

ЖУРНАЛ ВАК-№1-2018

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами

АПК и сельское хозяйство

УДК 338-43

АХМЕДУЕВ АБАС ШАПИЕВИЧ

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,
e-mail: achmeduev@mail.ru

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-5-17](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-5-17)

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ И РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН: ПРОБЛЕМЫ И МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Аннотация. Цель работы. Провести анализ состояния, определить направления и механизмы обеспечения продовольственной безопасности России на примере Республики Дагестан. **Метод или методология проведения работы.** Проведен сравнительный статистический анализ и оценка состояния продовольственной безопасности России и Республики Дагестан. **Результаты.** Раскрыты сущность и острота проблемы продовольственной безопасности России и Республики Дагестан. Обосновано, что продовольственная безопасность является важным фактором обеспечения и показателем состояния экономической и национальной безопасности страны. Показано, что за счет собственного производства потребности населения страны по рациональным нормам не удовлетворяются по отдельным важнейшим видам продовольствия, что представляет угрозу продовольственной безопасности России. Обосновано, что проблему продовольственной безопасности страны необходимо решать в каждом субъекте Российской Федерации с учетом условий региона. Особую остроту проблема продовольственной безопасности представляет для Республики Дагестан. Хотя Дагестан является преимущественно аграрным регионом за счет собственного производства, не удовлетворяет потребности населения по рациональным нормам и по важнейшим видам продовольствия, кроме овощей и картофеля. Не всем социальным группам населения обеспечена в Дагестане, как и в России в целом, экономическая доступность продовольствия из-за низкого уровня как денежных доходов, так и заработной платы работающих. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы при разработке и реализации государственной аграрной политики и механизма реализации Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации. **Выводы.** Для обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации и Дагестана как субъекта Федерации необходимо осуществить кардинальные меры по модернизации и прорывному развитию сельского хозяйства, всех отраслей и сфер АПК, повышению денежных доходов граждан, заработной платы работающих, уровня жизни всего населения. Прежде всего, необходимо создать современную законодательную и нормативно-правовую базу для активного государственного регулирования и экономической поддержки развития и модернизации отраслей и сфер агропромышленного комплекса. Целесообразно разработать и принять закон о продовольственной безопасности Республики Дагестан, серию законов и нормативных актов, регламентирующих взаимодействие органов власти, предприятий, организаций и отраслевых комплексов агропромышленного комплекса. Достижение и поддержание продовольственной

безопасности обуславливает необходимость разработки долгосрочной стратегии развития отраслей агропромышленного комплекса, определения научно-технической и структурной политики, обоснования приоритетов, перспективных целей и задач подъема сельского хозяйства и всех продуктовых комплексов региона.

Ключевые слова: *регион, продовольственная независимость, продовольственная безопасность, рациональные нормы потребления, экономическая доступность продовольствия.*

Doctor of Economic Sciences, Professor, Chief Research Associate of FSBIS
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”,
e-mail: achmeduev@mail.ru

FOOD SECURITY OF RUSSIA AND THE REPUBLIC OF DAGESTAN:
PROBLEMS AND FACILITATING MECHANISMS

Abstract. The goal of the study. To complete an analysis of the state, determine the areas of focus and mechanisms of ensuring providing food security in Russia on an example of the Republic of Dagestan. **The method or methodology of completing the study.** We have completed a comparative statistical analysis and evaluation of the state of food security of Russia and the Republic of Dagestan. **The results.** We have expanded on the substance and urgency of the problem of food security of Russia and the Republic of Dagestan. It has been substantiated that food security is an important factor of supply and an indicator of the state of the economic and national security of the country. It has been shown that due to domestic production the needs of the population of the country in dietary intake levels are not satisfied on separate most important food types which represents a threat to the food security of Russia. It has been substantiated that the problem of food security of the country needs to be solved in every entity of the Russian Federation taking into account the conditions of the region. The food security problem is especially urgent for the Republic of Dagestan. Though Dagestan is primarily an agricultural region, it does not satisfy the needs of the population in dietary intake levels of the most important food types other than vegetables and potatoes based on its own local production level. Not every social group either in Dagestan or in Russia on the whole is provided for in terms of the economic accessibility of food due to a low level of both monetary income and salaries of the employed. **The area of application of the results.** The results of the study may be used when developing and implementing the state agrarian policy and mechanism of implementation of the Doctrine of food security of the Russian Federation. **The conclusions.** In order to ensure the food security of the Russian Federation and Dagestan as an entity of the Federation, it is necessary to implement cardinal measures on modernization and advanced development of agriculture, all industries and areas of the AIC, increase the monetary income of residents, employment salaries of those who are employed, and the standard of living of the whole population. First and foremost, it is necessary to create a modern legislative and regulatory foundation for active state regulation and economic support of development and modernization of industries and areas of the agro-industrial complex. It is practical to develop and pass the law on food security of the Republic of Dagestan, a series of laws and standard acts regulating the interaction of governmental authorities, enterprises, organizations and industry complexes of the agro-industrial complex. Achieving and maintaining food security stipulates the need to develop a long-term strategy of development of industries of the agro-industrial complex, determine the research and technology and structural policy, substantiating priorities, promising goals and tasks of recovery of agriculture and all food complexes of the region.

Keywords: a region, food independence, food security, dietary consumption needs, economic accessibility of food.

к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО
«Дагестанский государственный технический университет»,
e-mail: bukar85@mail.ru

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-18-24](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-18-24)

АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА И ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ АПК РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

Аннотация. *Цель работы.* В статье сделана попытка выявления основных составляющих агропромышленного потенциала и проблем системы управления предприятиями АПК Республики Дагестан. **Метод и методология проведения работы.** Исследование базируется на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой исследования являются фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам управления инновационным развитием региональных агропромышленных комплексов. **Результаты.** Дано обоснование, подтверждающее в цифрах наличие в республике колоссального незадействованного агропромышленного потенциала — это в основном сельскохозяйственные земли и трудовые ресурсы. Выявлены и представлены комплекс проблем (10 пунктов), препятствующих процессу ускоренного развития, а также комплекс сдерживающих факторов (7 пунктов) инновационного развития предприятий АПК РД. Предлагается принятие инновационных и радикальных мер через реинжиниринговый подход, которые позволили бы дать АПК существенный толчок в высокотехнологичном производственном развитии и современном динамичном управлении. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться органами управления АПК при совершенствовании и формировании системы управления инновационным развитием региональных агропромышленных комплексов, что обеспечит эффективное использование потенциала АПК. **Выводы.** Наличие указанных выше проблем и сдерживающих факторов развития многих предприятий АПК требует принятия инновационных и радикальных мер с использованием реинжинирингового подхода, которые позволят дать АПК существенный толчок в высокотехнологичном производственном формировании и современном динамичном и системном управлении.

Ключевые слова: потенциал АПК, проблемы развития АПК, инновационное развитие, система управления, сдерживающие факторы, реинжиниринговый подход.

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of
“Management” of FSBEI of HE “Dagestan State Technical University”,
e-mail: bukar85@mail.ru*

ANALYSIS OF THE POTENTIAL AND PROBLEMS OF MANAGEMENT
OF ENTERPRISES OF THE AIC OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

Abstract. The goal of the study. *The manuscript has attempted to find the main components of the agro-industrial potential and problems of the system of management of enterprises of the AIC of the Republic of Dagestan. **The method and methodology of completing the study.** The study is based on the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving problems. The foundation of the study are major works of domestic and foreign scientists on the issues of management of innovative development of regional agro-industrial complexes. **The results.** We have provided substantiation confirming in figures the presence of a monumental unused agro-industrial potential in the Republic which mostly includes agricultural land and labor resources. We have identified and presented a complex of problems (10 points) that serve as obstacles for the process of accelerated development, as well as a complex of restraining factors (7 points) of the innovative development of enterprises of the AIC of the Republic of Dagestan. We are suggesting taking innovative and radical measures through a re-engineering approach which would allow to provide the AIC with a significant push towards high tech industrial development and modern dynamic management. **The area of application of the results.** The results of the study completed may be used by the AIC management authorities when improving and forming a system of management of the innovative development of regional agro-industrial complexes which will provide for an effective use of the AIC potential. **The conclusions.** The existence of the problems specified above and the factors restraining the development of many enterprises of the AIC requires taking up innovative and radical measures using a re-engineering approach that will allow to provide a significant push for the AIC in high tech industrial formation and in systemic management.*

Keywords: *the potential of the AIC, problems of development of the AIC, innovative development, a system of management, restraining factors, a re-engineering approach.*

адъюнкт кафедры «Экономика, бухгалтерский учет и аудит»,
Краснодарский университет МВД России,
e-mail: Delenjan@mail.ru

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-25-36](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-25-36)

ВЛИЯНИЕ ФАКТОРОВ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МОРСКОГО ТРАНСПОРТА НА РАЗВИТИЕ РЫНКОВ, РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА И ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ПРЕДСТОЯЩИЕ ГОДЫ

Аннотация. **Цель работы** — модернизация организационно-экономического обеспечения отраслевой системы управления морским транспортом РФ с учетом перспективных требований к его потенциалу и вкладу в решение народнохозяйственных задач национального и глобального масштаба. **Методология работы:** экономико-статистический анализ операционных результатов работы морского транспорта, система общенаучных методов научного познания (дедукция, индукция, анализ, синтез), народнохозяйственное планирование и прогнозирование. **Результаты работы:** комплексная оценка динамики операционных результатов работы морского транспорта РФ в 2015–2017 годах, авторский концептуальный подход в части понимания и прогнозирования роли и перспективного народнохозяйственного значения морского транспорта как ключевого компонента национального транспортного комплекса. **Область применения результатов:** государственная и корпоративные стратегии развития морского транспорта на среднесрочную и долгосрочную перспективу, отраслевые целевые комплексные программы, программы комплексного освоения территорий. **Выводы:** сделан вывод о наличии широких возможностей и резервов факторов функционирования морского транспорта, что влияет на развитие рынков, размещение производительных сил, повышение эффективности общественного производства и экономическую безопасность Российской Федерации в предстоящие годы. Все это станет доступно при условии коренной модернизации принципов и систем управления как в отраслевом, так и в региональном разрезах.

Ключевые слова: морской транспорт, экономическая безопасность.

*Adjunct of the Department of “Economics, Accounting and Auditing”,
Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia,
e-mail: Delenjan@mail.ru*

THE IMPACT OF FACTORS OF FUNCTIONING OF THE MARINE TRANSPORT ON THE
DEVELOPMENT OF MARKETS, PLACEMENT OF PRODUCTION FORCES,
IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF PUBLIC PRODUCTION AND THE ECONOMIC SECURITY
OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE COMING YEARS

Abstract. *The goal of the study is modernization of the organizational-economic provision of the industry system of management of marine transport of the Russian Federation taking into account promising requirements for its potential and contribution in solving national economic tasks of the national and global scale. The methodology of the study: an economic-statistical analysis of operating results of the work of marine transport, a system of general scientific methods of scientific cognition (deduction, induction, analysis, synthesis), national economy planning and forecasting. The results of the study: a complex evaluation of the dynamics of operating results of work of marine transport of the Russian Federation for the period of 2015-2017, an original conceptual approach in terms of understanding and forecasting the role and promising national economic importance of marine transport as the key component of the national transport complex.*

The area of application of the results: *State and corporate strategies of development of marine transport for mid-term and long-term perspective, industry-wide targeted complex programs, programs of full-scale development of territories* **Conclusions:** *a conclusion has been made about the presence of wide opportunities and reserves of factors of functioning of marine transport on the development of markets, placement of production forces, improving effectiveness of public production and economic security of the Russian Federation for the coming years, available on condition of fundamental modernization of principles and systems of management both for the industry and regional angles.*

Keywords: *Maritime transport, economic security.*

аспирант ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»,
e-mail: asya-alikadieva@mail.ru

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-37-42](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-37-42)

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСА

Аннотация. *Цель.* Одним из основных способов создания эффективной системы оздоровления населения является использование инновационных подходов к организации эффективного оздоровления в санаторно-курортном комплексе (СКК). Данный подход подтверждают результаты исследований межведомственной комиссии Совета Безопасности Российской Федерации по охране здоровья населения о том, что здоровье нации на 10–15 % определяется уровнем развития здравоохранения и на 50–55 % — условиями и образом жизни населения, к которым относится и использование санаторно-курортного оздоровления. Целью статьи является рассмотрение и предложение научно-практических методов по оценке эффективности развития регионального СКК. **Метод.** Методологической базой оценки эффективности выступают квалиметрические принципы и методы, такие как: сравнительный количественный анализ данных, характеризующих фактическую деятельность организаций, и стандартных, нормативных, средних показателей, которые рассчитываются для каждого оцениваемого параметра. **Результат.** Предлагается расширенный вариант исследования вопросов при разработке подходов к оценке эффективности деятельности СКК в определении показателей экономической, медицинской и социальной деятельности СКО, где условие повышения объективности оценки эффективности деятельности СКО заключается в создании инновационного проекта оценочной системы, который будет представлять собой единство комплексов контроля и оценки эффективности. **Вывод.** Предложенная система оценочных показателей обладает аналогичными возможностями и может быть использована для диагностики состояния СКО, степени достижения ключевых показателей эффективности. Однако для оценки деятельности СКО целесообразно использовать инновационный проект, учитывающий достоинства вышеприведенных показателей систем оценки с научным обоснованием выбора того или иного показателя с учетом особенностей организации.

Ключевые слова: санаторно-курортный комплекс, санаторно-курортные организации, экономический эффект, медицинский эффект, социальный эффект, инновационный проект, оценка, показатели.

EVALUATION OF EFFECTIVENESS OF THE ACTIVITY OF ORGANIZATIONS
OF THE THERAPEUTIC RESORT AND TREATMENT CENTER COMPLEX

Abstract. Goal. One of the main ways of creating an effective system of recuperation of population is the use of innovative approaches to organization of effective recuperation in the therapeutic resort and treatment center complex (TRTCC). This approach is confirmed by the results of studies of the interdepartmental commission of the Security Council of the Russian Federation on population health protection about the fact that the health of the nation is determined by 10-15% by the level of development of health care, and by 50-55% by conditions and lifestyle of the population that also includes the use of therapeutic resort and treatment center recuperation. The goal of the manuscript is discussing and suggesting scientific and practical methods on the evaluation of effectiveness of development of the regional TRTCC. **The method.** The methodological foundation of evaluation of effectiveness are qualimetric principles and methods such as a comparative quantitative analysis of data characterizing the actual activity of organizations, and the standard regulatory average indicators that are calculated for each of the indicators being evaluated. **The result.** We are suggesting an expanded variation of the study of issues on the development of approaches to the evaluation of effectiveness of the activity of the TRTCC when determining indicators of the economic, medical and social activity of the TRTCC where the condition of increasing the objectiveness of evaluation of effectiveness of activity of the TRTCC is in creating an innovative proposition of the evaluative system which will represent a unity of complexes of control and evaluation of effectiveness. **The conclusion.** We have suggested a system of evaluative indicators that has analogical capabilities and may be used to diagnose the state of the TRTCC, the degree of achievement of the key indicators of effectiveness. However, to evaluate the activity of the TRTCC it is desirable to use an innovative project that takes into account the accomplishments of the aforementioned indicators of systems of evaluation with a scientific substantiation of choosing one indicator or the other taking into account the particular characteristics of the organization.

Keywords: the therapeutic resort and treatment center complex, therapeutic resort and treatment center organizations, the economic effect, the medical effect, the social effect, an innovative proposition, an evaluation, indicators.

преподаватель кафедры «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит» АНО ВО
«Северо-Кавказская Академия Управления»,
e-mail: p.s.mirumira@mail.ru

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-43-51](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-43-51)

МЕТОДИКА КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЙ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЙ

Аннотация. Цель работы. Разработка методики комплексной оценки дифференциаций пространственного развития муниципальных территорий, направленной на создание долгосрочных приоритетов муниципального пространственного развития, способствующих преодолению негативных последствий социально-экономического кризиса и качественному преобразованию экономического пространства муниципальных территорий и региона в целом. **Метод или методология проведения работы.** В основу методики комплексной оценки дифференциаций пространственного развития муниципальных территорий положен системный подход, который дает возможность многостороннего, взаимосвязанного рассмотрения взаимодействующих элементов, характеризующих пространственное развитие муниципальных территорий. Для обобщения массива данных по совокупности муниципальных образований, в разрезе подсистем потенциала пространственного развития, использовался метод рангового распределения. По результатам ранжирования муниципальных территорий был рассчитан уровень поляризации. В целях выработки рекомендаций по активизации пространственного развития была проведена группировка муниципалитетов на основе пороговых значений разрыва поляризации и определён их тип развития. В ходе формирования данной методики использовались также такие методы исследования, как экономико-статистический, сравнительный анализ и синтез. **Результаты работы.** В статье были выявлены отличия анализа пространственного развития территорий от социально-экономического анализа, разработана методика комплексной оценки дифференциаций пространственного развития муниципальных территорий, включающая анализ отраслевой структуры экономического пространства региона, анализ проблем пространственного развития муниципальных территорий и оценку потенциала пространственного развития муниципалитетов. Определены критерии анализа проблем пространственного развития муниципалитетов и подсистемы оценки потенциала пространственного развития муниципальных территорий.

Область применения результатов. Результаты исследования могут быть использованы региональными, муниципальными органами управления или другими заинтересованными лицами при формировании стратегии пространственного развития муниципальных территорий. **Выводы.** По результатам исследования выведен алгоритм проведения комплексной оценки дифференциаций пространственного развития муниципальных территорий, установлены достоинства и недостатки предлагаемой методики.

Ключевые слова: муниципалитет, методика, отраслевая структура, проблемы пространственного развития, потенциал пространственного развития, алгоритм.

Lecturer of the Department of "Accounting, Analysis and Audit"
of ANO of HE "North Caucasian Academy of Management",
e-mail: p.s.mirumira@mail.ru

THE METHOD OF A COMPLEX EVALUATION OF DIFFERENTIATIONS OF SPATIAL DEVELOPMENT OF MUNICIPAL TERRITORIES

Abstract. The goal of the study. Developing a method of a complex evaluation of differentiations of spatial development of municipal territories directed towards creating long-term priorities of municipal spatial development promoting overcoming negative consequences of the social-economic crisis and high quality transformation of the economic space of municipal territories and the region on the whole. **The method or methodology of completing the study.** The foundation of the method of a complex evaluation of differentiations of spatial development of municipal territories was a systemic approach that provides an opportunity of a multi-sided, interconnected study of interacting elements characterizing spatial development of municipal territories. In order to summarize the block of data by the aggregate of municipal establishments, we have used a method of ranked distribution in the context of sub-systems of spatial development potential. Based on the results of ranking of municipal territories, we have calculated the level of polarization. In order to develop recommendations on activation of spatial development, we have completed a grouping of municipalities based on threshold values of the gap in polarization, and we have determined the type of their development. In the process of forming this method we have also used such methods of research as the economical-statistical, comparative analysis and synthesis. **The results of the study.** The manuscript has identified the differences of analysis of spatial development of territories from the social-economic analysis, developed a method of a complex evaluation of differentiations of spatial development of municipal territories including an analysis of the industrial structure of the economic space of the region, an analysis of problems of spatial development of municipal territories and an evaluation of the potential of spatial development of municipalities. We have determined the criteria of analysis of problems of spatial development of municipalities and sub-systems of evaluation of the potential of spatial development of municipal territories. **The area of application of the results.** The results of the study may be used by the regional, municipal administrative authorities or other interested parties when forming a strategy of spatial development of municipal territories. **The conclusions.** Based on the results of the study we have specified an algorithm of performing a complex evaluation of differentiations of spatial development of municipal territories, established advantages and disadvantages of the methods suggested.

Keywords: *a municipality, a method, an industry structure, problems of spatial development, the potential of spatial development, an algorithm.*

к.э.н., доцент, доцент кафедры «Теория и системы отраслевого управления»
Института отраслевого менеджмента, Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте РФ,
e-mail: andrejnikitin237@gmail.com

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-61-68](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-61-68)

ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ И КОМПЕТЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. *Цель статьи:* выявить и охарактеризовать критические в условиях турбулентных 2010-х гг. компетенции региональных управленческих команд субъектов РФ, значимые для управления развитием территории. **Использованы методы** факторного анализа, включенного наблюдения. **В результате** определены факторы развития управленческих команд в российских регионах, такие, как: менталитет территории, ожидания избирателей, запросы и ресурсы местных элит, научно-экспертного сообщества, бизнеса и некоммерческого сектора. С учетом совокупного влияния этих факторов выявлены значимые в современных условиях компетенции региональных управленческих групп: способность использовать технологии краудсорсинга; владение электронными коммуникативными технологиями; возможность организации межсекторного партнерства, привлекать бизнес и негосударственные некоммерческие организации к решению проблем развития региона; владение методами вовлечения независимого научного и экспертного сообщества в процесс разработки и оценки публичных решений и действий региональной власти; знание «умных практик» зарубежного и отечественного управления развитием территорий и умение применять их в процессе управления экономикой региона; способность осуществлять коммуникации с федеральным центром для решения «критических» задач социально-экономического развития региона, встраивания субъекта РФ в повестку развития России; способность использовать позитивный опыт предыдущих команд; владение компетенциями демократической разработки, реализации и оценки политических решений. В числе необходимых командных компетенций выявлены следующие способности: доверие друг к другу; открытое обсуждение проблем и идей; разделение общих (командных) целей, ставить их выше собственных; способность нести ответственность за невыполнение / ненадлежащее выполнение принятых решений; способность к психологической самоидентификации с командой. **Результаты** исследования могут использоваться для совершенствования системы управления социально-экономическим развитием российских регионов, повышения профессионализма и эффективности субъектов управления развитием территории. **Выводы:** развитие предложенных компетенций региональных управленческих команд будет способствовать активизации управленческого потенциала экономикой региона за счет преодоления межличностных, статусных, ведомственных барьеров.

Ключевые слова: региональные управленческие команды, развитие территории, региональная экономика, государственное управление.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of “Theory and Systems of Industry-based Management” of the Institute of Industry-based Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, e-mail: andrejnikitin237@gmail.com

TERRITORIAL FACTORS AND COMPETENCIES OF DEVELOPMENT OF REGIONAL MANAGERIAL TEAMS IN ENTITIES OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. *The goal of the manuscript: finding and characterizing critical in the conditions of turbulent 2010s competencies of regional managerial teams of entities of the Russian Federation that are important for the management of development of the territory. We have used the methods of factorial analysis, inclusive observation. As a result, we have determined the factors of development of managerial teams in the Russian regions, such as: the mentality of the territory, expectations of the electorate, demands and resources of local elites, scientific and expert community, business and the non-commercial sector. Taking into account the overall impact of these factors, we have found the important in modern conditions competencies of regional managerial groups: an ability to use the technology of crowdsourcing; knowing electronic communication technologies; an ability to organize the inter-sectorial partnership, attract business and non-governmental non-commercial organizations to solving problems of development of the region; knowing methods of involving independent scientific and expert community in the process of development and evaluation of public decisions and actions of the regional authorities; knowing “smart practices” of foreign and domestic administration of development of territories and an ability to use them in the process of management of the economy of the region; an ability to perform communications with the federal center to solve “the critical” tasks of the social-economic development of the region, integrating an entity of the Russian Federation in the agenda of development of Russia; an ability to use the positive experience of preceding teams; knowing competencies of democratic development, implementation and evaluation of political decisions. The necessary team competencies were found to include the following abilities: trust towards each other; open discussion of problems and ideas; separation of common (team) goals setting them above personal goals; an ability to hold responsibility over the incompleteness / inappropriate completion of the decisions made; an ability to psychologically self-identify with the team. **The results** of the study may be used to perfect the system of administration of the social-economic development of Russian regions, improving professionalism and effectiveness of subjects of management of the development of the territory. **The conclusions:** the development of suggested competencies of regional administrative teams will stipulate activation of the managerial potential by the economy of the region due to overcoming inter-personal, status-based, institutional barriers. **Keywords:** regional administrative teams, the development of the territory, the regional economy, governmental administration.*

д.э.н., заведующий отделом ФГБУН «Институт социально-экономических исследований»
ДНЦ РАН, профессор кафедры «Финансы и кредит-1» ГАОУ ВО
«Дагестанский государственный университет народного хозяйства»,
e-mail: kutaev.sh@mail.ru

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-61-68](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-61-68)

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНОВ И ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ НА ОСНОВЕ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДОВОЙ МОБИЛЬНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ ¹

Аннотация. *Целью исследования* является рассмотрение вопросов, связанных со стимулированием трудовой мобильности населения регионов Северо-Кавказского федерального округа и территориального социально-экономического развития. **Методы проведения работы.** В работе применены методы сравнения, экономического и статистического анализа. **Результаты работы.** Развитие рынка труда в Российской Федерации осложняется недостаточно развитым его организационно-экономическим механизмом, слаборазвитой инфраструктурой рынка труда, слабой государственной поддержкой трудовой мобильности населения. Отмеченные процессы на рынке труда требуют активного государственного участия и регулирования. Необходимы четкая государственная политика и программно-целевой подход в области миграции трудовых ресурсов, позволяющая централизованно перераспределять рабочую силу равномерно по территории страны, что позволит значительно сократить хаотичную трудовую миграцию, снизить напряженность на рынке труда и социально-трудовой сфере в трудоизбыточных регионах, повысить уровень и качество жизни населения, способствовать экономическому развитию территорий. **Область применения результатов.** Полученные результаты исследования могут быть использованы органами законодательной и исполнительной власти на уровне субъектов Северо-Кавказского федерального округа и страны в целом в части разработки и реализации Программы трудовой мобильности населения. Отдельные элементы научного исследования могут найти применение в учебном процессе в качестве теоретической базы для преподавания дисциплин специализации, ориентированных на рассмотрение вопросов воспроизводства населения и трудовых ресурсов, а также их формирования и использования. **Выводы.** На основании проведенного исследования обосновано стимулирование развитие трудовой мобильности населения регионов Северо-Кавказского федерального округа в целях эффективного управления и использования трудовых ресурсов макрорегиона, а также социально-экономического развития территорий страны.

Ключевые слова: трудовые ресурсы, регион, социально-экономическое развитие, трудовая мобильность, Северо-Кавказский федеральный округ (СКФО).

¹ Исследование проведено при финансовой поддержке РФФИ, (проект № 17-02-00357а)

*Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of FSBIS "Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS", Professor of the Faculty of "Finances and Credit-1" of SAEI of HE "Dagestan State University of National Economy",
e-mail: kutaev.sh@mail.ru*

MANAGEMENT OF THE SOCIAL-ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGIONS
AND LABOR RESOURCES BASED ON ENCOURAGING
LABOR MOBILITY OF POPULATION

Abstract. *The goal of the study is discussing issues connected with encouraging labor mobility of population of the regions of the North Caucasian Federal District and territorial social-economic development. **The methods of completing the study.** We have used the methods of comparison, economic and statistical analysis in the process of the study. **The results of the study.** The development of labor market in the Russian Federation is complicated by an insufficiently developed organizational-economic mechanism of it, a weakly developed infrastructure of the labor market, a weak state support of labor mobility of the population. The processes noted in the labor market require an active state participation and regulation. It is necessary to have a clear state policy and a program targeted approach in the area of migration of labor resources allowing to centrally re-distribute workforce evenly on the territory of the country which will allow to significantly reduce the chaotic labor migration, reduce tension in the labor market and in the social-labor sphere of the manpower surplus regions, improve the standard and quality of life of the population, encourage economic development of territories. **The area of application of the results.** The results of the study obtained may be used by legislative and executive authorities on the level of entities of the North Caucasian Federal District and the country on the whole in the area of developing and implementing the Program of labor mobility of the population. Separate elements of a scientific study may be used in the learning process as a theoretical foundation to teach disciplines of specialization, oriented on studying the issues of reproduction of population and labor resources, as well as their formation and use. **The conclusions.** Based on the study performed we have substantiated encouraging the development of labor mobility of population of the regions of the North Caucasian Federal District in order to effectively manage and use labor resources of the macroregion, as well as for the purposes of the social-economic development of territories of the country.*

Keywords: labor resources, a region, social-economic development, labor mobility, the North Caucasian Federal District (NCFD).

БЫКОВА ЕЛЕНА НИКОЛАЕВНА

к.т.н., доцент кафедры «Инженерная геодезия» ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский горный университет»,
e-mail: vilena@spmi.ru

ВОЛКОВА ЯНА АЛЕКСАНДРОВНА

аспирант, ассистент кафедры «Инженерная геодезия» ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский горный университет»,
e-mail: yana.docenko@inbox.lv

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-69-75](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-69-75)

ПРИНЦИПЫ СОЗДАНИЯ ТЕМАТИЧЕСКИХ КАРТ ЦЕНООБРАЗУЮЩИХ ФАКТОРОВ ДЛЯ КАДАСТРОВОЙ ОЦЕНКИ ЗЕМЕЛЬ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ

Аннотация. В российской практике кадастровой оценки для получения информации о значениях существенного количества ценообразующих факторов требуется использование картографических материалов и создание на их основе тематических карт. На данный момент этот аспект массовой оценки в России не имеет нормативно-правового регулирования и методических основ. **Целью работы** является формулирование принципов создания тематических карт для кадастровой оценки земельных участков в населенных пунктах. **К методам исследования** относятся: всесторонний анализ нормативно-правовых основ кадастровой оценки в российской практике, а также изучение опыта отечественных и зарубежных специалистов в сфере создания тематических картографических материалов. Для формализации процесса создания тематических карт используются методы генерализации, растеризации и векторизации данных. **Результаты исследования.** Разработан перечень требований, предъявляемых к исходным данным (в т. ч. регламентированы источники такой информации), методам их обработки и их структуре. Подготовлен перечень методов, рекомендованных для отображения ценообразующих факторов, учитываемых в процессе кадастровой оценки земель населенных пунктов. Изложена методика создания тематических карт для кадастровой оценки от момента получения картографической основы до импорта данных в картографическую среду. Впервые сформулированы принципы создания тематических карт для кадастровой оценки земель населенных пунктов. **Область применения** принципов создания тематических карт: разработка и(или) дополнение разделов «Методических указаний о государственной кадастровой оценке», посвященных этапам кадастровой оценки земель населенных пунктов. В качестве **вывода** авторы формулируют основные принципы создания тематических карт для кадастровой оценки земель населенных пунктов.

Ключевые слова: кадастровая оценка, кадастровые карты, тематические карты.

BYKOVA ELENA NIKOLAEVNA

*Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of
“Engineering Geodesy” of FSBEI of HE “Saint-Petersburg Mining University”,
e-mail: vilena@spmi.ru*

VOLKOVA YANA ALEXANDROVNA

*Associate Professor, Assistant of the Department of “Engineering Geodesy”
of FSBEI of HE “Saint-Petersburg Mining University”,
e-mail: yana.docenko@inbox.lv*

PRINCIPLES OF CREATING THEMATIC MAPS OF PRICE-FORMING FACTORS FOR THE CADASTRAL VALUATION OF LOCALITY LAND

Abstract. *In the Russian practice of cadastral valuation, in order to collect information about the values of a significant number of price-forming factors, it is necessary to use cartographic materials and create thematic maps based on them. At the present moment this aspect of a mass evaluation in Russia is not subject to statutory regulation and methodical approach to resolving it. **The goal of the study** is forming principles of creating thematic maps for a cadastral evaluation of land plots in localities. **Research methods** include: a comprehensive analysis of regulatory foundations of the cadastral valuation in the Russian practice, as well as studying the experience of domestic and foreign specialists in the area of creating thematic cartographic materials; in turn, methods of generalization, rasterization and vectorization of data are used in order to formalize the process of creating thematic maps. **The results of the study:** We have developed a list of requirements set forward for the preliminary data (also including standardizing sources of this information), methods of their processing and their structure. We have prepared a list of methods recommended to reflect the price-forming factors that are taken into account in the process of a cadastral valuation of locality land. We have described the method of creating thematic maps for a cadastral valuation from the moment of receiving the cartographic foundation to the import of data in the cartographic environment. For the first time we have formulated the principles of creating thematic maps for a cadastral valuation of locality land. **The area of application** of principles of creating thematic maps is the development and (or) addition of sections of Methodical instructions about the governmental cadastral valuation devoted to the stages of cadastral valuation of locality land. As a **conclusion**, the authors formulate the main principles of creating thematic maps for a cadastral valuation of locality land.*

Keywords: *cadastral valuation, cadastral maps, thematic maps*

ЛЕЖЕНИНА ТАТЬЯНА ВЛАДИМИРОВНА

к.э.н., старший научный сотрудник ФГБУН «Институт экономики» РАН,
e-mail: pokid@vmail.ras.ru

НГУЕН КУОК ХУНГ

к.э.н., научный сотрудник ФГБУН «Институт экономики» РАН,
e-mail: hunghoiluatgia@gmail.com

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-76-83](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-76-83)

25-Й САММИТ АТЭС ВО ВЬЕТНАМЕ

Аннотация. Организованный в 1989 г. АТЭС превратился в одну из самых крупных интеграционных площадок мира, где обсуждаются и принимаются методом консенсуса решения, соответствующие ответам на вызовы и угрозы XXI в. и определяются цели и направления развития на перспективу. В АТЭС проходят открытые диалоги между развитыми и развивающимися странами в формате четырёх блоков и крупных групп стран. В АТЭС входит англо-саксонский блок (США–Канада–Австралия–Новая Зеландия), блок стран Северо-Восточной Азии (Китай, Япония, Республика Корея, к которому примыкает Россия), 10 стран-членов АСЕАН, новые индустриальные страны (Гонконг, Тайвань, Сингапур), блок стран Южной Америки (Мексика–Перу–Чили) и Папуа-Новая Гвинея (Океания). Она относится к отдалённым территориям. В 2018 г. этой стране будет передано председательство в АТЭС. В 2017 г. председателем в АТЭС был Вьетнам. **Цель.** Определить эффективность деятельности АТЭС в 2017 г., круг основных проблем и пути их решения. **Задачи.** Выявить резервы для устойчивого развития АТЭС и эффективной работы интеграционных союзов. **Методология.** В исследовании использованы общие методы научного познания, сравнительные методы по уровню развития стран-членов АТЭС. **Результаты.** Определены четыре приоритетные направления деятельности АТЭС: конкурентоспособность и потенциал инноваций малых и средних предприятий, сохранение продовольственной безопасности, распространение в АТЭС цифровой и интернет-экономики. Оценён вклад Транстихоокеанского партнёрства и новой интеграционной структуры ВРЭП, показаны преимущества свободной и открытой торговли и либерализации инвестиционного режима в АТР.

Ключевые слова: АТЭС, Россия, Вьетнам, ВТО, Транстихоокеанское партнёрство, ВРЭП, удалённые территории.

LEZHENINA TATIYANA VLADIMIROVNA

Candidate of Economic Sciences, Senior Research Associate of FSBIS
“Institute of Economics of the RAS”,
e-mail: pokid@vmail.ras.ru

NGUEN KUOK HUNG

Candidate of Economic Sciences, Research Associate of FSBIS
“Institute of Economics of the RAS”,
e-mail: hunghoiluatgia@gmail.com

THE 25TH SUMMIT OF APEC IN VIETNAM

Abstract. Organized in 1989 APEC turned into one of the largest integrational sites in the world where decisions corresponding to the responses and challenges of the 21st century are discussed and reached through the process of a consensus, and the goals and areas of focus for future development are determined. APEC hosts open dialogues among developed and developing countries in the format of four blocks and large country groups. APEC includes the Anglo-Saxon block (the USA-Canada-Australia-New Zealand), the block of North-East Asian countries (China, Japan, the Republic of Korea, and Russia joining as well), 10 country-members of ASEAN, new industrial countries (Hong Kong, Taiwan, Singapore), the block of South American countries (Mexico-Peru-Chile) and Papua-New Guinea (Oceania). The latter refers to distant territories. This country will head APEC in 2018. Vietnam headed APEC in 2017. **The goal.** Determining the effectiveness of activity of APEC in 2017, the range of the main problems and ways of solving them. **The tasks.** Finding reserves for sustainable development of APEC and effective work of integrational alliances. **The methodology.** In this study we have used the general methods of scientific cognition, comparative methods on the level of development of APEC country-members. **The results.** We have determined four priority areas of focus of APEC activity, the competitiveness and potential of innovations of small and medium-sized enterprises, preserving the food security, distribution in APEC of digital and Internet economy. We have evaluated the contribution of the Trans-Pacific Partnership and the new integrational structure of the RCEP, we have shown the advantages of independent and open trade in liberalization of the investment mode in the APR.

Keywords: APEC, Russia, Vietnam, the WTO, Trans-Pacific Partnership, RCEP, distant territories.

ХАЛИНА МАРИЯ ВАСИЛЬЕВНА

к.э.н., доцент кафедры «Экономические и естественнонаучные дисциплины»
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», Северо-Кавказский филиал (г. Минеральные Воды),
e-mail: hmv095@mail.ru

ШЕВЦОВА ОЛЬГА НИКОЛАЕВНА

к.э.н., доцент кафедры «Экономические и естественнонаучные дисциплины»
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», Северо-Кавказский филиал (г. Минеральные Воды),
e-mail: olichkanik888@mail.ru

НАУМЕНКО СВЕТЛАНА МИХАЙЛОВНА

к.э.н., доцент кафедры «Экономические и естественнонаучные дисциплины»
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», Северо-Кавказский филиал (г. Минеральные Воды),
e-mail: naumenkosm2012@mail.ru

ВОЛКОВА СВЕТЛАНА ВЛАДИМИРОВНА

к.э.н., доцент кафедры «Экономические и естественнонаучные дисциплины»
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», Северо-Кавказский филиал (г. Минеральные Воды),
e-mail: hmv095@mail.ru

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.26726/1812-7096-2018-1-84-90](https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-1-84-90)

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПАРАДИГМА РОССИИ: СУЩНОСТНЫЙ АСПЕКТ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация. Цель работы. В статье рассматривается концепция внешнеэкономической парадигмы России на современном этапе развития. Любое направление научной деятельности имеет парадигму концепции своего существования. Научное общество подразумевает под термином «парадигма» набор теоретических и методологических инструментов, выступающих в качестве инструментальной базы, используемой основой для научного познания. Парадигма в экономике формировалась на основе фундаментальных знаний общественных наук в целом. Касательно внешнеэкономической парадигмы, можно сказать, что она базируется на связи экономики страны с экономиками других стран. **Методология исследования.** Ученые рассматривают множество подходов к созданию новой парадигмы, и одними из самых недооцененных, но высокоэффективных является группа ненаучных методов. Одним из таких методов является метод праксеологии. В становлении внешнеэкономической парадигмы за основу методологической базы принято брать методологию экономической теории, основанной на широком спектре методов научного познания. На основе методологической базы внешнеэкономической характеристики принято использовать методы логического анализа, сравнения, сопоставления, вариации, моделирования, анализа и планирования. **Результаты работы.** Концептуальные особенности развития внешнеэкономической парадигмы России подразумевают, конечно, базовые и формирующиеся детерминанты внешнеэкономических партнерских отношений отечественных субъектов хозяйствования и зарубежных. Внешнеэкономические отношения характеризуются рядом показателей, основными из которых являются показатели экспорта и импорта. В современных условиях внешнеэкономическая деятельность является одним из приоритетных направлений развития страны. **Выводы.** Россия проводит открытую внешнюю многовекторную политику с экономической направленностью,

способствующую развитию национальных интересов. Предполагается, что партнерские отношения должны строиться на взаимовыгодной основе. Парадигма внешнеэкономического развития России на современном этапе не имеет концептуальных отличий, но придерживается государственной направленности развития и формирования эффективных финансово-экономических рычагов для дальнейшего существования.

Ключевые слова: парадигма; научные исследования; внешнеэкономическая деятельность; праксеология; интеграция.

KHALINA MARIYA VASILIEVNA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “Economic and Natural Science Disciplines” of FSBEI of HE “Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov”, North Caucasus Branch (the city of Mineralnye Vody), e-mail: hmv095@mail.ru

SHEVTSOVA OLGA NIKOLAEVNA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “Economic and Natural Science Disciplines” of FSBEI of HE “Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov”, North Caucasus Branch (the city of Mineralnye Vody), e-mail: olichkanik888@mail.ru

NAUMENKO SVETLANA MIKHAILOVNA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “Economic and Natural Science Disciplines” of FSBEI of HE “Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov”, North Caucasus Branch (the city of Mineralnye Vody), e-mail: naumenkosm2012@mail.ru

VOLKOVA SVETLANA VLADIMIROVNA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “Economic and Natural Science Disciplines” of FSBEI of HE “Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov”, North Caucasus Branch (the city of Mineralnye Vody), e-mail: hmv095@mail.ru

INTERNATIONAL BUSINESS PARADIGM OF RUSSIA: THE ESSENTIAL ASPECT AND TENDENCY OF DEVELOPMENT IN THE MODERN CONDITIONS

Abstract. *The goal of the study.* The manuscript discusses the concept of the international business paradigm of Russia at the modern stage of development. Any area of focus of the scientific activity has a paradigm of the concept of its existence. Scientific society presumes “a paradigm” term to be a set of theoretical and methodological tools that are used as the instrumental foundation used as the basis for scientific cognition. A paradigm in economics was formed on the basis of fundamental knowledge of social sciences on the whole. As for the international business paradigm, it is possible to say that it is based on the connection of the economy of the country with economies of other countries. **The methodology of the study.** Scientists are discussing a number of approaches to creating a new paradigm, and some of the most undervalued but also highly effective approaches represent a group of non-scientific methods. One of these methods is a method of praxeology. In the establishment of the international business paradigm, the foundation of methodological basis is considered to be the methodology of the economic theory based on a wide spectrum of methods of scientific cognition. Based on the methodological foundation of international business characteristic it is customary to use methods of logical analysis, comparison, juxtaposition, variation, modelling, analysis and planning. **The results of the study.** Conceptual features of development of the international business paradigm of Russia assume, of course, basic and forming determinants of international business partnership relations of domestic and foreign economic entities. International business relations are characterized by a number of indicators, the main ones of which are the indicators of export and import. In the modern conditions, international business activity is one of the priority areas of the focus of development of the country. **Conclusions.** Russia is pursuing an open international multi-vector policy with the economic focus that stipulates the development of national interests. It is perceived that partner relations have to be built on the foundation of mutual benefit. The paradigm of international business development of Russia at the modern stage does not have conceptual differences but is adhering to the state area of focus of development and formation of effective financial-economic levers for further existence.

Keywords: A paradigm; scientific research; international business activity; praxeology; an integration.

к.э.н., научный сотрудник ФГБУН «Институт экономики» РАН,
e-mail: hunghoiluatgia@gmail.com

ТРИГУБЕНКО МАРИНА ЕВГЕНЬЕВНА

к.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник ФГБУН «Институт экономики РАН»,
e-mail: trigubenkom@mail.ru

СОЦИАЛИЗМ ВО ВЬЕТНАМЕ: МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ?

Аннотация. **Предмет** — социализм во Вьетнаме как главный бренд деятельности КПВ, озвученный на партийных съездах. Общее и национально особенное в трактовке социализма в постановлениях партсъездов; угрозы и вызовы для КПВ. Появление внутривластной нестабильности, инициированной подрывной деятельностью вьетнамской диаспоры, проживающей за рубежом, и иностранными некоммерческими организациями, работающими в стране. Поиск доказательств преимуществ социализма в СРВ и позднего развитого социализма в СССР. Исследование неразвитости китайского социализма на примере его системы социального обеспечения и медленного преодоления имущественного неравенства, несмотря на огромный экономический рост и крупные денежные накопления китайского государства. **Методология.** Институциональный анализ. Системный подход. Оценка современного экономического потенциала Вьетнама и взаимодополняемости административно-командной системы и рыночной экономики. **Результаты.** Изучение социализма в современную эпоху возникло в связи со столетним юбилеем Великой Октябрьской социалистической революции в России и сохранением ориентации на социализм во Вьетнаме и в Китае. Опора на социалистические ценности нужна Компартии Вьетнама для доказательств успешного развития страны в условиях однопартийной системы и сохранения своего лидерства в переходном периоде. Опыт Вьетнама пока уникален как страны, способной за короткие сроки войти в число быстро развивающихся стран под руководством КПВ. В 1986 г. КПВ озвучила новую экономическую политику (Doi Moi — обновление), которая предусматривала мирное сосуществование и развитие различных хозяйственных укладов. Смешанная (гибридная) экономика представлена многочисленным мелкотоварным сектором, крупным национальным капиталом и зарубежными компаниями ведущих стран мира. КПВ учла опыт и ошибки высшего руководства КПСС, не допускавшего открытости и критики. В постоянную практику, начиная с IX партсъезда в 2001 г., вошло обсуждение материалов съездов. Происходит сменяемость партлидеров, хозяйственных руководителей высшего звена, а также критика появления коррупции в партии. В новой редакции Конституции СРВ закреплена победа правового социалистического государства в СРВ и роль КПВ как единственной партии, пользующейся уважением и доверием народа в условиях критики в США и Западной Европе ущемления прав человека во Вьетнаме, которую организует обширная вьетнамская диаспора за рубежом, иностранные некоммерческие организации, работающие во Вьетнаме и создающие негативный имидж Компартии Вьетнама. **Выводы.** Развитие, начиная со второй половины 1980-х гг., рыночной экономики с использованием социалистических принципов позволило вывести Вьетнам в число быстро развивающихся государств с качественным высшим образованием, высоким культурным уровнем и сокращением численности бедного населения. Задачей на перспективу, которую утвердил XII съезд Компартии в 2016 г., является сохранение устойчивого экономического роста, развитие высокотехнологичных отраслей промышленности, повышения благосостояния народа до уровня среднего достатка.

Ключевые слова: социализм, рынок, Компартия, Вьетнам, Китай, Россия.

Candidate of Economic Sciences, Research Associate of FSBIS
“Institute of Economics of the RAS”,
e-mail: hunghoiluatgia@gmail.com

TRIGUBENKO MARINA EVGENIEVNA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Leading Research Associate of FSBIS
“Institute of Economics of the RAS”,
e-mail: trigubenkoma@mail.ru

SOCIALISM IN VIETNAM: MYTH OR REALITY?

Abstract. *The subject is socialism in Vietnam as the main brand of activity of the CPV articulated during party conventions. The common and national peculiarity in the interpretation of socialism in party convention resolutions, threats and challenges for the CPV. The appearance of the interpolitical instability initiated by disruptive activity of the Vietnamese diaspora living abroad and foreign non-governmental organizations working in the country. The search of proofs of advantages of socialism in the SRV and late developed socialism in the USSR. Studying the underdevelopment of the Chinese socialism on an example of its system of social support and slow overcoming of property inequality despite its great economic growth and large monetary savings of the Chinese state. **The methodology.** An institutional analysis. A systemic approach. Evaluation of the modern economic potential of Vietnam and the complementarity of the top-down system and the market economy. **The results.** Studying socialism in the modern era started due to a 100 year anniversary of the Great October Socialist Revolution in Russia and the preservation of the orientation towards socialism in Vietnam and in China. Reliance on socialist values is necessary for the Communist Party of Vietnam to prove successful development of the country in the conditions of having a one-party based system and preserving its leadership in the transitional period. The experience of Vietnam is still unique as this country under the leadership of the CPV is able to become, over a short period of time, a part of a group of quickly developing countries. In 1986 the CPV articulated a new economic policy (Doi Moi – renewal) which stipulated a peaceful co-existence and development of different economic practices. A mixed (hybrid) economy is represented by a widespread small-scale sector, large national capital and foreign companies of the leading countries of the world. The CPV took into account the experience and errors of the top leadership of the CPSU that didn't permit openness and criticism. The discussion of materials of conventions became continuous practice starting from the 9th party convention in 2001. There is a turnover of party leaders, economic heads of the top level, and there is also criticism of corruption appearing in the party. In the new edition of the Constitution of the SRV the victory of the lawful socialist state in the SRV is stated. It is also stated there that the role of the CPV is that of the only party that is respected and trusted by the people in the conditions of criticism in the USA and Western Europe on account of infringement of human rights in Vietnam that is encouraged by the expansive Vietnamese diaspora abroad, by foreign non-governmental organizations working in Vietnam and creating a negative image of the Communist Party of Vietnam. **The conclusions.** Starting from the second half of the 80s, the development of the market economy using socialist principles allowed to bring Vietnam into the group of quickly developing states with a high quality higher education, high cultural level and a reduced quantity of poor population. The task for the future that was ratified by the 12th Convention of the Communist party in 2016 is the preservation of sustainable economic growth, development of high tech manufacturing industries, increasing the welfare of the nation to the level of middle class.*

Keywords: socialism, market, the Communist Party, Vietnam, China, Russia.

ИСЛАМОВ БАХТИЁР АНВАРОВИЧ

д.э.н., профессор, профессор Ташкентского филиала РЭУ имени Г.В. Плеханова,
Ташкентский государственный экономический университет,
e-mail: bakhtiyor.is@gmail.com

ЗИЯДУЛЛАЕВ НАБИ САИДКАРИМОВИЧ

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН «Институт проблем рынка РАН»,
e-mail: nabi926@mail.ru

ЗИЯДУЛЛАЕВ УЛУГБЕК САИДКАРИМОВИЧ

к.э.н., «Ташкентский государственный экономический университет», Республика Узбекистан,
e-mail: uz2005@yandex.ru

ИСЛАМОВ ДОНИЁР БАХТИЁРОВИЧ

магистр экономики, Сертифицированный аудитор (ACCA), директор RB ASIA,
e-mail: bakhtiyor.is@gmail.com

**ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ ПОЛИТИКИ ОБМЕННОГО КУРСА:
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И УРОКИ ДЛЯ УЗБЕКИСТАНА²**

Аннотация. Цель работы — анализ опыта зарубежных стран в области либерализации политики обменного курса с целью извлечения необходимых уроков для Узбекистана. Метод — сравнительный анализ, методы статистического и экономического анализа, экспертные оценки. **Результаты.** Сравнительный анализ как положительного, так и негативного опыта зарубежных стран в области либерализации политики обменного курса позволяет извлечь из него определенные уроки. Главный из них: реформы обменных курсов требуют не разовый (единовременный), а поэтапный (поэтапный) подход. 1 — унификация обменных курсов; 2 — свободный доступ к конвертации для физических и юридических лиц в коммерческих банках по рыночным обменным курсам; 3 — свободная конвертация для всех операций по текущим счетам. Заключительный шаг — либерализация операций по капитальным счетам. Важно выбрать наиболее благоприятное время проведения реформ с точки зрения внутренних и внешних условий. Либерализация обменных курсов в Узбекистане, предусмотренная Стратегией действий, будет успешной, если соответствующие уроки из собственного и мирового опыта будут максимально учтены. **Область применения результатов.** Результаты могут быть использованы в политике обменного курса Узбекистана путем предложенного поэтапного метода от унификации обменного курса к конвертации по текущим операциям и только затем, по мере вызревания необходимых условий, к либерализации операций по капитальным счетам. **Выводы.** Авторы предлагают свои собственные выводы и подход для решения дилеммы между концепциями «шоковой терапии», которые предлагают начинать реформы с единовременной и полной либерализации обменного курса, и мнением, в соответствии с которым эти меры должны «венчать» рыночные реформы. Их суть: не начинать, но и не дожидаться завершения реформ, а найти конкретное сочетание правительственных и рыночных инструментов, эффективных и своевременных постепенных шагов в области либерализации обменного курса, и поэтапно внедрить их в наиболее благоприятных условиях.

Ключевые слова: международный опыт, либерализация обменного курса, денежно-кредитная политика, национальная экономика, Республика Узбекистан.

² Статья подготовлена при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований (проект № 18-010-00853 а).

ISLAMOV BAKHTIYOR ANVAROVICH

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of Tashkent Branch
of Plekhanov Russian University of Economics, Tashkent State Economic University,
e-mail: bakhtiyor.is@gmail.com*

ZIYADULLAEV NABI SAIDKARIMOVICH

*Doctor of Economics, Professor, Chief Research Associate of FSBIS
“Institute of Market Problems of the RAS”,
e-mail: nabi926@mail.ru*

ZIYADULLAEV ULUGBEK SAIDKARIMOVICH

*Candidate of Economic Sciences,
“Tashkent State Economic University”, the Republic of Uzbekistan,
e-mail: uz2005@yandex.ru*

ISLAMOV DONIYER BAKHTIYOROVICH

*Master of Economics, Certified Auditor (ACCA), director of RB ASIA,
e-mail: bakhtiyor.is@gmail.com*

LIBERALIZATION OF POLICIES OF EXCHANGE RATES: INTERNATIONAL
EXPERIENCE AND LESSONS FOR UZBEKISTAN

Abstract. *The goal of the study is an analysis of experience of foreign countries in the area of liberalization of policies of exchange rates in order to extract the necessary lessons for Uzbekistan.*

The method *is a comparative analysis, methods of statistical and economic analysis, expert evaluations.*

The results. *A comparative analysis of both the positive and negative experience of foreign countries in the area of liberalization of policies of exchange rates allows to extract certain lessons from it. The main of them are reforms of exchange rates require not a one time (nonrecurrent), but a step-by-step (gradual) approach. 1 - unification of exchange rates; 2 - free access to conversion for individuals and legal entities in commercial banks based on market exchange rates; 3 - free conversion for all operations on current accounts. The final step is liberalization of operations on capital accounts. It is important to choose the favorable time for conducting reforms from the point of view of internal and external conditions.*

*Liberalization of exchange rates in Uzbekistan stipulated by the Strategy of actions will be successful if the corresponding lessons from the domestic and world experience are taken into account to the maximum extent. **The area of application of the results.** The results may be used in the policies of exchange rates of Uzbekistan through the suggested step-by-step method of unification of exchange rates to conversion of the current operations and only then as the necessary conditions form, to liberalization of operations on capital accounts. **The conclusions.** The authors suggest their own conclusions and approach to solve the dilemma between the concepts of “shock therapy” that suggests starting reforms with a nonrecurrent and complete liberalization of exchange rates and an opinion in accordance with which these measures should “top off” market reforms. Their substance is not to start nor wait until the end of reforms, but rather find a specific combination of governmental and market instruments, effective and timely step-by-step steps in the area of liberalization of the exchange rate, and implement them gradually in the most favorable conditions.*

Keywords: *international experience, liberalization of the exchange rate, monetary-credit policy, the national economy, the Republic of Uzbekistan.*

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

INFORMATION ABOUT AUTHOR