

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами

АПК и сельское хозяйство

УДК 338.24

**БАЛИЯНЦ КАРИНА МИХАЙЛОВНА**

научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [reklama-ka@rambler.ru](mailto:reklama-ka@rambler.ru)

### ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

**Аннотация.** Целью работы является исследование уровня обеспеченности населения региона продуктами питания в целом, собственного производства, оценка питательной ценности рационов. Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. **Основой данной работы** являются фундаментальные труды отечественных и зарубежных учёных по проблемам продовольственной безопасности страны и регионов. В условиях, когда экономика, в т. ч. и сельское хозяйство и другие отрасли АПК находятся в нестабильной ситуации, проблема продовольственного обеспечения населения преимущественно собственными продуктами питания и независимости от международных поставок продовольствия выходит на первый план. **Приоритетными направлениями** в этой сфере, влияющими не только прямо, но и косвенно на улучшение ситуации по продовольственному обеспечению региона, являются: разработка Программы или Концепции развития импортозамещения РД; внесение программы по импортозамещению в сферах АПК в республиканские программы эффективности АПК; развитие службы хранения произведенной продукции сельского хозяйства; повышение производства продукции сельского хозяйства, в которой наблюдается дефицит для республики; разработка единого регламента предоставления господдержки для формирования оптимальных цен на продовольствие, производимое в регионе; максимальное использование территориальных преимуществ региона с целью снижения расходов на логистику; контроль безопасности агропромышленной продукции, формирование эффективной системы отслеживания качества продукции АПК. **Результаты** проведенного исследования могут использоваться органами управления АПК при формировании системы управления инновационным развитием региональных агропромышленных комплексов и другими заинтересованными управленческими структурами Республики Дагестан. Для стабильного и безопасного развития регионального общества необходимо не только достаточное по медицинским нормам количество продовольствия во все сезоны года в Республике, но и экономическая способность населения эти продукты приобретать в необходимом количестве.

**Ключевые слова:** региональная продовольственная безопасность, недоедание населения, импортозамещение, экономическая доступность продовольствия.

PROBLEMS OF ENSURING FOOD SECURITY: THE REGIONAL ASPECT

**Abstract.** *The goal of the study is researching the level of providing the population of the region with food products on the whole, food products that are self-produced, and evaluating the nutritional value of diets. The study is based on the general scientific methodology that uses a systemic approach to solving problems. The foundation of this study are landmark books of domestic and foreign scientists on the issues of food security of the country and the regions. In the conditions when the economics, including agriculture and other industries of the AIC are in an unstable situation, the problem of food provision of the population by prevalently self-produced food products and independence from international food deliveries are advancing to the forefront. The priority area of focus in this sphere that are impacting not only directly but also indirectly the improvement of the situation of the food provision of the region are the following: developing a Program or Concept of development of import substitution of the Republic of Dagestan; placing the program of import substitution in the AIC spheres into republican programs of effectiveness of the AIC; developing a service of storage of produced agricultural goods; improving the production of agricultural products that the Republic is in deficit for; developing a joint standing order of providing governmental support when forming the optimal prices on food products produced in the region; the maximum use of territorial advantages of the region in order to reduce expenses on logistics; control of security of agro-industrial products, forming an effective system of following the quality of products of the AIC. The results of the study performed may be used by the management authorities of the AIC when forming a system of management of innovative development of regional agro-industrial complexes and other interested administrative structures of the Republic of Dagestan. For stable and secure development of the regional society it is necessary not only to have SUFFICIENT according to medical standards amount of food for all seasons of the year in the Republic, but also AN ECONOMIC CAPABILITY of the population to purchase products in the necessary amount.*

**Keywords:** regional food security, malnutrition of the population, import substitution, economic accessibility of food.

д.э.н., профессор, профессор кафедры «Финансы и кредит»  
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет»,  
e-mail: [alklych@mail.ru](mailto:alklych@mail.ru)

## **АГРАРНАЯ ПОЛИТИКА РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН И ПРОБЛЕМЫ ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ**

**Аннотация.** Предметом исследования выступает осуществляемая в Дагестане региональным уровнем власти неэффективная аграрная политика и возникающие в связи с этим проблемы землепользования на административных территориях муниципальных образований, где вольготно расположены так называемые земли отгонного животноводства. **Методы и методология проведения работы.** В процессе исследования были использованы общенаучные приемы и методы системного и сравнительного анализа, эмпирического исследования (наблюдение, сравнение, сбор и изучение данных), текущего и перспективного анализа и синтеза теоретического и практического материала, логического и статистического анализа, сравнительной политологии, геополитики, этнополитологии и социологии. **Результаты работы.** В статье показаны место и роль муниципальных образований и местного самоуправления в системе государственной аграрной политики региона в свете Федерального закона №131 об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации, рассмотрены нарушения властями субъекта Федерации — Республики Дагестан — принципа доминанты федерального законодательства перед региональным, влекущие за собой подрыв экономических основ местного самоуправления как в области землепользования, так и в других областях — социальной, этнополитической, финансовой и хозяйственно-экономической деятельности. **Область применения результатов работы.** Результаты работы могут быть использованы при разработке Стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан, отраслевой региональной программы развития агропромышленного комплекса республики, программы по обеспечению экономической безопасности РД, других программ регионального уровня, связанных с землепользованием, и при осуществлении равноправных и взаимовыгодных внутрисубъектных, межсубъектных и межрегиональных отношений. **Выводы.** При обосновании теоретико-методических положений, выводов и рекомендаций по осуществлению эффективной аграрной политики и решению имеющихся в республике проблем землепользования на основе анализа законодательной базы федерального и регионального уровня нами предложен комплекс мер по осуществлению аграрной политики эффективного землепользования в регионе и обеспечения его продовольственной безопасности с учетом почвенно-климатических, экономических, географических условий и политической ситуации. **Ключевые слова:** аграрная политика, землепользование, муниципальные образования и местное самоуправление.

*doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of  
“Finance and Credit” of FSBEI of HE “Chechen State University”,  
e-mail: [alklych@mail.ru](mailto:alklych@mail.ru)*

THE AGRARIAN POLICY OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN  
AND ISSUES OF LAND USE

**Abstract.** *The subject of the study is the ineffective agrarian policy being implemented in Dagestan by the regional level of government and the issues of land use that arise in relation to this on administrative territories of municipal entities where the so-called distant-pasture cattle rearing lands are comfortably situated. **Methods and methodology of performing the study.** In the process of the study we have used the general scientific means and methods of systemic and comparative analysis, empirical research (observation, comparison, collection and study of data), current and forward-looking analysis and synthesis of theoretical and practical material, logical and statistical analysis, comparative Political studies, geopolitics, ethno-politics and sociology.*

**The results of the study.** *In the manuscript we have shown the place and role of municipal entities and local self-governance in the system of the state agrarian policy of the region in the light of the Federal Law No. 131 “On the general principles of organization of local self-governance in the Russian Federation”, we have discussed the violations of the government of the entity of the Federation - the Republic of Dagestan - the principle of dominance of the federal legislation over the regional one that lead to a disruption of economical foundations of local self-governance as an area of land use, as well as in other areas - social, ethno-political, financial and economic activity. **The area of application of the results of the study.** The results of the study may be used when developing the Strategy of the social-economic development of the Republic of Dagestan, the industry-wide regional program of development of the agro-industrial complex of the Republic, the program of ensuring providing economic security of the Republic of Dagestan, other programs of the regional level related to the land use, and when completing equitable and mutually beneficial intra-entity, inter-entity and inter-regional relations. **The conclusions.** When substantiating the theoretical-methodical provisions, conclusions and recommendations on implementing an effective agrarian policy and solving the existing in the Republic problems of land use based on an analysis of the legislative foundation of the federal and regional level, we are suggesting a complex of measures to implement the agrarian policy of effective land use in the region and ensuring its food security taking into account the edaphoclimatic, economical, geographical conditions and the political situation.*

**Keywords:** *the agrarian policy, land use, municipal entities and local self-governance.*

научный сотрудник, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ, Центр региональных исследований и урбанистики,  
e-mail: [il8@bk.ru](mailto:il8@bk.ru)

**СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ В СЕТЯХ ГОРОДСКИХ НЕКОММЕРЧЕСКИХ  
ПРОЕКТОВ: СЕТЕВОЙ АНАЛИЗ АУДИТОРИЙ ГРУПП ГОРОДСКИХ  
ПРОЕКТОВ В СОЦИАЛЬНОЙ СЕТИ «ВКОНТАКТЕ»**

**Аннотация.** Информационные технологии, в частности Интернет и социальные сети, помогают некоммерческим проектам осуществлять деятельность и коммуникацию с потенциальными участниками и целевой аудиторией более эффективно и оперативно. С помощью методов анализа социальных сетей (*Social network analysis*) и на основе данных о подписчиках групп некоммерческих городских проектов в социальной сети «ВКонтакте» автор изучает особенности распределения социального капитала между городскими проектами в городе Томске. Целью проделанного исследования было выявление и интерпретация взаимосвязи между характеристиками городских некоммерческих проектов и их социальным капиталом. Рассматриваемая автором сеть групп городских проектов отражает пересечения подписчиков между парами групп. Оценка уровня социального капитала, соответствующего той или иной группе, рассматривается через пересечения аудиторий разных групп в сети. Основным результатом проведенного исследования является выявленная взаимосвязь между направлением деятельности организации и оценкой социального капитала. Используя концепции теории социальных медиа и исследований виртуальных сообществ, автор рассматривает положение групп городских проектов в сети как отражение уровня взаимодействия между проектами в офлайн-среде. В этом ключе полученные результаты могут быть экстраполированы на офлайн-деятельность некоммерческих проектов. Таким образом, социальный капитал, которым обладают активистские городские проекты, неравномерно распределен между проектами в зависимости от направления их деятельности. Результаты данной работы могут быть использованы при оценке эффективности деятельности городских проектов и НКО, а также при выявлении наиболее важных некоммерческих проектов с точки зрения вовлечения жителей города в активистскую деятельность.

**Ключевые слова:** городская среда, активизм, социальный капитал, социальная сеть, *social network analysis*, ВКонтакте.

research Associate, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration  
Under the President of the Russian Federation, Center of Regional Research and Urban Studies,  
e-mail: [il8@bk.ru](mailto:il8@bk.ru)

THE SOCIAL CAPITAL IN NETWORKS OF CITY NON-COMMERCIAL  
PROJECTS: THE NETWORK ANALYSIS OF AUDIENCES OF GROUPS  
OF CITY PROJECTS IN VKONTAKTE SOCIAL NETWORK

**Abstract.** Information technologies, specifically the Internet and social networks assist non-commercial projects to follow through with their activity and communication with potential participants and the target audience at a more effective and faster level. With the help of methods of social network analysis and based on the data of subscribers of groups of non-commercial city projects in VKontakte social network, the author studies the typical features of spread of social capital between city projects in the city of Tomsk. The goal of the study performed was finding and interpreting the interconnection between the characteristics of city non-commercial projects and their social capital. The network of groups of city projects that the author discusses reflects the intersection of subscribers between the pairs of groups. An evaluation of the level of social capital corresponding to different groups is discussed through the intersection of audiences of different groups online. The main result of the study performed is the discovered interconnection between the area of focus of the activity of the organization and the evaluation of the social capital. Using the concepts of the theory of social media and studies of virtual communities, the author discusses the position of groups of city projects online as a reflection of the level of interaction between the projects in the offline environment. In this respect, the results obtained may be extrapolated on the offline activity of non-commercial projects. Therefore, the social capital that activist city projects have is unequally distributed among projects depending on the area of focus of their activity. The results of this study may be used when evaluating the effectiveness of the activity of city projects and NGOs, as well as when finding the most important non-commercial projects from the point of view of involving city residents into activism.

**Keywords:** city environment, activism, social capital, a social network, social network analysis, VKontakte.

к.э.н., научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [sagidov@bk.ru](mailto:sagidov@bk.ru)

д.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник ФГБУН «Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН», профессор кафедры «Менеджмент» ГАОУ ВО «Дагестанский государственный университет народного хозяйства»,  
e-mail: [chaha@mail.ru](mailto:chaha@mail.ru)

## **ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕГИОНА**

**Аннотация. Цель работы.** В данной статье проведен комплексный анализ современного состояния системы здравоохранения Республики Дагестан и предложены основные меры, направленные на преодоление диспропорций в развитии этого важнейшего звена социальной сферы региона. **Методология исследования.** В ходе исследования были использованы общенаучные методы, в том числе методы анализа и синтеза, обобщения и системного подхода. **Результаты.** Выявлены ключевые проблемы системы здравоохранения Республики Дагестан, выраженные низким уровнем доступности амбулаторно-поликлинической и стационарной медицинской помощи, существенным отставанием от других регионов Российской Федерации в оказании высокотехнологичной помощи населению, слабой материально-технической базой учреждений здравоохранения, острым дефицитом квалифицированных медицинских кадров, отставанием в развитии стационарозамещающих технологий в регионе. Регион находится в числе аутсайдеров по показателям мощности амбулаторно-поликлинических организаций, обеспеченности койками и медицинскими кадрами. Имеется отставание и по другим показателям развития системы здравоохранения региона. Основной причиной отставания в развитии здравоохранения региона в сравнении с большинством субъектов Российской Федерации является хроническое недофинансирование и неэффективное управление отраслью. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут применяться при разработке стратегии развития здравоохранения Республики Дагестан на долгосрочный период и других стратегических документов, направленных на повышение эффективности системы здравоохранения региона. **Выводы.** Проведенный в работе анализ показывает объективную картину, сложившуюся в системе здравоохранения Республики Дагестан, где проблемы, характерные для здравоохранения в масштабах всей страны, еще более усугублены. В здравоохранении региона необходимы структурные изменения, направленные на устранение диспропорций в развитии и укрепление материально-технического обеспечения и кадрового потенциала отрасли.

**Ключевые слова:** система здравоохранения, система финансирования здравоохранения, обязательное медицинское страхование, валовый внутренний продукт, модернизация здравоохранения, специализированная медицинская помощь, амбулаторно-поликлиническая помощь.

---

**SAGIDOV AKHMED KAZBEKOVICH**

*candidate of Economic Sciences, Research Associate of FSBIS  
“Institute of Social-Economic Research of DSC of RAS”,  
e-mail: [sagidov@bk.ru](mailto:sagidov@bk.ru)*

---

**KHADJALOVA KHADIJAT MAGOMEDOVNA**

*doctor of Economic Sciences, Leading Research Associate of FSBIS “Institute of Social-Economic Research of DSC of RAS”, Professor of the Department of “Management” of SAEI of HE  
“Dagestan State University of Economics”,  
e-mail: [chaha@mail.ru](mailto:chaha@mail.ru)*

## EVALUATION OF THE MODERN STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE SYSTEM OF HEALTH CARE OF THE REGION

**Abstract. The goal of the study.** In this manuscript we have completed a complex analysis of the modern state of the system of health care of the Republic of Dagestan and we have suggested the main measures directed towards overcoming disproportions in the development of this most important link in the social sphere of the region. **The methodology of the study.** In the process of the study the general scientific methods were used, including methods of analysis and synthesis, summarization and systemic approach. **The results.** The key problems of the system of health care of the Republic of Dagestan have been defined. These problems are expressed by a low level of accessibility of outpatient care and in-patient hospital care, a significant lag from other regions of the Russian Federation in providing high tech help to the population, low level of logistical support of healthcare institutions, a critical deficiency in qualified medical personnel, lagging in the development of hospital substituting technologies in the region. The region is among the outsiders based on the indicators of capacity of outpatient organizations, provision with available hospital beds and medical personnel. There is also a lag based on different indicators of the development of the healthcare system of the region. The main reason for this lag in the development of healthcare of the region compared with the majority of entities of the Russian Federation is a chronically insufficient financing and ineffective management of the industry. **The area of application of the results.** The results of the study may be used when developing a strategy of development of healthcare in the Republic of Dagestan for the long-term period and creating other strategic documents directed towards improving the effectiveness of the system of healthcare of the region. **The conclusions.** The analysis completed in this study shows an objective picture that formed in the system of healthcare of the Republic of Dagestan where the problems that are typical for healthcare in the country on the whole are even more aggravated. The healthcare of the region needs structural changes directed towards elimination of disproportions in the development and strengthening of the logistical support and human resource potential of the industry.

**Keywords:** the healthcare system, the system of financing of healthcare, compulsory medical insurance, gross domestic product, modernization of healthcare, specialized medical care, outpatient care.



**ЛУКЬЯНОВА АННА АЛЕКСАНДРОВНА**

*д.э.н., профессор, профессор кафедры «Менеджмент организации» ФГБОУ ВО  
«Красноярский государственный педагогический университет им. В.П. Астафьева»,  
e-mail: [Aaluk110@mail.ru](mailto:Aaluk110@mail.ru)*

**КОНОНОВА ЕЛЕНА СЕРГЕЕВНА**

*к.э.н., старший преподаватель кафедры «Менеджмент организации» ФГБОУ ВО  
«Красноярский государственный педагогический университет им. В.П. Астафьева»,  
e-mail: [elkask@rambler.ru](mailto:elkask@rambler.ru)*

**ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ ПРОЖИВАНИЯ КОРЕННЫХ  
МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА**

**Аннотация.** Предметом данной статьи являются проблемы социально-экономического развития территорий проживания коренных малочисленных народов Севера. Целью работы является разработка рекомендаций по проведению оценки социально-экономического развития северных территорий и проведение апробации предложенных рекомендаций на примере северных территорий одного из крупнейших регионов России — Красноярского края. Теоретической и методологической основой исследования, результаты которого представлены в работе, послужили труды российских и зарубежных ученых, посвященные проблемам управления устойчивым социально-экономическим развитием территорий, отраженные в соответствующих монографиях и публикациях в периодической печати, а также в материалах и рекомендациях научных конференций, где обсуждались данные проблемы. В качестве методологической базы исследования использованы такие общенаучные методы, как системный анализ, синтез, абстракция и аналогия, обобщение и классификация, позволяющие обеспечить обоснованность результатов и выводов исследования. В результате исследования авторами предложен ряд показателей, адаптированных к потребностям и социо-культурным особенностям территорий проживания коренных малочисленных народов Севера, позволяющих провести оценку социально-экономического развития и качества жизни коренных малочисленных народов Севера, а также приведены результаты апробации предложенных показателей на материалах северных территорий Красноярского края. Предлагаемые методические подходы к оценке социально-экономического развития северных территорий региона могут быть использованы органами законодательной и исполнительной власти на уровне региона и местного самоуправления для разработки программ развития северных территорий, предприятиями различных отраслей промышленности при разработке инвестиционных проектов освоения северных территорий. По результатам исследования можно сделать вывод о том, что новый подход к управлению устойчивым социально-экономическим развитием территорий проживания коренных малочисленных народов Севера, учитывающий их потребности и социо-культурные особенности, должен опираться на эффективную систему оценки социально-экономического развития территории, содержащую показатели, позволяющие максимально достоверно оценить уровень социально-экономического развития и качества жизни коренного населения.

**Ключевые слова:** социально-экономическое развитие, территория, коренные малочисленные народы, государственное управление, показатели оценки.

**LUKYANOVA ANNA ALEXANDROVNA**

---

*doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of "Organizational Management" of FSBEI of HE "Krasnoyarsk State Pedagogical University named after V.P. Astafiev",  
e-mail: [Aaluk110@mail.ru](mailto:Aaluk110@mail.ru)*

---

**KONONOVA ELENA SERGEEVNA**

---

*candidate of Economic Sciences, Senior Lecturer of the Department of "Organizational Management" of FSBEI of HE "Krasnoyarsk State Pedagogical University named after V.P. Astafiev",  
e-mail: [elkask@rambler.ru](mailto:elkask@rambler.ru)*

## THE TYPICAL FEATURES OF EVALUATION OF THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF TERRITORIES OF HABITATION OF INDIGENOUS SMALL ETHNIC MINORITIES OF THE NORTH

**Abstract.** *The subject of this manuscript are problems of socio-economic development of territories of habitation of indigenous small ethnic minorities of the North. The goal of the study is developing recommendations on evaluating the socio-economic development of Northern territories and testing the recommendations suggested on an example of the Northern territories of one of the largest regions of Russia - the Krasnoyarsk Territory. The theoretical and methodological foundation of the study, the results of which are shown in this manuscript, were the writings of Russian and foreign scientists devoted to the problems of managing sustainable socio-economic development of territories, reflected in corresponding monographs and publications in periodicals, as well as in materials and recommendations of scientific conferences where these problems have been discussed. The methodological foundation of the study used such general scientific methods as systemic analysis, synthesis, abstraction and analogy, summarization and classification allowing to provide for substantiation of the results and conclusions of the study. As a result of the study, the authors have suggested a number of indicators adapted for the needs and socio-cultural typical features of the territory of habitation on indigenous small ethnic minorities of the North allowing to evaluate the socio-economic development and the quality of life of indigenous small ethnic minorities of the North. The authors have also listed the results of testing the suggested indicators on materials of the Northern territories of the Krasnoyarsk Territory. The suggested methodical approaches to the evaluation of the socio-economic development of the Northern territories of the region may be used by legislative and executive authorities at the regional level and by local self-governance authorities to develop programs of development of the Northern territories, by enterprises of different manufacturing industries when developing investment projects of exploration of the Northern territories. Based on the results of the study, it is possible to make a conclusion that a new approach towards managing sustainable socio-economic development of territories of habitation of indigenous small ethnic minorities of the North, taking into account their needs and socio-cultural typical features, must rely on an effective system of evaluation of the socio-economic development of the territory that contains indicators allowing to the utmost extent accurately evaluate the level of socio-economic development and the quality of life of the indigenous population.*

**Keywords:** *the socio-economic development, a territory, indigenous small ethnic minorities, state administration, indicators of an evaluation.*

к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО  
«Юго-Западный государственный университет», Курск,  
e-mail: [zhakhov@mail.ru](mailto:zhakhov@mail.ru)

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ СТРУКТУРНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ<sup>1</sup>

**Аннотация.** Цель работы заключается в выявлении и раскрытии необходимости структурно-экономических преобразований региональной экономики. Методология проведения работы основывалась на исследовании трудов отечественных и зарубежных ученых, использовались и применялись общие и частные методы в т. ч. системного, критического анализа, историко-экономического анализа исследуемых явлений и результатов. Основным инструментом осуществления структурно-экономических преобразований региональной экономики является региональная экономическая политика. Выделены группы факторов, определяющих эффективность реализации региональной экономической политики, комбинация которых влияет на ситуацию в регионе, перспективы его развития, обуславливает структуру региональной экономики в отраслевой, групповой, организационно-экономической и иных проекциях. Для характеристики структуры субъектов региональной экономики и среды их взаимодействия использовалась комбинация стейкхолдеровского, ситуационного и генетического подходов. Руководствуясь указанными тезисами, охарактеризованы основные субъекты региональной экономики. Основываясь на приведенном исследовании и данных полученных ранее, можно заявлять, что экономика целого ряда российских регионов является двухсекторной, предполагающей наличие промышленного (производственного, высокотехнологичного сектора) с характерной монополистической конкуренцией и сельскохозяйственного (традиционного) сектора с совершенной конкуренцией. В таких регионах управленческое воздействие должно носить комплексный характер, исключая преимущественную поддержку одного из секторов. Базисом, позволяющим разработать эффективные управленческие решения, направленные на регулирование двухсекторной экономики, является структурный подход, ориентированный на субъект-объектные отношения, а не на отраслевую дифференциацию. Таким образом, для экономики большинства российских регионов крайне целесообразным является проведение структурных организационно-экономических преобразований, способствующих паритетному развитию групп субъектов региональной экономики.

**Ключевые слова:** региональная экономика, регулирование, структурно-экономические преобразования.

<sup>1</sup> Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 16-32-00030.

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of  
“Finances and Credit” of FSBEI of HE “South-West State University”, Kursk,  
e-mail: zhakhov@mail.ru*

## THE MAIN SUBSTANCE OF STRUCTURAL-ECONOMIC TRANSFORMATIONS OF THE REGIONAL ECONOMICS

**Abstract.** *The goal of the study is in finding and uncovering the need for structural-economic transformations of the regional economy. The methodology of performing the study was based on studying the writings of domestic and foreign scientists, using and applying general and specific methods, including those of systemic, critical historical-economic analysis of the studied phenomena and results. The main tool of implementing the structural-economic transformations is the regional economic policy. We have distinguished groups of factors determining the effectiveness of implementing the regional economic policy, the combination of which impacts the situation in the region, the prospects of its development, stipulates the structure of the regional economy in the industry-specific, group, organizational-economic and other planes. In order to characterize the structure of entities of the regional economy and the environment of their interaction we have used a combination of stakeholder, situational and genetic approaches. Following the specified assertions we have characterized the main entities of the regional economy. Based on the shown study and the data that we have acquired earlier, it is possible to state that the economy of a number of Russian regions is two-sector based and presupposes having an industrial (manufacturing, high tech sector) with a typical monopolistic competition and an agricultural (traditional) sector with perfect competition. In these types of regions the administrative impact has to have a complex character that excludes preferential support of one of the sectors. The basis allowing to develop effective managerial decisions directed towards regulating the two-sector economy is a structural approach oriented towards subject-objects relations, and not towards industry-specific differentiation. Therefore, for the economy of the majority of Russian regions it is highly desirable to hold structural organizational-economic transformations that encourage equal development of groups of entities of the regional economy.*

**Keywords:** *the regional economy, regulation, structural-economic transformations.*

---

**ПЕСТРЯКОВ АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

*к.т.н., доцент ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет», г. Екатеринбург,  
e-mail: [Pestryakof@yandex.ru](mailto:Pestryakof@yandex.ru)*

---

**ОВЧИННИКОВ ИГОРЬ ГЕОРГИЕВИЧ**

*д.т.н. профессор ФГБОУ ВО «Саратовский государственный  
технический университет», г. Саратов,  
e-mail: [Pestryakof@yandex.ru](mailto:Pestryakof@yandex.ru)*

---

**СБРодОВА НАДЕЖДА ВАСИЛЬЕВНА**

*старший преподаватель ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург,  
e-mail: [Pestryakof@yandex.ru](mailto:Pestryakof@yandex.ru)*

**О ВОПРОСАХ КОМПЛЕКСНОЙ ЗАСТРОЙКИ ТЕРРИТОРИИ  
ПРИ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОМ ПЛАНИРОВАНИИ Г. ЕКАТЕРИНБУРГА**

**Аннотация.** Целью статьи является анализ взаимодействия субъектов строительного процесса при комплексной застройке городской территории. С помощью методов экономико-статистического и эмпирического исследования проанализирована транспортная доступность строящегося микрорайона. Результаты работы могут быть использованы при практическом решении задач в области градостроительного планирования. Выводом по материалам статьи является заключение о невозможности использования действующей модели для дальнейшей застройки рассматриваемого района города по причине неготовности выездных транспортных путей.

**Ключевые слова:** Екатеринбург, улично-дорожная сеть, инженерное обустройство территории, градостроительство, генеральный план.

---

**PESTRYAKOV ALEXEY NIKOLAEVICH**

*candidate of Engineering Sciences, Associate Professor of FSBEI of HE  
“Ural State University of Economics”, Ekaterinburg,  
e-mail: [Pestryakof@yandex.ru](mailto:Pestryakof@yandex.ru)*

---

**OVCHINNIKOV IGOR GEORGIEVICH**

*doctor of Engineering Sciences, Professor of FSBEI of HE  
“Saratov State Technical University”, Saratov,  
e-mail: [Pestryakof@yandex.ru](mailto:Pestryakof@yandex.ru)*

---

**SBRODOVA NADEZHDA VASILIEVNA**

*senior Lecturer of FSBEI of HE  
“Ural State University of Economics”, Ekaterinburg,  
e-mail: [Pestryakof@yandex.ru](mailto:Pestryakof@yandex.ru)*

ON THE ISSUES OF COMPLEX DEVELOPMENT OF A TERRITORY DURING  
ARCHITECTURAL CITY PLANNING OF EKATERINBURG

**Abstract.** *The aim of the article is to analyze the interaction of the subjects of the construction process in the integrated development of urban areas. Using the methods of economic-statistical and empirical research, the transport accessibility of the microdistrict under construction was analyzed. The results of the work can be used in the practical solution of problems in the field of urban planning. Conclusion on the materials of the article is a conclusion about the impossibility of using the current model for further development of the considered area of the city due to the unreadiness of the exit transport routes.*

**Keywords:** *Ekaterinburg, the street and road network, engineering planning of the territory, city planning, the master plan.*

к.э.н., старший научный сотрудник ФГБУН  
«Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина» Кольского научного центра РАН,  
e-mail: [biyev@mail.ru](mailto:biyev@mail.ru)

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ СЕТИ ТРАНСПОРТНОЙ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНАХ РОССИИ**

**Аннотация.** Приоритетным направлением хозяйственной деятельности в арктических и приарктических регионах России на протяжении уже многих лет является эксплуатация месторождений полезных ископаемых, в основном, углеводородного сырья. Изменение внутренней и внешней социально-экономической обстановки привело к началу трансформации важнейших элементов их территориальной промышленной инфраструктуры. Целью научно-исследовательской работы, выполненной в рамках подготовки данной статьи, стало выявление возможностей и признаков адаптации транспортно-логистических и энергетических подсистем арктических регионов России к новым вызовам и условиям социально-экономического развития страны. Для достижения поставленной цели в исследовании широко применяются известные методы количественного и качественного анализа, экспертные оценки. На основании методологии территориально-отраслевого подхода, изучения целевых программ, государственных стратегических документов отраслевого и территориального планирования, региональных реестров инвестиционных проектов определены основные направления дальнейшего формирования этих подсистем как части национального транспортного и энергетического комплексов. Выполнена оценка текущей и перспективной потребности региональных транспортных и энергетических инвестиционных проектов в соответствующем финансовом обеспечении на период до 2025 г. Установлено, что в общее число транспортно-логистических и энергетических проектов, внесенных в региональные инвестиционные реестры со сроками реализации до 2025 г., включен 151 проект. Общая потребность арктических регионов в финансировании проектов транспортно-энергетической тематики на период до 2025 г. достигает уровня свыше 5 трлн руб. В целом, критерии развития сети транспортно-энергетических коммуникаций, разработанных на федеральном уровне, отвечают региональной специфике, что приводит к подготовке региональных инвестиционных программ и отраслевых проектов, соответствующих федеральным стратегическим целевым ориентирам. Работа адресована экономистам, специалистам органов регионального и местного управления, представителям нефтегазовой промышленности и транспортного комплекса, а также всем тем, кто интересуется исследованиями по теме транспортной и топливно-энергетической проблематики в зоне российского Севера и Арктики

**Ключевые слова:** Россия, Арктика, транспорт, энергетика, проекты.

*candidate of Economic Sciences, Senior Research Associate of FSBIS  
“Institute of Economic Problems named after G.P. Luzin” of Kolsky Scientific Center of the RAS,  
e-mail: [biyev@mail.ru](mailto:biyev@mail.ru)*

## THE MAIN AREAS OF FOCUS OF FORMING A NETWORK OF TRANSPORTATION AND ENERGY INFRASTRUCTURE IN THE ARCTIC REGIONS OF RUSSIA

**Abstract.** *The priority area of focus of agricultural activity in the Arctic and near Arctic regions of Russia has for many years been exploitation of mineral reserves, mostly of raw hydrocarbon deposits. The change in the internal and external socio-economic environment led to the beginning of transformation of the most important elements of their territorial industrial infrastructure. The goal of this scientific research study completed within the context of preparing this manuscript became finding opportunities and signs of adaptation of transport-logistical and energy subsystems of the Arctic regions of Russia to new challenges and conditions of the socio-economic development of the country. In order to achieve the goal set in the study we are widely using the well-known methods of qualitative and quantitative analysis, expert evaluations. Based on the methodology of the territorial-industry based approach, studying targeted programs, governmental strategic documents of the industry-wide and territorial planning, regional registers of investment projects, we have determined the main areas of focus of further forming of their subsystems as parts of the national transportation and energy complexes. We have completed an evaluation of the current and forward-looking need of regional transportation and energy investment projects with the corresponding financial provision for the period up to 2025. It has been established that the aggregate number of transport-logistical and energy projects that have been placed in regional investment registers with the deadlines of implementation up to 2025, include 151 projects. The overall need of Arctic regions in financing of projects of the transportation-energy theme for the period up to 2025 reaches the level of over 5 trillion rubles. Overall, the criteria of development of a network of transportation-energy communications developed at the federal level respond to the regional specificity which leads to the preparation of regional investment programs and industry-specific projects corresponding to federal strategic targeted reference points. The study is addressed for economists, specialists of regional and local administration authorities, representatives of oil and gas industry and transportation complex, as well as all those who are interested in studies on the topic of transportation and fuel-energy problems in the zone of Russian North and the Arctic.*

**Keywords:** *Russia, the Arctic, transport, energy, projects*



# Экономика народонаселения и демография

УДК 331.556.2

---

**ЛОКОСОВ ВЯЧЕСЛАВ ВЕНИАМИНОВИЧ**

д.социол.н., профессор, директор ФГБУН  
«Институт социально-экономических проблем народонаселения РАН» Москва,  
e-mail: [info@isesp-ras.ru](mailto:info@isesp-ras.ru)

---

**ЕГОРОВ ВАЛЕРИЙ КУЗЬМИЧ**

к.и.н., заведующий отд., ФГБУН  
«Институт социально-экономических проблем народонаселения РАН», Москва,  
e-mail: [ve@isesp-ras.ru](mailto:ve@isesp-ras.ru)

---

**ОМАКАЕВА ЭЛЛАРА УЛЯЕВНА**

к.ф.н., доцент, старший научный сотрудник научного отдела, ФГБОУ ВО  
«Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова», Элиста,  
e-mail: [elomakaeva@mail.ru](mailto:elomakaeva@mail.ru)

---

**БАДГАЕВА ДАРИНА НИКОЛАЕВНА**

студентка 2 курса магистратуры, ФГБОУ ВО  
«Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова» Москва,  
e-mail: [darina2396@rambler.ru](mailto:darina2396@rambler.ru)

## **ПРОБЛЕМЫ СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В РОССИИ И МОНГОЛИИ: МЕЖСТРАНОВЫЙ АНАЛИЗ<sup>2</sup>**

**Аннотация.** Демографические проблемы, долгое время имевшие в мире преимущественно локальный или, как максимум, региональный масштаб, в XX в. встали в один ряд с такими глобальными проблемами, как экономические, экологические, военно-политические, коммуникационные и т.д. Изучение демографической структуры населения любого региона мира имеет большое значение в оценке происходящих процессов, направлений его развития. Старение населения является собой глобальный многомерный процесс, охвативший в XXI столетии все мировое сообщество. Пожилые люди составляют достаточно большую и, главное, неоднородную социальную группу, поскольку темпы старения в крайней степени индивидуальны. Сегодня ощущается настоятельная необходимость в теоретическом осмыслении роли и места старшего поколения в современном российском и монгольском обществах. Заявленная проблема обусловила выбор темы исследования. В российском социуме доминирует традиционный взгляд на старость как на бесперспективный, "доживаемый" период жизни, а на пожилых людей - как на маргинальную социальную группу, непроизводительную часть общества, что, конечно, влияет не самым лучшим образом на самовосприятие и статус пожилого человека, снижая его самооценку. Несомненное негативное воздействие оказывает и существующий стереотип: «старый — немощный, больной». Необходимо менять сложившиеся стереотипы. Несмотря на «культ молодости» в российском и монгольском обществах, поздний возраст должен стать плодотворным периодом жизни. Цель исследования заключается в комплексном межстрановом анализе современной ситуации в

---

<sup>2</sup> Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 17-22-03004а/м.

российском регионе на примере Республики Калмыкия и в Монголии, определении основных тенденций и перспектив, выявлении роли государственных и социальных институтов в преодолении негативных стереотипов старости. Результаты и выводы исследования могут использоваться республиканскими органами для выработки более эффективной государственной социальной политики в отношении граждан старшего поколения и принятия адекватных программ в данной сфере. В результате анализа статистических данных, применения структурно-функционального и сравнительного методов выявлено, что наиболее неблагоприятной в материальном отношении категорией населения являются лица предпенсионного возраста. Необходима сбалансированная государственная политика не только в отношении лиц "третьего возраста", но и всех слоев населения. Наше будущее - это общество, открытое не только для молодых, а для людей всех возрастов, свободное от стереотипов эйджизма.

**Ключевые слова:** старшее поколение, пожилой человек, третий возраст, демография, старение, Россия, Монголия, межстрановый анализ, политика.

---

**LOKOSOV VYACHESLAV VENIAMINOVICH**

*doctor of Sociological Sciences, Professor, Director of FSBIS  
"Institute of Socio-Economic Problems of Population of the RAS", Moscow,  
e-mail: [info@isesp-ras.ru](mailto:info@isesp-ras.ru)*

---

**EGOROV VALERY KUZMICH**

*candidate of Historical Sciences, Head of the Department, FSBIS  
"Institute of Socio-Economic Problems of Population of the RAS", Moscow,  
e-mail: [ve@isesp-ras.ru](mailto:ve@isesp-ras.ru)*

---

**OMAKAEVA ELLARA ULYAEVNA**

*candidate of Physical Sciences, Associate Professor, Senior Research Associate of the Scientific Research  
Department, FSBEI of HE "Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov", Elista,  
e-mail: [elomakaeva@mail.ru](mailto:elomakaeva@mail.ru)*

---

**BADGAEVA DARINA NIKOLAEVNA**

*second Year Student of the Master's Program, FSBEI of HE  
"Moscow State University named after M.V. Lomonosov", Moscow,  
e-mail: [darina2396@rambler.ru](mailto:darina2396@rambler.ru)*

## PROBLEMS OF SENIORS IN THE CONTEXT OF DEMOGRAPHIC PROCESSES IN RUSSIA AND IN MONGOLIA: A CROSS-COUNTRY ANALYSIS

**Abstract.** *The demographic problem, for a long time had the world's primarily local or at most regional scale, in the twentieth century has risen in one number with such global issues as economic, environmental, military-political, communication, etc. The study of the demographic structure of the population of any region of the world is of great importance in assessing the ongoing processes, directions of its development. Population ageing is a global multidimensional process that engulfed the entire world community in the twenty-first century. Elderly people constitute a large enough and, most importantly, heterogeneous social group, since the pace of aging in the extreme. Today, there is an urgent need for theoretical understanding of the role and place of the older generation in modern Russian and Mongolian societies. The stated problem caused the choice of the research topic. The Russian society is dominated by the traditional view of old age as a hopeless, "surviving" period of life, and the elderly as a marginal social group, an unproductive part of society, which, of course, does not affect the self - perception and the status of an elderly person in the best way, reducing his self-esteem. The existing stereotype has an undeniable negative impact: "old — weak, sick". It is necessary to change stereotypes. Despite the "cult of youth" in Russian and Mongolian societies, the late age should become a fruitful period of life. The aim of the study is a comprehensive cross-country analysis of the current situation in the Russian region on the example of the Republic of Kalmykia and Mongolia, identifying the main trends and prospects, identifying the role of state and social institutions in overcoming negative stereotypes of old age. The results and conclusions of the study can be used by national authorities to develop a more effective state social policy towards older citizens and the adoption of adequate programs in this area. As a result of the analysis of statistical data, the use of structural-functional and comparative methods revealed that the most disadvantaged in terms of material categories of the population are persons of pre-retirement age. A balanced state policy is needed not only for persons of the "third age", but also for all segments of the population. Our future is a society open not only to young people, but to people of all ages, free from stereotypes of ageism.*

**Keywords:** *an older generation, a senior, the third age, demographics, ageing, Russia, Mongolia, a cross-country analysis, politics*

# Экономика природопользования

УДК 551.493

---

**ГАДЖИЕВ МАГОМЕДКАМИЛЬ ДЖАМАЛУТДИНГАДЖИЕВИЧ**

соискатель кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [e-garant@bk.ru](mailto:e-garant@bk.ru)

---

**ГИМБАТОВ ШАМИЛЬ МАГОМЕДОВИЧ**

к.э.н., заместитель директора по научной работе ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований» ДНЦ РАН,  
e-mail: [gimba@list.ru](mailto:gimba@list.ru)

---

**ЭЛЬДАРОВ ЭЛЬДАР МАГОМЕДОВИЧ**

д.г.н. профессор, заведующий лабораторией "Геоинформационные системы Прикаспия",  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: [geodag@mail.ru](mailto:geodag@mail.ru)

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ГИДРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОСВОЕНИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ДАГЕСТАНА

**Аннотация. Предмет исследования.** Обсуждаются проблемы аграрного ресурсопользования в районах строительства Сулакского каскада гидроэлектростанций. Рассматриваются негативные и позитивные стороны гидроэнергетического освоения сельской местности Дагестана. **Методы исследования.** Проведен системный анализ последствий затопления наиболее ценных сельскохозяйственных земель горной зоны республики, где традиционно ведется возделывание уникальных сортов плодово-ягодных культур. **Результаты исследования.** Подробно исследованы экономические и социально-демографические процессы, сформированные в последние годы в результате строительства и функционирования гидроэнергетических комплексов на территории Республики Дагестан. Значительная часть статьи посвящена анализу социальных и экономических последствий, а также протеканию и опыту разрешения конфликтов в районах затопления земель при строительстве ГЭС. **Выводы.** Строительство горных ГЭС обусловило возникновение ряда социальных проблем и обострение конфликтов в районах затопления земель. Данное исследование позволяет учесть существующую практику при реализации будущих проектов гидроэнергетического развития.

**Ключевые слова:** Дагестан, Сулакский бассейн, гидроэнергетика, гидроэлектростанция (ГЭС), малая гидроэлектростанция (МГЭС), горное водохранилище, аграрно-гидроэнергетический конфликт.

---

**GADJIEV MAGOMEDKAMIL JAMALUTDINGAJIEVICH**

*post-graduate student of the Department of "Management"  
FSBEI of HE "Dagestan State University",  
e-mail: [e-garant@bk.ru](mailto:e-garant@bk.ru)*

---

**GIMBATOV SHAMIL MAGOMEDOVICH**

*candidate of Economic Sciences, Associate Director for Academic Affairs of FSBS  
"Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS",  
e-mail: [gimba@list.ru](mailto:gimba@list.ru)*

---

**ELDAROV ELDAR MAGOMEDOVICH**

*doctor of Liberal Arts, Professor, Head of the Laboratory of  
"Geoinformation systems of the Caspian Sea Region", FSBEI of HE "Dagestan State University",  
e-mail: [geodag@mail.ru](mailto:geodag@mail.ru)*

## SOCIO-ECONOMIC PROBLEMS OF HYDROPOWER DEVELOPMENT IN RURAL AREAS OF DAGESTAN

**Abstract. Subject of research.** *The problems of agricultural resource use in the areas of construction of the Sulak cascade of hydroelectric power stations are discussed. The negative and positive aspects of hydropower development of rural areas of Dagestan are considered. **Method of research.** The system analysis of the consequences of flooding of the most valuable agricultural lands of the mountainous zone of the Republic, where the cultivation of unique varieties of fruit and berry crops is traditionally conducted. **Research result.** The economic and socio-demographic processes formed in recent years as a result of the construction and operation of hydropower complexes in the territory of the Republic of Dagestan are studied in detail. A significant part of the article is devoted to the analysis of social and economic consequences, as well as the course and experience of conflict resolution in the areas of land flooding during the construction of HPPs. **Summary.** The construction of mountain hydroelectric power plants has caused a number of social problems and exacerbation of conflicts in areas of flooding. This study allows taking into account the existing practice in the implementation of future projects of hydropower development.*

**Keywords:** *Dagestan, Sulak basin, hydropower, hydroelectric power station (HPP), small hydroelectric power station (SHPP), mountain reservoir, agrarian-hydropower conflict.*

к.э.н., заведующий отделом ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [bagron18@yandex.ru](mailto:bagron18@yandex.ru)

## СИСТЕМНЫЙ КРИЗИС В РОССИИ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СКФО<sup>3</sup>

**Аннотация. Цель работы.** Целью статьи является обоснование тезиса, что первопричиной всех проблем экономической безопасности не только в регионах СКФО, но и в России в целом является системный социально-экономический кризис, подрывающий развитие страны с конца восьмидесятых годов прошлого века. **Метод и методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой данной работы являются ситуационный подход к обоснованию причин и движущих факторов возникающих проблем экономической безопасности и фундаментальные труды региональных отечественных и зарубежных ученых по региональным проблемам обеспечения экономической безопасности. **Результаты.** Раскрыта сущность системного социально-экономического кризиса в России и его связь с экономической безопасностью страны и регионов. Выявлен комплекс природно-исторических основ причин неразрешимости проблем неравномерного развития и сложившегося экономического отставания северокавказских республик, поэтому для их решения обосновывается системный подход к обеспечению важнейших условий региональной экономической безопасности в СКФО. Выявлены пороговые индикаторы безопасности стратегического развития для северокавказских регионов и их территорий, свидетельствующие, к тому же, о неэффективности управления и механизмов работы отрасли региона (территории, населенного пункта) в условиях системного кризиса. Обосновывается создание специального подразделения — Координационного отдела по проблемам социально-экономической безопасности при правительстве региона. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться органами управления регионов при обосновании концепции и разработке стратегии обеспечения экономической безопасности региона.

**Ключевые слова:** системный социально-экономический кризис, экономическая безопасность, социальная сфера, проблемные регионы СКФО, региональная экономика, политика, модернизация.

<sup>3</sup> Исследование проводится в рамках участия в выполнении Комплексной программы фундаментальных исследований ООИ РАН «Национальная экономическая безопасность России в условиях обострения объективных и иницированных рисков и угроз» по теме «Модернизация социальной сферы проблемных регионов как важнейшее направление обеспечения экономической безопасности России».

*candidate of Economic Sciences, Head of the Department of FSBIS  
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”,  
e-mail: [bagron18@yandex.ru](mailto:bagron18@yandex.ru)*

**A SYSTEMIC CRISIS IN RUSSIA AND THE REGIONAL PROBLEMS OF  
ENSURING ECONOMIC SECURITY IN THE NORTH CAUCASIAN FEDERAL DISTRICT**

**Abstract. The goal of the study.** *The goal of the manuscript is substantiating the assertion that the prime cause of all of the problems of economic security is not only in the regions of the North Caucasian Federal District but also in Russia overall; there is a systemic social-economic crisis that disrupts the development of the country from the end of the 1980s. **The method and methodology of performing the study.** The study is based on the general scientific methodology that presumes using a systemic approach towards solving problems. The basis of this study is the situational approach to substantiating the reasons and actuating factors of the arising problems of economic security and fundamental studies of the regional domestic and foreign scientists on regional problems of ensuring providing economic security. **The results.** We have discussed the substance of a systemic social-economic crisis in Russia, and its connection to the economic security of the country and its regions. We have found a complex of natural and historical foundations of the reasons why these problems of non-uniform development are unsolvable, and why there developed economic lagging of the Republics of the North Caucasus. Therefore, in order to solve these problems we substantiate a systemic approach towards providing the most important conditions of the regional economic security in the North Caucasus Federal District. We have found the threshold indicators of security of strategic development for the regions of the North Caucasus and their territories that also show the ineffectiveness of management and mechanisms of work of the industry of the region (a territory, a residential area) in the conditions of a systemic crisis. We substantiate creating a special sub-division - a Coordinating department on the issues of social-economic security affiliated to the government of the region. **The area of application of the results.** The results of the study performed may be used by the administrative authorities of the regions when substantiating the concept and developing a strategy of ensuring providing economic security of the region.*

**Keywords:** *a systemic social-economic crisis, economic security, social sphere, problem regions of the North Caucasian Federal District, the regional economy, the politics, modernization.*

# ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ

УДК 336.64

---

**СКОРОХОД АЛЕКСАНДРИНА ЮРЬЕВНА**

к.э.н, доцент кафедры «Корпоративные финансы и оценка бизнеса» ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»,  
e-mail: [a.skor1@yandex.ru](mailto:a.skor1@yandex.ru)

---

**ЧЕРНЕНКО ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ**

д.э.н., профессор кафедры «Корпоративные финансы и оценка бизнеса» ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»,  
e-mail: [Chernenko1003@yandex.ru](mailto:Chernenko1003@yandex.ru)

## ЗАКОНОМЕРНОСТИ ПРИНЯТИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ КОМПАНИЯМИ В ПАРАДИГМЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация.** *Цель работы:* целью данной статьи является попытка выявить закономерности принятия финансовых решений компаниями, находящимися на стадии «зрелости» жизненного цикла организации, а также увязать их с задачами по развитию и внедрению ими новых технологий в рамках перехода к «цифровой экономике». **Методы проведения работы:** для проведения исследования были использованы методы экономического анализа, сравнения и перехода от частного к общему. **Результаты работы:** в статье произведена сравнительная характеристика таких показателей, как соотношение различных видов активов и пассивов, коэффициента дивидендных выплат, темпов роста прибыли и выручки, а также влияние доли себестоимости на выручку для пяти крупных российских публичных акционерных компаний разных отраслей, находящихся на стадии «зрелости». В результате исследования была опровергнута гипотеза о влиянии стадии жизненного цикла организации на структуру капитала. На этапе «зрелости» компании начинают выходить на мировой рынок капитала, привлекая кредиты в евро, долларах и юанях, в отличие от компаний, находящихся на этапе своего зарождения и привлекающих кредиты, номинированные исключительно в рублях. На всех этапах ЖЦО уровень заемного капитала превышает размер собственного. Дивидендная политика компаний, наоборот, напрямую зависит от стадии жизненного цикла организации. Максимальный размер дивидендных выплат на российском рынке характерен только на стадии зрелости. **Область применения результатов:** полученные результаты исследования могут быть применены акционерами и менеджментом компаний в целях более обоснованного принятия финансовых решений в условиях всеобщей цифровизации экономики. **Выводы:** несмотря на выявленные закономерности принятия финансовых решений на стадии «зрелости» о структуре и источниках финансирования, дивидендной политике, целях развития, каждая компания имеет свои отраслевые особенности деятельности, а также свой путь выживания и развития в новых реалиях перехода к «цифровой экономике».

**Ключевые слова:** цифровая экономика, финансовые решения, стадия зрелости.



---

**SKOROKHOD ALEXANDRINA YURIEVNA**

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “Corporate Finances and Business Evaluation” of FSBEI of HE “Saint Petersburg State University of Economics”,  
e-mail: [a.skor1@yandex.ru](mailto:a.skor1@yandex.ru)*

---

**CHERNENKO VLADIMIR ANATOLIEVICH**

*doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of “Corporate Finance and Business Evaluation” of FSBEI of HE “Saint Petersburg State University of Economics”,  
e-mail: [Chernenko1003@yandex.ru](mailto:Chernenko1003@yandex.ru)*

## CONSISTENCIES IN MAKING FINANCIAL DECISIONS BY COMPANIES IN THE PARADIGM OF DIGITAL ECONOMY

**Abstract. The goal of this study:** the goal of this manuscript is an attempt to find consistencies in making financial decisions by companies that are at the “mature” stage of an organizational life cycle, as well as to connect them with the tasks of developing and implementing new technologies within the context of transitioning towards “digital economy”. **The methods of performing the study:** in order to perform research we have used methods of economic analysis, comparison and transitioning from the specific to the general. **The results of the study:** the manuscript has completed a comparative characteristic of such indicators as a correlation of different types of assets and liabilities, an index of dividend payments, speed of growth of profit and revenue, as well as the impact of a percentage of cost on revenue in five large Russian public companies in different industries at the “mature” stage. As a result of the study a hypothesis of the impact of the life cycle stage of an organization on the structure of capital was refuted. At the “mature” stage, companies start entering the world market of capital attracting credits in Euros, dollars and yuans in contrast with the companies that are at their initiation stage and attracting credits that are exclusively denominated in rubles. On all stages of the organizational life cycle the level of borrowed capital is over the amount of own capital. The dividend policy of companies is, to the contrary, directly dependent on the life cycle stage of the organization. The maximum amount of dividend payments in the Russian market is typical only at the mature level. **The area of application of the results:** the results obtained may be used by stockholders and management of companies in order to make more substantiated financial decisions in the conditions of universal digitization of the economy. **The conclusions:** despite the determined consistencies of making financial decisions at the “mature” stage, the structure and sources of financing, the dividend policy, goals of development, each company has its own industry-specific features of activity, as well as its own road to survival and development in the new realities of transitioning towards “digital economy”.

**Keywords:** Digital economy, financial decisions, the stage of maturity.

к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г.Уфа,  
e-mail: [hammatovna@mail.ru](mailto:hammatovna@mail.ru)

## СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ КАК ОСНОВА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** *Предмет исследования:* финансовые риски и способы управления ими с целью минимизации их. *Цель работы:* анализ современных подходов и методов управления финансовыми рисками. *Метод или методология проведения работы.* Методологической и теоретической основой исследования явились труды отечественных и зарубежных специалистов в области финансового риск-анализа и риск-менеджмента. В процессе исследования были использованы следующие методы: анализ и синтез, методы сравнения и обобщения, метод классификации. **Результаты работы:** 1. Определены задачи управления финансовыми рисками. 2. Рассмотрены принципы управления финансовыми рисками. 3. Уточнены основные этапы процесса управления финансовыми рисками. 4. Систематизированы методы качественной и количественной оценки и управления рисками российского финансового рынка. **Область применения результатов.** Практическая значимость решения проблем оценки и совершенствования управления рисками российского финансового рынка определяется возможностью повышения на этой основе финансовой устойчивости его участников и, тем самым, стабилизации этого рынка и экономики страны в целом. **Выводы.** На современном этапе развития экономики страны предприятиям предоставлена возможность самостоятельно распоряжаться своими финансовыми ресурсами, и в связи с тем, что устойчивое финансовое состояние является результатом не спонтанных, а заблаговременно рассчитанных и проанализированных управленческих решений, проблема управления финансовыми рисками предприятия будет всегда актуальна. Способность эффективно влиять на риски дает возможность успешно осуществлять свою финансово-хозяйственную деятельность предприятию, следовательно, быть финансово устойчивым, конкурентоспособным и иметь стабильную прибыль. Управление финансовыми рисками в условиях формирования рыночных отношений представляет собой ряд принципов и методов разработки и осуществления рискованных финансовых решений, которые, в свою очередь, обеспечивают оценку разных финансовых рисков и нейтрализацию их возможных неблагоприятных последствий. Оценка риска дает возможность понять потенциальные опасности и их влияние на достижение поставленных целей организации.

**Ключевые слова:** управление финансовыми рисками, финансовая устойчивость, платежеспособность, кредитоспособность.

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor of FSBEI of HE  
“Bashkir State University”, Ufa,  
e-mail: [hammatovna@mail.ru](mailto:hammatovna@mail.ru)*

THE ESSENCE AND SUBSTANCE OF MANAGEMENT OF FINANCIAL RISKS  
AS THE BASIS OF FINANCIAL STABILITY OF AN ENTERPRISE

**Abstract.** *The subject of the study:* financial risks and ways of managing them in order to minimize them. *The goal of the study:* analysis of modern approaches and methods of management of financial risks. *The Method or Methodology of performing the study:* The methodological and theoretical foundations of the study were the writings of domestic and foreign specialists in the area of financial risk-analysis and risk-management. In the process of the study we have used the following methods: analysis and synthesis, methods of comparison and generalization, a method of classification. **The results of the study:** 1. We have determined the tasks of managing financial risks. 2. We have discussed the principles of management of financial risks. 3. We have clarified the main stages of the process of management of financial risks. 4. We have systematized the methods of qualitative and quantitative evaluation and management of risks of the Russian financial market. **The area of application of the results:** The practical importance of solving problems of evaluation and improving risk management of the Russian financial market is determined by the opportunity to increase the financial stability on this basis for its participants and, therefore, to stabilize this market and the economy of the country on the whole.

**The conclusions:** *At the modern stage of development of the economy of the country, enterprises have been provided an opportunity to be able to independently manage their financial resources, and due to the fact that stable financial state is the result of well-calculated beforehand and well-analyzed managerial decisions rather than spontaneous actions, the problem of financial risk management of an enterprise will always be relevant. An ability to effectively impact risks gives an opportunity to successfully fulfill the financial and economic activity of an enterprise, therefore, to be financially stable, able to compete and having a stable income. Financial risk management in the conditions of forming market relations represents a number of principles and methods of developing and fulfilling risky financial decisions that, in turn, provide an evaluation of different financial risks and neutralization of their possible unfavorable consequences. An evaluation of risk gives an opportunity to understand potential dangers and their impact on achieving established goals of an organization.*

**Keywords:** *financial risk management, financial stability, the purchasing power, the borrowing capacity.*

---

**ЗОИДОВ КОБИЛЖОН ХОДЖИЕВИЧ**

к.ф.-м.н., доцент, заведующий лабораторией Интеграции российской экономики в мировое хозяйство ФГБУН «Институт проблем рынка РАН»,  
e-mail: [kobiljonz@mail.ru](mailto:kobiljonz@mail.ru)

---

**РАХМАТОВА ЗАРИНА ИСЛОМОВНА**

старший преподаватель кафедры «Финансы и кредит»  
Института экономики и торговли Таджикского государственного университета  
коммерции, соискатель ФГБУН «Институт проблем рынка РАН»,  
e-mail: [zarinalev\\_83@mail.ru](mailto:zarinalev_83@mail.ru)

---

**ЗОИДОВ ЗАФАР КОБИЛДЖОНОВИЧ**

научный сотрудник ФГБУН «Институт проблем рынка РАН»,  
e-mail: [zafar2608@mail.ru](mailto:zafar2608@mail.ru)

**ПРИЧИНЫ И ПУТИ ПРЕОДОЛЕНИЯ КРИЗИСНЫХ ЦИКЛИЧЕСКИХ СИТУАЦИЙ  
В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ<sup>4</sup>**

**Аннотация. Предмет.** В статье рассматриваются причины и пути преодоления кризисных циклических ситуаций в банковском секторе национальной экономики в целях обеспечения и защиты экономической безопасности национальной банковской системы. **Цель работы.** Целью данной статьи является разработка рекомендаций в плане преодоления кризисных явлений в банковской системе РФ и усовершенствования нормативно-правовой регламентации, обеспечивающей повышение экономической безопасности данного сектора. **Методология проведения работы.** В процессе исследования использованы методы эволюционно-институциональной теории, эконометрического моделирования и аналитической оценки. **Результаты работы.** Результат исследования заключается в обосновании и разработке методических и практических рекомендаций по совершенствованию механизмов преодоления кризисных ситуаций в банковском секторе национальной экономики. **Выводы.** В экономической литературе большое количество работ посвящено исследованию совершенствования деятельности банковской системы как одного из основных экономических агентов. Однако вопросы разработки соответствующих механизмов преодоления кризисных ситуаций в банковском секторе национальной экономики в связи с воздействием факторов внешней и внутренней среды не получили достаточного освещения. В последние годы в условиях воздействия внутренних и внешних угроз обеспечение полной экономической безопасности национальной банковской системы становится сложнее и труднее, поэтому национальной банковской системе необходимо выбрать те направления, которые приведут к сохранению и расширению ее возможностей в условиях растущей конкуренции. **Область применения результатов.** Результаты могут быть использованы в исследованиях по проблемам банковского сектора национальной экономики в условиях глобальных трансформаций, а также при подготовке планов по финансово-денежной политике. **Ключевые слова:** причины и пути преодоления кризисных ситуаций, циклические процессы, обеспечение экономической безопасности, национальная банковская система, экономические кризисы, золотовалютные резервы государства, ставка рефинансирования, корпоративный и розничный кредитный портфель, инфляционное таргетирование, активы и капитал банка.

---

<sup>4</sup> Статья подготовлена при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований (проект № 17-02-00572 а-ОГОН и проект № 15-06-07739 а).

---

**ZOIDOV KOBILZHON KHODJIEVICH**

*candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor,  
Head of the Laboratory of Integration of Russian Economy into International Economy of FSBIS “Institute of  
Market Problems of the RAS”,  
e-mail: [kobiljonz@mail.ru](mailto:kobiljonz@mail.ru)*

---

**RAKHMATOVA ZARRINA ISLOMOVNA**

*senior Lecturer of the Department of “Finances and Credit” of the Institute of  
Economics and Trade of Tajik State University of Commerce,  
External Doctoral Candidate of FSBIS ‘Institute of Market Problems of the RAS’,  
e-mail: [zarinalev\\_83@mail.ru](mailto:zarinalev_83@mail.ru)*

---

**ZOIDOV ZAFAR KOBILDZHONOVICH**

*research Associate of FSBIS ‘Institute of Market Problems of the RAS’,  
e-mail: [zafar2608@mail.ru](mailto:zafar2608@mail.ru)*

## REASONS AND WAYS OF OVERCOMING CRISIS CYCLICAL SITUATIONS IN THE BANKING SECTOR OF THE NATIONAL ECONOMICS

**Abstract. Subject.** *The manuscript discusses the reasons and ways of overcoming crisis cyclical situations in the banking sector of the national economy in order to provide for and protect the economic security of the national banking system. **The goal of the study.** The goal of this manuscript is developing recommendations in regards to overcoming crisis phenomena in the banking system of the Russian Federation and improving the statutory regulation ensuring improving the economic security of this sector. **The methodology of performing the study.** In the process of the study we have used the methods of evolutionary-institutional theory, econometric modelling and analytical evaluation. **The results of the work.** The result of the study is in substantiating and developing methodical and practical recommendations on improving the mechanisms of overcoming crisis situations in the banking sector of the national economy. **The conclusions.** There are many studies in economic literature that are devoted to researching improvements in the banking system activity as one of the main economic agents. However, the issues of developing suitable mechanisms of overcoming crisis events in the banking sector of the national economy, due to the impact of factors of the internal and external environments, have not been sufficiently discussed. In the most recent years, in the conditions of the impact of internal and external threats, providing complete economic security of the national banking system is becoming more and more complicated, therefore the national banking system needs to choose those areas of focus that will lead to preserving and expanding its opportunities in the conditions of the growing competition. **The area of application of the results.** The results may be used in the studies of problems of the banking sector of the national economy in the conditions of global transformations, as well as when preparing plans on the financial and monetary policy.*

**Keywords:** *reasons and ways of overcoming crisis situations, cyclical processes, ensuring economic security, the national banking system, economic crises, gold and foreign currency reserves, the refinancing rate, corporate and retail credit portfolio, inflation targeting, bank assets and capital.*

# МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

УДК: 91:338(575.1)

**ТАВАКАЛОВ ЖОНИБЕК ТАВАКАЛОВИЧ**

---

младший научный сотрудник, Научно-исследовательский центр  
«Научные основы и проблемы развития  
экономики Узбекистана» при ТГЭУ,  
e-mail: [tsue\\_economics@mail.ru](mailto:tsue_economics@mail.ru)

## МНОГОМЕРНЫЕ КЛАССИФИКАЦИИ УРОВНЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

**Аннотация. Цель работы.** Определение уровня промышленного производства в регионах республики. **Метод или методология проведения работы.** В исследовании при классификации развития регионов использован метод многофакторного статистического анализа (кластерный анализ). **Результаты.** Полученные результаты показали, что, согласно расчетам, полученным с помощью многофакторного статистического анализа, г. Ташкент в период исследования стоит на самом высоком кластерном этапе, Ташкентская и Навоийская области — на этапе среднего развития, а остальные регионы находятся на этапе слабого развития. **Область применения результатов.** Полученные результаты исследования могут быть использованы при разработке стратегии социально-экономического развития регионов Республики Узбекистан, а также региональных и отраслевых программ. **Выводы.** В большинстве регионов республики целесообразно осуществить структурные изменения в промышленном производстве и повысить долю перерабатывающей сферы в общей структуре промышленности. **Ключевые слова:** промышленный продукт, производство, многомерная классификация, кластерный анализ.

*junior Research Associate, Scientific and Research Center “Scientific Foundations and Problems of Development of the Economics of Uzbekistan” associated with Tashkent State Economic University, e-mail: [tsue\\_economics@mail.ru](mailto:tsue_economics@mail.ru)*

MULTI-FACTORIAL CLASSIFICATIONS OF THE LEVEL  
OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGIONS

**Abstract.** *The goal of the study.* Determining the level of manufacturing production in the regions of the republic. **The method or methodology of performing the study.** In this study, when classifying the development of the regions, we have used the method of a multi-factorial statistical analysis (a cluster analysis). **The results.** The results obtained showed that, according to calculations obtained using a multi-factorial statistical analysis, the city of Tashkent for the study duration is at the highest cluster level, while Tashkent and Navoisk regions are at the stage of medium development, and the rest of the regions are at the stage of weak development. **The area of application of the results.** The results obtained may be used when developing a strategy of the socio-economic development of the regions of the Republic of Uzbekistan, as well as regional and industry-specific programs. **The conclusions.** In the majority of regions of the Republic it is advisable to perform structural changes in the industrial production and to increase the percentage share of the processing industry in the overall structure of manufacturing.

**Keywords:** an industrial product, production, a multi-factorial classification, a cluster analysis.

*СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ*

***INFORMATION ABOUT AUTHOR***