

---

ГАСАНОВ ГАСАН АТАБАБАЕВИЧ

к.э.н., Институт экономики НАН Азербайджана,  
e-mail: [Kafedra-ek-t@mail.ru](mailto:Kafedra-ek-t@mail.ru)

---

ГАСАНОВ ТОФИК АТАБАБАЕВИЧ

к.э.н., доцент ФГБОУ ВПО  
«Дагестанский государственный аграрный университет» им. Джамбулатова М.М.,  
e-mail: [Kafedra-ek-t@mail.ru](mailto:Kafedra-ek-t@mail.ru)

### ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА КАК НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

**Аннотация. Цель работы.** Дать методологическое обоснование и определение новому направлению экономической теории — цифровой экономике. **Метод или методология проведения работы.** На основе метода исторического и логического, объективного процесса развития как естественно-исторического прогресса общества, внедрения НТР и прогрессивных технологий сформировалось новое направление экономической теории и произошло раскрытие механизма формирования — цифровой экономики. **Результаты.** В процессе рассмотрения различных направлений и школ экономической теории, новых компьютерно-коммуникационных технологий, тщательного анализа программы «Цифровая экономика Российской Федерации» произошло создание принципиального нового суперкомпьютера — квантового компьютерного, и на основе обобщения этих процессов и явлений были даны определения: цифровая экономика, механизм действия квантового компьютера и перспективы их развития и взаимодействия. Цифровая экономика — это система институциональных категорий в экономике, базирующаяся на передовых научных достижениях и прогрессивных технологиях, прежде всего на цифровых информационно-коммуникационных технологиях, функционирование которых направлено на увеличение эффективности общественного производства, поддержание устойчивых темпов роста экономики с целью повышения благосостояния и качества жизни населения страны. Так как важным фактором цифровой экономики является информационно-коммуникационные технологии, был также раскрыт механизм действия квантового компьютера и взаимодействия с цифровой экономикой. Квантовый компьютер — это инновационный суперкомпьютер с мощными ячейками, который проводит операции в состоянии кубита (это когда два состояния у электрона — покоя и возбуждения, которые учитываются и применяются одновременно в процессе расчетов) и который способен создавать искусственный интеллект для управления, контроля и распространения бесконечно большого объема информации в виртуальном пространстве. **Область применения результатов.** Полученные результаты исследования могут быть широко использованы в процессе преподавания «Экономической теории», «Истории экономических учений», в подготовке программ и методик по цифровой экономике, в экспериментальных исследованиях, информационно-экономических науках, на стыке данных дисциплин. **Выводы.** Под влиянием разнообразных факторов в экономике и инновационных информационно-коммуникационных технологий происходит становление нового направления в экономике — цифровой экономики. Цифровая экономика и дальнейшее ее развитие позволит увеличить эффективность общественного производства и повысить качество жизни населения страны.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, информационно-коммуникационные технологии, электронное правительство.

---

**GASANOV GASAN ATABABAEVICH**

*candidate of Economic Sciences,  
Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Azerbaijan,  
e-mail: [Kafedra-ek-t@mail.ru](mailto:Kafedra-ek-t@mail.ru)*

---

**GASANOV TOPHIC ATABABAEVICH**

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor of FSBEI of HPE  
“Dagestan State Agrarian University named after M.M. Jambulatov”,  
e-mail: [Kafedra-ek-t@mail.ru](mailto:Kafedra-ek-t@mail.ru)*

## DIGITAL ECONOMICS AS A NEW AREA OF FOCUS OF THE ECONOMIC THEORY

**Abstract. The goal of the study.** Giving a methodological substantiation and definition to the new area of focus of Economic Theory - Digital Economics. **The method or methodology of completing the study.** Based on the method of historical and logical, objective process of development as a natural historical progress of society, implementation of the scientific and technical revolution and progressive technologies that led to the formation of a new area of focus of the economic theory and emergence of the mechanism of formation of digital economics. **The results.** In the process of discussing different areas of focus and schools of economic theory, new computer communication technologies, a thorough analysis of the program of “The Digital Economics of the Russian Federation”, creating a completely new super computer - a quantum computer, and based on a summary of these processes and phenomena, we have formulated a definition of digital economics. We have also discussed a mechanism of action of a quantum computer and prospects of their development and interaction. Digital Economics is a system of institutional categories in the economy based on the leading scientific achievements and progressive technologies, first of all, in digital information-communication technologies the functioning of which is directed towards an increase in the effectiveness of public production, maintaining stable growth rate of the economy, in order to improve the welfare and standard of living of the population in the country. Because information-communication technologies are important factors of digital economy, the mechanism of action of a quantum computer and interaction with digital economy were shown. A quantum computer is an innovative supercomputer with powerful cells that perform operations in the qubit state (that is when two electron states of rest and activation are taken into account and are used at the same time in the process of calculations), is able to create artificial intellect for management, control and spread of infinitely large volume of information in the virtual space. **Area of application of the results.** The results of the study obtained may be widely used in the process of teaching Economic Theory, History of Economic Doctrines, preparing programs and methods on digital economics, in experimental studies in Information Science and Economic Science at the interjection of these disciplines. **The conclusions.** Under the impact of different factors in the economy and innovative information-communication technologies there is a new area getting established in the Economics, and that is Digital Economics. Digital Economics and its further development will allow to improve the effectiveness of public production and improve the standard of living of the population of the country.

**Keywords:** digital economics, information-communication technologies, electronic government.

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

## Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами

АПК и сельское хозяйство

УДК: 338.43

---

**ДОХОЛЯН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

д.э.н., профессор, директор ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [rppe@mail.ru](mailto:rppe@mail.ru)

---

**ПЕТРОСЯНЦ ВИКТОР ЗАВЕНОВИЧ**

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [vpetrosjanc@yandex.ru](mailto:vpetrosjanc@yandex.ru)

---

**КУРБАНОВ КАЗБЕК КЕРИМОВИЧ**

к.э.н., заведующий отделом ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [kkurbanov@mail.ru](mailto:kkurbanov@mail.ru)

---

**ЭМИНОВА ЭЛЬНАРА МИГАЖИДИНОВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,  
e-mail: [e-eminova@mail.ru](mailto:e-eminova@mail.ru)

### **ПУТИ АКТИВИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА<sup>1</sup>**

**Аннотация.** Целью работы является комплексный анализ современного состояния использования ресурсного потенциала и оценка перспектив повышения эффективности экономических ресурсов АПК СКФО, исходя из резервов его сырьевого сектора и исторически сложившейся структуры производства. В статье рассмотрены результаты анализа современного состояния агропромышленного комплекса Северо-Кавказского федерального округа, дана оценка перспектив роста эффективности их использования в различных сферах комплекса. Показано, что недостаток средств, высокая стоимость нововведений, низкий технологический уровень агропромышленных предприятий являются барьерами в инновационной деятельности. **Методологией** проведения работы послужили фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых-экономистов, в области инновационных преобразований, их роли в повышении конкурентоспособности и экономической эффективности аграрного сектора экономики. Исследование построено на принципах системного подхода, при обосновании теоретико-методических положений и выводов использованы общенаучные логические приемы и методы исследования. **Результаты работы.** Результаты исследований показывают, что основные задачи модернизации

---

<sup>1</sup> Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ (проект № 16-02-00093а; № 16-02-00374а)

экономики АПК СКФО состоят в ускоренном развитии промышленного сектора, перевода его на производство качественной и конкурентоспособной продукции на основе широкого использования современных технологий и повышения инновационной активности, а также гармоничного развития всех отраслей агропромышленного производства. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы органами региональной власти при разработке комплексных программ регионального развития. **Выводы.** Имеющие место значительные перекосы в структурной, инвестиционной и инновационной политике приводят на региональном уровне к серьезным нарушениям пропорциональности и сбалансированности между сферами и отраслями АПК. Недостаточное развитие перерабатывающих отраслей, производственной инфраструктуры комплекса и системы реализации приводят к огромным потерям продукции сельского хозяйства. Именно здесь кроются немалые резервы увеличения продовольственных ресурсов и обеспечения продовольственной безопасности в стране и регионах в рамках реализации политики импортозамещения.

**Ключевые слова:** регион, АПК, экономический рост, модернизация, импортозамещение, инновационная модель, нововведения.

---

**DOHOLYAN SERGEY VLADIMIROVICH**

*doctor of Economics, Professor, Director of the FGBUN "Institute for Social and Economic Research of the Dagestan Scientific Center of the Russian Academy of Sciences",  
e-mail: [rppe@mail.ru](mailto:rppe@mail.ru)*

---

**PETROSYANTS VICTOR ZAVENOVICH**

*doctor of Economic Sciences, Professor, Chief Research Associate of FSBIS  
"Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS",  
e-mail: [vpetrosjanc@yandex.ru](mailto:vpetrosjanc@yandex.ru)*

---

**KURBANOV KAZBEK KERIMOVICH**

*candidate of Economic Sciences, Head of the Department of FGBUN "Institute for Social and Economic Research of the Dagestan Scientific Center of the Russian Academy of Sciences"  
e-mail: [kkurbanov@mail.ru](mailto:kkurbanov@mail.ru)*

---

**EMINOVA ELNARA MIGAZHIDINOVNA**

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department "Economics and Management in the Agroindustrial Complex" FGBOU VO "Dagestan State Agrarian University. M.M. Dzhambulatova »,  
e-mail: [e-eminova@mail.ru](mailto:e-eminova@mail.ru)*

**WAYS OF ACTIVATING INNOVATIVE ACTIVITIES IN AGRO-INDUSTRIAL  
COMPLEX NORTH-CAUCASUS FEDERAL DISTRICT**

**Abstract.** *The purpose of the work is a comprehensive analysis of the current state of use of the resource potential and an assessment of the prospects for increasing the efficiency of the economic resources of the AIC of the North Caucasus Federal District, based on the reserves of its raw materials sector and the historically established structure of production. The article analyzes the results of the analysis of the current state of the agro-industrial complex of the North Caucasus Federal District, estimates the prospects for increasing the efficiency of their use in various areas of the complex. It is shown that lack of funds, high cost of innovations, low technological level of agro-industrial enterprises are barriers to innovation. **The methodology of the work** was the fundamental works of domestic and foreign economists, in the field of innovative transformations, their role in increasing the competitiveness and economic efficiency of the agricultural sector of the economy. The study is based on the principles of the system approach, in substantiating the theoretical and methodological provisions and conclusions, general scientific logical methods and methods of investigation were used. Results of the work. **The results of the research** show that the main tasks of modernizing the economy of the agricultural complex of the North Caucasus Federal District are to accelerate the development of the industrial sector, to transfer it to the production of high-quality and competitive products based on the widespread use of modern technologies and to increase innovation activity and harmonious development of all branches of agro-industrial production. **Scope of application of the results.** The results of the study can be used by regional authorities in the development of comprehensive regional development programs. **Conclusions.** The significant distortions in structural, investment and innovation policies that occur at the regional level lead to serious disparities in the proportionality and balance between the spheres and branches of the agroindustrial complex. Insufficient development of processing industries, production infrastructure of the complex and the implementation system lead to huge losses in agricultural production. It is here that there are considerable reserves of increasing food resources and ensuring food security in the country and regions as part of the policy of import substitution.*

**Keywords:** *region, agrarian and industrial complex, economic growth, modernization, import substitution, innovative model, innovations.*

---

**ПЕТРОСЯНЦ ВИКТОР ЗАВЕНОВИЧ**

*д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [vpetrosjanc@yandex.ru](mailto:vpetrosjanc@yandex.ru)*

---

**ШАХТАМАНОВА ЛЕЙЛА ГАДЖИКУРБАНОВНА**

*младший научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [leylashka-n@mail.ru](mailto:leylashka-n@mail.ru)*

## **МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ<sup>2</sup>**

***Аннотация.** Цель* данного исследования заключается в рассмотрении и анализе инструментов регулирования развития региона как составной части механизма управления региональной экономикой. ***Метод или методология проведения работы.*** Методологическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных ученых в вопросах регулирования регионального развития. ***Результаты.*** Определены место и значение инструментов регулирования регионального развития в региональной экономике. ***Область применения результатов.*** Полученные результаты представляют интерес для органов управления на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. ***Выводы.*** Для реализации региональной политики, обеспечивающей эффективное управление развитием региона, необходимо применение широкого спектра инструментов и методов регионального развития.

***Ключевые слова:** регулирование, региональное развитие, региональная политика, методы регулирования, проблемные регионы, инструменты региональной политики.*

---

<sup>2</sup> Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ, проект № 15-02-00093, проект № 16-02-00093

---

**PETROSYANTS VICTOR ZAVENOVICH**

*doctor of Economic Sciences, Professor, Chief Research Associate of FSBIS  
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”,  
e-mail: [vpetrosjanc@yandex.ru](mailto:vpetrosjanc@yandex.ru)*

---

**SHAKHTAMANOVA LEILA GAJIKURBANOVNA**

*junior Research Associate of FSBIS  
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”,  
e-mail: [leylashka-n@mail.ru](mailto:leylashka-n@mail.ru)*

## METHODS AND TOOLS OF REGULATION OF THE REGIONAL DEVELOPMENT

**Abstract.** *The goal of the present study is in discussing and analysing the tools of regulation of the development of the region as the component of the mechanism of management of the regional economy. **The method or methodology of performing the study.** The methodological foundation of the study was the fundamental works of domestic and foreign scientists on the issues of regulating the regional development. **The results.** We have determined the place and importance of tools of regulating the regional development in the regional economy. **The area of application of the results.** The results achieved present an interest for administrative authorities at the federal, regional and municipal levels. **The conclusions.** In order to implement the regional policy providing an effective management of the development of the region, it is necessary to apply a wide spectrum of tools and methods of regional development.*

**Keywords:** *regulation, regional development, the regional policy, methods of regulation, problem regions, instruments of the regional policy.*

д.э.н., профессор кафедры “Экономика” ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет народного хозяйства»,  
e-mail: [cool.kazikhanov@mail.ru](mailto:cool.kazikhanov@mail.ru)

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

**Аннотация.** *Предмет и цель работы.* Предмет исследования — теоритические аспекты стратегических ресурсов экономики региона и эффективность использования природных факторов. Цель работы — анализ практических направлений реализации стратегических ресурсов и обоснование их эффективности на уровне АПК региона. **Методология проведения работы.** На практике возникает ряд противоречий, связанных с особенностями отраслей экономики, которые требуют своего решения. Даны основные принципы, которые должны преобладать при разрешении этих противоречий. Сегодня экономическая наука, создавая механизм их решения, в качестве фундамента общества должна способствовать росту благосостояния общества. Практический блок исследования состоит из двух частей: анализ импортозамещения, создания экспортного потенциала и роли кластеров в подкомплексе. Импортозамещение рассматривается как фактор и условие обеспечения продовольственной безопасности и повышения конкурентоспособности отрасли. Показана роль АПК в формировании экспортного потенциала республики. Даны основные направления государственной поддержки, необходимые для его формирования. Показана роль и преимущество кластерной структуры исследуемого подкомплекса. **Результаты работы.** В результате проведенного исследования показана необходимость возрождения политической экономии как фундаментальной науки. Его методологическая функция реализуется путем создания единой концепции рыночной экономики. Результатом роли роста государства является переход к планируемой рыночной экономике. Импортозамещение является основным направлением развития экономики, обеспечивающей продовольственную безопасность, и основой его доктрины. Конкретизированы элементы системного подхода к инновационному развитию производства и его основные направления. Формирование экспортного потенциала — важнейшее направление развития АПК республики. На данном этапе приоритетной отраслью, формирующей экспортный потенциал республики, является развитие исследуемого подкомплекса в направлении роста производства коньячных виноматериалов и развитие кластерной структуры отрасли. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы при разработке программ импортозамещения, продовольственной безопасности и кластеризации отрасли. Использование результатов позволит конкретизировать направления развития экономики региона с разнообразными природными условиями, обеспечить рациональное размещение производств, направления прикладных исследований. Используется и при формировании кластерных структур. **Выводы.** Политическая экономия как фундаментальная наука является и методом практических действий людей. Методологические функции экономической науки реализуются и через взаимодействие с другими науками. Импортозамещение и решение его проблем — актуальная задача экономики России и регионов — является одним из направлений продовольственной безопасности. Экспортный потенциал региона становится решающим фактором его стратегического развития, в формировании которого большую роль играет и технический уровень производства. **Ключевые слова:** стратегические ресурсы, импортозамещение, потенциал, безопасность, кластер.

doctor of Economics, Professor of the Department of  
“Economics” of FSBEI of HE “Dagestan State Institute of the Economy”,  
e-mail: [cool.kazikhanov@mail.ru](mailto:cool.kazikhanov@mail.ru)

## STRATEGIC RESOURCES OF THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

**Abstract. The subject and goal of the study.** The subject of the study are theoretical aspects of strategic resources of the economy of the region and effectiveness of use of natural factors. The goal of the study is an analysis of practical areas of focus of implementation of strategic resources and substantiation of their effectiveness on the level of the AIC of the region. **The methodology of performing the study.** In practice there is a set of contradictions that arises that is related to the typical features of economic industries that require to be solved. The main principles are presented that have to be prevalent when resolving these contradictions. Today the Economic Science by creating a mechanism of solving these issues, and as the foundation of the society, has to assist in growth of welfare of the society. The practical section of the study consists of two parts: analysis of import substitution, creating export potential and the role of clusters in the sub-complex. Import substitution is discussed as a factor and condition of providing for food security and improving the competitiveness of the industry. The role of the AIC is shown in forming the export potential of the Republic. We have provided the main areas of focus of governmental support necessary for its formation. We are showing the role and advantage of the cluster system of the subcomplex being studied. **The results of the study.** As a result of the study performed, we have shown a need to revive the political economy as the fundamental science. Its methodological function is implemented through creating an integrated concept of market economy. The result of the role of the state is a transition towards a planned market economy. Import substitution is the main area of focus of development of the economy providing for food security, and it is the foundation of its Doctrine. We have specified the elements of a systemic approach to the innovative development of production and its main areas of focus. The formation of the export potential is the most important area of focus of development of the AIC of the Republic. At this stage the priority industry that forms the export potential of the Republic is the development of the subcomplex being studied. This development is moving towards the growth of production of cognac and wine products and also includes the development of the cluster structure of the industry. **The area of application of the results.** The results of the study may be used when developing import substitution programs, food security and clusterization of the industry. The use of the results will allow to specify the areas of focus of the development of the economy of the region with varied natural conditions, provide for a rational placement of production, area of focus of applied studies. It is also used in forming cluster structures. **The conclusions.** Political economy as a fundamental science is a method of practical actions of people. Methodological functions of the economic science are implemented also through interaction with other sciences. Import substitution and solving its problem is a relevant task of the economy of Russia and the regions, and is one of the areas of focus of food security. The export potential of the region is becoming the deciding factor of its strategic development where the technical level of production plays a big role as well.

**Keywords:** strategic resources, import substitution, a potential, security, a cluster.

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [achmeduev@mail.ru](mailto:achmeduev@mail.ru)

## ПРОБЛЕМЫ ЧРЕЗМЕРНОЙ ПОЛЯРИЗАЦИИ УРОВНЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РОССИИ И ИМПЕРАТИВЫ МОДЕРНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

**Аннотация. Цель работы.** В статье рассматриваются современные проблемы совершенствования государственной региональной политики, сокращения чрезмерной дифференциации уровня социально-экономического развития территорий, макрорегионов и субъектов Российской Федерации. **Метод или методология проведения работы.** Проведен сравнительный статистический анализ дифференциации уровня социально-экономического развития регионов России. **Результаты.** Последние десятилетия в России сложилась устойчивая тенденция поляризации уровня социально-экономического развития, резкого имущественного расслоения и дифференциации уровня жизни населения по регионам страны. Это является следствием отсутствия четкой и системной государственной политики пространственного размещения производительных сил, устойчивого и симметричного развития отсталых территорий, выравнивания уровня экономического и социального развития регионов. Указ президента РФ от 16 января 2017 г. № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года» совершенно не отвечает современным реалиям и не решает ни одну из многочисленных проблем территориального развития России, выравнивания уровня социально-экономического развития регионов и сокращения чрезмерных различий в уровне и качестве жизни населения. Проведённый анализ показал, что цели и задачи, поставленные в Указе президента РФ от 3 июня 1996 г. № 803 по сбалансированному территориальному размещению производительных сил и выравниванию уровня социально-экономического развития регионов страны, не реализованы. Чрезмерно глубокие различия в уровне социально-экономического развития, поляризация уровня и качества жизни населения регионов не только не сокращаются, но и усиливаются, что свидетельствует о неэффективности проводимой органами власти государственной региональной, экономической, инвестиционной и социальной политик. **Область применения результатов.** Результаты проведённого исследования могут быть использованы при разработке новой концепции пространственной организации экономики и совершенствовании государственной политики регионального развития Российской Федерации. **Выводы.** В результате исследования обоснован вывод о чрезвычайной актуальности разработки и реализации концептуально новой эффективной государственной региональной политики Российской Федерации, направленной на рациональное территориальное размещение производительных сил, сбалансированное пространственное развитие страны, устойчивый рост экономики и выравнивание уровня социально-экономического развития регионов, сокращение имущественного расслоения граждан, предотвращение снижения уровня жизни и обнищания населения.

**Ключевые слова:** регион, макрорегион, дифференциация развития регионов, государственная региональная политика, уровень жизни населения, выравнивание уровня развития регионов.

doctor of Economic Sciences, Professor, Chief Research Associate of FSBIS  
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”,  
e-mail: [achmeduev@mail.ru](mailto:achmeduev@mail.ru)

PROBLEMS OF EXCESSIVE POLARIZATION OF THE LEVEL OF SOCIAL-  
ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGIONS OF RUSSIA AND IMPERATIVES  
OF MODERNIZATION OF THE STATE REGIONAL POLICY

**Abstract. The goal of the study.** The manuscript discusses modern problems of improving the state regional policy, reduction of excessive differentiation of the level of social-economic development of territories, macroregions and entities of the Russian Federation. **The method or methodology of completing the work.** We have completed a statistical analysis of differentiation of the level of the social-economic development of the regions of Russia. **The results.** Over the last dozen of years in Russia, a stable tendency has been formed of polarization of the level of social-economic development, an abrupt property-based segregation and differentiation of life of the population in different regions of the country. This is a consequence of the absence of a clear and systemic state policy of spatial placement of production forces, a stable and symmetric development of lagging territories, evening out the level of economic and social development of the regions. The Decree of the President of Russia as at January 16, 2017 No. 13 “On the Adoption of the Foundations of the State Policy of Regional Development of the Russian Federation for the period up to 2025” does not at all correspond to the modern realities, and does not solve even one of many problems of the territorial development of Russia, smoothing out the level of social-economic development of regions and reduction of excessive differences in the level and quality of life of the population. The analysis performed showed that the goals and tasks have not been implemented the way they were set in the Decree of the President of the Russian Federation as at June 3 1996 No. 803 on the balanced territorial placement of production forces and evening out the level of the social-economic development of the regions of the country. Excessively deep differences in the level of the social-economic development, polarization of the level and the quality of life of the population of the regions not only do not get reduced, but are in fact strengthening which evidences the ineffectiveness of the state regional, economic, investment and social policy that the governmental authorities are following. **The area of application of the results.** The results of the study performed may be used when developing a new concept of spatial organization of economics and improvement of the state policy of the regional development of the Russian Federation. **The conclusions.** As a result of the study, a conclusion has been substantiated on the relevance of developing and implementation of a conceptually new effective state regional policy of the Russian Federation directed towards a rational territorial placement of production forces, a balanced spatial development of the country, a sustainable growth of the economy and evening the level of the social-economic development of the regions, reduction of the property-based segregation of citizens, prevention of lowering of the standard of living and impoverishment of the population.

**Keywords:** a region, a macroregion, differentiation of the development of the regions, state regional policy, the standard of living of the population, evening out the level of development of the regions.

к.э.н., научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,  
e-mail: [ars\\_nauka@mail.ru](mailto:ars_nauka@mail.ru)

### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ И ПУТИ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ В ПРОБЛЕМНЫХ РЕГИОНАХ (НА ПРИМЕРЕ РЕГИОНОВ СКФО)<sup>3</sup>

**Аннотация.** *Цель работы.* В статье представлена попытка выявить основные инвестиционные риски, присущие регионам СКФО, и обозначить основные пути снижения инвестиционных рисков в проблемных регионах с целью улучшения инвестиционного климата. **Метод.** Дается оценка инвестиционных рисков регионов СКФО на основе сравнительного анализа с использованием статистических данных. **Результаты работы.** Изложены основные направления нивелирования существующих инвестиционных рисков проблемных регионов на примере регионов СКФО. **Область применения результатов работы.** Результаты работы могут быть использованы при разработке. **Выводы.** Решение проблемы высоких инвестиционных рисков в регионах СКФО возможно лишь через призму преодоления политической нестабильности, сложившегося отрицательного имиджа региона, превалирования неформальной составляющей ведения деловых отношений. Ставка на открытость, прозрачность и формирование среды максимального благоприятствования для бизнеса позволит привлечь внешние инвестиции и, как следствие, послужит основой в решении внутренних социально-экономических проблем регионов и средством для реализации внутреннего их потенциала.

**Ключевые слова:** федеральный округ, инвестиции, инвестиционный климат, инвестиционные риски.

<sup>3</sup> Статья подготовлена при поддержке РФФИ, грант №16-02-00093а «Организационно-экономический механизм регулирования процессами развития проблемных регионов в условиях федерализма и современных вызовов общественно-политической среды».

*candidate of Economic Sciences, Research Associate of FSBIS  
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”,  
e-mail: [ars\\_nauka@mail.ru](mailto:ars_nauka@mail.ru)*

INVESTMENT RISKS AND WAYS TO OVERCOME THEM IN PROBLEM REGIONS  
(ON AN EXAMPLE OF THE REGIONS OF THE NCFD)

**Abstract.** *The goal of the study.* The manuscript presents an attempt to discover the main investment risks that are typical for the regions of the NCFD, and to specify the main ways to reduce investment risks in problem regions in order to improve the investment climate. **The method.** An evaluation is given to the investment risks of the NCFD regions based on a comparative analysis using statistical data. **The results of the study.** The main areas of focus of smoothing out the existing investment risks of problem regions on an example of the regions of the NCFD have been described. **The area of application of the results of the study.** The results of the study may be used when developing. **The conclusions.** Resolving the problem of high investment risks in the regions of the NCFD is only possible through the prism of overcoming political instability, the negative image of regions that got formed, the prevalence of the informal component of having business relations. Reliance on openness, transparency and formation of the maximum favorable for business environment will allow to attract outside investments, and, as a consequence, will serve as the basis in solving internal social-economic problems of the regions and a means to implement their internal potential.

**Keywords.** *The Federal District, investments, the investment climate, investment risks.*

к.ю.н., директор Центра политологических исследований,  
старший преподаватель Департамента политологии  
ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ,  
e-mail: [PSalin@fa.ru](mailto:PSalin@fa.ru)

к.э.н., доцент Департамента Политологии, ФГОБУ ВО  
«Финансовый университет при Правительстве РФ»,  
e-mail: [dan-basa@yandex.ru](mailto:dan-basa@yandex.ru)

## ГОТОВНОСТЬ СТУДЕНЧЕСКОЙ МОЛОДЕЖИ К ВОСПРИЯТИЮ СОВЕТСКОГО ОПЫТА МОБИЛИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ<sup>4</sup>

**Аннотация. Цель работы.** Проанализировать советский опыт мобилизационного развития на различных этапах развития советской экономики и советского общества. Изучить степень применимости советских сценариев мобилизационного развития как напрямую, так и опосредованно к такой социальной группе, как современная российская студенческая молодежь. **Методология исследования** основана на общих и специальных методах научного познания: методах эмпирического исследования (наблюдение, сравнение, сбор и изучение данных), текущего и перспективного анализа и синтеза теоретического и практического материала, сравнительной политологии, геополитики, этнополологии, многофакторного системного анализа, социологии, статистического анализа и т.п. **Результаты.** В ходе исследования был рассмотрен и проанализирован опыт трех советских мобилизационных сценариев — двух сталинских и одного андроповско-горбачевского. Сделан вывод об успешности реализации первых двух и неуспешности третьего в силу того, что советское общество к моменту начала его трансформации претерпело существенные изменения. Запросы современной российской студенческой молодежи существенно расходятся с запросами социальных групп, которые стали основой для реализации двух успешных советских мобилизационных сценариев. Область применения. Результаты настоящей работы могут иметь применение в деятельности Министерства образования и науки РФ, при разработке концепции учебно-воспитательной работы в российских вузах, с целью введения социальной и политической активности студенческой молодежи в конструктивное русло. **Выводы.** Современная российская студенческая молодежь вряд ли позитивно воспримет попытку реализовать, даже опосредованно, один из трех мобилизационных сценариев времен СССР. При этом отдельные элементы мобилизационного сценария при должном технологическом оформлении и «осовременивании» вполне коррелируют с запросами студенческой молодежи

**Ключевые слова:** молодежная политика, студенческая молодежь, мобилизационный сценарий.

---

<sup>4</sup> Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситета 2017 года.

---

**SALIN PAVEL BORISOVICH**

*candidate of the Science of Law, Director of the Center of Political Science Studies,  
Senior Lecturer of the Department of Political Science of FSEBI of HE  
“Financial University affiliated with the Government of the Russian Federation”,  
e-mail: [PSalin@fa.ru](mailto:PSalin@fa.ru)*

---

**PETROSYANTS DANIEL VICTOROVICH**

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Political Science,  
FSEBI of HE “Financial University affiliated with the Government of the Russian Federation”,  
e-mail: [dan-basa@yandex.ru](mailto:dan-basa@yandex.ru)*

## READINESS OF STUDENT YOUTH TO THE PERCEPTION OF THE SOVIET EXPERIENCE OF MOBILIZATION DEVELOPMENT

**Abstract. A brief abstract: The goal of the study.** Analysing the Soviet experience of mobilization development at different stages of development of the Soviet economy and the Soviet society. Studying the degree of usability of Soviet scenarios of mobilization development both directly, and indirectly to the modern Russian student youth social group. **The methodology of the study** is based on general and special methods of scientific knowledge: methods of empirical studies (observation, comparison, collection and research of data), current and forward-looking analysis and synthesis of theoretical and practical material, comparative Political Science, Geopolitics, Ethno-Political Science, Multi-factor Systemic Analysis, Sociology, Statistical Analysis, etc. **The results.** In the process of the study we have researched and analyzed the experience of three Soviet mobilization scenarios - two from the Stalin times, and one from the Andropov-Gorbachev times. We have made a conclusion about the success of implementation of the first two and the failure of the third one due to the fact that the Soviet society at the moment of the beginning of its transformation underwent significant changes. The needs of the modern Russian student youth are significantly different from the needs of the social groups that became the foundation for implementation of two successful Soviet mobilization scenarios. **The area of application.** The results of the present study may be used in the activity of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation, when developing a concept of educational activity in Russian Universities, in order to put the social and political activity of student youth into constructive application.

**The conclusions.** Modern Russian student youth would hardly positively react to the attempt to implement, even if indirectly, one of three mobilization scenarios of the USSR times. At the same time, separate elements of the mobilization scenario with the appropriate technological approach and a more modern context are quite well correlating with the needs of the student youth.

**Keywords:** youth policy, student youth, a mobilization scenario

аспирант ФГБУН  
«Институт социально-экономических проблем народонаселения РАН»,  
e-mail: [au-post@mail.ru](mailto:au-post@mail.ru)

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОРИЕНТАЦИЯ И САМООЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ: ВЫБОРОЧНОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ СТУДЕНТОВ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

**Аннотация. Цель работы.** Профессиональное самоопределение имеет важнейшее значение в формировании образовательного потенциала регионов, что, в конечном итоге, сказывается на качестве человеческого потенциала. В статье представлены результаты самообследования 500 студентов шести ведущих вузов Республики Дагестан в целях выяснения мотивов выбора профессии, степени вовлеченности в учебный процесс, удовлетворенности качеством получаемых профессиональных знаний, заинтересованности в продолжении образования, субъективных предположений о собственном профессиональном будущем и карьерных перспективах.

**Метод или методология проведения работы.** В самообследовании, проведенном методом анкетирования, приняли участие 213 юношей и 287 девушек в возрасте 17–25 лет, принадлежащих к 14 национальностям и семьям с различным количеством детей. Эти характеристики важны для многонационального региона с традиционными большими семьями, исторической национальной специализацией в профессиональной деятельности. Опрос позволил проследить формирование образовательных и профессиональных траекторий студентов от принятия решения о поступлении в вуз до окончания школы.

**Результаты.** В результате самообследования выяснено, какие факторы влияют на принятие решения о выборе будущей профессии, и выявлены проблемы, с которыми сталкиваются будущие специалисты в начале своего пути.

**Область применения результатов.** Результаты данного самообследования могут послужить для усовершенствования профориентационной работы в школах и при вузах, а также для составления программ, нацеленных на раскрытие потенциала молодежи в различных профессиональных областях.

**Выводы.** По результатам анализа ответов респондентов, проведенного в данной статье, автор пришел к выводам относительно того, как в общих чертах формируются направления профессионально-трудовой траектории студентов. Условно эти направления разделены на «оптимистичные», «реалистичные» и «пессимистичные». «Оптимисты» не испытывали особых колебаний при выборе будущей профессии, «реалисты» сделали выбор сами или по совету старших, академически серьезны, но не фанатичны. «Пессимисты» не видят перспектив в выбранной профессии на родине и даже рассматривают возможность перейти на иностранные рынки труда.

**Ключевые слова:** образовательный потенциал, профессиональное самоопределение, образовательные и профессиональные траектории, удовлетворенность качеством образования, молодежь на рынке труда, профориентация.

doctoral Student of FSBIS  
“Institute of Social-Economic Problems of Population of the RAS”,  
e-mail: [au-post@mail.ru](mailto:au-post@mail.ru)

CAREER GUIDANCE AND SELF-EVALUATION OF THE QUALITY OF EDUCATION:  
A SELECTIVE SURVEY OF STUDENTS OF HIGHER EDUCATIONAL  
ESTABLISHMENTS OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

**Abstract. The goal of the study.** Personal career planning has the most important significance in the formation of the educational potential of regions, which, in the end, impacts the quality of human potential. The manuscript presents the results of a self-imposed survey of 500 students of six leading Universities of the Republic of Dagestan held in order to find out the reasons for choosing a certain profession, the degree of involvement in the study process, satisfaction with the quality of professional knowledge received, interest in continuing education, subjective speculations about their own professional future and career prospects. **Method or methodology of completing the study.** 213 young men and 287 young women between the ages of 17-25 of 14 nationalities from families with different number of children participated in this self-imposed survey completed through a questionnaire. These characteristics are important for a multi-national region with traditionally large families, historical national specialization in professional activity. The survey allowed to follow the formation of educational and professional trajectories of students from making a decision about entering the University before they have graduated high school. **The results.** As a result of the self-imposed survey it has been found what factors impact making a decision of choosing the future profession and the problems have been found that future specialists face at the beginning of their journey. **The area of application of the results.** The results of this self-imposed survey may be used to improve the career guidance work at school and Universities, as well as to create programs directed towards finding the potential of young people in different professional spheres. **The conclusions.** Based on the results of an analysis of answers of respondents that was done in this manuscript, the author came to the conclusions regarding how overall the areas of focus of professional-work trajectory of students are formed. These areas of focus are conditionally divided into the “optimistic”, “realistic” and “pessimistic” ones. “Optimists” did not feel any specific doubts in choosing their future profession. “Realists” made the choice themselves or based it on advice they got from older people. They are academically serious but are not study fanatics. “Pessimists” do not see any prospects in their chosen profession in their native country, and they are even considering moving abroad joining foreign labor markets.

**Keywords:** educational potential, personal career planning, educational and professional trajectories, satisfaction with the quality of education, youth in the labor market, career guidance

# Экономическая безопасность

УДК 330.142.22:336.711.2

---

**РАХМАТОВА ЗАРРИНА ИСЛОМОВНА**

старший преподаватель кафедры «Финансы и кредит» Института экономики и торговли  
Таджикского государственного университета коммерции, соискатель ФГБУН  
«Институт проблем рынка РАН»,  
e-mail: [zarinalev\\_83@mail.ru](mailto:zarinalev_83@mail.ru)

---

**ЗОИДОВ ЗАФАР КОБИЛДЖОНОВИЧ**

научный сотрудник ФГБУН «Институт проблем рынка РАН»,  
e-mail: [zafar2608@mail.ru](mailto:zafar2608@mail.ru)

---

**АБДУХАМИДОВА ГУЛЬБАХОР МАНСУРДЖОНОВНА**

старший преподаватель кафедры «Финансы и кредит»  
Института экономики и торговли Таджикского государственного университета  
коммерции,  
e-mail: [zarinalev\\_83@mail.ru](mailto:zarinalev_83@mail.ru)

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ ОТ УГРОЗ И ВЫЗОВОВ ГЛОБАЛИЗАЦИОННЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ<sup>5</sup>

**Аннотация. Предмет.** В статье рассматриваются проблемы обеспечения экономической безопасности банковской системы от угроз и вызовов глобализационных трансформаций в условиях нестабильности национальной экономики. **Цель работы.** Целью данной статьи является комплексное исследование глобализационного процесса и обеспечение экономической безопасности национальной банковской системы в условиях существующих вызовов и угроз глобализации. **Методология проведения работы.** В процессе исследования использованы методы эволюционно-институциональной теории, эконометрического моделирования и аналитической оценки. Методами исследования являются исторический и логические способы познания, общенаучные методы: анализ, научное обобщение, сравнительный анализ. **Результаты работы.** Результат исследования заключается в том, что применен комплексный подход к исследованию механизмов обеспечения экономической безопасности и адаптации национальной банковской системы к условиям усиления процессов глобализации. **Выводы.** В целом, несмотря на то, что глобальные тенденции, носящие как положительные, так и отрицательные аспекты, играют стимулирующую роль в развитии национальных социально-экономических, в том числе банковских, систем. Однако сегодня адаптироваться к этим условиям достаточно сложно, и поэтому формирование новых подходов к построению национальной банковской системы, отвечающих вызовам глобализации, становится одной из стратегических задач современной экономической науки и практики. **Область применения результатов.** В условиях перехода к рыночным отношениям, в результате воздействия глобализации национальная банковская система стала наиболее чувствительна к внешним факторам, что отрицательно отражается на ее деятельности. Исходя из этого материалы данной статьи могут быть применены как самой банковской системой, так и отдельными финансово-кредитными учреждениями при разработке и реализации государственных программ в области развития финансово-кредитных отношений в условиях глобализации.

**Ключевые слова:** обеспечение экономической безопасности, эволюционно-

---

<sup>5</sup> Статья подготовлена при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований (проект № 15-06-07739а).

*институциональная теория, банковская система, вызовы глобализации, банковская безопасность, глобализационные трансформации, модернизация.*

---

**RAKHMATOVA ZARRINA ISLOMOVNA**

*senior Lecturer of the Department of “Finances and Credit” of the Institute of Economics and Trade of Tajik State University of Commerce, External Doctoral Candidate of FSBIS ‘Institute of Market Problems of the RAS”,  
e-mail: [zarinalev\\_83@mail.ru](mailto:zarinalev_83@mail.ru)*

---

**ZOIDOV ZAFAR KOBILDZHONOVICH**

*research Associate of FSBIS ‘Institute of Market Problems of the RAS”,  
e-mail: [zafar2608@mail.ru](mailto:zafar2608@mail.ru)*

---

**ABDOOKHAMIDOVA GOOLBAKHOR MANSURJONOVNA**

*senior Lecturer at the Department of “Finances and Credit” of the Institute of Economics and Trade of Tajik State University of Commerce,  
e-mail: [zarinalev\\_83@mail.ru](mailto:zarinalev_83@mail.ru)*

## ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE BANKING SYSTEM FROM THREATS AND CHALLENGES OF GLOBALIZATION TRANSFORMATIONS

**Abstract. The subject.** *The manuscript discusses the problems of ensuring economic security of the banking system from threats and challenges of globalization transformations in the conditions of instability of the national economy. **The goal of the study.** The goal of this manuscript is a complex study of the globalization process and ensuring economic security of the national banking system in the conditions of existing challenges and threats of globalization. **The methodology of performing the work.** In the process of the study we have used the methods of evolutionary-institutional theory, econometric modelling and analytical evaluation. The methods of the study are the historical and logical learning styles, general scientific methods: analysis, scientific summarization, comparative analysis. **The results of the study.** The results of the study are using a complex approach to the study of mechanisms of ensuring economic security and adaptation of the national banking system to the conditions of intensification of the processes of globalization. **The conclusions.** Overall, despite the fact that global tendencies having both positive and negative aspects play a stimulating role in the development of national social-economic, as well as banking systems. However, today it is quite difficult to adapt for these conditions, and that is why forming new approaches to building a national banking system that respond to the challenges of globalization is becoming one of the strategic tasks of the modern economic science and practice. **The area of application of the results.** In the conditions of a transition towards market relations, as a result of the impact of globalization, the national banking system became most sensitive to external factors which is negatively impacted on their activity. Based on this, the materials of this manuscript may be used by both the banking system, and separate financial-credit institutions when developing and implementing state programs in the area of development of financial-credit relations in the conditions of globalization.*

**Keywords:** *ensuring economic security, evolutionary institutional theory, a banking system, challenges of globalization, banking security, globalization transformations, modernization.*

---

**ГАДЖИЕВА АЙШАТ ГАМЗАТОВНА**

к.э.н., научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»  
e-mail: [aishat86.86@mail.ru](mailto:aishat86.86@mail.ru)

---

**КЕРИМОВ САЛИК ГЕРОЕВИЧ**

к.э.н., доцент ФГОБУ ВО  
«Дагестанский государственный технический университет»,  
e-mail: [sal072013@mail.ru](mailto:sal072013@mail.ru)

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ПО ДОХОДАМ

**Аннотация.** *Цель.* В статье обоснована необходимость обращения пристального внимания к проблеме высокой дотационности Республики Дагестан: её причины и возможные варианты снижения. **Метод.** В работе проанализированы основные показатели формирования доходной части регионального бюджета, в ходе исследования были использованы методы аналогий и сравнения, ситуационного, системного и статистического анализа, а также экспертных оценок. **Результаты.** В статье проведён анализ современного состояния консолидированного бюджета Республики Дагестан. Рассмотрено формирование доходной части регионального бюджета за счёт отчислений налоговых и неналоговых поступлений. Осуществлена оценка эффективности исполнения собственных доходов региона. Показана связь приращения доходной части бюджета за счёт выведения из «тени» экономики. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы для совершенствования региональной экономики субъекта на стадии прогнозирования доходов бюджета. **Выводы.** Для Республики Дагестан проблема финансовой зависимости от федерального бюджета стоит очень остро. В 2017 г. регион занимает первое место в стране по данному показателю, в связи с чем требуется детальное рассмотрение доходной части регионального бюджета. Выяснить, насколько налоговый потенциал позволит сократить финансовую зависимость. В исследовании рассмотрены основные налоги, формирующие доходную часть бюджета Республики Дагестан. Также сделана попытка выявления основных проблем собираемости налогов на территории региона.

**Ключевые слова:** регион, бюджет, налоговые доходы, современное состояние бюджета региона, самодостаточность региона.

GADJIEVA AYSHAT GAMZATOVNA

---

*candidate of Economic Sciences, Research Associate of FSBIS  
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”,  
e-mail: [aishat86.86@mail.ru](mailto:aishat86.86@mail.ru)*

KERIMOV SALIK GEROEVICH

---

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor of FSEBI of HE  
“Dagestan State Technical University”,  
e-mail: [sal072013@mail.ru](mailto:sal072013@mail.ru)*

## EVALUATION OF EFFECTIVENESS OF FULFILLING THE REGIONAL BUDGET ON INCOME

**Abstract. The goal.** The manuscript substantiates the need to pay close attention to the problem of a high need for subsidies in the Republic of Dagestan, the reasons for it, and possible options to reduce this need. **The method.** The manuscript analyzes the main indicators of forming the income side of the regional budget. In this study we have used the methods of analogies and comparison, situational and statistical analysis, as well as expert evaluations. **The results.** The manuscript lists an analysis of the modern state of the consolidated budget of the Republic of Dagestan. We have discussed the formation of the income side of the regional budget from tax and non-tax receipts. We have evaluated the effectiveness of the region's own income. We have shown the connection of adding the income part of the budget from getting the economy out of the shadow. **The area of application of the results.** The results of the study may be used to improve the regional economy of the entity at the stage of forecasting the income of the budget. **The conclusions.** For the Republic of Dagestan the problem of financial dependence from the federal budget is very critical. In 2017 the region is taking the first place in the country for this indicator. In relation with this, it is necessary to discuss in detail the income side of the regional budget. It is necessary to find out how much the taxation potential will allow to reduce the financial dependence. In the study we have discussed the main taxes that form the income side of the budget of the Republic of Dagestan. We have also made an attempt to find the main problems of collecting taxes on the territory of the region.

**Keywords:** a region, a budget, taxation income, the modern state of the budget of the region, self-sufficiency of the region.

д.э.н., профессор, кафедра "Экономическая теория и корпоративное управление",  
Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина,  
e-mail: [snbolshakov@mail.ru](mailto:snbolshakov@mail.ru)

## **ПРОМЫШЛЕННЫЕ КЛАСТЕРЫ КАК ПРИОРИТЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: ОПЫТ ФИНЛЯНДИИ**

**Аннотация.** *Предметом исследования* является стратегия формирования интеллектуального кластера как драйвера экономического регионального и муниципального развития на примере г. Тампере (Финляндия). **Целью** является анализ организационно-управленческих подходов к реализации стратегических инициатив органов государственной власти, бизнеса и ведущих стейкхолдеров в сфере кластерной инициативы. **Методология.** Методологическую основу работы составили концепции ведущих отечественных и зарубежных экономистов, реализующих неоклассический и институциональные подходы к анализу экономики инноваций и регионального развития. **Результаты.** Выявлено, что сегодня стратегические приоритеты государственной экономической политики должны быть сосредоточены в сфере передовых инновационных технологий, диверсификации экономики и кооперации бизнеса на основе интеллектуальных технологий. Государственная задача состоит в организации сотрудничества и партнёрства между университетами и промышленностью в сфере НИОКР, что доказывает сотрудничество университетов Тампере и финского, мирового бизнеса. Финская практика доказывает, что интеллектуальные исследования и система образования являются базой инновационной экономики, обладают передовыми знаниями и навыками, стимулирующими привлечение инвестиций. **Выводы.** Созданные в Финляндии условия способствуют устойчивому росту национальной экономики, повышению её конкурентоспособности. Институциональные условия стимулирования инноваций являются стимулирующими факторами национального благополучия, в отличие от природно-ресурсных факторов. Бизнес-инкубатор «New Factory», расположенный в Тампере, является победителем в конкурсе «Европейские инновации», ведущим европейским стартап-акселератором и лабораторией по созданию демо-проектов. Многогранная диверсифицированная деятельность по стимулированию инноваций, высокий уровень образования и сотрудничество бизнеса с вузами способствовали росту конкурентоспособности региона. Сформировавшийся инновационный кластер Тампере — это 60000 занятых, 17,9 млрд евро годового оборота, при общей численности региона Тампере 499 тыс. жителей создано 31 000 мест для ведения бизнеса. Доля региона составляет 15% национального бюджета.

**Ключевые слова:** региональная экономика, экономическая политика, кластер, интеллектуальный кластер, промышленный кластер.

*doctor of Economic Sciences, Professor, Department of Economic Theory and Corporate Management, Syktyvkar State University named after Pitirim Sorokin, e-mail: [snbolshakov@mail.ru](mailto:snbolshakov@mail.ru)*

PRODUCTION CLUSTERS AS THE PRIORITY OF THE ECONOMIC  
DEVELOPMENT: THE EXPERIENCE OF FINLAND

**Abstract.** *The subject of the study is the strategy of forming an intellectual cluster as the driver of the economic regional and municipal development on the example of the city of Tampere, Finland. The goal is an analysis of the organizational-managerial approaches to implementing strategic initiatives of the governmental authorities, business and leading stakeholders in the sphere of cluster initiative. **The methodology.** The methodological foundation of the work were concepts of the leading domestic and foreign economists using the neoclassical and institutional approaches to analysis of the economy of innovations and the regional development. **The results.** It has been found that today the strategic priorities of the state economic policy have to be concentrated in the sphere of leading innovative technologies, diversification of the economy and cooperation of business based on intellectual technologies. The state task is in organization of cooperation and partnership between Universities and manufacturing in the sphere of Research and Development which proves cooperation of Tampere Universities and Finnish, world business. The Finnish practice proves that intellectual studies and the system of education are the basis for the innovative economics, have the leading knowledge, and skills that stimulate attracting investments. **The conclusions.** The conditions created in Finland promote sustainable growth of the national economy, improvement of its competitiveness. Institutional conditions of stimulating innovations are stimulating factors of the national welfare as opposed to being from natural resource factors. Business incubator “New Factory” located in Tampere is the winner in a contest “European Innovations”, the leading European startup accelerator and a laboratory creating demo-projects. A multi-faceted diversification activity on stimulating innovations, a high level of education and cooperation of business with Universities helped with the growth of competitive ability of the region. The innovative cluster that formed in Tampere meant 60000 employed people, 17.9 billion Euros of annual turnover. At the total population in the region of Tampere staying at 499 thousand residents, there were 31000 spots created for business activities. The share of the region is at 15% of the total national budget.*

**Keywords:** *the regional economy, the economic policy, a cluster, an intellectual cluster, an industrial cluster.*

к.э.н., научный сотрудник Института экономики им. М. Котаняна НАН РА,  
e-mail: [anna.makaryan@yahoo.com](mailto:anna.makaryan@yahoo.com)

## РОЛЬ АУТСОРСИНГА В ОБЕСПЕЧЕНИИ РОСТА ПРОИЗВОДСТВА ОДЕЖДЫ В АРМЕНИИ

**Аннотация. Цель:** оценить, как изменения в экспорте одежды, обусловленном аутсорсинг-контрактами размещенных итальянскими и немецкими брендами в рамках экспорта Группы 62 (одежда и принадлежности одежды текстильные (кроме трикотажных, машинного или ручного вязания) объясняют статистически значимые изменения в реальном производстве сектора по производству одежды в Армении.

**Методологический подход:** путем конвертации всех номинальных среднемесячных значений объемов производства сектора по производству одежды и экспорта одежды, обусловленным аутсорсинг-контрактами, размещенных итальянскими и немецкими брендами, в реальные значения, и через тест данных на наличие стационарности переменных, то же самое уравнение было оценено дважды с помощью метода наименьших квадратов для двух периодов (2011:5-2016:12 and 2014:1-2016:12), где была использована первая разница реальных значений переменных.

**Результаты:** результаты оценки #1 свидетельствуют о том, что, в среднем, если реальный экспорт одежды, обусловленный аутсорсинг-контрактами, размещенных итальянскими и немецкими брендами в рамках экспорта Группы 62 увеличится на 10 процентов в период времени  $t$ , то это может привести к статистически значимым изменениям в реальном объеме производства сектора по производству одежды на 1.152 процентов в период  $t$ , основываясь на данные всей выборки (2011:5-2016:12).

Между тем, согласно результатам оценки #2, содействие экспорта, обусловленным аутсорсинг-контрактами реальному производству сектора по производству одежды в период времени  $t$  выросло и составило 2.06 процентов. **Вывод:** Выполнение работ по аутсорсинг контрактам, размещенных немецкими и итальянскими брендами имело статистически значимое положительное влияние на рост реального объема производства армянского сектора по производству одежды за весь период времени, которое увеличилось в 2014-2016гг. за счет роста объемов выполняемых работ армянскими производителями. Дальнейшая роль аутсорсинга в разрезе перспектив роста сектора во многом будет зависеть от темпов роста экспорта в Россию и увеличения объемов работ выполняемых в рамках аутсорсинг-контрактов.

**Применение в области экономической политики:** Приоритеты правительства в отношении привлечения новых аутсорсинг-контрактов могут считаться позиционирование Армении в качестве ворот или платформы для входа Евразийский экономический Союз или как надежный партнер для базирующихся в ЕС компаний, которые предпочитают “аутсорсинг возможности в соседних или в близких к Европе стран”. Обе стратегии могут быть реализованы одновременно или по отдельности в зависимости от приоритетов правительства.

**Ключевые слова:** экспорт, обусловленный аутсорсинг-контрактом, поиск возможности для аутсорсинга, сектор по производству одежды, Армения.

*candidate of Economic Sciences, Research Associate of the Institute of Economics named after M. Kotanyan of the National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, e-mail: [anna\\_makaryan@yahoo.com](mailto:anna_makaryan@yahoo.com)*

## THE ROLE OF OUTSOURCING IN ENSURING THE GROWTH OF WEARING APPAREL INDUSTRY IN ARMENIA

**Abstract. Purpose:** To estimate how changes in outsourced contract exports placed by Italian and German brand names within Group 62 (articles of apparel and clothing accessories, not knitted or crocheted) exports explain the statistically significant changes in the output of the Armenian wearing apparel industry. **Design/methodological approach:** By converting all nominal monthly values of the output of the wearing apparel industry and outsourced contract exports placed by Italian and German brand names into real ones, and through performing stationarity tests on the variables of interest, the same equation is estimated twice using ordinary least squares with variables in their first difference for two different sample periods (2011:5-2016:12 and 2014:1-2016:12). **Findings:** Estimation #1 results indicate that, on average, if the real value of outsourced contract exports placed by German and Italian brand names within Group 62 changes by 10 per cent in period  $t$  it could cause statistically significant changes in the real output of the wearing apparel industry by 1.152 per cent in period  $t$  over the entire reported period. Meanwhile, according to Estimation #2 results, the contribution of the outsourced contract exports to the real output of the wearing apparel industry in period  $t$  increased and amounted to 2.06 per cent. **Conclusion:** Serving the outsourced contracts placed by German and Italian brand names proved to have a positive statistically significant impact on the growth of the real output of the Armenian wearing apparel industry over the reported period that intensified from 2014 to 2016, due to the growth of the volumes served by the Armenian manufacturers. The future contribution of the outsourcing to the industry growth perspectives will largely depend on the growth rates of the exports to Russia and increase in volumes of works served within the outsourced contracts. **Policy Implications:** The government priorities with respect to attracting more sourcing opportunities would be positioning Armenia either as a Gateway or a Platform to the Eurasian Economic Union or as a reliable partner for EU-based companies that prefer “near-shoring sourcing opportunities.” Both strategies could be implemented either separately or simultaneously depending on the Government priorities.

**Keywords:** Outsourced contract exports, sourcing opportunity, wearing apparel industry, Armenia

**СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ**

**INFORMATION ABOUT AUTHOR**