

к.э.н., научный сотрудник ФГБУН «Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,
старший научный сотрудник Филиала «Объединенный институт
Высоких Температур Филиал РАН»,
e-mail: naida047@inbox.ru

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ СОЛНЕЧНЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ В ДАГЕСТАНЕ¹

Аннотация. Цель работы. В статье проанализированы приоритетные направления и механизм совершенствования рационального освоения и использования возобновляемых энергоресурсов в Республике Дагестан. Потому что важной целью региональной экономической политики, определяющей ее рейтинг и конкурентный статус, является развитие энергетической инфраструктуры на основе переориентации предприятий на использование в основном ресурсных факторов, на курс активизации инновационной деятельности. **Методологической основой исследования** послужили труды отечественных и зарубежных ученых, исследующие проблемы эффективного использования возобновляемых энергоресурсов. Научное исследование опирается на цикл работ по соответствующим вопросам Института высоких температур — полигона «Солнце» и ООО «Русгидро». Основными методами исследования являются абстрактно-логический, экономико-статистический, экономико-математический, сравнительный анализ. Среди рекомендуемых эффективных методов — профессионально-кадровый мониторинг; кадровый аудит; активные формы корпоративного обучения, включая деловые игры, тренинги, кадровые бизнес-инкубаторы; формирование управленческих и инновационных команд. **Результаты работы** связаны с разработкой принципов управления и обоснованием методов организации, финансирования инвестиционных компаний, направленных на внедрение возобновляемых энергоресурсов Республики Дагестан. **Область применения.** Полученные результаты могут быть использованы для внедрения возобновляемых источников энергии в Республике Дагестан и применены при обосновании эффективности освоения возобновляемых источников энергии, а также для прогноза развития возобновляемой энергетики в Дагестане до 2030 года. **Выводы.** Таким образом, инвестиционная привлекательность проектов в Республике Дагестан может быть обеспечена только в рамках реализации проектов договоров на поставку мощности возобновляемых источников энергии согласно постановлению Правительства РФ от 28.05.2013 № 449 «О механизме стимулирования использования возобновляемых источников энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности».

Ключевые слова: инвестиционная поддержка, энергетика, альтернативные источники, инвестиционные проекты.

¹ Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ, проект № 15-02-00093а

*candidate of Economic Sciences, Research Associate of FSBIS
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”, Senior Research Associate of the Branch of “Joint
Institute for High Temperatures, Branch of RAS”,
e-mail: naida047@inbox.ru*

THE INVESTMENT SUPPORT AND ECONOMIC STIMULATION OF DEVELOPMENT
OF THE SOLAR ENERGY SOURCES IN DAGESTAN

Abstract summary. The goal of the paper. The manuscript has analyzed the priority areas of focus and the mechanism of improvement of the rational exploration and use of renewable energy resources in the Republic of Dagestan. That is because an important goal of the regional economic policy that determines its rating and the competitive status are the development of the energy infrastructure based on reorientation of enterprises using mostly resource factors towards the course of activation of the innovative activity. **The methodological basis of the study** were the studies of domestic and foreign scientists on the problems of effective use of renewable energy resources. The scientific research study is based on a series of studies on the corresponding issues of the Institute of high temperatures - the grounds Solntse and OOO Rusgidro. The main methods of the study are the abstract logical, economic statistical, economic mathematical and comparative analyses. Among the recommended effective methods are the professional human resource monitoring, human resource audit, active forms of corporate training including business games, training sessions, human resource business incubators, forming managerial and innovative teams. **The results of the paper** are connected with the development of the principles of management and substantiation of methods of organization, financing of investment companies directed towards the implementation of the renewable energy resources in the Republic of Dagestan. **The area of application.** The results achieved may be used to implement renewable sources of energy in the Republic of Dagestan, and applied when substantiating the effectiveness of exploration of renewable sources of energy, as well as when forecasting the development of renewable energy in Dagestan up to 2030. **The conclusions.** Therefore, the investment attractiveness of projects in the Republic of Dagestan may be provided for only within the framework of implementation of projects of agreements to supply the power capacity of renewable sources of energy in accordance with the Administrative Ruling of the Government of the Russian Federation as of 28.05.2013 N 449 “On the mechanism of stimulating the use of renewable energy sources in the wholesale market of electric energy and power capacity”.

Keywords: Investment support, the energy industry, alternative sources, investment projects.

ДОХОЛЯН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

д.э.н., профессор, директор ФГБУН
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,
e-mail: rpre@mail.ru

ПЕТРОСЯНЦ ВИКТОР ЗАВЕНОВИЧ

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,
e-mail: vpetrosjanc@yandex.ru

САДЫКОВА АМИНАТ МАГОМЕДХАНОВНА

научный сотрудник ФГБУН «Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,
e-mail: amika_sm@mail.ru

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕННОСТИ РЕСУРСНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ АПК²

Аннотация. Цель работы. Целью работы является исследование механизмов реализации инновационной деятельности в условиях новых экономических отношений и ограниченности ресурсных возможностей агропромышленного комплекса. **Метод или методология проведения работы.** Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой данной работы являются фундаментальные труды отечественных и зарубежных учёных по проблемам управления инновационным развитием региональных агропромышленных комплексов. **Результаты.** В условиях, когда действуют новые экономические отношения и финансовые и кредитные возможности агропромышленного комплекса крайне ограничены, осуществление инновационной деятельности с определением конкретных приоритетов создает возможность обеспечения концентрации средств, ресурсов и научно-технического потенциала для решения жизненно важных для агропромышленного комплекса проблем и реализации основных направлений ПТП в его отраслях. Приоритетными направлениями в инновационной деятельности в агропромышленном комплексе являются: энерго- и ресурсосберегающая технология производства; хранение и переработка сельскохозяйственной продукции; инновации, которые способствуют насыщению внутреннего рынка дешевыми и качественными продовольственными товарами, лекарствами отечественного производства; нововведения, которые позволяют повышать надежность, эффективность, ремонтпригодность сельскохозяйственных машин и механизмов, продлевать срок их службы, повышать производительность; меры, которые позволяют добиваться улучшения экологической обстановки. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться органами управления АПК при формировании системы управления инновационным развитием региональных агропромышленных комплексов. **Выводы.** Для формирования инновационной аграрной экономики необходимо, чтобы агропромышленное производство базировалось в основном на инновационной деятельности, для которой в обязательном порядке нужны новые технологии, чтобы сформировать единое финансово-информационное пространство. **Ключевые слова:** инновационное развитие, АПК, система управления, эффективность инновационной экономики, конкуренция, инфраструктура, инвестиционно-инновационная система.

² Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ, проект № 16-02-00374а.

DOKHOLYAN SERGEY VLADIMIROVICH

*doctor of Economic Sciences, Professor, Director of FSBIS
“Institute of Social-Economic Studies of DSC of the RAS”,
e-mail: rppe@mail.ru*

PETROSYANTS VICTOR ZAVENOVICH

*doctor of Economic Sciences, Professor, Chief Researcher of FSBIS
“Institute of Social-Economic Research of DSC of RAS”,
e-mail: vpetrosjanc@yandex.ru*

SADYKOVA AMINAT MAGOMEDKHANOVNA

*research Associate of FSBIS “Institute of Social-Economic Research of DSC of RAS”,
e-mail: amika_sm@mail.ru*

MECHANISMS OF IMPLEMENTATION OF THE INNOVATIVE ACTIVITY IN THE MODERN CONDITIONS OF LIMITATION OF RESOURCE POSSIBILITIES IN THE AIC

Abstract. *The goal of the paper.* The goal of the paper is studying the mechanisms of implementation of the innovative activity in the conditions of new economic relations and limitation of resource capabilities of the agro-industrial complex. **The method or methodology of performing work.** The study is based on the general scientific methodology that provides for the use of a systemic approach to solving problems. The basis of this work is fundamental research of domestic and foreign scientists on the problems of management of the innovative development of regional agro-industrial complexes. **The results.** In the conditions where there are active new economic relations, and where financial and credit capabilities of the agro-industrial complex are extremely limited, performing the innovative activity determining specific priorities creates an opportunity of providing for the concentration of funds, resources and scientific-research potential to solve vitally important problems for the agro-industrial complex and to implement the main areas of focus of PTP in its industries. The priority areas of focus in the innovative activity in the agro-industrial complex are the following: the energy and resource efficient technology of production; storage and processing of agricultural products; innovations that promote saturation of the domestic market with cheap and high quality food products, medications that have been domestically produced; innovations that allow to improve the reliability, effectiveness, maintainability function of agricultural machines and mechanisms, prolong their service life, improve productivity; measures that allow to achieve improvement in the environmental conditions. **The area of application of the results.** The results of the study performed may be used by the AIC management authorities when forming the system of management of the innovative development of regional agro-industrial complexes. **Conclusions.** In order to form the innovative agrarian economy, it is necessary for the agro-industrial production to be based mostly on the innovative activity that absolutely has to use new technologies in order to form a unified financial-informational space.

Keywords: the innovative development, the AIC, the management system, effectiveness, innovative economies, competition, infrastructure, the investment-innovative system.

к.э.н., старший научный сотрудник ФГБУН
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,
e-mail: unus5252@mail.ru

МОДЕРНИЗАЦИЯ — ОСНОВА РОСТА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Аннотация. **Предмет.** Недостаточный уровень доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей не позволяет им осуществлять модернизацию производства, что приводит к неконкурентоспособности продукции отрасли. Имеющийся потенциал предприятий перерабатывающей промышленности не позволяет обеспечить глубокую переработку сельскохозяйственной продукции, что вызывает необходимость их реконструкции и технического перевооружения. Проблема модернизации АПК актуализируется в условиях усиления глобальной конкуренции в агропродовольственной экономике и необходимости импортозамещения на российском агропродовольственном рынке. **Цель работы.** Преодоление зависимости от импорта агропродовольственной продукции на внутреннем рынке и создание условий для выпуска продукции конкурентоспособной на внешнем, в т. ч. международном, рынке. **Метод или методология проведения работы.** В работе проанализированы основные показатели результативности экономического механизма модернизации АПК. Используются Государственная программа Республики Дагестан «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2014–2020 годы», ВЦП «Развитие консервной промышленности и переработки продукции растениеводства в Республике Дагестан на 2016–2018 годы». **Результаты.** Модернизация АПК позволит поднять конкурентоспособность местной продукции, повысить уровень обеспеченности населения республики товарами собственного производства, обеспечить глубокую переработку сельскохозяйственного сырья, расширить ассортимент продукции. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы руководителями и специалистами, работающими в сфере АПК, региональными органами власти в их практической деятельности. Отдельные положения научного исследования могут представлять интерес для студентов, аспирантов и преподавателей, занимающихся вопросами модернизации предприятий АПК. **Выводы.** Реальные результаты модернизации ещё очень далеки от требуемых стандартов. Модернизация АПК проводится на основе зарубежной техники и технологии. В пищевой и перерабатывающей промышленности используется оборудование, в основном, иностранного производства. Вместе с тем Россия обладает огромным потенциалом производства продукции АПК, и этот сектор, безусловно, будет развиваться. **Ключевые слова:** модернизация, импортозамещение, экономический механизм модернизации АПК.

MODERNIZATION IS THE FOUNDATION OF GROWTH OF COMPETITIVENESS
OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Abstract. The subject. *An insufficient level of income of agricultural producers does not allow them to perform modernization of production which leads to the products of the industry to be unable to compete. The existing potential of companies of the processing industry does not allow to ensure thorough processing of agricultural products which causes a need to their reconstruction and technical re-equipment. The problem of modernization of the AIC becomes more relevant in the conditions of strengthening of global competition in the agro-industrial economy and the need for import substitution in the Russian agro-industrial market. The goal of the paper.* **The goal of the paper.** *Overcoming the dependence of agro-food products on import in the domestic market, and creating conditions to produce competitive products for the international market. The method or methodology of performing the study.* **The method or methodology of performing the study.** *The paper has analyzed the main indicators of performance of the economic mechanism of modernization of the AIC. We have used the Governmental program of the Republic of Dagestan “The development of agriculture and regulating markets of agricultural products, raw materials and food for 2014–2020”, NCP “The development of crop canning and processing industry in the Republic of Dagestan for 2016-2018”. The results.* **The results.** *The modernization of the AIC will allow to increase the competitiveness of local products, increase the level of providing the population of the Republic with their own products, provide for a thorough processing of agricultural raw materials, expand the assortment of products. The area of application of the results.* **The area of application of the results.** *The results of the study may be used by the leaders and specialists working in the area of the AIC, by regional governmental authorities in their practice. Separate provisions of the scientific study may be of interest for students, post-graduates and lecturers who are working on the issues of modernization of enterprises of the AIC. The conclusions.* **The conclusions.** *The real results of modernization are still very far from the needed standards. Modernization of the AIC is performed based on foreign technologies. Food and processing industry uses the equipment that is primarily foreign-made. At the same time, Russia has a huge potential of producing the AIC products, and this sector will be by all means developing.*

Keywords: *modernization, import substitution, an economic mechanism of modernization of the AIC.*

ИДЗИЕВ ГАДЖИМУРАД ИДЗИЕВИЧ

к.э.н., старший научный сотрудник ФГБУН
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»,
e-mail: textima@mail.ru

ГОРДЕЕВ СЕРГЕЙ ОЛЕГОВИЧ

к.э.н., преподаватель НОУ ВПО «Подольский социально-спортивный институт»,
e-mail: serhio20@mail.ru

АНАЛИЗ СООТНОШЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ В СТРУКТУРЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

Аннотация. Предмет/тема. В статье рассматриваются проблемы развития производственной сферы экономики регионов Северо-Кавказского федерального округа, одной из острых проблем для которого является сокращение и постепенное преодоление дотационности. Развитие промышленности может стать реальным и надежным источником налоговых поступлений и обеспечения финансовой самодостаточности региональных бюджетов. **Цели/задачи.** Провести анализ основных социально-экономических показателей развития экономики региона: ВРП, объем промышленной и сельскохозяйственной продукции, выявить особенности и тенденции изменения данных показателей в сравнении с целевыми установками стратегии социально-экономического развития региона. **Методология.** Применены метод сравнительного анализа на основе данных официальной статистики и оценок автора, а также статистические методы, в частности, расчет коэффициентов опережения, характеризующих изменения рассматриваемых показателей во времени, что позволяет дать качественную оценку структурных тенденций в экономике региона. **Результаты.** На основе анализа данных рядов динамики основных показателей развития экономики региона, а также коэффициентов опережения, рассчитанных как соотношения темпов роста ВРП, темпов роста объемов промышленной и сельскохозяйственной продукции, видно, что по РФ и СКФО наблюдается однонаправленная тенденция увеличения разрыва между ростом промышленной и сельскохозяйственной продукции в пользу промышленности. По РД картина противоположна: здесь темпы роста продукции промышленности отстают от темпов роста ВРП и сельского хозяйства. Полученные результаты противоречат целевым установкам стратегии социально-экономического развития региона. **Выводы/значимость.** Полученные противоречивые результаты по динамике соотношений и тенденций в развитии промышленности и сельского хозяйства по стране в целом, по СКФО и РД свидетельствуют об отсутствии четкой координированной экономической политики федеральных и региональных органов, направленной на оптимизацию этих соотношений и тенденций. Полученные в результате анализа выводы могут использоваться республиканскими органами власти как практический инструмент при разработке стратегий и программ социально-экономического развития региона.

Ключевые слова: экономика региона, стратегия, реструктуризация, промышленная политика, модернизация, инновационное развитие.

IDZIEV GADJIMURAD IDZIEVICH

*candidate of Economic Sciences, Senior Research Associate of FSBIS
“Institute of Social-Economic Research of DSC of RAS”,
e-mail: textima@mail.ru*

GORDEEV SERGEY OLEGOVICH

*candidate of Economic Sciences, Lecturer of N-SEE of HPE “Podolsk Social Sports Institute”,
e-mail: serhio20@mail.ru*

ANALYSIS OF THE CORRELATION OF AGRICULTURE AND INDUSTRY IN THE STRUCTURE OF THE ECONOMY OF THE REGION

Abstract. The subject/topic. *The manuscript discusses the problems of development of the industrial field of the economy of the regions of the North Caucasian Federal District. One of the pressing problems for this district is the reduction and gradual overcoming the dotation-based nature of the economy. The development of industry may become a real and reliable source of tax receipts and providing a financial self-reliance of regional budgets. The goals/tasks.* *To perform an analysis of the main social-economic indicators of the development of the economy of the region: the GRP, the volume of industrial and agricultural products, find out the typical features and tendencies of changing the data of indicators compared with the objectives of the strategy of the social-economic development of the region. The methodology.* *The method of comparative analysis was used on official statistical data and evaluations of the author, as well as statistical methods were used, in particular, a method of calculating the indices of anticipation characterizing changes of the indices discussed by time which allows to provide a qualitative evaluation of structural tendencies in the economy of the region. The results.* *Based on an analysis of data of time series of the main indicators of development of the economy of the region, as well as indices of anticipation calculated as a proportion of the speed of growth of the GRP, the speed of growth of volume of manufacturing and agricultural production, it is clear that there is a one-direction tendency in the RF and the NCFD towards expanding the difference between the growth of manufacturing and agricultural production in favor of manufacturing. The situation is exactly the opposite in the Republic of Dagestan: here the speed of growth of manufacturing is behind those of the GRP and agriculture. The results obtained are contrary to the objectives of the strategy of social-economic development of the region. The conclusions/importance.* *The contradictory results obtained on the dynamics of correlations and tendencies in the development of manufacturing and agriculture in the country on the whole, in the NCFD and the Republic of Dagestan evidence the absence of a clear coordinated economic policy of federal and regional authorities directed towards optimization of these correlations and tendencies. The conclusions obtained as a result of the analysis may be used by the Republican authorities of the government as a practical tool to develop strategies and programs of the social-economic development of the region.*

Keywords: The economy of the region, a strategy, restructuring, the industrial policy, modernization, the innovative development.

КАМИЛОВ МАГОМАГАЗИ КАМИЛОВИЧ

д.э.н., профессор, профессор кафедры «Экономика и управление в АПК»
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,
e-mail: edem1958@mail.ru

КАМИЛОВА ПАТИМАТ ДАДАЕВНА

д.э.н., профессор, профессор кафедры «Экономика и управление в АПК»
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,
e-mail: edem1958@mail.ru

КАМИЛОВА ЗАИРА МАГОМЕДГАЗИЕВНА

д.э.н., профессор кафедры «Экономика и управление в АПК»
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,
e-mail: edem1958@mail.ru

ЭМИНОВА ЭЛЬНАРА МИГАЖИДИНОВНА

к.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВО
«Дагестанская государственная сельскохозяйственная академия имени М.М. Джамбулатова»,
e-mail: e-eminova@mail.ru

ИНТЕГРАЦИЯ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕЁ РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ³

Аннотация. Цель работы. Статья посвящена изучению роли интеграционных процессов в агропромышленном комплексе России по преодолению зависимости от импорта и перспективам дальнейшего развития агропромышленной интеграции в условиях импортозамещения. **Методы исследования.** Анализ интеграционных процессов в агропромышленном комплексе России и за рубежом, перспектив их дальнейшего развития в условиях антироссийских санкций. **Результаты.** Интегрированные агропромышленные формирования по сравнению с малыми формами хозяйствования получают большие прибыли, создают работникам широкую технологическую базу приложения квалифицированного труда, обеспечивают более полную занятость работникам в течение года, смягчающую сезонность производства в сельском хозяйстве, дают возможность успешнее решать хозяйственные и экономические вопросы, обеспечивающие более высокую социальную защищённость своих работников, что является важным признаком социально ориентированной рыночной экономики. Увеличение количества успешно работающих агропромышленных предприятий, агрофирм, агрохолдингов формирует конкурентную среду в сфере переработки сельскохозяйственной продукции, которая заставляет участников агропромышленного производства производить более качественные продовольственные товары по конкурентоспособной цене, что является краеугольным камнем политики импортозамещения, проводимой правительством страны. **Область применения результатов.** Результаты проведённого исследования могут быть использованы при прогнозировании развития интеграционных процессов в агропромышленном комплексе страны в условиях импортозамещения. **Выводы.** Российский и зарубежный опыт развития вертикальных интеграционных формирований в АПК свидетельствует о том, что интеграционные структуры, объединяющие в своём составе все звенья от производства сельскохозяйственной продукции до реализации её потребителям, являются более эффективными и адаптированными к современным условиям рыночной экономики. Политика импортозамещения, активно проводимая в стране, вызвала новый виток создания интеграционных формирований, они характеризуются большим разнообразием организационно-правовых форм, видов деятельности и форм собственности и успешно функционируют во многих регионах Российской Федерации. **Ключевые слова:** интеграция, агропромышленный комплекс, горизонтальная и вертикальная интеграция, сельскохозяйственные предприятия, импортозамещение, продовольственная безопасность, эффективность.

³ Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ, проект № 16-02-00374а

KAMILOV MAGOMAGAZI KAMILOVICH

doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Faculty of “Economics and Management in the AIC” of “Dagestan State Agrarian University named after M.M. Jambulatov”,
e-mail: edem1958@mail.ru

KAMILOVA PATIMAT DADAEVNA

doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Faculty of “Economics and Management in the AIC” of “Dagestan State Agrarian University named after M.M. Jambulatov”,
e-mail: edem1958@mail.ru

KAMILOVA ZAIRA MAGOMEDGAZIEVNA

doctor of Economic Sciences, Professor of the Faculty of “Economics and Management in the AIC” of “Dagestan State Agrarian University named after M.M. Jambulatov”,
e-mail: edem1958@mail.ru

EMINOVA ELNARA MIGAZHIDINOVNA

candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of “Economics and Management in the AIC” of FSBEI of HE “Dagestan State Agricultural Academy named after M.M. Jambulatov”,
e-mail: e-eminova@mail.ru

INTEGRATION IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX AND THE PROSPECTS
OF ITS DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF IMPORT SUBSTITUTION

Abstract. The goal of the paper. The manuscript is devoted to studying the role of integrational processes in the agro-industrial complex of Russia on overcoming the dependence on import and prospects of further development of the agro-industrial integration in the conditions of import substitution. **The methods of research.** The analysis of integrational processes in the agro-industrial complex of Russia and abroad, prospects of their further development in the conditions of anti-Russian sanctions. **The results.** Integrated agro-industrial formations compared with small economic forms receive more profits, create a wide technological foundation for employees to apply their qualified labor, provide more complete employment throughout the year that moderates the seasonality of production in agriculture, provide an opportunity to resolve economic issues more successfully, provide a higher level of social protection for their employees which is an important sign of a socially oriented market economy. An increase in the number of successfully working agro-industrial enterprises, agro-companies, agro-holding enterprises forms a competitive environment in the field of processing of agricultural products which makes the participants of the agro-industrial production produce higher quality food products for a competitive price which is the fundamental cornerstone of the policy of import substitution that the government of the country is following. **The area of application of the results.** The results of the study performed may be used when forecasting the development of integrational processes in the agro-industrial complex of the country in the conditions of import substitution. **The conclusions.** Russian and foreign experience of development of vertical integrational formations in the AIC evidence that integrational structures that combine all steps from producing agricultural products to selling them to consumers are more effective and better adapted for the modern conditions of market economy. The policy of import substitution that is being actively exercised in the country has caused a new stage of development of integrational formations that are characterized by a larger variety of organizational and legal forms, types of activity and forms of property ownership, and is successfully functioning in many regions of the Russian Federation.

Keywords: integration, the agro-industrial complex, horizontal and vertical integration, agricultural enterprises, import substitution, food security, effectiveness.

ГАДЖИЕВА НАИРА АЛЬБЕРТОВНА

к.э.н., доцент кафедры «Информационные технологии и прикладная информатика в экономике» ФГБОУ
ВО «Дагестанский государственный технический университет»,
e-mail: naira.gamidova@mail.ru

МАГОМЕДОВА ЭДЬМИРА АЛИБЕКОВНА

к.э.н., доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление ФГБОУ ВО «Дагестанский
государственный университет»,
e-mail: israpil@yandex.ru

МЕТОДИКИ РАЗВИТИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ В СИСТЕМЕ ПОВЫШЕНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ИМИДЖА ТЕРРИТОРИИ

Аннотация. Цель работы. Исследование посвящено поиску направлений улучшения туристического имиджа территорий на примере Республик Северного Кавказа, в частности, Республики Дагестан, с позиций использования маркетинговых стратегий. **Методология проведения работы.** Рассмотрены конкретные методики в области повышения туристического имиджа территорий на основе применения территориального маркетинга и преимуществ, обеспечиваемых им. Исследование направлений развития территориального маркетинга осуществлено с учетом стратегий, направленных на повышение территориального имиджа туристического сектора экономики на примере различных территорий, и в частности Республики Дагестан. Многообразие мер в области применения территориального маркетинга можно представить в виде четырех укрупненных групп стратегий, нацеленных на привлечение посетителей и резидентов, развитие бизнес-отношений, промышленности и экспорта товаров и услуг территории. Эти стратегии условно могут быть выделены следующим образом: маркетинг имиджа, маркетинг притягательности, маркетинг инфраструктуры и маркетинг населения или персонала. Маркетинг имиджа территории по сравнению с другими стратегиями является менее затратным способом вследствие того, что он не требует коренных изменений инфраструктуры, а рассматривает направления по улучшению коммуникаций, информации, что, следовательно, призвано сформировать реальные факторы притягательности.

Выделен целый ряд стратегий работы с имиджем территории, каждая из которых целесообразна в конкретных условиях существования территории, при определенном состоянии ее имиджа и в зависимости от целей его изменения: положительный, излишне традиционный, противоречивый или смешанный имидж и др. **Результаты.** Выявлены основные стратегические направления повышения туристического имиджа Республики Дагестан с позиций совершенствования маркетинга территорий. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы в процессе совершенствования территориального маркетинга в системе повышения туристического имиджа территории Республики Дагестан. **Выводы.** Дальнейшее совершенствование стратегических маркетинговых подходов в аспекте повышения имиджа территории позволит эффективно развивать туристический кластер Республики Дагестан.

Ключевые слова: туристический имидж, маркетинговые стратегии, территориальный маркетинг.

GADJIEVA NAIRA ALBERTOVNA

candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Faculty of "Information Technologies and Applied Computer Sciences in Economics" of FSBEI of HE "Dagestan State Technical University",
e-mail: naira.gamidova@mail.ru

MAGOMEDOVA ELMIRA ALIBEKOVNA

candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Faculty of "State and Municipal Management" of FSBEI of HE "Dagestan State University",
e-mail: israpil@yandex.ru

METHODS OF DEVELOPMENT OF MARKETING STRATEGIES IN THE SYSTEM OF IMPROVING THE TOURIST IMAGE OF THE TERRITORY

Abstract. The goal of the paper. The study is devoted to looking for areas of focus of improving the tourist image of territories on the example of the Republics of the North Caucasus, in particular, of the Republic of Dagestan, from the point of view of using marketing strategies. **The methodology of performing work.** Specific methods in the area of improving the tourist image of territories have been discussed based on using territorial marketing and advantages that they are provided with. The study of areas of focus of development of territorial marketing has been performed taking into account the strategies directed towards improving the territorial image of the tourist sector of the economy based on an example of different territories and of the Republic of Dagestan in particular. The variety of measures in the area of using the territorial marketing may be represented in four large group strategies directed towards attracting visitors and residents, developing business relations, industry and export of goods and services of the territory. These strategies may be conventionally segregated in the following way: marketing of the image, marketing of attractiveness, marketing of infrastructure and marketing of population or of staff. Marketing of the image of the territory compared with other strategies is a less expensive way due to the fact that it does not require radical changes of the infrastructure and discusses the areas of focus of improving communications, information which, therefore, is to form real factors of attractiveness.

A whole set of strategies of working with the image of a territory is specified where each of these is viable in specific conditions of existence of the territory with a certain state of its image and depending on the goals of its change: the positive, super traditional, contradictory or mixed image, etc. **The results.** We have identified the main strategic areas of focus that improve the tourist image of the Republic of Dagestan from the point of view of improving the marketing of territories. **The area of application of the results.** The results of the study performed may be used in the process of improving the territorial marketing in the system of improving the tourist image of the territory of the Republic of Dagestan. **The conclusions.** Further improvement of strategic marketing approaches in the aspect of improving the image of the territory will permit to effectively develop the tourist cluster of the Republic of Dagestan.

Keywords: the tourist image, marketing strategies, territorial marketing.

аспирант кафедры менеджмента ФГБОУВО
«Самарский государственный экономический университет»,
e-mail: iwtvtgb@gmail.com

К ВОПРОСУ ОБ ОЦЕНКЕ РИСКОВ В СИСТЕМЕ ГЕНЕРАЦИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В СИСТЕМЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Аннотация. *Цель работы.* Автор рассматривает актуальную проблему оценки рисков в процессе использования объектов интеллектуальной собственности, что является важным элементом в принятии управленческих решений по развитию инновационной деятельности организаций. **Методология проведения работы.** В качестве базы для научного исследования послужила методика анализа и проектирования системы управления интеллектуальной собственностью в научных и производственных организациях (автор А.Т. Волкова), а также научные труды, посвященные созданию национальной инновационной системы Б.Б. Леонтьева, Д.Б. Шульгина, М.С. Борисова. **Результаты.** В качестве результатов исследования можно выделить следующее: представлены основные негативные последствия отсутствия регистрационных процедур в отношении авторских разработок; выделены основные характеристики риска, как экономической категории; проанализированы количественные методы оценки риска в системе генерации и использования объектов интеллектуальной собственности; предложен авторский алгоритм риск-менеджмента реализации объектов интеллектуальной собственности. **Область применения результатов.** Материалы статьи могут использоваться субъектами хозяйствования любых форм собственности, независимо от направления деятельности, так как предложенный алгоритм является универсальным, его адаптация возможна для любых типов инновационных компаний. **Выводы.** В качестве выводов можно заключить, что, несмотря на существование методических подходов к оценке инвестиционных проектов, реализуемых в системе интеллектуальной собственности и ее коммерциализации, в условиях современной национальной экономики их действенность снижается за счет высокой доли субъективизма участников рынка, закрытости информации, ограниченности ресурсов и неразвитого рынка страхования, благодаря которому участники инвестиционного процесса могли бы позволить больший риск в процессе инвестирования в инновации. Процесс коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности сопровождается большим объемом правовых нюансов и рисков, выходом по снижению которых может стать сбалансированный подход к разграничению прав участников инновационного процесса и выстраивание технократического подхода к закреплению авторских прав за конкретными физическими или юридическими лицами - участниками инновационного процесса, алгоритм которого предложен в статье.

Ключевые слова: риск, инновации, объект интеллектуальной собственности.

postgraduate student, faculty of management, GBOWO
"Samara state University of Economics",
e-mail: iwvtgb@gmail.com

TO THE QUESTION OF THE ASSESSMENT OF THE RISKS
IN THE SISTEM GENERATION USING INTELLECRUAL PROPERTY
IN THE SYSTEM OF INNOVATIVE ACTIVITY

Abstract. Objective. The author examines the actual problem of risk assessment in the use of intellectual property, which is an important element in making management decisions for the development of innovative activities of organizations. **Method.** As a base for research was the method of analysis and designing of system of intellectual property management in scientific and industrial organizations (by A. T. Volkova), as well as scientific works, dedicated to the creation of the national innovation system B. B. Leontiev, D. B. Shulgina, M. S. Borisov. **Results.** As the results of the study are the following: presents the main negative impact of the lack of registration procedures in relation to copyright developments; main characteristics of risk as economic category; analyzed quantitative risk assessment methods in the system of generation and use of objects of intellectual property; the author's algorithm of risk management of the implementation of the intellectual property. **Application results.** The article can be used by business entities of all forms of ownership, regardless of the direction of activities, as the proposed algorithm is generic, its adaptation is possible for all types of innovative companies. **Conclusions.** As conclusions we can conclude that, despite the existence of methodological approaches to the evaluation of investment projects, implemented in the system of intellectual property and its commercialization in the modern national economy, their effectiveness is reduced due to the high share of subjectivity of market participants, restricted access to information, limited resources and undeveloped of the insurance market, thanks to which the participants of the investment process would allow more risk in the process of investing in innovation. The process of commercialization of results of intellectual activity is accompanied by a large volume of legal issues and risks, yield reduction which can be balanced approach to the rights of participants in the innovation process and establishing a technocratic approach to fixing copyright to specific individuals or legal entities - participants in the innovation process, the algorithm which proposed in the article.

Keywords: risk, innovation, intellectual property.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ КОРРЕКТИРОВКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ ЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

***Аннотация.** Цель исследования заключается в изучении проблем совершенствования инвестиционной политики региона на основе корректировки и реализации программ его социально-экономического развития, определяется необходимостью выявления влияния как государственной экономической политики в целом, так и государственной инвестиционной политики на инвестиционную привлекательность региона. Методологическую основу исследования составляет комплекс фундаментальных методов научного познания, включая принципы диалектического единства качественной и количественной оценки. Для достижения цели исследования используются методы системного, ситуационного, функционально-статистического анализа, логического моделирования, экспертных оценок, а также формализованные и неформализованные аналитические процедуры: научная абстракция, метод аналогий, группировка и сравнение. Использование указанных методов и подходов позволило достичь желаемых результатов исследования, которые заключаются в определении основных направлений развития инвестиционной политики региона в условиях реализации программ социально-экономического развития региона, а также в обосновании приоритетных направлений совершенствования инвестиционной политики региона как условия улучшения его делового климата. **Область применения результатов.** Полученные результаты позволят улучшить эффективность инвестиционной политики, что, безусловно, на сегодняшний день является существенным фактором повышения конкурентоспособности региона. Это позволит сформировать и совершенствовать систему управления инвестиционной привлекательностью региона на стратегическом уровне, т. е. развитие стратегического механизма инвестиционной привлекательности региона. **Выводы.** В современных условиях инвестиционная стратегия должна быть частью стратегии социально-экономического развития региона и вписываться в рамки приоритетов национального развития. Именно социально-экономическая стратегия региона должна определять приоритетные секторы и отрасли региональной экономики, а также тип экономического роста. Имея представление о приоритетных отраслях и секторах региональной экономики, можно формировать желаемые сценарии регионального развития (социально-экономического и инвестиционного). В свою очередь желаемые сценарии развития уже программируют и формализуют цели региона в сфере привлечения и эффективного использования инвестиций.*

***Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная привлекательность, инвестиционный климат, инвестиционная политика, инвестиционное законодательство.*

IMPROVEMENT OF THE INVESTMENT POLICY OF THE REGION BASED ON
CORRECTIONS AND IMPLEMENTATION OF PROGRAMS
OF ITS SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT

Abstract. *The goal of the study* is in researching the problems of improvement of the investment policy of the region based on corrections and implementation of programs of its social-economic development determined by the need as well as finding the impact both of the state economic policy on the whole, and the state investment policy on the investment attractiveness of the region. *The methodological foundation of the study is a complex of fundamental methods of scientific knowledge, including principles of dialectic unity of the qualitative and quantitative evaluation. In order to achieve the goal of the study, the methods used are of systemic, situational, functional-statistical analysis, logical modelling, expert evaluations, as well as formalized and non-formalized analytical procedures: scientific abstraction, a method of analogies, grouping and comparison. Using the stated methods and approaches allowed to achieve the desired results of the study that are in determining the main areas of focus of development of the investment policy of the region in the conditions of implementation of programs of social-economical development of the region, as well as in substantiating the priority areas of focus of improving the investment policy of the region as the condition of improving its business climate. **The area of application of the results.** The results achieved will allow to improve the effectiveness of the investment policy which, by all means, is a significant factor today that can improve the competitiveness of the region. This will allow to form and improve the system of management of the investment attractiveness of the region on the strategic level, i.e. the development of the strategic mechanism of investment attractiveness of the region. **The conclusions.** In the modern conditions, the investment strategy has to be a part of the strategy of the social-economic development of the region, and it has to fit in the scope of the priorities of the national development. The social-economic strategy of the region specifically has to determine the priority sectors and industries of the regional economy, as well as the type of economic growth. Having the perception of the priority industries and sectors of the regional economy allows to formulate the desired scenarios of the regional development (social-economic and investment). In turn, the desired scenarios of development are already programming and formalizing the goals of the region in the area of attracting and effectively using the investments.*

Keywords: investments, investment attractiveness, investment climate, investment legislation.

САКТАГАНОВА ГУЛЬМИРА СОВЕТОВНА

*старший преподаватель, магистр РГП
«Евразийский Национальный Университет им. Л.Н.Гумилева»,
e-mail: Saktaganova_gs@mail.ru*

ГРИБИНЧА ДИАНА ГЕОРГИЕВНА

*старший преподаватель, магистр РГП
«Евразийский Национальный Университет им. Л.Н.Гумилева»,
e-mail: Saktaganova_gs@mail.ru*

СМАИЛОВА ДИДАР ОМУРЗАКОВНА

*старший преподаватель, магистр РГП
«Евразийский Национальный Университет им. Л.Н.Гумилева»,
e-mail: Saktaganova_gs@mail.ru*

АМРЕНОВА ГАЛИЯ КАППАРОВНА

*старший преподаватель РГП
«Евразийский Национальный Университет им. Л.Н.Гумилева»,
e-mail: Saktaganova_gs@mail.ru*

СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННАЯ КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА КАК ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Аннотация. В статье рассмотрена социально ориентированная кадровая политика как основной инструмент формирования эффективной системы управления персоналом.

Главной целью социально ориентированной кадровой политики является формирование эффективной системы управления персоналом, которая основывается на социальных гарантиях и социальной помощи. Удовлетворение социальных потребностей работников и создание благоприятных условий работы способствуют появлению стремления у работников обеспечивать свой вклад в данную систему. Что, в свою очередь, приводит к сохранению существующего персонала и привлечению новых работников, удовлетворенности трудом, максимальной реализации работниками своих способностей и возможностей, обеспечению роста производительности, повышению эффективности и качества труда работников, повышению квалификации работников. Предоставляемые социальные услуги и гарантии служат материальной поддержкой для новых работников, позволяют создать благоприятный климат в организации, что является стимулом для профессионального развития работников, их карьеры. Проведен анализ исследования на примере «Евразийского Национального университета имени Л. Н. Гумилева». Для оказания помощи работникам в решении социально-бытовых проблем, для социальной защиты работников и увеличения доходов работников предприятия в качестве рекомендации предложила бы сформировать социальный или компенсационный пакет. На основе проведенного исследования можно сделать вывод о том, что социально ориентированная кадровая политика будет способствовать привлечению и удержанию компетентных и нужных организации работников, стимулированию и патриотическому отношению к организации, а также эффективной работе.

Ключевые слова: управление персоналом, стратегия, эффективность, материальное и моральное стимулирование, мотивация персоналом, адаптация персонала, организация, кадровая политика, социальная политика.

SAKTAGANOVA GULMIRA SOVETOVNA

senior Lecturer, Master of RSE “L.N.Gumilyov Eurasian National University”,
e-mail: Saktaganova_gs@mail.ru

GRIBINCHA DIANA GEORGIEVNA

senior Lecturer, Master of RSE “L.N.Gumilyov Eurasian National University”,
e-mail: Saktaganova_gs@mail.ru

SMAILOVA DIDAR OMURZAKOVNA

senior Lecturer, Master of RSE “L.N.Gumilyov Eurasian National University”,
e-mail: Saktaganova_gs@mail.ru

AMRENOVA GALIYA KAPPAROVNA

senior Lecturer of RSE “L.N.Gumilyov Eurasian National University”,
e-mail: Saktaganova_gs@mail.ru

SOCIALLY ORIENTED HUMAN RESOURCE POLICY AS THE MAIN TOOL OF FORMING AN EFFECTIVE SYSTEM OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

Abstract. *The manuscript is discussing the socially oriented human resource policy as the main tool of forming an effective system of human resource management.*

The main goal of the socially-oriented human resource policy is forming an effective system of personnel management that is based on social guarantees and social assistance. Satisfying social needs of employees and creating favorable work conditions assists in forming a desire in employees to ensure their own contribution in this system. This, in turn, leads to retention of the existing staff, and attracting new employees, satisfaction from work, maximum level of realization of employees' abilities, providing growth of efficiency, improving effectiveness and quality of labor of employees, improving the proficiency of employees. The social services and guarantees provided serve as financial support for new employees, allow to create a favorable climate in the organization which is a stimulus for the professional development of employees, their career. We have performed an analysis of a study on an example of “L.N.Gumilyov Eurasian National University”. We would suggest creating a social security or compensatory set of benefits to provide assistance for employees in order to help them solve their social welfare issues, in order to socially protect employees and increase income for the enterprise employees. Based on the research performed it is possible to conclude that a socially oriented human resource policy will assist in attracting and maintaining employees who are competitive and valuable for the organization, stimulating and forming a loyal attitude to the organization, as well as stimulate effective work.

Keywords: *personnel management, a strategy, effectiveness, financial and moral stimulation, motivation of personnel, adaptation of personnel, an organization, a human resource policy, a social policy*

ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО МЕХАНИЗМА РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТНОШЕНИЙ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ В РОССИИ⁴

Аннотация. *Цель работы.* Исследовать существующие финансовые инструменты и механизмы регулирования эколого-экономических отношений и особенности их применение в России и ее регионах. **Метод.** *Используется статистический анализ структуры и динамики поступления природоресурсных платежей в бюджет РФ и финансовых затрат на природоохранную деятельность в стране.* **Результаты работы.** *Увеличение масштабов хозяйственной деятельности, основанное на нерациональном использовании природных ресурсов, привело к росту экологических проблем, что стало тормозом экономического развития. Решению данных проблем должно способствовать применение эффективных экономических методов и инструментов, особую значимость среди которых в настоящее время приобретают финансы. Актуальность исследования использования методов финансового воздействия на поведение природопользователей в процессе взаимодействия экономики с природой в целях экологизации общественного воспроизводства трудно переоценить. В исследовании определены особенности государственного финансового регулирования отношений природопользования в стране с позиций обеспечения экологизации экономического развития.* **Область применения результатов.** *Приведенные выводы дополняют научные представления о финансах как о важном факторе экологизации экономического развития на уровне страны и её регионов, обуславливают возможность повышения эффективности их использования в процессах природопользования. Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке хозяйственного механизма природопользования в регионах, позволяющего реализовать устойчивую концепцию социально-экономического и экологического развития.* **Выводы.** *На основе соотношения объемов налогов, сборов и регулярных платежей за пользование природными ресурсами и финансовых затрат на природоохранную деятельность в России делается вывод об эффективности существующего финансового механизма регулирования отношений природопользования в стране и его направленности на экологизацию экономического развития.* **Ключевые слова:** *финансовый механизм, экологизация, регулирование, природоресурсные платежи.*

⁴ Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ (проект № 15-02-00093а, проект № 16-02-00093а).

THE TYPICAL FEATURES OF THE FINANCIAL MECHANISM OF REGULATING
THE RELATIONS OF USE OF NATURAL RESOURCES IN RUSSIA

Abstract. *The goal of the paper.* Studying the existing financial instruments and mechanisms of regulation of environmental-economic relations and the typical features of their use in Russia and its regions. **The method.** A statistical analysis of the structure and dynamics of receiving natural resource payments in the budget of the Russian Federation and the financial expenses on the nature protection activity in the country. **The results of the paper.** Expanding the scale of the economic activity based on an irrational use of natural resources led to the growth of environmental problems which became a disincentive of economic growth. Using effective economic methods and tools should assist in solving these problems. Finances are becoming increasingly important among the tools used at the present moment. The relevancy of the study of using the methods of financial impact on the behaviour of users of natural resources in the process of interaction of the economy with nature in order to ecodesign public reproduction cannot be overestimated. The typical features of state financial regulation of relations of the use of natural resources in the country have been determined in the study from the points of view of providing for the ecodesign of the economic development. **The area of application of the results.** The conclusions provided complement scientific perceptions that finances are an important factor of ecodesign of the economic development at the country level, as well as at the regional level. The conclusions also substantiate the possibility of improving the effectiveness of using finances in the processes of natural resource use. The results of the study performed may be used when developing the economic mechanism of the use of natural resources in the regions which would allow to implement a sustainable concept of social-economic and environmental development. **The conclusions.** Based on the correlation of the volume of taxes, fees and regular payments for the use of natural resources and financial expenses on the nature protection activity in Russia, a conclusion is made about the effectiveness of the existing financial mechanism of regulation of relations of the use of nature in the country, and its area of focus towards the ecodesign of the economic development.

Keywords: *the financial mechanism, ecodesign, regulation, nature resource payments.*

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН
«Институт проблем рынка РАН»,
e-mail: nabi926@mail.ru

ОБ ЭКСПЕРТНОЙ ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ СТРАТЕГИРОВАНИИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА⁵

Аннотация. Предмет. В статье рассматривается экспертная оценка уровня экономической безопасности при стратегировании развития национального хозяйства. **Цель работы.** Основной целью работы является повышение экономической безопасности и национального суверенитета Узбекистана при использовании ресурсов международных финансовых институтов. **Методология проведения работы.** В процессе исследования использованы методы эволюционно-институциональной теории, эконометрического моделирования и экспертной оценки. **Результаты работы.** В статье дан анализ объективных тенденций развития стран с переходной экономикой, в частности, Республики Узбекистан, с позиций обеспечения национальной безопасности. Раскрыта теоретическая и практическая важность использования эффективных механизмов, в т. ч. экспертных оценок при привлечении средств международных финансовых институтов с учётом пороговых значений экономической безопасности страны. Предпринята попытка определить уровень экономической безопасности Республики Узбекистан по показателю внешнего заимствования на основе метода экспертных оценок, с учётом которого представлен комплекс мер защиты национальных интересов, который может явиться базовой составляющей стратегирования инвестиционной политики и приоритетных направлений углубления экономической интеграции. **Выводы.** Экономическая безопасность и перспективы Узбекистана тесно связаны с более активной интеграцией в рамках ЦА, ЕАЭС и СНГ, т. к. сказываются географическая близость стран, общая граница, исторически сложившиеся экономические связи, близкий уровень социально-экономического развития, общность экономических проблем, стоящих перед странами в условиях глобализации и регионализации мировой экономики. **Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы органами власти России и СНГ для ликвидации существующих проблем в области экспертной оценки уровня экономической безопасности при стратегировании развития национального хозяйства.

Ключевые слова: страны переходной экономики, международная интеграция, национальная безопасность, экспертные оценки, Республика Узбекистан.

⁵ Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ — Отделение общественных и гуманитарных наук (проект 17-02-00403а).

ON EXPERT EVALUATION OF THE LEVEL OF ECONOMIC SAFETY WHEN
STRATEGIZING THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY

Abstract. Subject. *The manuscript discusses the expert evaluation of the level of economic security when strategizing development of the national economy. **The goal of the paper.** The main goal is increasing the economic security and national sovereignty of Uzbekistan when using the resources of international financial institutes. **The methodology of performing work.** In the process of the research we have used the methods of evolutionary-institutional theory, econometric modelling and expert evaluation. **The results of the work.** The manuscript gives an analysis of objective tendencies of development of countries with transitional economy, in particular, of the Republic of Uzbekistan from the points of view of providing national security. The theoretical and practical importance of using effective mechanisms has been identified including expert evaluations when attracting funds of international financial institutes taking into account the threshold values of the economic security of the country. An attempt has been made to determine the level of economic security of the Republic of Uzbekistan based on the indicator of foreign loans using the method of expert evaluations that provided a complex of measures of protecting national interests. This method may be the basic component of strategizing the investment policy and priority areas of focus of strengthening the economic integration. **The conclusions.** The economic security and prospects of Uzbekistan are closely related to a more active integration within the context of CA, the EEU and the CIS, because the geographical closeness of countries, the common border, historically developed economic connections, a close level of social-economic development, common economic problems that the countries face in the conditions of globalization and regionalization of the world economy all play a role. **The area of application of the results.** The results of the study may be used by the governmental authorities of Russia and the CIS to get rid of the existing problems in the area of expert evaluation of the level of economic security when strategizing the development of the national economy.*

Keywords: The countries of transitional economy, international integration, national security, expert evaluations, the Republic of Uzbekistan.

гражданин Вьетнама, аспирант ФГБУН «Институт экономики РАН» (Москва),
e-mail: pokid@vmail.ras.ru

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ТОРГОВО-ИНВЕСТИЦИОННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ С ЛАОСОМ, КАМБОДЖЕЙ, МЬЯНМОЙ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗЫ

Аннотация. Инвестиционное сотрудничество России с Индокитаем сейчас находится на подъеме на фоне стагнации торговых отношений. **Цель исследования.** Вскрыть ресурсы для комплексного долгосрочного торгово-экономического сотрудничества России с Лаосом, Камбоджей, Мьянмой. **Задачи.** Выявить риски для российских компаний в работе со странами Индокитая и доказать сравнительные преимущества РФ в конкуренции с крупными соперниками США и Китаем. **Результаты.** Исследованы отрасли инвестиционного сотрудничества РФ со странами Индокитая:

- отмечено усиление внимания к этому региону со стороны руководителей законодательных и исполнительных органов власти РФ, конкретные предложения по новым инвестпроектам;

- исследована торговля РФ со странами Индокитая и доказано, что она идет в основном за счет увеличения российских поставок;

- доказана сопряженность участия крупных российских фирм в возведении объектов на территории Лаоса и Камбоджи одновременно, учитывая крупный долг Камбоджи перед Россией, предложена схема его реструктуризации;

- доказана заинтересованность стран Индокитая в сотрудничестве с Россией по высоким технологиям, включая атомную энергетику, космос, телекоммуникации;

- предложено расширить прием студентов Индокитая в ВУЗы РФ и взаимный обмен преподавательских кадров;

- предложено рассмотреть вопрос о подготовке в РФ специалистов по Индокитаю со знанием языков.

Ключевые слова: Россия, Лаос, Камбоджа, Мьянма, торговля, инвестиции, образование.

vientamese citizen, post-graduate student of FSBIS 'Institute of Economics of the RAS' (Moscow),
e-mail: pokid@vmail.ras.ru

THE MAIN AREAS OF FOCUS OF TRADE AND INVESTMENT COOPERATION
OF RUSSIA WITH LAOS, CAMBODIA, MYANMAR:
THE MODERN STATE AND FORECASTS

Abstract. *The investment cooperation of Russia with Indo-China is improving at the moment while there is a stagnation noted for trade relations overall. **The goal of the study.** To identify the resources for a complex long-term trade and economic cooperation of Russia with Laos, Cambodia, Myanmar. **The tasks.** Find out the risks for Russian companies when working with the countries of Indo-China, and prove comparative advantages of the Russian Federation when competing with large competitors - the USA and China. **The results.** We have studied the areas of investment cooperation of the Russian Federation with the countries of Indo-China:*

- we have noted strengthening of attention towards this region from the leaders of legislative and executive governing authorities of the Russian Federation, specific suggestions for new investment projects;

- we have studied the trade of the Russian Federation with the countries of Indo-China and proved that it is mostly taking place due to an increase in Russian supply;

we have proven the contingency of participation of large Russian companies in constructing - sites on the territory of Laos and Cambodia at the same time, taking into account a large debt of Cambodia to Russia, and we have suggested a plan of its restructuring;

- we have proven the interest of countries of Indo-China in cooperating with Russia in the areas of high tech, including atomic energy, space and telecommunications;

- we are suggesting expanding the number of students admitted from Indo-China to Russian Universities and a mutual exchange of lecturers;

- we are suggesting discussing the issue of preparing professionals in the Russian Federation fluent in languages spoken in Indo-China.

Keywords: *Russia, Laos, Cambodia, Myanmar, trade, investments, education.*

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

INFORMATION ABOUT AUTHOR