of the patient-oriented approach in providing medical services in the state-funded and private health care sectors.*

**Keywords:** *Medical service, criteria of quality and availability of medical services, customer satisfaction, monitoring*



**УДК - 37 МУТАЛИМОВ АБДУЛМУСЛИМ ЭМЕЕВИЧ**

*д.соц.н., профессор кафедры «Гуманитарные и социально-экономические дисциплины»  
Северо-Кавказский институт (филиал) ВГУЮ «Всероссийский государственный  
университет юстиции (РПА Минюста России)» в г. Махачкале,  
e-mail: muslim.mutalimov@mail.ru*

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-68-73](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-68-73)

## **СПОРТ КАК СРЕДСТВО ЭСТЕТИЧЕСКОГО И ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ МОЛОДЕЖИ**

**Аннотация.** Автор статьи утверждает, что эстетическое переживание в спорте имеет ряд оснований, где существенным источником эстетических эмоций и переживаний является созерцание различных проявлений прекрасного. Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой данной работы являются фундаментальные труды отечественных и зарубежных мыслителей и государственных деятелей по проблемам развития спорта и физической культуры. **Результаты** проведенного исследования могут быть использованы при формировании эффективной молодежной управленческой политической системы. Социально-политологический анализ развития институтов управления молодежной политикой в современных условиях показывает, что молодежь оправдывает доверие общества как будущих хозяев страны. Она готова в научно-теоретическом и практическом плане быть достойной преемницей своих отцов и дедов, продолжая славные отечества. Основной задачей на современном этапе является поиск возможностей и форм участия в преобразовании и совершенствовании существующей в настоящее время в России управленческой политической системы.

**Ключевые слова:** физическая культура, эстетическое воспитание, эстетические ценности, современная педагогика, красота двигательной деятельности, мастерство воспитателя, патриотическая направленность воспитания, нравственный потенциал, социальная активность.

**MUTALIMOV, A. E.,**

*Doctor of Sciences (Sociology) Professor, Department of Humanities and Socio-Economic Disciplines  
North-Caucasus Institute, Branch in Makhachkala, the All-Russian  
State University of Justice (RLA of the Ministry of Justice of Russia) HSUJ  
E-mail: muslim.mutalimov@mail.ru*

## SPORT AS A MEAN OF AESTHETIC AND PATRIOTIC EDUCATION OF THE YOUTH

**Abstract.** *The author argues that the aesthetic experience in sports has a number of justifications, where an essential source of aesthetic emotions and experiences is the contemplation of various manifestations and/or expressions of beauty. The study is based on the general scientific methodology, which assumes an application of a systematic approach to problem-solving. The research relies on the fundamental studies of local and foreign scholars and public figures on the issues of development of sports and physical culture. The findings of the study can be used in building an effective youth management political system. Socio-political analysis of the evolution of youth policy management institutions nowadays shows that young people justify the trust of society as future owners of the country. In scientific-theoretical and practical terms, the youth is ready to be the worthy successor of own fathers and grandfathers, continuing the glorious deeds and acts of the fatherland. The main objective at the current stage is the search for opportunities and forms of participation in the transformation and improvement of the current executive and/or administrative political system in Russia.*

**Keywords:** *Physical culture, aesthetic education, aesthetic values, modern pedagogy, beauty of motional activity, competence of instructor, Patriotic orientation of educating, moral potential, social activity*

## Управление инновациями

УДК 332.1

**АЛКЛЫЧЕВ АЛКЛЫЧ МАГОМЕДОВИЧ**

д.э.н., профессор, Институт экономики и финансов  
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет»,  
e-mail: alklych@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-74-81](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-74-81)

### ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНЦЕССИЙ И ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА

**Аннотация.** Предметом работы является изучение зарубежного опыта стратегий, необходимых для осуществления успешных операций в сфере государственно-частного партнёрства в сложных рыночных условиях. **Цель работы** – определение пути преобразования модели развития российской экономики и всего народного хозяйства, координации инновационной стратегии и политики государства и компаний, направленных к соблюдению требований инновационного устойчивого развития инфраструктуры на принципах государственно-частного партнёрства и социальной ответственности бизнеса в широком смысле этого понятия. **Методология проведения работы** основывается на общенаучных принципах конкретности и объективности. Используются такие общенаучные методы как анализ, систематизация, сравнительный анализ, описательный и логический методы. **Результаты работы и область их применения.** Изучен зарубежный опыт эффективного взаимодействия государства и частного бизнеса в реалиях современной рыночной экономики, исследованы принципы и формы их взаимодействия, осуществлен анализ мировой практики государственно-частного партнёрства, выявлены проблемные аспекты этого взаимодействия. Исследования механизма государственно-частного

партнёрства позволяют повысить эффективность партнёрства властей и бизнеса в деле формирования развитой инфраструктуры экономики, перейти к новой концепции отношений бизнеса и государства. **Выводы.** Государственно-частные партнёрства реализуют незадействованный потенциал частного сектора в целях расширения доступа, повышения качества и эффективности государственных услуг, «не обременяя» в дальнейшем государственные финансы, способствуют совершенствованию управления государственным имуществом и увеличению финансовой отдачи от государственных экономических и иных активов. Мировой рынок государственно-частного партнёрства имеет большие перспективы и значительный потенциал. Самыми привлекательными и широко распространёнными сферами приложения ГЧП являются инфраструктурные концессии и инвестиции в транспортное строительство и дороги. В этих сферах проще и легче заключать соглашения о концессии, и эти отрасли заинтересованы в притоке значительных частных инвестиций. Однако при внедрении мегапроектов есть также значительные риски, связанные с неправильной оценкой расходов и условиями ввода в действие проекта, конкуренции со стороны альтернативных объектов, неоднозначности финансовой стабильности проекта и возможных рисков для концессионеров.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнёрство, концессии, инфраструктурные инвестиции

**ALKLYCH MAGOMEDOVICH ALKLYCHEV**

*Doctor of Sciences (Economics)*

*Professor, Institute of Economics and Finance*

*Chechen State University FSBEI HE*

*E-mail: alklych@mail.ru*

INTERNATIONAL PRACTICE ON EFFECTIVE CONCESSIONS AND  
INFRASTRUCTURE INVESTMENTS IN THE AREA OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP

**Abstract.** *The subject of the study is the study on international best practices for strategies required to carry out successful operations in the area of public-private partnership in difficult market conditions. General scientific methods such as analysis, systematization, and comparative analysis, descriptive and logical methods are used. The international best practices on effective interaction between the state and private business in the reality of the modern market economy, and the principles and forms of interactions of thereof are studied; the analysis of the international best practices practice on public-private partnership is carried out, the difficult aspects of the interactions of thereof are identified. Public-private partnerships utilize the untapped potential of the private sector to improve the access to, quality and efficiency of public services, "without burdening" the public funding in the future, and contributing to the improvement of public property management process and increasing the financial return on the state economic and other assets.*

**Keywords:** *Public-private partnership, concessions, infrastructure investments*

## Региональная экономика

УДК 332.1

**АЛИЕВ МАГОМЕД АБДУЛЛАЕВИЧ**

д.э.н., профессор кафедры «Социогуманитарные дисциплины»  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный педагогический университет»,  
e-mail: nauka\_dgpu@mail.ru

**АКАВОВА ГОЗЕЛЬ КАЛСЫНОВНА**

к.э.н., доцент кафедры «География и методика преподавания»  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный педагогический университет»,  
e-mail: gozelka@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-82-87](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-82-87)

### ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

**Аннотация.** В статье рассматриваются особенности экономического развития субъектов Федерации в зависимости от региональной политики органов управления на федеральном и региональном уровнях. Для достижения поставленной цели проведен анализ взаимосвязи социально-экономического развития субъектов Федерации с региональной политикой органов государственного управления. В исследовании использованы методы научного познания, экономического анализа, агрегирования и сравнения, которые обеспечили обоснованность научных результатов. Практика управления и проведенный анализ показывают, что для реализации этих и других совершенствований развития экономики субъектов Федерации будет способствовать цифровая экономика. **Результаты** проведенного исследования могут быть использованы при разработке и реализации социально-экономической политики субъектов Федерации. Целенаправленное формирование региональной политики в области социально-экономического развития регионов и целевое управление соответствующими процессами определяет успешность реализации приоритетных проектов и программ развития субъектов Федерации.

**Ключевые слова:** субъект, социально-экономическое развитие, регион, политика, экономическое пространство, федерация.

**MAGOMED ABDULLAEVICH ALIEV**

*Doctor of Sciences (Economics)  
Professor, Department of Socio-Humanitarian Disciplines  
Dagestan State Pedagogical University FSBEI HE  
E-mail: nauka\_dgpu@mail.ru*

**GOZEL KALSYNOVNA AKAVOVA**

*Candidate of Sciences (Economics)  
Associate Professor, Department of Geography Teaching Methods  
Dagestan State Pedagogical University FSBEI HE  
E-mail: gozelka@mail.ru*

## THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGIONS AND REGIONAL POLICY

**Abstract.** *The article discusses the features of economic development of the subjects of the Federation depending on the regional policy carried out by the government at the Federal and regional levels. In order to meet this objective, the analysis of the nexus between socio-economic development of the subjects of the Federation and the regional policy implemented by local governments has been carried out. **The study** used methods of scientific cognition, economic analysis, aggregation and comparison that ensured the validity of scientific results. The managerial practice and the analysis show that the digital economy will contribute to the implementation of measures to ensure these or other types of improvements in developing the economies of the subjects of the Federation. **The results** of the study can be used in designing and implementing the socio-economic policy of the subjects of the Federation. Targeted elaboration of regional policy in the area of socio-economic development of regions and targeted administration of respective processes determines the success of the priority projects and various programs for developing the subjects of the Federation.*

**Keywords:** *Subject, socio-economic development, region, policy, economic space, Federation*

**АБДУЛМАНАПОВ ПИРМАГОМЕД ГАБИБУЛЛАЕВИЧ**  
к.э.н., научный сотрудник ФГБУН «Институт социально-экономических исследований  
ДНЦ РАН», доцент кафедры «Налоги и налогообложение» ГАОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет народного хозяйства»,  
e-mail: raha77@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-88-96](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-88-96)

**СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ В РЕГИОНАХ  
СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА РОССИИ  
ПОД ВОЗДЕЙСТВИЕМ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ**

**Аннотация.** *Цель исследования:* проведение комплексного анализа экономической ситуации и социальной сферы в субъектах СКФО и выявление изменений в развитии основных социально-экономических процессов. Поставленные в исследовании задачи определили необходимость использования комплекса методов, в том числе абстрактно-логического, экспериментального, расчетно-конструктивного, метода сравнительного анализа, эконометрического моделирования. Результаты проведенного исследования могут быть использованы органами исполнительной власти регионов при разработке программ социально-экономического развития территорий Северного Кавказа, а также при формировании условий укрепления экономической безопасности страны. Сформулирован вывод о том, что внешние негативные факторы обусловили кризисные явления в экономике России, оказали существенное влияние на устойчивость социально-экономического развития регионов. Больше всего пострадали экономически отстающие территории, в том числе республики Северного Кавказа. В более выгодном положении оказались регионы с аграрной экономикой, где сельскохозяйственное производство преобладает в структуре народного хозяйства.

**Ключевые слова:** *экономический кризис, внешние факторы, социально-экономическое развитие, валовой региональный продукт, инвестиции.*

**PIRMAGOMED GABIBULLAEVICH ABDULMANAPOV**

*Candidate of Sciences (Economics) Institute of Social and Economic Research,  
Dagestan Scientific Center Russian Academy of Sciences  
E-mail: raha77@mail.ru*

SOCIO-ECONOMIC TRANSFORMATIONS IN THE REGIONS  
OF THE NORTH CAUCASUS FEDERAL DISTRICT OF RUSSIA  
UNDER THE INFLUENCE OF EXTERNAL FACTORS

**Abstract.** *The purpose of the study is to conduct a comprehensive analysis of the economic situation and social sphere in the subjects of the NCFD and identify changes in the development of the main socio-economic processes. The tasks set in the study identified the need to use a set of methods, including abstract-logical, experimental, computational-constructive, comparative analysis, econometric modeling. The results of the study can be used by the Executive authorities of the regions in the development of programs of socio-economic development of the territories of the North Caucasus, as well as in the formation of conditions for strengthening the economic security of the country. The conclusion is made that external negative factors that caused the crisis phenomena in the Russian economy had a significant impact on the stability of socio-economic development of the regions. The lagging territories from the economic viewpoint, including the republics of the North Caucasus, suffered the most. In a more favorable position were regions with an agricultural economy where agricultural production prevails in the structure of the national economy.*

**Keywords:** *Economic crisis, external factors, social and economic development, gross regional product, investments*



## Логистика

УДК 658.7

**АСТРАХАНЦЕВА АРИНА СЕРГЕЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО  
«Иркутский государственный университет путей сообщения»,  
e-mail: arina.personal@gmail.com

**КИРИЛЛОВА ТАТЬЯНА КЛИМЕНТЬЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО  
«Иркутский государственный университет путей сообщения»,  
e-mail: ktasha83@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-97-102](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-97-102)

### ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ЭЛЕМЕНТОВ ЛОГИСТИКИ В УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ

**Аннотация.** *Цель работы:* изучить пути оптимизации и управления товарными запасами на складе. *Метод проведения работы* — описательный, сравнительно-аналитический. *Результаты работы* — проведен логистический анализ работы склада. В ходе проведения исследования была выявлена проблема снижения оборачиваемости запасов, причиной чего явилось некачественное управление запасами товарно-материальных ценностей предприятия. Характеристики склада напрямую влияют на эффективность транспортной и распределительной деятельности, определяют возможности управления запасами. Таким образом, разработка эффективной системы управления запасами предприятия включает в себя мероприятия по оптимизации складских запасов и организации контроля за состоянием и движением товарно-материальных запасов.

**Ключевые слова:** товарные запасы, логистика, складская система, управление, оптимизация.

**ARINA S. ASTRAKHANTSEVA**  
Associate Professor, Department of Management  
Irkutsk State Transport University FSBEI HE  
15 Chernyshevskogo str., Irkutsk, Russian Federation- 664074  
E-mail: arina.personal@gmail.com

**KIRILLOVA, T. K.**  
Associate Professor, Department of Management  
Irkutsk State Transport University FSBEI HE  
15 Chernyshevskogo str., Irkutsk, Russian Federation- 664074  
E-mail: ktasha83@mail.ru

## APPLIED ASPECTS OF THE USE OF ELEMENTS OF LOGISTICS IN INVENTORY MANAGEMENT

**Abstract.** *The purpose of the work is to study the approaches to the optimization and management of the inventory in the warehouse. The methods utilized in the study are of descriptive, comparative and analytical nature. Results of the study: the logistic analysis of the work of a warehouse is carried out. As the finding of the study, the issue of reducing inventory turnover has been identified owing to poor quality of inventory management of goods, inputs and other assets of the enterprise. Characteristics of the warehouse directly affect the efficiency of transport and distribution activities, determine the possibility of inventory management. Thus, the development of an effective inventory management system of the enterprise includes measures to optimize inventory in the warehouse and execute control over the state and movement of inventories.*

**Keywords:** *Inventory, logistics, warehouse system, management, optimization.*

# Экономическая безопасность

УДК 336.6

**ВАРНАКОВА ГАЛИНА ФЕДОРОВНА**

*к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет»,*

*e-mail: varngalina@mail.ru*

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-103-109](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-103-109)

## **ДИАГНОСТИКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОСНОВНОЙ ФАКТОР ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Аннотация.** *Наиболее важным аспектом экономической безопасности организации является финансовая безопасность. Именно в финансовых показателях отражаются все стороны экономической безопасности. В ходе исследования используется оценка финансового состояния предприятия для определения проблем и перспективы развития предприятия. Рассмотрена финансовая безопасность в общей совокупности элементов экономической безопасности предприятия. Проводится оценка финансовой безопасности конкретного хозяйствующего субъекта. Результаты диагностики могут быть использованы в разработке мероприятий по улучшению финансового состояния предприятия. Исследование показало необходимость диагностик финансового состояния предприятия для обеспечения финансовой безопасности.*

**Ключевые слова:** *финансовое состояние, финансовая безопасность, платежеспособность, ликвидность, финансовая устойчивость предприятия, рентабельность.*

**GALINA VARNAKOVA FEDOROVNA**  
Candidate of Sciences (Economics)  
Associate Professor, Ulyanovsk State University  
E-mail: varngalina@mail.ru

DIAGNOSTICS OF FINANCIAL POSITION OF ENTERPRISE  
AS THE MAIN FACTOR OF FINANCIAL STABILITY

**Abstract.** *The most important aspect of the economic security of the company is financial stability. Namely; financial indicators determine all aspects of economic security. Evaluation of the financial position of an enterprise is utilized to identify the issues and company growth prospects. Financial stability is discussed in the framework of a complete list of elements of the economic security of an enterprise. Financial stability evaluation is carried out for a specific company. The finding of the diagnostics can be used in the design of measures to increase the financial stability of the enterprise. The study pinpointed the need for diagnostics of the financial position of the enterprise in order to ensure financial stability.*

**Keywords:** *Financial position, financial stability, solvency, liquidity, financial sustainability of enterprise, profitability*

УДК 338.012 ЗОИДОВ ЗАФАР КОБИЛДЖОНОВИЧ  
научный сотрудник ФГБУН «Институт проблем рынка РАН»,  
e-mail: zafar2608@mail.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-110-117

## ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПОСТРОЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ<sup>1</sup>

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы повышения уровня экономической безопасности России в условиях построения цифровой экономики или развития цифровых технологий (информационно-коммуникационные технологии). **Целью** настоящей статьи является исследование проблем повышения экономической безопасности России путем устранения научно-технической и производственной зависимости нашей страны от поставок из-за рубежа аппаратных и программных компонентов для инфраструктуры цифровой экономики. В процессе исследования использованы **методы** эволюционно-институциональной теории, эконометрического моделирования и аналитической оценки. Показано, что современное состояние в сфере цифровых технологий в нашей стране демонстрирует значительное доминирование иностранных разработок и продукции. Сделан и обоснован вывод о том, что накопился широкий перечень крайне серьезных проблем и угроз экономической безопасности нашей страны в этой важнейшей сфере деятельности, определяющей конкурентоспособность национальной экономики. Сформированы концептуальные подходы для выработки новой парадигмы повышения экономической безопасности России при формировании инфраструктуры цифровой экономики. **Результаты исследования** могут быть использованы органами власти России и других стран ЕАЭС для ликвидации существующих проблем в системе цифровых технологий и при реализации структурных реформ.

**Ключевые слова:** эволюционно-институциональный подход, экономика, эконометрическое моделирование, экономическая безопасность, информационно-коммуникационные технологии, цифровая экономика.

**ZAFAR KOBILDZHONOVICH ZOIDOV**

*Research Associate, Laboratory of Integration of the Russian Economy into the  
World Economy Institute of Market Problems, Russian Academy of Sciences  
E-mail: zafar2608@mail.ru*

## ISSUES OF INCREASING THE ECONOMIC SECURITY OF RUSSIA UNDER THE CONDITIONS OF BUILDING THE DIGITAL ECONOMY

**Abstract.** *The article discusses the issues with respect to increasing the level of economic security of Russia under the conditions of building a digital economy or improving digital technologies (information and communication technologies). The purpose of this article is to study the issues of improving the economic security of Russia by lowering and/or overcoming the scientific, technical and production dependency of our country on supplies of hardware and software components from abroad for building the infrastructure of the digital economy. In the process of the research the methods of evolutionary-institutional theory, econometric modeling, and analytical evaluation are utilized. The article shows that the availability of digital technologies in our country is significantly dominated by the presence of the products designed and developed as a result of the R&D activities of foreign companies. The author concludes and justifies the findings that a wide range of the extremely serious issue and threats with respect to the economic security of our country still remains unaddressed in this very important area of activity that determines the competitiveness of the national economy. Conceptual approaches to elaborating a new paradigm on increasing the economic security of Russia are designed under the process of building the infrastructure of the digital economy. The findings of the study can be used by the authorities of Russia and other EAEU member-states to address and/or overcome the existing issues in the system of digital technologies and while implementing structural reforms.*

**Keywords:** *Evolutionary-institutional approach, economy, econometric modeling, economic security, information and communication technologies, digital economy.*

# ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ

УДК 336.761.6

**НИЯЗБЕКОВА ШАКИЗАДА УТЕУЛИЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО  
«Московский университет имени С.Ю. Витте»,  
e-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com

**МУСИРОВ ГАЛЫМ**

к.э.н., доцент кафедры «Экономика и бизнес» ФГБОУ ВО  
«Актюбинский университет имени С. Баишева»,  
e-mail: mysirov@mail.ru

**ИВАНОВА ОЛЬГА СЕРГЕЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО  
«Московский университет имени С.Ю. Витте»,  
e-mail: mrs.ivanoff@yandex.ru

**НАЗАРЕНКО ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО  
«Московский университет имени С.Ю. Витте»,  
e-mail: mrs.ivanoff@yandex.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-118-125](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-118-125)

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РОССИЙСКОГО КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

**Аннотация.** Цель данного исследования — изучить деятельность и провести анализ финансовой устойчивости ООО «ХКФ Банк». Для проведения исследования были использованы **методы** экономического анализа, статистический метод, метод сравнения. В данном исследовании проведена оценка финансовой устойчивости российского коммерческого банка. Полученные **результаты** исследования могут быть применены аналитиками коммерческих банков, экспертными компаниями. Финансовая устойчивость коммерческого банка является основным условием экономической безопасности.

**Ключевые слова:** финансовая устойчивость, рейтинг, банк, надежность, экономическая безопасность.

**SHAKIZADA UTEULINA NIYAZBEKOVA**

*Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor, Department of  
Finance and Credit Moscow University named after S. Yu. Vitte  
E-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com*

**GALYM MUSIROV**

*Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor, Department of  
Economics and Business Aktobe University named after S. Baishev  
E-mail: mysirov@mail.ru*

**OLGA SERGEEVNA IVANOVA**

*Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor, Department of  
Finance and Credit Moscow University named after S. Yu. Vitte  
E-mail: mrs.ivanoff@yandex.ru*

**OKSANA VLADIMIROVNA NAZARENKO**

*Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor, Department of  
Finance and Credit Moscow University named after S. Yu. Vitte  
E-mail: mrs.ivanoff@yandex.ru*

## ANALYSIS OF FINANCIAL SUSTAINABILITY OF A RUSSIAN COMMERCIAL BANK

**Abstract.** *The purpose of the reserach is to study the activities and analyze the financial stability of Home Credit & Finance Bank LLC (HCF Bank). Methods of economic analysis, statistical method, and the method of comparison have been utilized for the purposed of the research. This study evaluates the financial stability of a Russian commercial bank. The findings of the study can be used by analysts of commercial banks, and consulting companies. Financial stability of a commercial bank is the main condition for economic security.*

**Keywords:** *Financial stability, ranking, bank, reliability, economic security*



УДК 336.7 **СЕНИЧЕНКО ОЛЕСЯ АНДРЕЕВНА**  
к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики»,  
e-mail: o.sinichenko@tmei.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-126-132](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-126-132)

**АНАЛИЗ НАДЕЖНОСТИ КРУПНЕЙШИХ БАНКОВ РФ  
ПО МЕТОДИКЕ КРОМОНОВА В.С.**

**Аннотация.** *Целью работы* является анализ надежности банков РФ с наибольшим размером активов по методике Кромонава В.С. Отличительной особенностью **методики** является отсутствие влияния на результаты исследования субъективной оценки эксперта. В ходе проведения оценки были рассчитаны шесть коэффициентов в двух временных периодах с разницей в один год, что позволило сделать предварительные выводы относительно общей ситуации с надежностью крупнейших банков страны, а также в разрезе каждого банка увидеть проблемные зоны. Далее по итоговой формуле были рассчитаны общие баллы по каждому банку и проведено ранжирование с присвоением мест с 1 по 10. **Результаты** проведенного исследования могут использоваться кредитными организациями для определения уровня надежности. По результатам проведенного анализа наиболее надежным банком можно считать ПАО «Сбербанк», далее с большим отрывом на втором месте находится Национальный Клиринговый Центр, остальные банки, занявшие с 3 по 10 места по общему количеству баллов, значительно отстают от лидера.

**Ключевые слова:** метод оценки; надежность коммерческого банка; устойчивость; методика Кромонава.

**OLESYA ANDREEVNA SINICHENKO**  
Candidate of Sciences (Economics) Associate Professor,  
Taganrog Institute of Management and Economics  
E-mail: o.sinichenko@tmei.ru

## ANALYSIS OF RELIABILITY OF THE LARGEST BANKS OF THE RUSSIAN FEDERATION BASED ON THE METHODOLOGY PROPOSED BY V.S. KROMONOV

**Abstract.** *The purpose of the study is to analyze the reliability of the major banks of the Russian Federation according to the criteria of the amounts of assets and based on y the methodology proposed by Kromonov, V.S. The distinctive feature of the methodology is that the expert subjective opinion has no direct influence on the study outcomes. During the evaluation, six coefficients for 2 different periods have been computed with a one-year difference that enabled draw preliminary conclusions about the general stance with respect to the reliability of the largest banks of the country, and in the case of each bank to identify possible issues. Then based on the final equation, the total scores of each bank have calculated and each of the banks has been ranked from first to tenths according to the scores. The research outcomes can be used by credit organizations to identify the level of reliability. Based on the results of the analysis carried out, Sberbank of Russia has been considered the most reliable bank far ahead of National Clearing Center ranked second, and those banks that have been ranked from the third to the tenths according to the total scores have been far behind the leader.*

**Keywords:** *evaluation method, the reliability of a commercial bank, stability, Kromonov methodology.*

# НАУЧНЫЕ СООБЩЕНИЯ

УДК 336.13

**ЦВЕТКОВ ВАЛЕРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

д.э.н., профессор, член-корреспондент РАН, директор ФГБУН  
«Институт проблем рынка РАН»,  
e-mail: tsvetkov@ipr-ras.ru

**ДОХОЛЯН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: rppe@mail.ru

**ЗОИДОВ КОБИЛЖОН ХОДЖИЕВИЧ**

к.ф.-м.н., доцент, заведующий лабораторией Интеграции российской экономики  
в мировое хозяйство ФГБУН «Институт проблем рынка РАН»,  
e-mail: kobiljonz@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2019-1-133-152](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2019-1-133-152)

## СЕДЬМОЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «РОССИЯ В XXВЕКЕ: ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ»<sup>1</sup>

**Аннотация.** Седьмой Международный форум посвящен актуальным вопросам устойчивого развития российской экономики, решения которых на современном этапе требуют улучшения межрегиональной интеграции и активизации международного сотрудничества в условиях глобальной нестабильности. Работа форума проходила на пленарном заседании, в рамках круглого стола и в пяти секциях. Форум проведен в период, когда стоящие перед Россией глобальные вызовы обострились. Ключевыми темами научных дискуссий стали вопросы укрепления ЕАЭС и его взаимодействие с другими интеграционными объединениями, соотношение экономики и политики в глобальных интеграционных процессах, способы обеспечения прозрачности и защиты предпринимательской среды от финансовых угроз и рисков. На форуме также были обсуждены следующие научные проблемы: тенденции и перспективы развития мировой экономики и места России в глобальном экономическом пространстве; прогноз инновационно-технологической и структурной динамики экономики России и других стран ЕАЭС в среднесрочной перспективе с учетом мировых тенденций; о направлениях и проблемах сопряжения инфраструктурных проектов ЕАЭС и ЭПШП; применение механизма государственно-частного партнерства при развитии транспортно-транзитных систем; современные интеграционные процессы в мире; укрепление ЕАЭС и возможные пути его развития; модернизация как фактор экономической безопасности России и других стран ЕАЭС; повышение роли субъектов Российской Федерации и муниципалитетов в модернизации экономики; социально-демографические проблемы модернизации; эффективная финансово-денежная политика как необходимое условие достижения экономической безопасности; тенденции и перспективы развития мирового и российского сельского хозяйства; соотношение экономики и политики в глобальных и региональных интеграционных процессах; модернизация инновационного и инвестиционного потенциала регионов; способы обеспечения прозрачности и защиты предпринимательской среды от финансовых угроз и рисков; место регионов в социально-экономической интеграции приграничных государств; межрегиональные экономические отношения — интеграционный фактор российской экономики; экономические инструменты обеспечения экологической безопасности; моделирование эволюционного развития и структурной динамики социально-экономических систем; математическое и компьютерное моделирование социально-экономических систем;

эконометрическое моделирование циклического развития социально-экономических процессов. Все перечисленные и другие близкие к ним научные проблемы находились в центре внимания участников форума. В связи с этим цель проведения форума заключалась в научно-методическом обосновании направлений и разработке практических рекомендаций по современным проблемам преобразования экономики в условиях интеграции и глобальной нестабильности. Для достижения поставленной цели участники форума рассмотрели и обсудили следующие вопросы: Евразийская интеграция в условиях глобальной нестабильности; модернизация и экономическая безопасность; региональные проблемы пространственного развития экономики; экологические проблемы экономического развития; моделирование эволюционного развития социально-экономических систем. Результаты форума заключаются в научном обосновании направлений развития современной экономики в условиях глобальной нестабильности и формировании на этой основе практических рекомендаций, позволяющих повысить эффективность управления и обеспечить устойчивое развитие современной экономики России в условиях модернизации и интеграции. В докладах, выступлениях и принятых на форуме рекомендациях освещается широкий круг проблем, связанных с формированием эффективной государственной и региональной политики, механизмами её реализации в условиях трансформации национальной экономики в условиях модернизации, интеграции и глобальной нестабильности.

**Ключевые слова:** Евразийский экономический союз, мировая экономика, стратегические инфраструктурно-интеграционные проекты, торговые пути XXI-го в., экономика, моделирование, сопряжение, финансовые рынки и институты, финансовая политика, межрегиональная интеграция, модернизированный потенциал, пространственное развитие, интеграция, постсоветское пространство, таргетирование инфляции, увеличение денежного предложения, циклические процессы, государственное регулирование.

**TSVETKOV VALERY ANATOLYEVICH**

*Doctor of Economics, Professor, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Director FGBUN "Institute of Market Problems RAS"  
e-mail: tsvetkov@ipr-ras.ru*

**DOKHOLYAN SERGEY VLADIMIROVICH**

*doctor of economics, professor, chief researcher  
"Institute of Social and Economic Research, DSC of RAS",  
e-mail: rppe@mail.ru*

**ZOIDOV KOBILZHON KHODZHIEVICH**

*Ph.D., Associate Professor, Head of the Laboratory of Integration of the Russian Economy to the world economy FGBUN "Institute for Market Problems RAS"  
e-mail: kobiljonz@mail.ru*

THE SEVENTH INTERNATIONAL FORUM "RUSSIA IN THE XXI CENTURY:  
GLOBAL CHALLENGES AND PERSPECTIVES OF DEVELOPMENT»

**Abstract.** *The seventh international forum is dedicated to several issues of sustainable development of the Russian economy; the solutions of thereof at the current stage require the improvement of interregional integration and the intensification of international cooperation under the condition of global instability. The forum was held in the format of a plenary session, round table and in five sections. The forum was held when the global challenges Russia was facing had worsened. Key topics of the scholarly debate were the issues of strengthening the EAEU and its interaction with other integration associations, the relationship of economy and politics in the global integration processes, approaches to ensuring transparency and protecting the business environment from financial threats and risks. The forum also discussed the following scholarly issues: trends and prospects of development of the world economy and Russia's place in the global economic environment; forecast of innovative-technological and structural dynamics of the economy of Russia and other EAEU countries in the medium term by taking into account the global trends; directions and coordinating the issues of infrastructure projects between the EAEU and the silk road economic belt; utilization of a mechanism of public-private partnerships in developing the transport and transit systems; contemporary integration processes; the strengthening of the EAEU and the possible bifurcation in its development; modernization as a factor of economic security of Russia and other EAEU countries; increasing the role of subjects of the Russian Federation and municipalities in the modernization of the economy; socio-demographic problems of modernization; effective financial and monetary policy as a necessary condition for achieving economic security; trends and prospects for the development of world and Russian agriculture; the role of economy and policy in global and regional integration processes; modernization of innovation and investment potential of regions; methods of ensuring transparency and protection of the business environment from financial threats and risks; the place of regions in the socio-economic integration of bordering states; interregional economic relations - the integration factor of the Russian economy; economic tools to ensure environmental safety; modeling of evolutionary development and structural dynamics of socio-economic systems; mathematical and computer modeling of socio-economic systems; econometric modeling of cyclic development of socio-economic processes. All above-mentioned and other related scholarly issues were the in the focus of the forum participants. With this regard, the purpose of the forum was the scholarly and methodological justification of directions and development of practical recommendations on contemporary issues of economic transformation under the conditions of integration and global instability. To meet this objective, the forum participants considered and discussed the following issues: Eurasian integration in the context of global*

*instability; modernization and economic security; regional problems of spatial development of the economy; environmental issues of economic development; modeling of evolutionary development of socio-economic systems. The outcomes of the forum are the scholarly substantiation of the directions of development of the modern economy under the conditions of global instability and the formation and the design of practical recommendations to improve the efficacy of management and ensure the sustainable development of the modern economy of Russia under the conditions of modernization and integration. The reports, speeches and recommendations adopted at the forum highlight a wide range of issues related to the elaboration of effective state and regional policy, mechanisms for the implementation of thereof while transforming the national economy in the context of modernization, integration and global instability.*

**Keywords:** *Eurasian Economic Union, world economy, strategic infrastructure and integration projects, trade routes of the XXI century, economy, modeling, coupling, financial markets and institutions, financial policy, interregional integration, modernized potential, spatial development, integration, post-Soviet space, inflation targeting, increase in money supply, cyclical processes, state regulation*

*СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ*

***INFORMATION ABOUT AUTHOR***