

# ЖУРНАЛ ВАК-№10-2018

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

**Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами**

АПК и сельское хозяйство

УДК: 338.43 **ПРОКОПЬЕВ МИХАИЛ ГРИГОРЬЕВИЧ**  
д.э.н., главный научный сотрудник ФГБУН "Институт проблем рынка РАН",  
e-mail: mgprokopyev@yandex.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-7-12](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-7-12)

### **ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: АНАЛИЗ ПРОЕКТА ДОКТРИНЫ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (ЧАСТЬ II)<sup>1</sup>**

**Аннотация. Предмет работы.** Рассматривается совокупность взглядов на цели, задачи и основные направления экономической политики в области обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации, составляющих суть Доктрины продовольственной безопасности. **Метод исследования.** Сопоставление и анализ основных положений действующей Доктрины продовольственной безопасности и проекта Доктрины продовольственной безопасности в новой редакции, подготовленного Минсельхозом России от 15.01.2018. **Результаты работы.** Проведен анализ проекта Доктрины продовольственной безопасности в новой редакции. **Выводы.** Проект новой редакции Доктрины продовольственной безопасности давно назрел, но вряд ли является шагом вперед. Методические подходы к разработке проекта Доктрины остались практически неизменными. Проект новой редакции Доктрины нуждается в дальнейшем совершенствовании.

**Ключевые слова:** продовольственная безопасность, Доктрина, проект Доктрины.

**PROKOPIEV MIKHAIL GRIGORIEVICH**  
Doctor of Economic Sciences, Head Research Associate of FSBIS  
“Institute of Market Problems of the RAS”,  
e-mail: mgprokopyev@yandex.ru

FOOD SECURITY: ANALYSIS OF A DRAFT OF THE DOCTRINE  
OF FOOD SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION (PART II)

**Abstract.** *The subject of the study.* We are discussing the aggregate of opinions on the goals, tasks and main areas of focus of the economic policy in the area of ensuring food security of the Russian Federation making up the heart of the matter of the Doctrine of Food Security. **The method of study.** Correlation and analysis of the main provisions of the current Doctrine of Food Security and a draft of the Doctrine of Food Security in a new edition, prepared by the Ministry of Agriculture of Russia as at 15.01.2018. **The results of the study.** We have completed an analysis of the draft of the Doctrine of Food Security in a new edition. **The conclusions.** The draft of a new edition of the Doctrine of Food Security has been long overdue but is hardly a step forward. Methodical approaches to the development of a draft of a Doctrine have stayed practically unchanged. The draft of a new edition of the Doctrine needs further improvement. **Keywords:** food security, the Doctrine, a draft of a Doctrine.

**УДК 338.432 АХМЕДОВА ЖУЛИАНА АЛДЕРОВНА**  
д.э.н., доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» ФГБОУ  
ВО «Дагестанский государственный технический университет»,  
e-mail: alderju@mail.ru

**КАЗИЕВА ЖАКЛИН НАРИМАНОВНА**  
д.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Экономика и управление на предприятии»  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»,  
e-mail: kazieva-61@mail.ru

**КУРШИЕВА НУРИСАТ МАГОМЕДОВНА**  
к.э.н., старший преподаватель кафедры «Государственное и муниципальное управление»  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»,  
e-mail: nurisat@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-13-20](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-13-20)

### **МЕХАНИЗМ СОГЛАСОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ В АГРАРНОЙ СФЕРЕ**

**Аннотация.** Целью работы является определение экономических интересов субъектов хозяйствования в АПК и разработка механизма их согласования. **Методы или методология проведения работы.** В работе применялись методы статистического и сравнительного анализа, индукции и дедукции, логического обобщения. **Результаты.** Выявлены экономические интересы хозяйствующих субъектов в многоукладной аграрной экономике на всех стадиях воспроизводственного процесса агропромышленного комплекса – в сферах производства, переработки, реализации и в целом. Предложен механизм согласования экономических интересов в аграрной сфере, нацеленный на координацию экономических взаимоотношений, возникающих между хозяйствующими субъектами в процессе сельскохозяйственного производства. **Область применения.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы различными ведомствами, органами управления всех уровней при разработке программ и проектов развития АПК. **Выводы.** Достижение согласованности личных, коллективных и общественных интересов возможно лишь при выстраивании иерархии интересов при доминирующем положении национального интереса и установлении пределов их реализации. Пределом реализации интересов является критерий оптимального роста общественного благосостояния.  
**Ключевые слова:** потребности, экономические интересы, организационно-экономический механизм хозяйствования, согласование интересов, эффективность.

**AKHMEDOVA JULIANA ALDEROVNA**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of  
“State and Municipal Administration” of FSBEI of HE “Dagestan State Technical University”,  
e-mail: alderju@mail.ru*

**KAZIEVA JACQUELINE NARIMANOVNA**

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of “Economics  
and Management at an Enterprise” of FSBEI of HE “Dagestan State Technical University”,  
e-mail: kazieva-61@mail.ru*

**KURSHIEVA NURISAT MAGOMEDOVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Senior Lecturer of the Department of “State and Municipal  
Administration” of FSBEI of HE “Dagestan State Technical University”,  
e-mail: nurisat@mail.ru*

## THE MECHANISM OF COORDINATION OF ECONOMIC INTERESTS IN THE AGRARIAN FIELD

**Abstract.** *The goal of the study is determining economic interests of economic entities in the AIC and developing a mechanism of their coordination. **The methods or methodology of completing the study.** In this study we have used the methods of statistical and comparative analysis, induction and deduction, logical summarization. **The results.** We have found economic interests of economic entities in a multi-structured agrarian economy at all of the stages of the reproductive process of the agro-industrial complex - in the spheres of production, processing, sales and overall. We are suggesting a mechanism of coordination of economic interests in the agrarian field directed towards coordinating economic relationships arising between economic entities in the process of agricultural production. **The area of application.** The results of the study completed may be used by different authorities, administration authorities of all levels when developing programs and projects of development of the AIC. **The conclusions.** Achieving the coordination of personal, group and public interests is only possible when building a hierarchy of interests with the dominating position of the national interest and setting up limits of their implementation. The limit of implementation of interests is the criterion of the optimal growth of public welfare.*

**Keywords:** needs, economic interests, an organizational-economic management mechanism, coordination of interests, effectiveness.

**УДК 332.36.5 ПАШУТА АНГЕЛИНА ОЛЕГОВНА**  
д.э.н., доцент, заведующая отделом ФГБНУ  
«Научно-исследовательский институт экономики и организации АПК ЦЧР РФ»,  
e-mail: Lina760@yandex.ru

**КЛИМКИНА ЕКАТЕРИНА ВИТАЛЬЕВНА**  
к.э.н., доцент ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный аграрный университет им. императора Петра I»,  
e-mail: aklimkin.73@mail.ru

**КОТЕЛЕВСКАЯ НИНА КОНСТАНТИНОВНА**  
Старший научный сотрудник ФГБНУ  
«Научно-исследовательский институт экономики и организации АПК ЦЧР РФ»,  
e-mail: kotelevskaya@bk.ru

**КАВЕШНИКОВА АНАСТАСИЯ ВИКТОРОВНА**  
экономист ФГБНУ  
«Научно-исследовательский институт экономики и организации АПК ЦЧР РФ»,  
e-mail: an.kaveshnikova@yandex.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-21-27](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-21-27)

## **ОСОБЕННОСТИ ВОСПРОИЗВОДСТВА ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ**

**Аннотация.** Целью работы является изучение особенностей воспроизводства земель сельскохозяйственного назначения на современном этапе. В статье рассмотрен понятийный аппарат данной теории, рассмотрены основные положения и обозначены отличительные признаки земли как особого и неповторимого вида ресурса в сельском хозяйстве. **Основой данной работы** являются фундаментальные положения и концепции экономической теории по проблемам аграрных и земельных отношений, труды отечественных и зарубежных ученых по рассматриваемой проблеме, нормативно-правовая база Российской Федерации, разработки государственных органов власти и управления АПК, Российской академии наук по важнейшим вопросам развития отечественной аграрной экономики. Сложившаяся в настоящее время экономическая ситуация ставит перед сектором АПК Российской Федерации задачу интенсивного развития, что невозможно без вовлечения в сельскохозяйственное производство земельных ресурсов. Это актуализирует вопросы, связанные с экономической теорией воспроизводства земельных ресурсов в сельском хозяйстве. **Результаты работы.** Проанализированы особенности воспроизводства земель в сельском хозяйстве в рыночных условиях, отмечены факторы, оказывающие влияние на воспроизводство земельных ресурсов. Проведенный анализ воспроизводственных процессов и исследование тенденций в развитии сельского хозяйства показали, что в настоящее время еще не созданы условия для расширенного воспроизводства земель сельскохозяйственного назначения. Отмечено, что расширенное воспроизводство земель сельскохозяйственного назначения обуславливает уровень и стабильность экономической эффективности производства. **Область применения результатов.** Материалы исследования могут быть использованы органами исполнительной и законодательной власти на федеральном, региональном и местном уровнях, научно-исследовательскими организациями, занимающимися проблемами сельского хозяйства, а также сельскохозяйственными товаропроизводителями, являющимися собственниками земельных ресурсов, при решении проблем воспроизводства земель сельскохозяйственного назначения. **Выводы.** Существенная роль в обеспечении расширенного воспроизводства принадлежит государству, а регулирование воспроизводственного потенциала земли сельскохозяйственного назначения является основой региональной земельной политики. Предложен ряд государственных мер по воспроизводству плодородия и эффективному использованию земельных ресурсов. Дано обоснование, что система земледелия должна обеспечить расширенное воспроизводство плодородия почв.

**Ключевые слова:** земля, воспроизводство земли, сельское хозяйство.

**PASHUTA ANGELINA OLEGOVNA**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of FSBSI “Scientific and Research Institute of Economics and Organization of AIC of CBE of RF”,  
e-mail: Lina760@yandex.ru*

**KLIMKINA EKATERINA VITALIEVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of FSBEI of HE  
“Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I”,  
e-mail: aklimkin.73@mail.ru*

**KOTELEVSKAYA NINA CONSTANTINOVNA**

*Senior Research Associate of FSBSI  
“Scientific and Research Institute of Economics and Organization of AIC of CBE of RF”,  
e-mail: kotelevskaya@bk.ru*

**KAVESHNIKOVA ANASTASIA VICTOROVNA**

*Economist of FSBSI “Scientific and Research Institute  
of Economics and Organization of AIC of CBE of RF”,  
e-mail: an.kaveshnikova@yandex.ru*

## THE TYPICAL FEATURES OF REGENERATION OF AGRICULTURAL PURPOSE LAND

**Abstract.** *The goal of the study* is researching the typical features of regeneration of agricultural purpose land at the modern period. The manuscript discusses the conceptual issues of this theory, the main provisions and identifies the distinguishing features of land as a special and unique type of resource in agriculture. **The foundation of this study** are fundamental provisions and concepts of the economic theory on the issues of agrarian and land relations, works of domestic and foreign scientists on the issue discussed, the regulatory framework of the Russian Federation, solutions of the governmental authorities and the AIC administration, the Russian Academy of Sciences on the most important issues of development of the domestic agrarian economy. The economic situation that formed at the present moment sets a task of an intensive development before the AIC sector of the Russian Federation which is impossible without including land resources in the agricultural production. This makes the issues related to the economic theory of regeneration of land resources in agriculture more relevant. **The results of the study.** We have analyzed the typical features of regeneration of land in agriculture in market conditions, and we have noted the factors that impact the regeneration of land resources. The analysis that we have completed of the reproductive processes and a study of tendencies in the development of agriculture showed that at the present moment we haven't created the conditions yet for an expanded regeneration of land of agricultural purpose. It has been noted that an expanded regeneration of land of agricultural purpose stipulates the level and stability of economic effectiveness of production. **The area of application of the results.** The materials of the study may be used by the executive and legislative authorities on the federal, regional and local levels, by scientific research organizations that work with agricultural problems, as well as by agricultural goods producers that own their own land resources when solving problems of agricultural land regeneration. **The conclusions.** A significant role in ensuring providing expanded regeneration belongs to the government, and regulating the regenerating potential of agricultural land is the foundation of the regional land policy. We have suggested a number of governmental measures on rehabilitation of fertility and effective use of land resources. We have provided a substantiation that the system of farming must provide for an expanded regeneration of soil fertility.

**Keywords:** land, regeneration of land, agriculture

УДК: 332 ГАДЖИЕВА КРИСТИНА РАМАЗАНОВНА  
соискатель кафедры «Организация производства и предпринимательство  
АПК» ФГБОУ ВО «Горский государственный аграрный университет»,  
e-mail: gadzhieva.kristina@inbox.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-28-35

## МЕХАНИЗМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВОМ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ РЕГИОНАЛЬНОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

**Аннотация. Цель работы.** Цель работы состоит в разработке механизмов совершенствования воспроизводства земельных ресурсов с учётом трансформации способов муниципального управления в системе интеграционного объединения, как важнейшего фактора развития региональной экономики. **Метод и методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предполагает внедрение теории интеграции в развитии сельского хозяйства региона. Данные работы основываются на эмпирических исследованиях автора, подкреплённые аналитическими обобщениями официальных источников информации. **Результаты.** На основе теории интеграции удалось скорректировать представленный механизм на примере виноградарского кластера. Где отразилась общая концепция объединения в единую информационную систему институциональных единиц и свода данных по использованию земель хозяйствующими субъектами. Результатом научного исследования является предложение по совершенствованию способа управления воспроизводством земельных ресурсов на основе средств информационных технологий, а также повышения ответственности за нецелевое землепользование. Что в конечном итоге приведет к повышению уровня регионального развития, поскольку сельское хозяйство является важнейшей отраслью в общем объеме формирования регионального продукта. Представленный механизм будет способствовать повышению плодородия почв, формированию достоверной картины эффективности ее использования, предотвращению потерь части земельного фонда республики. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться в части совершенствования способов муниципального управления земельными ресурсами сельского хозяйства в разрезе основных видов производств сельскохозяйственных культур. **Выводы.** Анализ современного использования сельскохозяйственных земельных ресурсов показывает, что в республике Дагестан значительные их площади выведены из оборота – около 70 тыс. га. Это говорит о значительном земельном потенциале, который при благоприятной экономической среде способен принести дополнительные посевные площади и валовые сборы основных сельскохозяйственных культур, рост рентабельности производства. Кроме того, необходимо формирование слаженной и эффективной системы контроля над оборотом как закрепленных за определенными хозяйствами, так и бесхозными землями.

**Ключевые слова:** воспроизводство земельных ресурсов, интеграция, совершенствование механизма, заброшенные земли.

**GADJIEVA CHRISTINA RAMAZANOVNA**

*Doctoral Candidate of the Department of “Organization of Production and Entrepreneurship of the AIC” of FSBEI of HE “Gorsky State Agrarian University”,  
e-mail: gadzhieva.kristina@inbox.ru*

## THE MECHANISM OF IMPROVEMENT OF THE SYSTEM OF ADMINISTRATION OF REGENERATION OF LAND RESOURCES OF REGIONAL AGRICULTURE

**Abstract. The goal of the study.** *The goal of the study is in developing mechanisms of improvement of land resource regeneration taking into account the transformation of means of municipal administration in the system of integrational association as the most important factor of development of the regional economy.*  
**The method and methodology of completing the study.** *The study is based on the general scientific methodology that stipulates implementing the theory of integration in the development of agriculture of the region. The data of the study are based on empirical research of the author, and they are supported by analytical summarizations of official sources of information.*  
**The results.** *Based on the theory of integration we have managed to correct the presented mechanism based on an example of the grapes cluster. That is where the general concept of unification into one united information system of institutional units and collecting data on the use of land by economic entities was reflected. The result of the scientific study was a suggestion of improving the way of administration of reproduction of land resources based on information technology means, as well as increasing the responsibility for non-targeted land use. This in the end will lead to the improvement of the level of regional development because agriculture is the most important industry in the total volume of forming the regional product. The mechanism presented will stipulate the improvement of fertility of soil, forming an authentic picture of effectiveness of its use, preventing loss of a percentage of the land fund of the Republic.*  
**The area of application of the results.** *The results of the study completed may be used in the area of improving the ways of municipal management of land resources of agriculture in the context of the main types of production of agricultural plants.*  
**The conclusions.** *An analysis of the modern use of agricultural land resources shows that in the Republic of Dagestan significant areas of land of approximately 70 thousand hectares are taken out of circulation. This shows a significant land potential that in a favorable economic environment is able to add complementary sowing areas and total yield of the main agricultural plants, growth of profitability of production. Besides, it is necessary to form a harmonious and effective system of control over turnover over both land belonging to certain farms, as well as unclaimed land.*

**Keywords:** *regeneration of land resources, integration, improvement of a mechanism, abandoned land.*



УДК 338.43:636.085 ВОЛКОВА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

к.э.н., доцент, доцент кафедры  
«Менеджмент, маркетинг и право» ФГБОУ ВО «Дальневосточный ГАУ»,  
e-mail: VolkovaElAl@rambler.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-36-43

## МЕТОДИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ПРОИЗВОДСТВА И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОРМОВ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ

**Аннотация. Цель работы.** Цель исследования заключается в разработке поэтапной методики экономической оценки эффективности производства и использования кормов в животноводстве, учитывающей зоотехнические требования кормов и оценивающей процесс производства и использования кормов через конечную продукцию животноводства.

**Методы и методология проведения работы.** В работе использован комплекс методов экономических исследований аналитический, абстрактно-логический. Основные исследования базируются на диалектическом методе и рассматриваются в развитии и неразрывной связи между причинами этих событий и их следствиями. Научной основой исследования явились труды классиков экономической мысли, отечественных и зарубежных ученых экономистов. **Результаты.** В настоящее время к оценке кормов, как правило, подходят с позиции оценки технологической эффективности или обобщающего экономического показателя – себестоимости корма, прибыли и рентабельности. Исследованиями ученых установлено, что технологии выращивания оказывают существенное влияние на качественные зоотехнические показатели корма. Предлагаемые оценки влияния сроков посева, доз удобрений и других технологических факторов на формирование качественных показателей культур, выращиваемых для производства кормов, не содержат показателей качества корма и экономических показателей эффективности. Экономическая оценка по конечному результату сельскохозяйственного производства (приросту прибыли или снижению себестоимости продукции) позволяет выявить и внедрить эффективные технологии, системы машин и оборудования. Однако она не предусматривает оценку экономической эффективности трансформации одного вида продукции в другие, в частности, определённого вида корма в рацион сельскохозяйственных животных и конечную продукцию животноводства.

Кормового комплексная оценка носят промежуточный и внутрихозяйственный характер, которая не содержит непосредственного рыночного критерия рыночного показателя. Качественные и экономические характеристики кормов проявляются в составе и себестоимости кормовых рационов и конечной животноводческой продукции – молоке, мясе и т. д. Предлагается комплексная поэтапная экономической оценка эффективности производства и использования кормов в животноводстве по показателям себестоимости обменной энергии корма, себестоимости единицы обменной энергии сбалансированного по питательности кормового рациона и дельта себестоимости продукции животноводства. **Область применения результатов.** Методика предназначена для руководителей и специалистов государственных органов управления сельским хозяйством, научных учреждений, сельскохозяйственных предприятий всех форм, научно-исследовательских учреждений, преподавателей, аспирантов, студентов, учащихся вузов и техникумов. **Выводы.** Методика позволяет оценить эффективность кормов на этапе производства, формирования кормовых рационов, а также с позиции эффективности производства конечной продукции животноводства. Поэтапная оценка экономической эффективности производства энергии корма позволяет управлять эффективностью производства и использованием кормового зерна до конечного продукта.

**Ключевые слова:** методика оценки, животноводство, полноценное кормление, обменная энергия.

**VOLKOVA ELENA ALEXANDROVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of "Management, Marketing and Law" of FSBEI of HE "Far East State Agrarian University",  
e-mail: VolkovaEIAI@rambler.ru*

## METHODS OF ECONOMIC EVALUATION OF PRODUCTION AND USE OF FEED IN ANIMAL HUSBANDRY

**Abstract. The goal of the study.** *The goal of the study is in developing a step-by-step method of economic evaluation of effectiveness of production and use of feed in animal husbandry taking into account the zootechnical requirements for feed and evaluating the process of production and use of feed through the final product of animal husbandry. **The methods and methodology of completing the study.** In the study we have used a complex of methods of economic research - the analytical, abstract-logical methods. The main studies are based on a dialectic method and are discussed in development and within an inseparable connection between the reasons for these events and their consequences. The scientific foundation of the study were works of classics of economic thought, domestic and foreign scientists-economists. **The results.** At the present moment, people usually evaluate feeds from the standpoint of evaluating the technological effectiveness or a summarizing economic indicator - the cost of feed, the profit and profitability. Research of scientists established that growing technologies significantly impact the qualitative zootechnic indicators of feed. Suggested evaluations of the impact of time interval of seeding, doses of fertilizer and other technological factors on forming high quality indicators of cultures grown for feed production do not contain indicators of the quality of feed and economic indicators of effectiveness. The economic evaluation based on the final result of agricultural production (an increase in profits or a reduction in the cost of products) allows to find and implement effective technologies, systems of machines and equipment. However, it does not stipulate an evaluation of economic effectiveness of transformation of one type of product into others, in particular, of a specific type of feed into food allowances of agricultural animals, and, as a result, into the final product of animal husbandry. Feed and its complex evaluation have an intermediate inter-entity character that does not contain a specific market criteria indicator. Qualitative and economic characteristics of feed are manifested in the content and cost of feed allowances and the final animal husbandry product - milk, meat, etc. We are suggesting a complex step-by-step economic evaluation of effectiveness of production and use of feed in animal husbandry based on the indicators of cost of the exchange energy of feed, cost of a unit of exchange energy of a balanced in nutrition feed allowance and a delta of cost of products of animal husbandry. **The area of application of the results.** The method is intended for directors and specialists of governmental agricultural administration authorities, scientific research institutions, agricultural enterprises of all forms, research and development institutions, teachers, graduate students, students of higher educational establishments and technical colleges. **The conclusions.** The method allows to evaluate the effectiveness of feed at the stage of production, forming feed allowances, and also from the point of view of effectiveness of production of the final product of animal husbandry. The step-by-step evaluation of economic effectiveness of producing energy of feed allows to manage the effectiveness of production and use of feed grain to the final product.*

**Keywords:** *the method of evaluation, animal husbandry, adequate feeding, the exchange energy.*

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-44-52

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОМ СВИНОВОДСТВЕ

**Аннотация.** **Цель работы:** целью работы является оценка эффективности инвестиций в промышленном свиноводстве, так как для скорейшего восстановления и развития отечественного сельскохозяйственного производства в настоящее время уже недостаточно нормализации текущей деятельности в надежде на самостоятельный подъем отрасли. **Метод и методология проведения работы.** Научное исследование опирается на систему базисных принципов, методов, методик, способов и средств научного познания. Предметом исследования являются инвестиционные процессы в экономической системе предприятия, сопровождающиеся вложениями различных экономических ресурсов и предусматривающие создание предпринимательского объекта. **Результаты.** Моральный и физический износ основных средств настоятельно требует их радикального обновления с одновременным внедрением современных технологий в животноводстве. При этом следует учитывать, что реальными поставщиками сельскохозяйственной техники и оборудования можно считать иностранные фирмы, с которыми необходимо взаимодействовать, хорошо зная международные правила бизнеса. В частности, одним из важнейших требований является всесторонняя оценка инвестиционных решений, разработка бизнес-плана инвестиционных проектов, в которых представлены результаты комплексного анализа каждого проекта по всем аспектам, что и обусловило цель исследования. Объективность и всесторонность оценки эффективности инвестиционных проектов в значительной мере определяется использованием современных методов ее проведения. В работе были использованы следующие динамические методы: метод дисконтированного периода окупаемости, метод чистого дисконтированного дохода, метод индекса рентабельности инвестиций, метод внутренней нормы рентабельности. Результаты работы говорят о том, что эффективно вложение в комплексы на 54 и 108 тыс. голов, при этом модернизация позволяет почти на 1/4 увеличить мощность свинокомплексов. Дополнительно следует отметить, что анализ чувствительности проектов реконструкции свинокомплексов к изменениям условий реализации показал их высокую устойчивость. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы реальными поставщиками техники и сельскохозяйственного оборудования, а также органами управления АПК при составлении программ целевого государственного финансирования. **Выводы.** Реализация инвестиционного проекта на примере свинокомплекса «Индустриальный» становится неэффективной тогда, когда средняя цена реализации продукции снижается более чем на 30 % или когда увеличивается стоимость кормов на 80 % и более. По мнению авторов, инвестиции в реконструкцию свиноводческих комплексов являются одними из самых перспективных видов вложений, обеспечивающих сравнительно быструю отдачу.

**Ключевые слова:** промышленное свиноводство, инвестиции, эффективность, рынок свинины, чувствительность инвестиционных проектов.

**NIFONTOVA EKATERINA ALEXEEVNA**  
Associate Professor of the Department of “Economics”  
of FSBEI of HE “RSAU - Moscow Timiryazev Agricultural Academy”,  
e-mail: eanifontova@rgau-msha.ru

## EVALUATION OF EFFECTIVENESS OF INVESTMENTS IN INDUSTRIAL PIG BREEDING

**Abstract.** *The goal of the study:* The goal of the study is evaluating the effectiveness of investments into industrial pig breeding because for the soonest restoration and development of domestic agricultural production at the present time it is no longer sufficient to normalize the current activity in hopes for an independent take-off of the industry. **The method and methodology of completing the study.** The scientific study is found on a system of basic principles, methods, methodologies, ways and means of scientific cognition. The subject of the study are investment processes in the economic system of an enterprise accompanied by investments of different economic resources and stipulating a creation of an entrepreneurial entity. **The results.** Noneconomic and physical wear and tear of fixed assets presses for their radical renovation with a simultaneous implementation of modern technologies in animal husbandry. At the same time it is necessary to take into account that real suppliers of agricultural machinery and equipment can be considered foreign companies that are necessary to interact with knowing international business rules well. In particular, one of the most important requirements is a thorough evaluation of investment decisions, a development of a business plan of investment projects where the results of a complex analysis of each project by each aspect are presented which stipulated the goal of this study. Objectiveness and a thorough evaluation of effectiveness of investment projects is significantly determined by the use of modern methods of evaluating. This study uses the following dynamic methods: the method of discounted payback period, the method of clear discounted income, the method of index of investment cost efficiency, the method of internal rate of return. The results of the study show that it is effective to invest in complexes of 54 and 108 thousand animals while modernization allows to expand the capacity of a pig breeding farm by  $\frac{1}{4}$ . It should be additionally noted that a sensitivity analysis of reconstructions of projects of pig breeding farms to changes in conditions of implementation showed their high sustainability. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used by real suppliers of machinery and agricultural equipment, as well as the AIC administration authorities when making programs of targeted governmental financing. **The conclusions.** An implementation of an investment project based on an example of the “Industrial” pig breeding complex becomes ineffective when the average price of product sales drops by more than 30%, and with the increase of the cost of feed by 80% or more. According to the authors’ opinion, investments into reconstruction of pig breeding complexes are one of the most forward-looking types of investments ensuring a comparatively quick return.

**Keywords:** industrial pig breeding, investments, effectiveness, the market of pork, sensitivity of investment projects.

УДК 332.365 **ВАНИЕВА АЛИМЕ РУСТЕМОВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент и государственное управление»  
ГБОУ ВО РК «Крымский инженерно-педагогический университет»,  
e-mail: vanieva5@rambler.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-53-58

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ КРИТЕРИЕВ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕСУРСОПОЛЬЗОВАНИЯ

**Аннотация.** Целью данной статьи является исследование современного состояния экономической эффективности функционирования аграрной экономики, обоснование методологических подходов к определению экономической эффективности сельскохозяйственного производства, как в целом, так и отдельных видов продукции растениеводства и животноводства по соответствующим критериям и показателям их ресурсообеспечения и ресурсопользования. **Методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению рассматриваемой проблемы. **Результаты.** В статье представлена методика определения состояния экономической эффективности функционирования аграрной экономики и управления ею на различных территориальных и отраслевых уровнях. Дана оценка экономической эффективности и определены методологические подходы к определению экономической эффективности сельскохозяйственного производства. Обоснована экономическая эффективность производства отдельных видов продукции растениеводства и животноводства по соответствующим критериям и показателям их ресурсообеспечения и ресурсопользования. **Область применения.** Оценка экономической эффективности и определения методологических подходов экономической эффективности сельскохозяйственного производства даст возможность для детализированного обоснования экономической эффективности производства отдельных видов продукции растениеводства и животноводства по соответствующим критериям и показателям их ресурсообеспечения и ресурсопользования. **Выводы.** Оценка экономической эффективности производства отдельных видов продукции растениеводства и животноводства осуществляется на основе системы показателей, которые учитывают характерные особенности аграрных отраслей. Отраслевая эффективность производства определяется также финансовой устойчивостью субъектов хозяйствования, количеством прибыльных и убыточных предприятий, уровнем капитализации.

**Ключевые слова:** методологические основы, экономическая эффективность, ресурсопользование, растениеводство, животноводство, сельскохозяйственное производство, прибыль, критерии, оценка, управление.

**VANIEVA ALIME RUSTEMOVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of "Management and State Administration" of SBEI of HE of the Republic of Crimea "Crimean Engineering-Pedagogical University",  
e-mail: vanieva5@rambler.ru*

## DETERMINING THE CRITERIA AND INDICATORS OF ECONOMIC EFFECTIVENESS OF RESOURCE USE

**Abstract.** *The goal of this manuscript is a study of the modern state of economic effectiveness of functioning of the agrarian economy, substantiation of methodological approaches to the determination of economic effectiveness of agricultural production both overall, and for specific types of products of horticulture and animal husbandry using the corresponding criteria and indicators of their resource provision and resource use. **The methodology of completing the study.** The study is based on the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving the problem discussed. **The results.** The manuscript presents a method of determining the state of economic effectiveness of functioning of agrarian economy and managing it at different territorial and industry levels. We are giving an evaluation of economic effectiveness and determining methodological approaches to determining economic effectiveness of agricultural production. We have substantiated economic effectiveness of production of specific types of products of horticulture and animal husbandry using the corresponding criteria and indicators of their resource supply and resource use. **The area of application.** An evaluation of economic effectiveness and determining methodological approaches of economic effectiveness of agricultural production will provide an opportunity for a detailed substantiation of economic effectiveness of production of specific types of horticulture and animal husbandry according to the corresponding criteria and indicators of their resource supply and resource use. **The conclusions.** Evaluation of economic effectiveness of production of specific types of products of horticulture and animal husbandry is completed based on a system of indicators that take into account typical features of agrarian industries. The industry effectiveness of production is also determined by the financial stability of economic units, the number of profit-making and losing enterprises, the level of capitalization.*

**Keywords:** *methodological foundations, economic effectiveness, resource use, horticulture, animal husbandry, agricultural production, profits, criteria, an evaluation, administration.*

**УДК 631.1 БЕЛАН АННА ИВАНОВНА**

к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО

«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джембулатова»,

e-mail: aib2009@mail.ru

**ВАЛИЕВА ДИАНА ГАСАНХАНОВНА**

к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО

«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джембулатова»,

e-mail: diavalieva@yandex.ru

**ГАМЗАТОВА БАРИЯТ АРСЕНОВНА**

старший преподаватель ФГБОУ ВО

«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джембулатова»,

e-mail: gbari72.72@mail.ru

**ИМАШОВА ДЖАНИЯТ ГАДЖИМУРАДОВНА**

к.э.н., доцент ФГБОУ ВО

«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джембулатова»,

e-mail: Jani1957@yandex.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-59-67](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-59-67)

## **ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН<sup>1</sup>**

**Аннотация. Цель работы.** Целью статьи является выявление роли кадрового потенциала в деятельности предприятий сельского хозяйства Республики Дагестан. **Метод и методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой данной статьи являются фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам управления кадровым потенциалом сельского хозяйства. **Результаты.** Функционирование аграрной сферы определяется не только её материально-технической базой, но и уровнем кадрового потенциала. Отличительные особенности кадрового потенциала обосновываются ролью и местом в процессе управления сельскохозяйственным предприятием в современных условиях.

На формирование кадров оказывает влияние состояние сельскохозяйственного производства и социальной инфраструктуры, которые во многом определяют качество и уровень жизни, демографические параметры сельского населения. Низкая экономическая эффективность сельскохозяйственных предприятий, высокая степень износа основных фондов, недостаточный уровень механизации производства, резкое падение уровня жизни сельского населения и увеличение разрыва по этому показателю с городом препятствуют созданию необходимых предпосылок для усиления мотивации аграрного труда, улучшения кадрового обеспечения сельскохозяйственного производства. Механизм формирования и развития кадрового потенциала сельского хозяйства предполагает объединение усилий государства, организаций, учреждений образования и самих работников в решении задач: формирования конкурентоспособности специалистов–аграриев, повышения их востребованности на производстве за счет целесообразной профессиональной подготовки и закрепления специалистов в сельской местности. Выявлены основные современные проблемы формирования эффективного кадрового потенциала в сельскохозяйственных предприятиях РД. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться органами управления сельского хозяйства РД при формировании кадрового потенциала. **Выводы.** Сделан вывод о том, что социально-демографические условия формирования кадрового потенциала сельского хозяйства Республики Дагестан свидетельствуют о существующих проблемах аграрного рынка труда, мешающих ему развиваться: продолжающаяся убыль трудоспособного населения и социальный пессимизм, структурные диспропорции; низкая цена труда и безработица.

**Ключевые слова:** кадры, кадровый потенциал, кадровая политика, трудовой потенциал, безработица, экономически активное население, трудоспособное население, сельское хозяйство, потенциал.

**BELAN ANNA IVANOVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
FSBEI of HE “Dagestan State Agrarian University named after M.M. Jambulatov”,  
e-mail: aib2009@mail.ru*

**VALIEVA DIANA GASANKHANOVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
FSBEI of HE “Dagestan State Agrarian University named after M.M. Jambulatov”,  
e-mail: diavalieva@yandex.ru*

**GAMZATOVA BARIYAT ARSENOVNA**

*Senior Lecturer of FSBEI of HE  
“Dagestan State Agrarian University named after M.M. Jambulatov”,  
e-mail: gbari72.72@mail.ru*

**IMASHOVA JANIYAT GADJIMURADOVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of FSBEI of HE  
“Dagestan State Agrarian University named after M.M. Jambulatov”,  
e-mail: Jani1957@yandex.ru*

## FORMING THE HUMAN RESOURCE POTENTIAL OF AGRICULTURE OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

**Abstract. The goal of the study.** The goal of the manuscript is finding the role of human resource potential in the activity of enterprises of agriculture in the Republic of Dagestan. **The method or methodology of completing the study.** The study is based on the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving problems. The basis of this manuscript are major works of domestic and foreign scientists on the issues of management of the human resource potential of agriculture. **The results.** Functioning of the agrarian field is determined not only by its physical infrastructure but also the level of the human resource potential. The distinctive features of the human resource potential are substantiated by the role and place in the process of administration of an agricultural enterprise in the modern conditions. The formation of human resources is impacted by the state of agricultural production and the social infrastructure that in many ways predetermine the quality and standard of living, demographic parameters of rural population. Low economic effectiveness of agricultural enterprises, a high degree of wear of the fixed assets, an insufficient level of production mechanization, an abrupt drop in the standard of living of rural population and an increase in the breakaway by this indicator with the city serves as an obstacle to creating the necessary prerequisites to increase the motivation of agrarian labor, improving the human resource provision of agricultural production. The mechanism of forming and developing the human resource potential of agriculture presumes a unification of efforts of the state, organizations, educational institutions and employees themselves in solving the following problems: forming the competitive ability of specialists-agrarians, improving the demand for them at agricultural production due to beneficial professional training, and allocating specialists to work in the rural area. We have found the main modern problems of forming an effective human resource potential in agricultural enterprises of the Republic of Dagestan. **The area of application of the results:** The results of the study completed may be used by the authorities administering agriculture of the Republic of Dagestan when forming the human resource potential. **The conclusions.** We have made a conclusion that social-demographic conditions of forming the human resource potential of agriculture of the Republic of Dagestan evidences the existing problems of the agrarian labor market impeding its development: the continuing reduction of the employable population and social pessimism, structural disproportions; a low labor price and unemployment. **Keywords:** human resources, the human resource potential, the labor potential, unemployment, economically active population, able to work population, agriculture, a potential.



## Сфера услуг

УДК: 658.8

**АМИРОВА МАРИЯМ МУСАЕВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Коммерция и маркетинг» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: borneo90@mail.ru

**ПАЙЗУЛЛАЕВА ЗАИРА КАМИЛЬЕВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Коммерция и маркетинг» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: zaira\_payzulaeva@mail.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-68-75

### СОВРЕМЕННЫЙ ПОДХОД, КАЧЕСТВО И ПРОБЛЕМЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОКУПАТЕЛЕЙ В РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛЕ

**Аннотация. Цель работы.** Целью статьи является разработка качественного технологического вектора в обслуживании покупателя, а также грамотная оценка торгового обслуживания, направленная на формирование современного комплекса сервиса и культуры общения, отвечающего всем запросам современного покупателя.

**Метод и методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии стандартов обслуживания, которая предусматривает применение системного и последовательного подхода, сравнительного анализа и инновационных подходов в решении проблем в области обслуживания. Основой данной работы являются эмпирические наблюдения авторов за реальным состоянием обслуживания покупателей в торговле, подкрепленные аналитической информацией.

**Результаты.** Раскрыты основные понятия функций, способов и методов торгового обслуживания с учетом нарастающей конкуренции и модернизации покупательского обслуживания. Проведена диагностика психологического поведения покупателей и качества его обслуживания с учетом тенденций методического развития современного торгового обслуживания и деления на психологические группы потребителя.

**Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться в качестве инновационных инструментов оценки обслуживания покупателей в торговле. **Выводы.** Вышесказанное свидетельствует об актуальности проведенного исследования и его результатов, которые направлены на формирование комплекса услуг различных форм розничной торговли с целью повышения эффективности обслуживания потребителей в торговых комплексах.

**Ключевые слова:** торговля, ритейл, торговые сети, предпринимательство, рынок, покупатель, продавец, качество, обслуживание, государство, инновации.

**AMIROVA MARIYAM MUSAEVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the  
Department of “Commerce and Marketing” of FSBEI of HE “Dagestan State University”,  
e-mail: borneo90@mail.ru*

**PAYZULLAEVA ZAIRA KAMILIEVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of  
“Commerce and Marketing” of FSBEI of HE “Dagestan State University”,  
e-mail: zaira\_payzulaeva@mail.ru*

## THE MODERN APPROACH, QUALITY AND PROBLEMS OF SERVICING OF CUSTOMERS IN RETAIL

**Abstract. The goal of the study.** The goal of the study is developing a high quality technological vector in servicing of customers, as well as a competent evaluation of sales service directed towards forming a modern complex of consumer services and culture of communication responding to all of the needs of a modern buyer. **The method and methodology of completing the study.** The study is based on the general scientific methodology of standards of service that stipulates using a systemic and sequential approach, comparative analysis and innovative approaches in solving problems, in the service sector. The foundation of this study are empirical observations of authors of the real state of servicing of customers in the sales industry corroborated with analytical information. **The results.** We have discussed the main notions of functions, ways and methods of sales services taking into account the growing competition and modernization of customer service. We have completed a diagnostic of psychological behaviour of customers and the quality of servicing customers taking into account the tendencies of methodical development of modern sales service and dividing it into consumer psychological groups. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used as innovative instruments of evaluating servicing customers in sales. **The conclusions.** The aforementioned evidences the relevance of the study completed and its results directed towards forming a complex of services of different forms of retail sales in order to improve the effectiveness of customer servicing in retail complexes.

**Keywords:** Sales, retail, chain stores, entrepreneurship, a market, a customer, a salesperson, quality, service, the state, innovations.

**УДК 304.4 КУЛИКОВ СЕРГЕЙ ПАВЛОВИЧ**

к.социол.н., заведующий кафедрой  
«Государственное управление и социальные технологии» ФГБОУ ВО  
«Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»,  
e-mail: Milena.555@mail.ru

**НОВИКОВ СЕРГЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

к.э.н. доцент кафедры  
«Менеджмент и маркетинг высокотехнологичных отраслей промышленности»  
ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт  
(национальный исследовательский университет)»,  
e-mail: ncsrm@mail.ru

**ПРОСВИРИНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА**

ассистент кафедры  
«Управление персоналом»  
ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт  
(национальный исследовательский университет)»,  
e-mail: nata68.92@mail.ru

**СОРОКИН АНДРЕЙ ЕВГЕНИЕВИЧ**

к.э.н., доцент, заведующий кафедрой  
«Экология, системы жизнеобеспечения и безопасность жизнедеятельности»  
ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт  
(национальный исследовательский университет)»,  
e-mail: sorokin\_ae@yandex.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-76-83](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-76-83)

## **МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗУЕМЫХ ПРОГРАММ И ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИЙСКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Аннотация.** Актуальность исследования связана с необходимостью обеспечения повышения качества общего и высшего образования в России, а также решения проблем социализации и популяризации здорового образа жизни среди детей и молодежи. Практика последних десятилетий убедительно доказывает, что в быстро изменяющемся мире стратегические преимущества будут у тех государств, которые смогут эффективно формировать и продуктивно использовать инновационный потенциал развития, основным носителем которого является молодежь. В связи с этим современный вуз должен представлять собой не только площадку для осуществления образовательного процесса и исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава и обучающихся, но и развитое пространство для формирования, аккумулирования и развития человеческого и социального капитала молодых людей. **Целью исследования** является комплексный анализ эффективности деятельности организаций высшего образования в рамках реализации программ и проектов в области молодежной политики, дополнительного образования, формирования здорового образа жизни в студенческой среде посредством сбора данных о проведенных мероприятиях, осуществления мониторинга эффективности проведенных по поручениям Минобрнауки РФ мероприятий, а также проведения выборочных социологических опросов с целью выявления удовлетворенности качеством мероприятия. **Методология проведенного исследования.** В статье были использованы методы системного и ситуационного анализа, логических построений, обобщения, аналогий, сравнения, включенных наблюдений. **Результаты исследований.** В результате мониторинга была разработана скорректированная система показателей (индикаторов), измеряющих эффективность мероприятий молодежной политики, дополнительного образования и формирования здорового образа жизни в образовательных организациях. **Область применения.** Теоретические и методические материалы, подготовленные в рамках данного исследования, могут быть использованы для выработки стратегий развития сфер молодежной политики, дополнительного образования детей и формирования

здорового образа жизни в образовательных организациях. **Выводы.** Предложенная модель мониторинга доказала свою эффективность по итогам анализа деятельности образовательных организаций по проведению мероприятий в области молодежной политики, дополнительного образования и формирования здорового образа жизни.

**Ключевые слова:** государственная молодежная политика, показатели оценки эффективности программ и проектов, удовлетворенность качеством мероприятий, дополнительное образование детей и формирование здорового образа жизни.

**KULIKOV SERGEY PAVLOVICH**

*Candidate of Sociological Sciences, Head of the Department of "State Administration and Social Technologies" of FSBEI of HE "Moscow Aviation Institute" – MAI (the National Research University),  
e-mail: Milena.555@mail.ru*

**NOVIKOV SERGEY VYACHESLAVOVICH**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of "Management and Marketing of High Technology Industry" of FSBEI of HE "Moscow Aviation Institute" – MAI (the National Research University),  
e-mail: ncsrm@mail.ru*

**PROSVIRINA NATALYA VICTOROVNA**

*Assistant of the Department of "Management of Personnel" of FSBEI of HE "Moscow Aviation Institute (National Research University)",  
e-mail: nata68.92@mail.ru*

**SOROKIN ANDREI EVGENIEVICH**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of "Environment, Infrastructure and Life Activity Safety Systems" of FSBEI of HE "Moscow Aviation Institute" – MAI (the National Research University),  
e-mail: sorokin\_ae@yandex.ru*

## MONITORING OF EFFECTIVENESS OF IMPLEMENTED PROGRAMS AND PROJECTS IN THE AREA OF THE YOUTH POLICY IN RUSSIAN EDUCATIONAL INSTITUTIONS

**Abstract.** *The relevance of the study is connected with the need to provide for the increase of the quality of the basic and higher education in Russia, as well as solving problems of socialization and promotion of healthy lifestyle among children and the youth. The practice of the most recent dozens of years is convincingly proving that in a quickly changing world those countries that will be able to effectively form and productively use the innovative potential of development with the youth being the main carriers of it will be able to have strategic advantages. In connection with this, a modern University has to represent not only a site for implementation of an educational process and research activity of the Professor and lecturer staff and the students, but also a developed space for forming, accumulating and developing human and social capital of the youth.*

**The goal of the study** is a complex analysis of effectiveness of activity of organizations of higher education within the framework of implementation of programs and projects in the area of youth policy, continuing education, forming healthy lifestyle in student environment through collecting data about the events held, monitoring the effectiveness of events held upon request of the Ministry of Education of the Russian Federation, as well as holding randomized sociological surveys in order to find satisfaction by the quality of an event. **The methodology of the study completed.** In this manuscript we have used the methods of systemic and situational analysis, logical constructions, summarization, analogies, comparison, included observations. **The results of the studies.** As a result of monitoring we have developed a corrected system of indicators measuring the effectiveness of measures of the youth policy, continuing education and forming a healthy lifestyle in educational institutions. **The area of application.** Theoretical and methodological materials prepared within the context of this study may be used to develop strategies of development of branches of youth policy, continuing education of children, and forming healthy lifestyle in educational institutions. **The conclusions.** The suggested model of monitoring proved its effectiveness based on the results of an analysis of activity of educational institutions holding events in the field of youth policy, continuing education and forming a healthy lifestyle.

**Keywords:** *the state youth policy, indicators of evaluation of effectiveness of programs and projects, satisfaction with the quality of events, continuing education of children and forming a healthy lifestyle.*

**УДК 338.4 НОВИКОВА ИРИНА ИГОРЕВНА**

*к.э.н., ведущий научный сотрудник отдела «Управление АПК и сельскими территориями» ФГБНУ  
«Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса  
Центрально-Черноземного района Российской Федерации»,  
e-mail: irinchic@mail.ru*

**КУСМАГАМБЕТОВА ЕЛЕНА СЕРГЕЕВНА**

*к.э.н. старший научный сотрудник отдела «Управление АПК и сельскими территориями» ФГБНУ  
«Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса  
Центрально-Черноземного района Российской Федерации»,  
e-mail: eskus@bk.ru*

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-84-89](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-84-89)

### **РАЗВИТИЕ СФЕРЫ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛУГ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ**

**Аннотация.** Диверсифицированное развитие сельских территорий в настоящее время зависит от состояния сферы обслуживания и качества предоставляемых социальных услуг, которые, с одной стороны, направлены на удовлетворение социальных потребностей сельских жителей и улучшение инфраструктурной обеспеченности территорий, а с другой – способствуют созданию новых рабочих мест на селе, повышению уровня доходов и улучшению качества жизни селян. **Целью научной работы** является обоснование необходимости реструктуризации сельской экономики с ориентацией на развитие сферы социальных услуг. **Методы проведения работы.** При проведении исследования использованы общенаучные методы и приемы системного подхода, дедукции и индукции, аналогии, статистического анализа. В зависимости от решаемых задач применялись методы: абстрактно-логические, монографические, экономико-статистические, социологические. **Результаты.** В исследовании показано повышение роли сферы обслуживания в сельской экономике и представлены результаты обеспеченности сельского населения социальными услугами по основным отраслям: образование, здравоохранение, культура, спорт, бытовое обслуживание, общественное питание, торговля. Для создания комфортных условий проживания и жизнедеятельности в сельской местности определены возможности диверсифицированного развития сферы социальных услуг по следующим направлениям: видам деятельности, производимым продуктам и технологиям. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться региональными и местными органами власти при формировании политики развития сферы социальных услуг на сельских территориях, а также при разработке и реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных районов и программ комплексного развития сельских поселений. **Выводы.** Реализация обозначенных диверсификационных направлений, затрагивающих все отрасли сферы обслуживания, будет способствовать расширению ассортимента оказываемых услуг и модернизации применяемых форм и методов обслуживания сельского населения.  
**Ключевые слова:** сельские территории, социальные услуги, сельская экономика.

**NOVIKOVA IRINA IGOREVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Lead Research Associate of the Department of "Administration of the AIC and Rural Territories" of FSBSI "Scientific and Research Institute of Economics and Organization of Agro-Industrial Complex of Central Black Earth Region of the Russian Federation",  
e-mail: irinchic@mail.ru*

**KUSMAGAMBETOVA ELENA SERGEEVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Senior Research Associate of the Department of "Administration of the AIC and Rural Territories" of FSBSI "Scientific and Research Institute of Economics and Organization of Agro-Industrial Complex of Central Black Earth Region of the Russian Federation",  
e-mail: eskus@bk.ru*

## THE DEVELOPMENT OF THE SPHERE OF SOCIAL SERVICES AS AN AREA OF FOCUS OF DIVERSIFICATION OF THE ECONOMY OF RURAL TERRITORIES

**Abstract.** *The diversified development of rural territories at the present moment depends on the state of the service field and the quality of provided social services that, on the one hand, are directed towards satisfaction of social needs of the rural population and improvement of the infrastructural provision of territories, and, on the other hand, contribute to the creation of new rural jobs, improving the income level, and improving the quality of life of rural population. **The goal of the scientific study** is substantiation of the need for restructuring the rural economy oriented towards the development of the sphere of social services. **The methods of completing the study.** When completing the study we have used the general scientific methods and means of a systemic approach, deduction and induction, analogy, statistical analysis. Depending on the tasks solved we have used the following methods: abstract-logical, monographical, economic-statistical, sociological methods. **The results.** The study has showed an increase in the role of the service field in the agricultural economy and presented the results of providing the rural population with social services for the main industries: education, health care, culture, sport, consumer services, public dining, sales. To create comfortable conditions of living and functioning in the rural area we have determined the possibilities of diversified development of the sphere of social services in the following areas of focus: types of activity, manufactured products and technologies. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used by the regional and local governmental authorities when forming a policy of development of the sphere of social services on rural territories, as well as developing and implementing strategies of the social-economic development of municipal regions and programs of complex development of rural settlements. **The conclusions.** The implementation of the specified diversification areas of focus affecting all industries of the service sphere will promote the expansion of the assortment of provided services and modernization of the used forms and methods of servicing rural population.*

**Keywords:** *rural territories, social services, rural economy.*

## Управление инновациями

УДК 332.1

**КИСЕЛЁВ ДМИТРИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

аспирант ФГАОУ ВО

«Белгородский государственный национальный исследовательский университет»,

e-mail: mr.dmitriykiselev@gmail.com

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-90-98](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-90-98)

### К ВОПРОСУ ОБ ОСОБЕННОСТЯХ, ЭФФЕКТИВНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯХ КЛАСТЕРИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РФ

**Аннотация.** *Цель работы.* Целью работы является исследование особенностей кластерного развития экономики РФ и ее территорий. **Метод или методология проведения работы.** Исследование проводится на общенаучной методологии системного анализа. Основой данной работы являются статистические данные государственных органов федерального и регионального уровней, а также данные национальной кластерной обсерватории. **Результаты:** в статье представлен отечественный опыт кластеризации экономики. Продемонстрировано, что инновационно-территориальные кластеры РФ обладают мощной инвестиционной привлекательностью не только для государственных структур, но и для представителей частного бизнеса, в число которых входят крупнейшие зарубежные компании. Обоснована идея о том, что необходима государственная поддержка для зарождения и дальнейшего развития кластеров на территории РФ. Выявлены и структурированы основные эффекты процесса кластеризации на основе анализа экономических показателей деятельности кластеров. Определены основные виды сценариев, влияющих на кластеризацию и сетизацию социально-экономического пространства. Выявлены специфические особенности развития экономики РФ и ее территорий, оказывающие влияние на функционирование кластеров, на основе чего автором предложены рекомендации по реализации кластерной политики в регионах. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы региональными органами исполнительной власти при реализации кластерной политики в регионах. **Выводы.** По нашему мнению, успех развития существующих и формирования новых кластеров в регионах зависит от действий региональных властей. Их основной задачей является разработка и имплементация комплекса мер, направленных на эффективную реализацию кластерной политики в регионах. Успешно функционирующие кластеры позволят решить стратегические задачи развития экономики регионов и добиться повышения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе, что приведет к росту основных социально-экономических показателей в регионе их базирования. **Ключевые слова:** эффективность, инновационно-территориальные кластеры, кластеризация, социально-экономическое развитие, регион.

**KISELYOV DMITRY NIKOLAEVICH**

*Doctoral Student of FSAEI of HE “Belgorod State National Research University”,  
e-mail: mr.dmitriykiselev@gmail.com*

TO THE ISSUE OF THE TYPICAL FEATURES, EFFECTIVENESS AND AREAS OF FOCUS OF  
CLUSTERIZATION OF THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** *The goal of the study.* The goal of the study is researching the typical features of the cluster development of the economy of the Russian Federation and its territories. **The method or methodology of completing the study.** The study is performed based on the general scientific methodology of systemic analysis. The foundation of this study are statistical data of governmental federal and regional level authorities, as well as data of the national cluster observatory. **The results:** The manuscript presents domestic experience of clusterization of the economy. It has been demonstrated that the innovative-territorial clusters of the Russian Federation have a powerful investment attractiveness not only for the governmental structures but also for representatives of private business that includes the largest foreign companies. The idea has been substantiated that it is necessary to have state support to start and further develop clusters on the territory of the Russian Federation. We have found and structured the main effects of the process of clusterization based on an analysis of economic indicators of the activity of clusters. We have determined the main types of scenarios impacting clusterization and networking of the social-economic space. We have found the specific features of the development of the economy of the Russian Federation and its territories impacting the functioning of clusters based on which the author has suggested recommendations implementing the cluster policy in the regions. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used by the regional executive power authorities when implementing the cluster policy in the regions. **The conclusions:** Based on our opinion, the success of development of the existing and forming new clusters in the regions depends on actions of the regional authorities. Their main goal is developing and implementing a complex of measures directed towards an effective implementation of the cluster policy in regions. The successfully functioning clusters will allow to solve strategic tasks of development of the economy of the regions and achieve improving the competitive ability in the long-term, which will lead to a growth of the main social-economic indicators in the region where they are based at.

**Keywords:** effectiveness, innovative-territorial clusters, clusterization, social-economic development, a region



## Региональная экономика

УДК: 332.122

**ПОИСЕЕВ ИННОКЕНТИЙ ИННОКЕНТЬЕВИЧ**

д.э.н., профессор, профессор ФГАОУ ВО  
«Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова»,  
e-mail: strekmi16@list.ru

**СТРЕКАЛОВСКАЯ МАРИЯ ИЛЬИНИЧНА**

старший преподаватель ФГБОУ ВО  
«Якутская государственная сельскохозяйственная академия»,  
e-mail: strekmi16@list.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-99-104](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-99-104)

### ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПОНИМАНИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

**Аннотация.** *Предмет* исследования – процесс теоретического развития понятия «устойчивое развитие региона». *Цель* – комплексное исследование и уточнение понятия «устойчивое развитие региона». *Методы или методология работы.* Исследование основано на фундаментальных трудах отечественных и зарубежных ученых по определению понятия «устойчивое развитие региона», которое подразумевает три аспекта – социальный, экологический и экономический. *Результаты.* Вопросы устойчивого развития мира, регионов были подняты на конференции ООН в связи с ухудшением качества окружающей среды для человечества. В статье в ходе анализа работ исследователей выведено установившееся определение понятия «устойчивое развитие региона», означающее повышение качества жизни населения региона, обеспечение его экологического благополучия, сбалансированное экономическое и социальное развитие. Экологическое благополучие направлено на сохранение и улучшение окружающей среды обитания только для человека. Однако окружающая среда может быть благополучной и для всего остального живого мира на земле. *Область применения результатов.* Результаты работы могут быть применены научными работниками и практиками, интересующимися вопросами устойчивого развития региона. *Вывод.* В статье дано авторское уточнение понятия «устойчивое развитие региона» таким дополнением, как «целостность природной среды». Целостность природной среды связана с сохранением биоразнообразия, с благополучием природной среды не только для человека, но и для всего живого мира. Это уточнение позволит, на наш взгляд, перейти к более широкому пониманию устойчивого развития региона.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, регион, природная среда, биоразнообразие.

**POISEEV INNOKENTIY INNOKENTIEVICH**  
Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor  
of FSAEI of HE “North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosov”,  
e-mail: strekmi16@list.ru

**STREKALOVSKAYA MARIA ILYINICHNA**  
Senior Lecturer of FSBEI of HE “Yakutsk State Agricultural Academy”,  
e-mail: strekmi16@list.ru

## THEORETICAL APPROACHES TO UNDERSTANDING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION

**Abstract.** *The subject of the study is the process of theoretical development of the notion of “sustainable development of the region”. The goal is a complex study and creating a more precise definition of “sustainable development of the region”. The methods or methodology of the study.* The study is based on major works of domestic and foreign scientists on the definition of a notion of “sustainable development of the region” that implies using three aspects - the social, environmental and economic ones. **The results.** The issues of sustainable development of the world and regions were raised at the UN conference in connection with the worsening of the quality of the environment for the humanity. In the manuscript, in the process of analysis of work of researchers, an established definition of the notion of “sustainable development of the region” has been drawn out. This definition means an improvement of the quality of life of the population of the region, ensuring environmental well-being for the population, a balanced economic and social development. Environmental well-being was directed towards preserving and improving the environmental habitat only for humans. However, the environment can be favorable for the rest of the living world on Earth as well. **The area of application of the results.** The results of the study may be applied by research associates and practitioners interested in the issues of sustainable development of the region. **The conclusion.** The manuscript gave a unique closer definition of the notion of “sustainable development of the region” due to an addition of “cohesiveness of the natural environment”. Cohesiveness of the natural environment is connected with preserving the biovariety, the well-being of the natural environment not only for a person, but for the whole living world. This closer definition will allow, in your opinion, to transition to a wider understanding of sustainable development of the region.

**Keywords.** Sustainable development, a region, the natural environment, biovariety.

УДК 332.01 ДЗАГОВА САТАНЕЙ СУЛТАНОВНА  
аспирант Института информатики и проблем  
регионального управления – филиала ФГБУН «Федеральный научный центр  
«Кабардино-Балкарский научный центр Российской академии наук»,  
e-mail: p.s.mirumira@mail.ru

МАМБЕТОВА ФАТИМАТ АБДУЛЛАХОВНА  
д.э.н., доцент, Институт информатики и проблем регионального  
управления – филиал ФГБУН «Федеральный научный центр  
«Кабардино-Балкарский научный центр Российской академии наук»,  
e-mail: fatima-mambetova@rambler.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-105-113

## ОПТИМИЗАЦИЯ МОДЕЛИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

**Аннотация.** Целью работы является выявление оптимальной модели пространственного развития социально-экономических систем. **Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем, а также сравнение, анализ и синтез. Основой данной работы являются фундаментальные труды отечественных и зарубежных учёных по проблемам пространственного развития территорий. **Результаты работы.** В статье рассмотрены модели поляризованного пространственного развития и выравнивания уровня пространственного развития, проведена их сравнительная характеристика. Определены основные инструменты воздействия на процесс развития экономического пространства территорий, используемые моделями пространственного развития. Установлены основные преимущества и недостатки альтернативных моделей. По результатам исследования предложена модель устойчивого пространственного развития, позволяющая учитывать конкретные пространственно-экономические особенности территорий и сочетающая позитивные элементы поляризованного и выравнивающего моделей пространственного развития. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться органами муниципального и регионального управления при совершенствовании системы управления развитием территории. **Выводы.** Исследование показало, что сложились две альтернативные модели регулирования процесса пространственного развития: модель поляризованного пространственного развития и модель выравнивания уровня пространственного развития. Существенные недостатки данных моделей, выявленные в ходе анализа, делают нецелесообразным использование их в чистом виде. На базе альтернативных моделей была сформирована новая модель устойчивого пространственного развития территорий, сочетающая позитивные элементы поляризованного и выравнивающего моделей пространственного развития, а также учитывающая конкретные пространственно-экономические особенности территорий. **Ключевые слова:** модели пространственного развития, сравнительная характеристика, инструменты, преимущества и недостатки моделей, модель устойчивого пространственного развития.

**DZAGOVA SATANEY SULTANOVNA**

*Doctoral Student of the Institute of Computer Science and Problems  
of Regional Administration - a Branch of FSBIS "Federal Scientific Center  
"Kabardino-Balkarian Scientific Center of the Russian Academy of Sciences",  
e-mail: p.s.mirumira@mail.ru*

**MAMBETOVA FATIMAT ABDULLAKHOVNA**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Institute of Computer Science and  
Problems of Regional Administration - a Branch of FSBIS "Federal Scientific Center  
"Kabardino-Balkarian Scientific Center of the Russian Academy of Sciences",  
e-mail: fatima-mambetova@rambler.ru*

## OPTIMIZATION OF THE MODEL OF SPATIAL DEVELOPMENT OF SOCIAL-ECONOMIC SYSTEMS

**Abstract.** *The goal of the study is finding the optimal model of spatial development of social-economic systems. The method or methodology of completing the study.* The study is based on the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving problems, as well as comparison, analysis and synthesis. The foundation of this study are major works of domestic and foreign scientists on the issues of spatial development of territories. **The results of the study.** The manuscript discusses models of polarized spatial development and alignment of the level of spatial development, having completed their comparative characteristics. We have determined the main instruments of impacting the process of development of economic space of territories used by models of spatial development. We have established the main advantages and disadvantages of alternative models. Based on the results of the study we have suggested a model of sustainable spatial development allowing to take into account specific spatial-economic features of territories and combining positive elements of polarized and aligning models of spatial development. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used by the municipal and regional administrative authorities when improving the system of administration of development of the territory. **The conclusions.** The study showed that there are two alternative models of regulating the process of spatial development that formed: a model of polarized spatial development and a model of alignment of the level of spatial development. Significant drawbacks of these models found in the process of analysis make it unsuitable to use them as they are. Based on alternative models we have formed a new model of sustainable spatial development of territories combining positive elements of the polarized and aligning models of spatial development, as well as taking into account specific spatial-economic typical features of territories.

**Keywords:** *models of spatial development, a comparative characteristic, instruments, advantages and disadvantages of models, a model of sustainable spatial development.*

УДК 332.1 СТЕПУСЬ ИРИНА СЕРГЕЕВНА  
ведущий специалист Центра бюджетного мониторинга  
Петрозаводского государственного университета,  
e-mail: stepus@psu.karelia.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-114-121

## ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНАХ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИИ<sup>1</sup>

**Аннотация. Цель работы.** Анализ специфики арктических регионов и разработка механизма использования основных ресурсов инвестиционной деятельности. **Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. В работе использованы методы экономического, нормативного, компаративного и экспертного анализа. Теоретической и методологической основой исследования являются труды отечественных и зарубежных авторов в области региональной экономики, инвестиционной деятельности, устойчивого развития, теории управления трудовыми ресурсами. **Результаты работы.** В статье систематизированы подходы к определению состава инвестиционных ресурсов региона. Выявлена специфика социально-экономического развития и инвестиционной деятельности в регионах Арктической зоны России. Показано, что доминирующим видом ресурсов инвестиционной деятельности в арктических регионах выступают трудовые ресурсы. Предложена комплексная схема использования финансовых, трудовых и информационных ресурсов инвестиционной деятельности арктических регионов, позволяющая учитывать их особенности и осуществлять регулирование основными ресурсами инвестиционной деятельности. **Область применения результатов.** Использование полученных результатов в работе органов исполнительной власти регионов Арктической зоны России может служить основой для разработки региональных программ долгосрочного обеспечения инвестиционных проектов трудовыми ресурсами. Это позволит повысить эффективность использования трудового потенциала в целях максимально результативной реализации инвестиционных проектов в арктических регионах. **Выводы.** Курс на стратегическое освоение Арктики и бесперебойную реализацию крупномасштабных инвестиционных проектов ставит перед органами управления арктическими регионами, помимо традиционной задачи по созданию благоприятного инвестиционного климата, серьезную задачу по привлечению и закреплению трудовых ресурсов как важнейшего ресурса инвестиционной деятельности. Это достигается путем использования информационных ресурсов через создание прозрачной информационной среды для своевременного предоставления качественной информации о состоянии и перспективах региональной экономики, в том числе ее инвестиционной составляющей. **Ключевые слова:** инвестиционная деятельность, Арктическая зона России, инвестиционные ресурсы, трудовые ресурсы, прозрачная информационная среда.

**STEPUS IRINA SERGEEVNA**

*Leading Specialist of the Center of Budget Monitoring of Petrozavodsk State University,  
e-mail: stepus@psu.karelia.ru*

## THE TYPICAL FEATURES OF USING RESOURCES FOR THE INVESTMENT ACTIVITY IN THE REGIONS OF THE ARCTIC ZONE OF RUSSIA

**Abstract. The goal of the study.** Analysis of specific Arctic regions and the development of a mechanism of using fixed assets of investment activity. **The method or methodology of completing the study.** The study is based on the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving problems. In this study we have used the methods of economic, standard, comparative and expert analysis. The theoretical and methodological foundation of the study are the works of domestic and foreign authors in the area of regional economics, investment activity, sustainable development, the theory of management of labor resources. **The results of the study.** In this manuscript we have systematized the approaches to determining the content of the investment resources of the region. We have found the specific features of the social-economic development and investment activity in the regions of the Arctic zone of Russia. It has been shown that labor resources are the dominating type of resources of investment activity in the Arctic regions. We have suggested a complex outline of using financial, labor and information resources of investment activity of the Arctic regions allowing to take into account their typical features and regulate the main resources of the investment activity. **The area of application of the results.** The use of the results obtained in the work of executive power authorities of the Arctic zone regions of Russia may serve as the foundation to develop regional programs of long-term provision of investment projects with labor resources. This will allow to increase the effectiveness of using labor potential in order to implement investment projects in the Arctic regions to the maximum result. **The conclusions.** The direction towards a strategic development of the Arctic and a continuous implementation of large scale investment projects sets a serious task of attracting and establishing labor resources as the most important resource of investment activity other than a traditional task of creating a favorable investment climate by the Arctic region administration authorities. This is achieved through using information resources through creating a transparent information environment to provide timely high quality information about the state and prospects of the regional economy including its investment component as well.

**Keywords:** the investment activity, the Arctic zone of Russia, investment resources, labor resources, transparent information environment.

**УДК 332.122 ГУЩИНА ИРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

к.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник Института экономических проблем  
им. Г.П. Лузина – обособленное подразделение ФГБУН Федерального исследовательского  
центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ИЭП КНЦ РАН),  
e-mail: guschina@iep.kolasc.net.ru

**КОНДРАТОВИЧ ДМИТРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ**

к.э.н., доцент, старший научный сотрудник Института экономических проблем  
им. Г.П. Лузина – обособленное подразделение ФГБУН Федерального исследовательского  
центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ИЭП КНЦ РАН),  
e-mail: k\_dim@iep.kolasc.net.ru

**ПОЛОЖЕНЦЕВА ОЛЬГА АНАТОЛЬЕВНА**

младший научный сотрудник Института экономических проблем  
им. Г.П. Лузина – обособленное подразделение ФГБУН Федерального исследовательского  
центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ИЭП КНЦ РАН),  
e-mail: olgpol@iep.kolasc.net.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-122-133](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-122-133)

## **СОЦИАЛЬНОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО СООБЩЕСТВА АРКТИЧЕСКОГО РЕГИОНА**

**Аннотация. Цель работы.** Цель работы заключается в определении субъективных детерминант социального восприятия населением Арктического региона отдельных факторов социального благополучия, обуславливающих устойчивость территориального социума, таких, как: материальное благополучие, здравоохранение, защиту от рисков и различных опасностей. **Метод или методология проведения работы.** Данное исследование базируется на институциональном и системно-функциональном подходах, которые позволяют обеспечить конструктивный и эффективный подход к использованию концептуальных позиций и научных принципов, теоретических положений, обоснованных ведущими зарубежными и отечественными учеными в области социально-экономических и политических процессов. В основе эмпирической базы исследования использован метод социологических опросов. **Результаты.** На основе данных репрезентативных социологических исследований ИЭП КНЦ РАН за 2008–2017 гг. представлен анализ отдельных факторов социальной устойчивости территориального социума: материального благополучия, здравоохранения, защиты от рисков и различных опасностей. Особый акцент сделан на таком значимом факторе, как материальное благополучие. В качестве модельного региона была выбрана Мурманская область, полностью входящая в Арктическую зону РФ. Показано, что кризисные явления, происходящие в российском обществе, в наибольшей степени сказываются на материальной обеспеченности северян. В результате роста поляризации доходов жителей области продолжает углубляться социальное неравенство. Установлено, что в период кризисных явлений наблюдается снижение притязаний жителей региона относительно желаемого дохода. В то же время нестабильность в сфере материального благополучия северян сказывается на некотором снижении уровня социальной устойчивости территориального социума, на что указывает рост протестных настроений по причине незащищенности от бедности. Снижение уровня доходов и отсутствие перспектив для реализации своего трудового потенциала, а также тяжелые природно-климатические условия вынуждают многих северян искать возможности для защиты своих интересов и решения возникающих проблем за пределами ареала традиционного проживания. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться органами исполнительной власти и местного самоуправления при создании эффективных механизмов, обеспечивающих обратную связь с населением по ряду ключевых вопросов, касающихся включения местных аспектов развития территории в государственные программы освоения Севера и Арктики РФ. **Выводы.** Анализ факторов социального благополучия как составляющей социальной устойчивости показал, что с позиций институциональности условия жизнедеятельности в рамках рассматриваемого территориального социума –

Арктического региона (Мурманская область РФ) требуют значительного совершенствования и должны быть учтены при формировании и реализации социальной политики на уровне региональных властей и местного самоуправления. В связи с этим необходимо активизировать работу по преодолению наиболее острых, по мнению жителей Арктического региона, проблем и обеспечить обратную связь государства с населением по ряду ключевых вопросов, касающихся аспектов устойчивости территориального сообщества Арктического региона.

**Ключевые слова:** доходы, бедность, самоидентификация жителей, сфера здравоохранения, социальная незащищенность, социальная устойчивость.

**GUSCHINA IRINA ALEXANDROVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Leading Research Associate of the Institute of Economic Problems named after G.P. Luzin, a Standalone Division of FSBIS Federal Research Center "Kolsky Scientific Center of the RAS" (IEP KRC RAS),  
e-mail: guschina@iep.kolasc.net.ru*

**KONDRATOVICH DMITRY LEONIDOVICH**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Research Associate of the Institute of Economic Problems named after G.P. Luzin, a Standalone Division of FSBIS Federal Research Center "Kolsky Scientific Center of the RAS" (IEP KRC RAS),  
e-mail: k\_dim@iep.kolasc.net.ru*

**POLOZHENTSEVA OLGA ANATOLIEVNA**

*Junior Research Associate of the Institute of Economic Problems named after G.P. Luzin, a Standalone Division of FSBIS Federal Research Center "Kolsky Scientific Center of the RAS" (IEP KRC RAS),  
e-mail: olgpol@iep.kolasc.net.ru*

## SOCIAL WELFARE AS A FACTOR OF SUSTAINABILITY OF A TERRITORIAL COMMUNITY OF THE ARCTIC REGION

**Abstract. The goal of the study.** The goal of the study is in determining the subjective determinants of social perception of the population of the Arctic region of specific factors of social welfare stipulating sustainability of a territorial community such as financial welfare, healthcare, protection from risks and different dangers. **The method or methodology of completing the study.** This study is based on the institutional and systemic-functional approaches that allow to provide for a constructive and effective approach to using conceptual thinking and scientific principles, theoretical provisions substantiated by leading foreign and domestic scientists in the area of social-economic and political processes. The basis of the empirical foundation of the study was the method of sociological surveys. **The results.** Based on the data of representative sociological surveys of IES KSC RAS over 2008-2017 we are presenting an analysis of specific factors of social sustainability of a territorial environment: material prosperity, healthcare, protection from risks and different dangers. Material prosperity is a particularly important factor. The Murmansk Region that is fully a part of the Arctic zone of the Russian Federation has been chosen as the model region. It has been shown that crisis phenomena taking place in the Russian society mostly impact the material security of Northern residents. As a result of growth in polarization of income of residents of the region, the social inequality continues to deepen. It has been established that during the period of crisis phenomena there is a decrease in desires of residents in regards to their desired income. At the same time, the instability in the area of material prosperity of Northern residents impact a certain reduction of the level of social stability of the territorial environment that is manifested by a growth in protest sentiment due to the lack of protection from poverty. A reduction in the level of income and a lack of prospects to realize their labor potential, as well as severe natural-climatic conditions make many Northern residents look for an opportunity to protect their interests and solve the problems that arise outside of the area of their traditional residence. The area of application of the results. The results of the study completed may be used by executive power authorities and by local self-governance authorities when creating effective mechanisms ensuring having feedback from the population on a number of key issues that concern including local aspects of development of the territory in governmental programs of the settlement of the North and the Arctic of the Russian Federation. **The conclusions.** An analysis of factors of social prosperity as a component of social sustainability showed that from the standpoints of institutionalism, conditions of life sustaining activity within the discussed territorial environment of the Arctic region (the Murmansk Region of the Russian Federation) require a significant improvement and should be taken into account



*when forming and implementing the social policy at the level of regional authorities and local self-governance. In relation to this it is necessary to intensify the work of overcoming the most severe issues according to opinions of residents of the Arctic region problems, and ensure providing feedback from the population to the government on a number of key issues that concern aspects of sustainability of the territorial community of the Arctic region.*

**Keywords:** *Income, poverty, self-identification of residents, the healthcare field, social insecurity, social sustainability.*

УДК: 338.24 БЕЛЯКОВА ГАЛИНА ЯКОВЛЕВНА  
д.э.н., профессор кафедры ФГБОУ ВО «Сибирский федеральный университет»,  
e-mail: rovinski.t@gmail.com

ВОРОБЬЕВА ТАТЬЯНА НИКОЛАЕВНА  
соискатель ФГБОУ ВО «Сибирский федеральный университет»,  
e-mail: rovinski.t@gmail.com

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-134-145

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ И РОЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ  
ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ СУБЪЕКТА РФ И ОЦЕНКИ  
ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ В РОССИЙСКОЙ СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
РЕГИОНАЛЬНЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ**

**Аннотация.** Целью исследования является изучение институциональных основ, определяющих деятельность органов исполнительной власти субъекта РФ в области развития экономики, а также определение роли оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ в российской системе государственного управления региональным экономическим развитием. **Метод или методология проведения работы.** Для достижения цели исследования использованы методы анализа и синтеза, логических рассуждений, экспертной оценки, исторический метод. **Результаты.** Результаты исследования состоят в развитии теоретических представлений о построении целостной системы государственного управления экономическим развитием регионов, основу которой составляют: формирование государственной политики регионального развития; наделение необходимыми регуляторными компетенциями региональных органов исполнительной власти; оценка эффективности деятельности глав регионов; организационная структура органов исполнительной власти субъекта РФ, аккомодированная для целей развития региональной экономики; система оценки главами регионов эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ в области развития экономики. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы в целях повышения эффективности системы государственного управления региональным экономическим развитием. **Выводы.** Авторами статьи предложено выделить региональный сегмент системы оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ в области развития экономики в качестве самостоятельной подсистемы государственного управления и разработать методический инструментарий, обеспечивающий функционирование этой подсистемы. Предложена концепция управления региональным экономическим развитием, рассматривающая оценку эффективности деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ одновременно в качестве механизма достижения главами регионов желаемых значений показателей оценки президентом и Правительством РФ эффективности их деятельности; инструмент реализации стратегии развития региона; ключевое звено мотивации и ответственности самостоятельной подсистемы государственного управления, ориентированной на достижение целей и задач регионального развития.  
**Ключевые слова:** организация и оценка эффективности регионального управления.

**BELYAKOVA GALINA YAKOVLEVNA**

*Doctor of Economic Sciences,  
Professor of the Department of FSBEI of HE “Siberian Federal University”,  
e-mail: rovinski.t@gmail.com*

**VOROBIEVA TATIYANA NIKOLAEVNA**

*Doctoral Candidate of FSBEI of HE “Siberian Federal University”,  
e-mail: rovinski.t@gmail.com*

INSTITUTIONAL FOUNDATIONS AND THE ROLE OF ORGANIZATION OF ACTIVITY OF  
EXECUTIVE POWER AUTHORITIES OF AN ENTITY OF THE RUSSIAN FEDERATION AND  
EVALUATION OF ITS EFFECTIVENESS IN THE RUSSIAN SYSTEM  
OF GOVERNMENTAL ADMINISTRATION OF THE REGIONAL  
ECONOMIC DEVELOPMENT

**Abstract.** *The goal of the study is researching institutional foundations determining the activity of the executive power authorities in an entity of the Russian Federation in the area of development of the economy, as well as determining the role of evaluation of effectiveness of activity of the executive power authorities of entities of the Russian Federation in the Russian system of state administration of regional economic development. The method or methodology of completing the study. In order to achieve the goal of the study we have used the methods of analysis and synthesis, logical reasoning, expert evaluation, the historical method. The results. The results of the study are in the development of theoretical ideas about building a complete system of governmental administration of the economic development of regions based on the following: forming the governmental policy of regional development; providing the necessary regulatory competencies to the regional executive power authorities; evaluation of effectiveness of activity of heads of regions; organizational structure of the executive power authorities of an entity of the Russian Federation accommodated for the purposes of development of the regional economy; a system of evaluation by heads of regions of effectiveness of activity of executive power authorities of entities of the Russian Federation in the area of development of the economics. The area of application of the results. The results of the study may be used in order to increase the effectiveness of the system of governmental administration of the regional economic development. The conclusions. The authors of the manuscript suggested distinguishing the regional segment of the system of evaluation of effectiveness of activity of executive power authorities of an entity of the Russian Federation in the area of development of economy as an independent subsystem of governmental administration and develop methodical instruments providing for the functioning of this subsystem. A concept of administration of the regional economic development has been suggested. This concept considers the evaluation of effectiveness of activity of executive power authorities of an entity of the Russian Federation simultaneously as a mechanism where heads of regions achieve the desired values of indicators of evaluation of effectiveness of their activity by the President and the Government of the Russian Federation; an instrument of implementation of the strategy of development of the region; the key link of motivation and responsibility of an independent subsystem of governmental administration oriented towards achieving the goals and tasks of regional development.*

**Keywords:** *organization and evaluation of effectiveness of regional administration.*

УДК 322.33 ПОДУРЕЦ ОЛЬГА ИВАНОВНА  
к.б.н., доцент, доцент кафедры «Естественнонаучные дисциплины»  
Новокузнецкий институт (филиал) ФГБОУ ВО  
«Кемеровский государственный университет» (НФИ КемГУ)  
e-mail: glebova-podurets@mail.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-146-155

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ И ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ

**Аннотация.** **Цель работы.** Охарактеризовать динамику земельных ресурсов Кемеровской области по категориям их целевого назначения. **Методология проведения работы.** Статистический анализ динамики соотношения площади земель основных категорий и их доли в земельном фонде проведен за 30-летний период (1985–2015 годы) на основании официальных данных Главного управления природных ресурсов, охраны окружающей среды и департамента по сельскому хозяйству администрации области. **Результаты работы.** С учетом развития и размещения производительных сил постепенно происходит перераспределение земельного фонда. Проведенный мониторинг современной структуры земельных ресурсов выявил существенные изменения по всем категориям их целевого назначения. Отмечено значительное увеличение площади под населенные пункты, особо охраняемые территории и лесного фонда. Наибольшее сокращение характерно для земель сельскохозяйственного назначения, площадь которых за 30 лет уменьшилась на 1232,1 тысячи гектар, а доля площади в структуре земельного фонда снизилась с 40,7 % до 27,8 %. Основными причинами уменьшения площади являются: перевод земель сельскохозяйственного назначения в земли промышленности, транспорта, связи и другого специального назначения; проведение работ по разграничению государственной собственности; частичное зарастание сельскохозяйственных полей. Негативным результатом таких изменений является процесс отторжения из хозяйственного оборота высокопродуктивных сельскохозяйственных земель, представленных черноземными и серыми лесными почвами, и образование на их месте нарушенных производственной деятельностью техногенных структур. **Область применения результатов.** Изучение динамики земельных ресурсов на фоне высокой индустриализации региона, расширения границ промышленного производства и значительного увеличения объемов добычи полезных ископаемых необходимо для решения вопросов по их рациональному использованию и актуализации природоохранной деятельности. **Выводы.** Деградация почв сельскохозяйственных угодий является важнейшей социально-экономической проблемой области. Для оптимизации экологической обстановки в регионе необходимо увеличить площадь охраняемых территорий и активизировать рекультивационную деятельность.

**Ключевые слова:** земельные ресурсы, категории земель, почвенный фонд.

**PODURETS OLGA IVANOVNA**

*Candidate of Biological Sciences, Associate Professor, Associate Professor  
of the Department of “Natural Science Disciplines” of Novokuznetsk Institute (Branch)  
of FSBEI of HE “Kemerovo State University” (NBI KemSU)  
e-mail: glebova-podurets@mail.ru*

## THE MODERN STATE OF LAND RESOURCES OF THE KEMEROVO REGION AND THEIR USE

**Abstract. The goal of the study.** *Characterizing the dynamics of land resources of the Kemerovo Region based on categories of their targeted purpose. **The methodology of completing the study.** A statistical analysis of dynamics of a correlation of the area of land of the main categories and their percentage in the land fund was completed over a 30 year period (1985-2015) based on the official data of the Central Administrative Authority of Natural Resources, Environmental Protection and the Department of Agriculture of the Regional Administration. **The results of the study.** Accounting for the development and placement of production forces there is a step-by-step redistribution of the land fund taking place. The completed monitoring of the modern structure of land resources disclosed significant changes on all categories of their intended purpose. We have noted a significant increase in the area used for inhabited localities, specially protected territories and forest resources. The biggest reduction is characteristic for the areas of land of agricultural purpose the area of which has shrunk over 30 years by 1,232.1 thousand hectares, and the percentage of the area in the structure of the land fund dropped from 40.7% to 27.8%. The main reasons for the reduction of the area are the following: transitioning of agricultural land into industrial purpose, transport, communications and other special purpose land; conducting operations to separate governmental property; partial overgrowth of agricultural fields. The negative result of such changes is the process of rejection out of the economic turnover of highly productive agricultural land represented by black earth and gray forest soil, as well as an establishment in their place of manmade structures disrupting with their production activity. **The area of application of the results.** Studying the dynamics of land resources while there is high industrialization of the region, expansion of limitations of industrial production, and a significant increase in the volume of mineral reserve mining taking place, it is necessary to solve the issues of rational usage and relevancy of conservational activity. **The conclusions.** Degradation of soil of farm land is the most important social-economic problem of the region. In order to optimize the environmental situation in the region it is necessary to expand the area of territories being protected and enhance the recultivating activity.*

**Keywords:** *land resources; categories of soil; soil reserves.*

**УДК 620 ДИБИРОВА МАРЖАНАТ МАГОМЕДОВНА**  
научный сотрудник ФОИВТ РАН,  
e-mail: gadjieva\_marik@mail.ru

**АМАДЗИЕВА НАИДА АБДУЛЛАЕВНА**  
к.э.н., старший научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований» ДНЦ РАН,  
ФОИВТ РАН, e-mail: naida047@inbox.ru

**ДИБИРОВ МАГОМЕД ГАДЖИМАГОМЕДОВИЧ**  
старший научный сотрудник ФОИВТ РАН,  
e-mail: magdib48@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-156-163](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-156-163)

## **ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ СОЛНЕЧНЫХ ВОДОНАГРЕВАТЕЛЬНЫХ УСТАНОВОК В РЕСПУБЛИКЕ ДАГЕСТАН**

**Аннотация.** Целью данной работы является обоснование необходимости внедрения и оценка производительности и экономической эффективности солнечных водонагревательных установок в климатических условиях Дагестана. **Методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению рассматриваемой проблемы. **Результаты.** В работе представлен анализ перспектив использования солнечных водонагревательных установок в мире и Российской Федерации. Рассмотрен потенциал и области применения солнечных коллекторов в Республике Дагестан. Выявлены проблемы, препятствующие широкому внедрению солнечных водонагревательных установок. Проведены расчеты и обоснована целесообразность изготовления и установки солнечных коллекторов с широким использованием современных полимерных материалов, разработанных филиалом Объединенного института высоких температур РАН в г. Махачкале совместно с Научно-производственным предприятием «РЕСУРС-М». **Область применения.** Предлагаемые к использованию солнечные водонагревательные установки могут эффективно в сфере жилищно-коммунального хозяйства, для горячего водоснабжения и отопления зданий, сушки сельскохозяйственной продукции, нагрева воды для горячего водоснабжения отдаленных объектов, например, туристических баз. **Выводы.** Техно-экономические расчеты и экспериментальные результаты показали высокую энергетическую и экономическую эффективность этих установок в климатических условиях Дагестана.

**Ключевые слова:** солнечная водонагревательная установка (СВУ), возобновляемые источники энергии, экономическая эффективность, солнечные коллекторы.

**DIBIROVA MARJANAT MAGOMEDOVNA**

Research Associate of FJIHT, Branch of RAS,

e-mail: gadjieva\_marik@mail.ru

**AMADZIEVA NAIDA ABDULLAEVNA**

Candidate of Economic Sciences, Senior Research Associate of FSBIS

“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”, FJIHT, Branch of RAS,

e-mail: naida047@inbox.ru

**DIBIROV MAGOMED GAJIMAGOMEDOVICH**

Senior Research Associate of FJIHT, Branch of RAS,

e-mail: magdib48@mail.ru

## ON THE ECONOMIC PRACTICABILITY OF USING SOLAR WATER HEATING UNITS IN THE REPUBLIC OF DAGESTAN

**Abstract.** *The goal of this study is substantiating the need for implementation and evaluation of productivity and economic effectiveness of solar water heating units in the climatic conditions of Dagestan. The methodology of completing the study.* The study is based on the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving the problem being studied. **The results.** In this study we are presenting an analysis of prospects of using solar water heating units overseas and in the Russian Federation. We have discussed the potential in the area of application of solar water heating units. We have found the problems that preclude from a wide implementation of solar water heating units in use. We have completed calculations and have substantiated the reasonability of producing and installing solar collectors with a wide use of modern polymer materials developed by the Branch of the Joint Institute for High Temperatures of the RAS in Makhachkala, together with the Research and Development Enterprise “RESURS-M”. **The area of application.** Suggested for use solar water heating units may be effective in the housing and utilities sector, for hot water supply and heating of buildings, for drying of agricultural products, heating water for hot water supply of separate facilities, for example, of tourist sites. **The conclusions.** Technical and economic calculations and experimental results showed high energy and economic effectiveness of these units in the climatic conditions of Dagestan.

**Keywords:** a solar water heating unit (SWHU), renewable energy sources, economic effectiveness, solar collectors.

УДК 332.146.2 МИТЮГИНА МАРИНА МИХАЙЛОВНА  
к.э.н., доцент, доцент ФГБОУ ВО «ЧГУ им. И.Н. Ульянова»,  
e-mail: mityuginamm@gmail.com

КРАВЧЕНКО ТАТЬЯНА ВЯЧЕСЛАВОВНА  
к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «ЧГУ им. И.Н. Ульянова»,  
e-mail: DTV1981@yandex.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-164-171

**ФОРМИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА,  
ОРИЕНТИРОВАННОЙ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ  
РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА<sup>1</sup>**

**Аннотация. Предмет и цель работы.** Целью работы является разработка программы развития человеческого потенциала, затрагивающей ключевые направления развития кадрового потенциала региона, рассматриваемого в качестве основы обеспечения эффективной реиндустриализации экономики региона. Предметом исследования выступают организационно-методические подходы развития человеческого потенциала, ориентированные на воспитание и подготовку высокопрофессиональных, созидательных и творчески-ориентированных кадров для инновационной экономики региона. **Метод или методология проведения работы.** В процессе проведения исследования использовались такие общенаучные методы познания, как: теоретический анализ, конкретизация, логический анализ и системный подход к решению проблем. Основой для проведения исследования послужили труды отечественных и зарубежных исследователей, посвященные проблемам развития человеческого потенциала региона, совершенствования системы дошкольного, школьного, среднего специального и высшего образования. **Результаты работы.** В статье представлено рассмотрение системы образования как ключевого и основополагающего элемента формирования и развития человеческого потенциала региона. В работе определены основные направления развития системы дошкольного, школьного, среднего специального и высшего образования, ориентированные на создание необходимых условий для становления и развития кадрового потенциала, способного обеспечить эффективную реиндустриализацию экономики региона. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы региональными и местными органами власти при разработке целевых программ, ориентированных на развитие человеческого потенциала и совершенствование действующей в регионе многоуровневой системы образования. **Выводы.** В качестве основных направлений развития человеческого потенциала региона определены ключевые направления совершенствования системы образования. Разработаны рекомендации по повышению эффективности разрабатываемых программ развития человеческого потенциала, предполагающие широкое использование инструментов бенчмаркинга по изучению опыта работы регионов, обладающих наилучшими достижениями по отдельным индикаторам развития человеческого потенциала, постановку реально выполнимых на данном этапе развития задач, а также соблюдение баланса интересов между всеми группами населения.  
**Ключевые слова:** человеческий потенциал, кадровый потенциал, реиндустриализация, система образования.



**MITYUGINA MARINA MIHAYLOVNA**

*k.e.n., assistant professor, assistant professor FGBOU IN "CHGU im. I.N. Uliyanova",  
e-mail: mityuginamm@gmail.com*

**KRAVCHENKO TATIYANA VYACHESLAVOVNA**

*k.e.n., assistant professor FGBOU IN "CHGU im. I.N. Uliyanova",  
e-mail: DTV1981@yandex.ru*

## FORMING A PROGRAM OF DEVELOPMENT OF HUMAN POTENTIAL ORIENTED ON ENSURING EFFECTIVE REINDUSTRIALIZATION OF THE ECONOMY OF THE REGION

**Abstract. The subject and goal of the study.** The goal of the study is developing a program of development of human potential affecting the key areas of development of human resource potential of the region discussed as the foundation of providing for effective reindustrialization of the economy of the region. The subject of the study are organizational-methodical approaches of development of human potential oriented on development and training of highly professional, productive and creative staff for an innovative economy of the region. **The method or methodology of completing the study.** In the process of performing the study we have used such general scientific methods of obtaining knowledge as theoretical analysis, specification, logical analysis and systemic approach to solving problems. The foundation for completing the study were works of domestic and foreign researchers devoted to problems of development of the human potential of a region, improving systems of pre-school, school, technical college and higher education. **The results of the study.** The manuscript presents a discussion about the system of education as the key and foundational element of forming and developing human potential of the region. The study defined the main areas of focus of development of the system of pre-school, school, technical college and higher education aimed at creating the necessary conditions for the establishment and development of human resource potential able to provide for an effective reindustrialization of the economy of the region. **The area of application of the results.** The results of the study may be used by regional and local authorities when developing targeted programs aimed at the development of human potential and improvement of the active in the region multi-level system of education. **The conclusions.** We have determined the key areas of focus of improvement of the system of education to be the main areas of focus of development of human potential of the region. We have developed recommendations on improving the effectiveness of the emerging programs of development of human potential stipulating a wide use of benchmarking instruments researching the experience of work of the regions that have the best achievements in specific indicators of development of human potential, setting tasks that are realistically realizable at this stage of development, and also maintaining the balance of interests between all population groups.

**Keywords:** human potential, personnel potential, reindustrialization, a system of education.

## Экономика народонаселения и демография

УДК 314.172

**АБДУЛМАНАПОВ ПИРМАГОМЕД ГАБИБУЛЛАЕВИЧ**

к.э.н., научный сотрудник ФГБУН «Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН», доцент кафедры «Налоги и налогообложение» ГАОУ ВО «Дагестанский государственный университет народного хозяйства»,

e-mail: raha77@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-172-183](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-172-183)

### **ТРАНСФОРМАЦИЯ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В СЕВЕРО-КАВКАЗСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ ПОД ВЛИЯНИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ**

**Аннотация.** *Цель исследования.* Проведение комплексного анализа основных демографических процессов в регионах СКФО и определение последствий начала экономического кризиса в стране для демографических процессов в регионах с относительно благополучной демографической ситуацией. **Методы.** Поставленные в исследовании задачи определили необходимость использования комплекса методов, в т. ч. абстрактно-логического, монографического, экспериментального, расчетно-конструктивного, метода сравнительного анализа, эконометрического моделирования. **Результаты.** Выявляется трансформация социально-демографических параметров Северо-Кавказского федерального округа России, детерминированная экономическим кризисом в стране. Произошедшие в середине 2010-х гг. негативные экономические катаклизмы в России в виде падения курса национальной валюты и вместе с ним реальных доходов населения обусловили существенные изменения в демографическом развитии регионов. Так, существенно снизилась рождаемость, а в некоторых регионах падение достигло до 20%. Также негативно отреагировал уровень смертности в федеральном округе, вызвав скачок в динамике смертности населения. Увеличение числа умерших в начале экономического кризиса наблюдается во всех субъектах округа. В результате экономических факторов пошатнулся такой устойчивый для республик Северного Кавказа процесс, как естественный прирост. Коэффициент естественного прироста подтверждает, что 2014 г. стал переломным моментом для демографических процессов в республиках. Данное обстоятельство подтверждается также падением значения суммарного коэффициента рождаемости, который не зависит от иных демографических параметров. Сильнее всего естественные процессы «провалились» в Ингушетии, Дагестане, Карачаево-Черкесии. В то время как в национальных республиках миграционные потоки подверглись коренным изменениям векторов и масштабов перемещения, Ставропольский край только укрепил свои позиции как территории миграционного акцептора, в разы увеличив положительный прирост. В 2014 г. в развитии миграционных процессов в субъектах Северо-Кавказского федерального округа России произошел существенный подрыв сложившихся тенденций, и только к настоящему времени тренды развития начали возвращаться в нормальные русла развития. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы органами исполнительной власти региона при разработке мер социально-демографического развития регионов Северного Кавказа, при формировании программ поддержки мигрантов и их адаптации на новом месте проживания. **Выводы.** Делается вывод, что экономический кризис в стране оказал существенное влияние на демографическое развитие регионов. Больше всего пострадали демографически благополучные республики Северного Кавказа с отстающей экономикой. Более устойчивыми демографические процессы оказались в экономически сильных регионах. Таким образом, устойчивость демографического развития зависит не столько от демографического благополучия территории, сколько от социально-экономической стабильности.

**Ключевые слова:** демографическая ситуация, демографическое поведение, рождаемость, смертность, миграция, воспроизводство населения.

**ABDULMANAPOV PIRMAGOMED GABIPOOLAEVICH**

*Candidate of Economic Sciences, Research Associate of FSBIS "Institute of Social-Economic Studies" of DSC of the RAS, Associate Professor of the Department of "Taxes and Taxation" of SAEI of HE "Dagestan State University of National Economy",  
e-mail: raha77@mail.ru*

## TRANSFORMATION OF DEMOGRAPHIC PROCESSES IN THE NORTH CAUCASIAN FEDERAL DISTRICT UNDER THE IMPACT OF ECONOMIC FACTORS

**Abstract. The goal of the study.** Completing a complex analysis of the main demographic processes in the regions of the NCFD and determining the consequences of the beginning of an economic crisis in the country for demographic processes in regions with a relatively favorable demographic situation. **The methods.** The tasks specified in the study determined a need to use a complex of methods including the abstract-logical, monographic, experimental, calculated-constructive, a method of comparative analysis, econometric modelling. **The results.** We have found a transformation of social-demographic parameters of the North Caucasian Federal District of Russia determined by the economic crisis in the country. The negative economic cataclysms in Russia that took place since the middle of the 2010s in the form of a fall of the national currency and at the same time a fall of the real income of the population stipulated significant changes in the demographic development of the regions. Thus, the birth rate has significantly dropped, and in certain regions the drop reached 20%. The death rate has also negatively reacted in the federal district having caused a jump in the dynamics of deaths in the population. An increase in the number of the dead at the beginning of the economic crisis is observed in all entities of the district. As a result of economic factors the natural increase in the population faltered despite being such a stable process for the Republics of the North Caucasus. The rate of natural increase confirms that 2014 became a turning point for demographic processes in the Republics. This circumstance is also confirmed by a drop in the value of the total birth rate that does not depend on other demographic parameters. Natural processes had the biggest drop in Ingushetia, Dagestan, Karachay-Cherkessia. While in national Republics the migratory flows underwent fundamental changes of vectors and scales of transition, the Stavropol Region only strengthened its place as the territory of migration acceptance, having increased positive growth manifold. In 2014 there took place a significant disruption of established tendencies in the development of migration processes in the entities of the North Caucasian Federal District. Only by the present moment the development trends have started returning to the normal direction of development. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used by the executive power authorities of the region when developing measures of social-demographic development of the regions of the Northern Caucasus, when forming programs of support of migrants and their adaptation at the new place of residence. **The conclusions.** A conclusion is made that the economic crisis in the country significantly impacted the demographic development of regions. Demographically well-off Republics of the Northern Caucasus with lagging behind economy suffered the most. Demographic processes turned out to be more sustainable in economically strong regions. Therefore, sustainability of demographic development does not depend that much from the demographic prosperity of the territory, but more from the social-economic stability.

**Keywords:** the demographic situation, the demographic behaviour, birth rate, death rate, migration, regeneration of the population.

# Экономика предпринимательства

УДК 334.722

**БЕРДИН АЛЕКСАНДР ЭДУАРДОВИЧ**

ассистент кафедры «Экономика высокотехнологичных производств ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»,  
e-mail: berdin07@mail.ru

**БЕРДИНА МАРИНА ЮРЬЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Международное предпринимательство» ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»,  
e-mail: svitkova\_marina@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-184-193](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-184-193)

## СОВРЕМЕННОЕ МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО КАК ОДИН ИЗ ФАКТОРОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация. Цель работы.** Целью работы является исследование роли современного малого предпринимательства в обеспечении конкурентоспособности национальной экономики. **Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой данной работы являются труды отечественных и зарубежных учёных по проблемам развития малого предпринимательства в России и за рубежом.

**Результаты.** Для современной экономики характерна сложная комбинация различных по масштабам производств – крупных с тенденцией к монопольным структурам и малых предприятий, складывающихся под влиянием ряда факторов. Малому предпринимательству способствуют дифференциация и индивидуализация спроса в сфере производственного и личного потребления. Развитие малого предпринимательства создает благоприятные условия для развития конкурентной среды, создания дополнительных рабочих мест, расширения потребительского сектора. Кроме того, развитие малого предпринимательства ведет к насыщению рынка товарами и услугами, к повышению экспортного потенциала, лучшему использованию местных сырьевых ресурсов. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться юридическими и физическими лицами, которые уже имеют свое предприятие в группе малого бизнеса или только собираются его создать. **Выводы.** В основе любого развитого государства, помимо крупных корпораций, также находится малый бизнес, так как он является массовой, динамичной и гибкой формой экономической деятельности. Именно в секторе малого бизнеса сосредоточивается основная масса национальных ресурсов, которые являются питательной средой для среднего и крупного бизнеса.

**Ключевые слова:** субъекты малого предпринимательства, критерии малого предпринимательства, экономические показатели деятельности предприятий малого бизнеса, малый бизнес за рубежом, формы поддержки малого предпринимательства

**BERDIN ALEXANDER EDOUARDOVICH**

*Assistant of the Department of “Economics of High Technology Industries of FSBEI of HE “Saint Petersburg State University of Aerospace Instrumentation”,  
e-mail: berdin07@mail.ru*

**BERDINA MARINA YURIEVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “International Entrepreneurship” of FSBEI of HE “Saint Petersburg State University of Aerospace Instrumentation”,  
e-mail: svitkova\_marina@mail.ru*

## MODERN SMALL BUSINESS AS ONE OF THE FACTORS OF ENSURING THE COMPETITIVE ABILITY OF ECONOMY

**Abstract.** *The goal of the study.* The goal of the study is researching the role of modern small business in ensuring competitiveness of the national economy. **The method or methodology of completing the study.** The study is based on the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving problems. The foundation of this study are works of domestic and foreign scientists on issues of development of small business in Russia and abroad. **The results.** A complex combination of different in scale manufacturing enterprises is typical of modern economy. Those enterprises include large ones with a tendency towards monopolistic structures and small companies forming under the influence of a number of factors. Small enterprises are brought along by differentiation and individualization of demand in the field of manufacturing and personal consumption. The development of small business creates favorable conditions for the development of a competitive environment, creation of additional jobs, expansion of the consumer sector. Besides, the development of small business leads to a saturation of the market with goods and services, an increase in the export potential, a better use of local raw material resources. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used by companies and individuals who already own a small business or are just planning to open it. **The conclusions.** In the foundation of any developed country, other than large corporations, there is also small business because it is a widespread, dynamic and flexible form of economic activity. The bulk of national resources are concentrated in the small business sector, and that is a good growth medium for middle and large sized business.

**Keywords:** *small business units, criteria of small business, economic indicators of activity of small business enterprises, small business abroad, forms of small business support*

**УДК 330.5 АБДУСАЛАМОВА РАЙСАТ АЛБУРИЕВНА**  
к.ф.н., доцент кафедры «Теория и история социальной работы»  
социального факультета «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: pobeda7-80@mail.ru

**СТОФРАНДОВА ВИКТОРИЯ ВАСИЛЬЕВНА**  
к.э.н., доцент кафедры «Теория и история социальной работы»  
социального факультета «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: pobeda7-80@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-194-203](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-194-203)

## **К ВОПРОСУ ОБ ОЦЕНКЕ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ СРЕДНЕГО КЛАССА В РОССИИ**

**Аннотация.** Цель работы заключается в стремлении проанализировать метаморфозы в структуре социума, оценить масштабы и направления преобразований, происходящих во времена социально-экономических реформ, путем анализа изменений, появившихся в иерархии российского общества в последнее десятилетие. Приоритетное внимание оказано проблеме создания новейшей модели современного социума в РФ, т. е. зарождающейся совокупности взаимоотношений общественных групп, выступающих на различных связях статусных ролей этих групп: социокультурных, экономических, политических и др.

**Методологией** проведения исследования послужили фундаментальные труды отечественных и зарубежных исследователей проблем формирования и взаимодействия властвующей элиты и среднего класса. Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение метода анализа документов, статистического материала, обработки полученных результатов.

**Результаты.** Современную социальную структуру российского общества нельзя рассматривать как стабильное, устойчивое явление. Происходят радикальные изменения в отношениях распределения собственности, общественной организации труда, социальной мобильности. Экономические реформы усугубили имущественную дифференциацию. На наш взгляд, попытки доказать или опровергнуть существование среднего класса в современной России малопродуктивны. Средние классы существовали и существуют всегда, они не могут быть «уничтожены». Меняются только их размеры, характер и состав. Налицо резкое расслоение населения страны на значительную группу бедных (около 35%), малообеспеченных (30%), среднеобеспеченных (21%), высокообеспеченных (10%) и богатых – 5%. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при комплексной диагностике и прогнозировании процессов социальной стратификации. Эти данные могут способствовать оптимизации социальной политики как на федеральном, так и на региональном уровнях.

**Ключевые слова:** стратификация, средний слой, трансформация, социальная мобильность.

**ABDUSALAMOVA RAISAT ALBURIEVNA**

*Candidate of Ph. Sciences, Associate Professor of the Department of “Theory and History of Social Work” of the Social Studies Department of “Dagestan State University”,  
e-mail: pobeda7-80@mail.ru*

**STOFARANDOVA VICTORIYA VASILIEVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “Theory and History of Social Work” of the Social Studies Department of “Dagestan State University”,  
e-mail: pobeda7-80@mail.ru*

## TO THE ISSUE OF EVALUATION OF PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE MIDDLE CLASS IN RUSSIA

**Abstract.** *The goal of the study is an attempt to analyze metamorphoses in the structure of the community, evaluate the scale and directions of transformations taking place during a period of social-economic reforms through analyzing the changes that appeared in the hierarchy of the Russian society over the most recent dozen of years. The priority attention was given to the problem of creating the newest model of the modern social environment in the Russian Federation, i.e. the emerging aggregate of interconnections of public groups appearing at different connections of status roles of these groups: the socio-cultural, economic, political, etc. The methodology of completing the study were major works of domestic and foreign researchers of problems of the formation and interaction of the elite in power and the middle class. The study is based on the general scientific methodology that stipulates the use of a method of analysis of documents, statistical material, processing of the results obtained. The results. The modern social structure of the Russian society cannot be discussed as a stable, sustainable phenomenon. Radical changes take place in the relations of property distribution, public organization of labor, social mobility. Economic reforms have aggravated property differentiation. In our opinion, attempts to prove or disapprove the existence of the middle class in the modern Russia are not very productive. The middle class existed and always exists, it cannot be destroyed. Only its size, character and composition changes. It is clear that there is a sharp division of population of the country into a significant group of the poor (approximately 35%), people with low income (30%), people with medium sized income (21%), people with higher income (10%) and the rich (5%). The area of application of the results. The results of the study completed may be used when creating a complex diagnostics and forecasting processes of social satisfaction. These data may encourage optimization of the social policy both on the federal and the regional levels.*

**Keywords:** *stratification, the middle class, transformation, social mobility.*

## Менеджмент

УДК 331.108.26

ТРЕГУЛОВА НАТАЛЬЯ ГЕННАДЬЕВНА

к.э.н., доцент кафедры «Управление и предпринимательство»  
Институт сферы обслуживания и предпринимательства (филиал)  
в г. Шахты ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»,  
e-mail: ntregulova@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-204-210](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-204-210)

### ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

**Аннотация. Цель работы.** Целью работы является исследование особенностей формирования стратегии управления персоналом на промышленном предприятии в условиях трансформации национальной экономики. **Метод или методология проведения работы.** В ходе исследования использованы такие общепринятые методы и приемы экономических исследований, как методы системного и сравнительного анализа, экспертные и ретроспективные оценки, систематизация и обобщение, синтез и обобщение. Теоретическую и методологическую базу составляют фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых в области стратегического управления персоналом предприятия. **Результаты.** Исследованы содержательные аспекты формирования стратегии управления персоналом на промышленном предприятии в условиях изменения конъюнктуры рынка и социально-экономической структуры. Выявлены основные проблемы, с которыми сталкивается система управления персоналом промышленных предприятий в ходе модернизации и трансформации. Рассмотрены проблемы разработки стратегии управления персоналом, методы решения данных проблем, а также выявлены тенденции формирования и развития управленческого персонала отечественных промышленных предприятий. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть применены в качестве концептуальной основы в процессе разработки методических и научно-практических рекомендаций по формированию стратегии управления персоналом промышленного предприятия на основе процессного подхода, направленного на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия. **Выводы.** В современных реалиях управление персоналом рассматривается в качестве важнейшего фактора эффективного развития предприятия. В условиях развития отрасли стратегический подход к развитию персонала заключается в наращивании конкурентных преимуществ предприятия путем развития, обучения и профессионального роста работника, вследствие чего у предпринимателей возникает необходимость инвестирования большей части доходов в развитие системы управления персоналом в зависимости от потребности организации и внешнеэкономических условий.

**Ключевые слова:** управление персоналом, промышленное предприятие, процессный подход, интегративное развитие, «внутрисистемная подготовка кадров», стратегический маркетинг.



**TREGULOVA NATALYA GENNADIEVNA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “Management and Entrepreneurship” of the Institute of the Service Industry and Entrepreneurship (Branch) in the city of Shakhty of FSBEI of HE “Don State Technical University”,  
e-mail: nregulova@mail.ru*

## TYPICAL FEATURES OF THE STRATEGIC ADMINISTRATION OF PERSONNEL AT AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

**Abstract. The goal of the study.** *The goal of the study is researching the typical features of forming a strategy of administration of personnel at an industrial enterprise in the conditions of transformation of the national economy. **The method or methodology of completing the study.** In the process of the study we have used such generally accepted methods and means of economic research like methods of systematic and comparative analysis, expert and retrospective evaluations, systematization and summarization, synthesis and summarization. The theoretical and methodological foundation is made up of major works of domestic and foreign scientists in the area of strategic administration of personnel of an enterprise. **The results.** We have studied the conceptual aspects of forming a strategy of administration of personnel at an industrial enterprise in the conditions of changes of the market environment and the social-economic structure. We have found the main problems that the system of administration of personnel of industrial enterprises faces in the process of modernization and transformation. We have discussed the problems of developing a strategy of personnel administration, methods of solving these problems, and we have also found tendencies of forming and developing administrative personnel of domestic industrial enterprises. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used as a conceptual foundation in the process of development of methodical and scientific-practical recommendations on forming a strategy of administration of personnel of an industrial enterprise based on the process approach directed towards improving the effectiveness of the manufacturing-economic activity of an enterprise. **The conclusions.** In the modern environment the administration of the personnel is discussed as the most important factor of effective development of an enterprise. In the conditions of development of the industry, the strategic approach to the development of personnel is in increasing competitive advantages of an enterprise through the development, training and professional growth of an employee due to which entrepreneurs have a need to invest the majority of their income into the development of a system of personnel administration depending on the need of an organization and foreign economic conditions.*

**Keywords:** *personnel administration, an industrial enterprise, a process approach, integrative development, “inter-system personnel training”, strategic marketing.*

**УДК 338.24 ПАВЛОВА ГУЛЬНАРА ШАМИЛЕВНА**  
ассистент, Астраханский государственный университет,  
e-mail: gulnaraa83@mail.ru

**ВЕРДИХАНОВА ФАТИМА БУХСАЕВНА**  
ассистент, Астраханский государственный университет,  
e-mail: mehtiverdihanov@mail.ru

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-211-215](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-211-215)

**МИРОВОЙ ПОДХОД ВНЕДРЕНИЯ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО  
ПРОИЗВОДСТВА И ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ ЕГО  
В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ**

**Аннотация. Введение:** в статье рассмотрен мировой опыт внедрения принципов бережливого производства и возможность его применения в российских компаниях.

**Материалы и методы:** в ходе работы были применены теоретический анализ, обработка и интерпретация полученной информации, метод сравнительного анализа.

**Результаты исследования:** в результате проведенного анализа выявлено, что в России существуют проблемы с реализацией концепции «Бережливое производство», несмотря на многие положительные результаты ее внедрения в мировую практику. По данным анализа выявлено, что 1/3 российских компаний имеет отрицательный опыт внедрения концепции бережливого производства. **Обсуждение и заключение:** правильное и рациональное использование своих ресурсов и четкое понимание целей развития компании даст положительный эффект от внедрения принципов бережливого производства.

**Ключевые слова:** принципы БП, производственные системы, мировой подход, концепция, эффективность.

**PAVLOVA GULNARA SHAMILEVNA**

Assistant, Astrakhan State University,  
e-mail: gulnaraa83@mail.ru

**VERDIKHANOVA FATIMA BUKHSAEVNA**

Assistant, Astrakhan State University,  
e-mail: mehtiverdihanov@mail.ru

## THE INTERNATIONAL APPROACH OF IMPLEMENTING PRINCIPLES OF LEAN PRODUCTION AND AN OPPORTUNITY TO APPLY IT IN RUSSIAN COMPANIES

**Abstract. Introduction:** *the manuscript discusses international experience of implementing principles of lean production and an opportunity to apply it in Russian companies. **The materials and methods:** in the process of the study we have used theoretical analysis, processing and interpretation of the information obtained, the method of comparative analysis. **The results of the study:** as a result of the analysis completed we have found that in Russia there are problems with the implementation of the concept of “lean production” despite many positive results of its implementation in the international practice. Based on the data of the analysis we have found that  $\frac{1}{3}$  of Russian companies have negative experience of implementing the concept of lean production. **The discussion and the conclusion:** the correct and rational use of their resources and a clear understanding of the goals of development of a company will create a positive effect due to implementing principles of lean production.*

**Keywords:** *principles of lean production, production systems, the international approach, a concept, effectiveness.*

# БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, СТАТИСТИКА

УДК.338

магистрант Филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова в г. Пятигорске Ставропольского края,  
e-mail: zakharova\_avelina@mail.ru

**ЗАХАРОВА АВЕЛИНА ЗАХАРОВНА**

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-216-221](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-216-221)

## **СИСТЕМА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ В РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация. Цель работы.** Проанализировать особенности управленческого учета в розничной торговой организации и перспективы его развития и применения. **Методы проведения работы.** В процессе исследования теоретико-методологических и практических аспектов внедрения и применения управленческого учета в торговых организациях использовались методы логического анализа, сравнения и перехода от частного к общему. **Результаты.** В статье представлены условия успешного внедрения и использования системы управленческого учета, направленные на повышение эффективности деятельности розничной торговой организации. Рассмотрена роль и необходимость управленческого учета для организации розничной торговли любого масштаба бизнеса. Выявлены общие элементы управленческого учета в организации розничной торговли. Вывод, который формулируется, заключается в том, что система управленческого учета должна разрабатываться с учетом всех особенностей конкретной организации розничной торговли. **Область применения результатов.** Полученные результаты могут быть применены руководством розничных торговых организаций в целях внедрения или совершенствования управленческого учета в условиях повышенной конкуренции сектора розничной торговли. Также полученные результаты могут быть использованы в научных разработках и исследованиях по управленческому учету в торговле. **Выводы.** Формируется положение о том, что, несмотря на выявленные общие условия успешного внедрения и использования системы управленческого учета, каждая организация розничной торговли имеет свои особенности деятельности, а также свой путь выживания и развития в условиях плохо предсказуемого и быстро развивающегося рынка. Ведение управленческого учета позволяет малому, среднему и крупному бизнесу сектора розничной торговли более эффективно управлять ресурсами и затратами, ориентируясь на конечные результаты.

**Ключевые слова:** управленческий учет, розничная торговля, организация, конкуренция, информация.

**ZAKHAROVA AVELINA ZAKHAROVNA**  
Master's Student of the Branch of Russian Economic  
University named after G.V.Plekhanov in Pyatigorsk of the Stavropol Krai,  
e-mail: zakharova\_avelina@mail.ru

## A SYSTEM OF MANAGERIAL ACCOUNTING AS AN INSTRUMENT OF MANAGEMENT IN A RETAIL SALES ORGANIZATION

**Abstract. The goal of the study.** Analyzing the typical features of managerial accounting in a retail sales organization and prospects of its development and usage. **The methods of completing the study.** In the process of studying the theoretical-methodological and practical aspects of implementing and using managerial accounting in sales organizations we have used the methods of logical analysis, comparison and transition from the specific to the general. **The results.** The manuscript presents conditions for a successful implementation and use of a system of managerial accounting directed towards improving the effectiveness of activity of a retail sales organization. We have discussed the role and need of managerial accounting for retail sales organizations of any scale of business. We have found the common elements of managerial accounting in an organization of retail sales. The conclusion that is formulated is in the fact that the system of managerial accounting has to be developed taking into account all of the typical features of a specific organization of retail sales. **The area of application of the results.** The results obtained may be used by the leaders of sales organizations in order to implement or improve on managerial accounting in the conditions of increased competition of the retail sales sector. Also, the results obtained may be used in scientific papers and research and development on managerial accounting in sales. **The conclusions.** We have formulated a provision that despite the fact that the identified general conditions of implementation and use of the system of managerial accounting, each organization of retail sales has its own specific features of activity, as well as its own means of survival and development in the conditions of badly predictable and quickly developing market. Managerial accounting allows small, medium sized and large business of the retail sales sector to manage resources and expenses more effectively targeting achieving the final results.

**Keywords:** managerial accounting, retail sales, an organization, competition, information.

УДК: 330.341.1

МАРКОСЯН АЙК АШОТОВИЧ

к.э.н., старший научный сотрудник, заместитель директора по науке  
Института экономики им. М. Котаняна НАН РА,  
e-mail: hayk@markosyan.am

[DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-222-229](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-10-222-229)

## РОЛЬ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

**Аннотация.** *Цель:* определить роль возобновляемых источников энергии в обеспечении энергетической безопасности в Армении и представить некоторые варианты строительства энергоаккумулирующих мощностей. *Методология:* проанализировав литературу и Отчет о долгосрочных (до 2036 года) направлениях развития энергетического сектора Армении, а также статистические данные представлены варианты строительства объектов хранения энергии. **Результаты:** Наблюдается определенный дисбаланс в энергетическом секторе Армении, в частности, объекты атомной энергетики, хотя составляют всего 10% от всех генерирующих мощностей, обеспечили 35,7% генерируемой электроэнергии. Положительный баланс экспорта и импорта электроэнергии свидетельствует об избытке производственных мощностей, однако долгосрочная стабильность работы энергетической системы находится под угрозой из-за устаревших объектов и других факторов. Хотя возобновляемым источникам энергии в рамках национальной стратегии развития энергетического сектора отводится небольшая роль, представленные угрозы энергетической безопасности вынуждают по новому обсуждать возможности расширения роли этих источников энергии в энергетической структуре республики. Армения обладает широким диапазоном и объемами экономически обоснованных возобновляемых ресурсов, эквивалентных установленным мощностям и годовому объему производимой электроэнергии существующих электростанций. Возможности развития гидроаккумулирующих мощностей имеют большой потенциал, особенно учитывая наличие каскадов гидроэлектростанций. **Заключение:** императивом энергетической безопасности Армении является строительство энергоаккумулирующих мощностей, а не искусственное законодательное ограничение развития солнечной и ветровой энергетики, которое рекомендуется долгосрочной программой развития энергетики. Повышение уровня энергетической самообеспеченности не только обеспечит устойчивость и доступность энергии в будущем, но и значительно укрепит региональные позиции Армении. **Практическое значение:** Результаты исследования могут быть использованы Министерством энергетических инфраструктур и природных ресурсов при разработке концепции энергетической безопасности и других стратегических документов.

**Ключевые слова:** энергетическая безопасность, самодостаточность, энергетическая зависимость, возобновляемые источники энергии, диверсификация энергии, хранение энергии.

**MARKOSYAN HAIK ASHOTOVICH**

*Candidate of Economic Sciences, Senior Research Associate, Deputy Scientific Director of the Institute of Economics named after M. Kotanyan of the National Academy of Sciences of the Republic of Armenia,  
e-mail: hayk@markosyan.am*

## THE ROLE OF RENEWABLE ENERGY IN ENSURING ENERGY SECURITY OF THE REPUBLIC OF ARMENIA

**Abstract. Purpose:** to identify the role of renewable energy in ensuring energy security in Armenia and provide several options for building energy storage facilities. **Methodology:** By reviewing the literature and the Report on the long-term (up to 2036) development pathways for the Armenian energy sector, and analyzing statistical data options for building energy storage facilities are identified. **Results:** Definite imbalance is observed, in particular, nuclear power generating facilities, although comprise only 10% of the whole generating facilities, have provided 35.7% of the generated energy. The energy export and import positive highlights the evidence of excess production, meanwhile the arrangement a long-term stable operation of the energy system is at risk owing to obsolete facilities and etc. Although a small role is given to the renewable energy within the scope of the energy sector development national strategy, the presented security threats force to discuss the importance of this source of energy from a new angle. Armenia possesses a wide range and volume of economically feasible resources equivalent to the installed capacity and annual volume of the produced energy of the power plants. The possibilities of development of hydro accumulation facilities have great potential, especially considering the existence of hydro power plants cascades. **Conclusion:** The imperative of Armenia's energy security is the construction of energy storage facilities rather than artificial legislative restriction of solar and wind energy development, which is recommended by the long-term energy development program. The increase of level of energy self-sufficiency will not only ensure affordable and sustainable energy availability in the future, but will also significantly strengthen Armenia's position in the region. **Practical Implication:** The findings of the article could be used by the Ministry of Energy Infrastructures and Natural Resources in drafting the energy security concept note, and other strategic papers.

**Keywords:** Energy security, self-sufficiency, energy dependence, renewable energy, energy diversification, energy storage.

*СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ*

***INFORMATION ABOUT AUTHOR***