

УДК 338.4

**ЭМИНОВА ЭЛЬНАРА МИГАЖИДИНОВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джембулатова»,  
e-mail: e-eminova@mail.ru

**ВАЛИЕВА ДИАНА ГАСАНХАНОВНА**

к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джембулатова»,  
e-mail: diavalieva@yandex.ru

**ГАСАНОВА АИДА ДЖИГАНОВНА**

к.э.н., доцент, доцент кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный университет»,  
e-mail: jiganovna@mail.ru

**ИМАШОВА ДЖАНИЯТ ГАДЖИМУРАДОВНА**

к.э.н., доцент ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джембулатова»,  
e-mail: Jani1957@yandex.ru

DOI: 10.26726/1812-7096-2018-11-58-64

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ<sup>1</sup>

**Аннотация.** *Цель работы* заключается в исследовании теоретических и практических вопросов по повышению эффективности использования ресурсного потенциала на предприятиях АПК. **Метод и методология проведения работы.** В основе исследования общенаучная методология, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. В основе данной статьи фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам управления ресурсного потенциала агропромышленного комплекса. **Результаты.** Изменения в отношении менеджмента к актуальной необходимости создания четкой нормативной базы, на основе которой формируется и используется гибкая и оптимальная система управления ресурсным потенциалом предприятий АПК, возможно создание этой системы. Обстоятельством, усложняющим данный процесс, является отсутствие комплекса отраслевых норм и нормативов, в соответствии с которыми определяется потребность в ресурсах на этапе внедрения инновационных технологий, в связи с чем нормативная база формируется для каждого агропромышленного предприятия индивидуально, при этом учитываются конкретные внутренние и внешние условия, в которых функционирует предприятие. **Область применения результатов:** полученные теоретические и научно-методические результаты могут быть применены органами управления АПК в процессе создания оптимального отраслевого ресурсного потенциала субъектов хозяйствования. **Выводы.** Система управления РП в постоянном режиме регулирует процесс, который связан с его формированием в полном соответствии с пропорциями, определенными нормативами и уровнем расходования, которые дают возможность управляющему субъекту достигать намеченных целей, чему способствует создание компенсационных механизмов, реагирующих на конкретные условия хозяйствования, которые определяются методом прогнозирования даже в условиях нестабильности внешней среды и полной её неопределенности. **Ключевые слова:** АПК, инновационное развитие, ресурсный потенциал, агропромышленные предприятия, экономический эффект.

---

<sup>1</sup> Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ, проект № 16-02-00374-ОГН

**EMINOVA ELINARA MIGAZHIDINOVNA**

*Ph. D., associate Professor of Department "Economics and management in agriculture" of the "Dagestan state agrarian University. M. M. Dzhambulatova»,  
e-mail: e-eminova@mail.ru*

**VALIEVA DIANA GASANHANOVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor FGBOU VO "Dagestan state agrarian University. M. M. Dzhambulatova»,  
e-mail: diavalieva@yandex.ru*

**GASANOVA AIDA DZHIGANOVNA**

*Ph. D., associate Professor, associate Professor of "Management" FSBEI HE «Dagestan state University»,  
e-mail: jiganovna@mail.ru*

**IMASHOVA DZHANIYAT GADZHIMURADOVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor FGBOU VO "Dagestan state agrarian University. M. M. Dzhambulatova»,  
e-mail: Jani1957@yandex.ru*

**PRIORITY AREAS OF FOCUS OF IMPROVING THE EFFECTIVENESS  
OF USE OF THE RESOURCE POTENTIAL AT AIC ENTERPRISES  
BASED ON INNOVATIVE APPROACHES**

**Abstract.** *The goal of the study* is in researching the theoretical and practical issues of improving the effectiveness of use of the resource potential at AIC enterprises. **The method and methodology of completing the study.** The foundation of the study is the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving problems. **The area of application of the results:** the obtained theoretical and scientific-methodical results may be used by the AIC administrative authorities in the process of creating an optimal industry-based resource potential of economic entities. **The conclusions.** The system of administration of the resource potential is continuously regulating the process that is connected with its formation in complete correspondence with the proportions, certain standards and the level of expenditures that provide an opportunity to the managing entity to achieve the specified goals that is stipulated by the creation of compensatory mechanisms reacting to specific economic conditions that are determined by the method of forecasting even in the conditions of instability of the external environment and its complete uncertainty.

**Keywords:** *the AIC, innovative development, the resource potential, agro-industrial enterprises, an economic effect.*

---

**Введение.** Вопросы, связанные с повышением экономической эффективности задействованного в производство ресурсного потенциала агропромышленных предприятий, во многом еще не изучены и не исследованы. Агропромышленные предприятия в процессе своей хозяйственной деятельности используют разное количество ресурсов, которые имеют различную природу и содержание, а также количественные и качественные параметры. Для того чтобы решить конкретную производственную задачу, агропромышленное предприятие вынуждено определять (планировать) оптимальные ресурсные пропорции, как в количественном, так и в качественном измерении. Когда у предприятия есть возможность комбинировать имеющиеся ресурсы в различных сочетаниях, достигая поставленную цель, оно, имея один и тот же уровень ресурсообеспеченности, располагает возможностью выбора не одного варианта их использования, а нескольких альтернативных вариантов., для каждого из которых характерно наличие своего сочетания количественных и качественных параметров. В нашем случае разговор идет о ресурсных пропорциях, подразумевающих натуральное сочетание, т.е. количественные и качественные показатели в совокупности, которые характе-

ризуют величину и структуру конкретных видов ресурсных потенциалов. Для того, чтобы добиться оптимальных ресурсных пропорций, нужно иметь обоснованную нормативную базу, которая содержит комплексы норм и нормативов производства продукции сельского хозяйства с учетом используемой в отрасли технологии.

**Основная часть.** Формирование сбалансированного РП для агропромышленного предприятия на какой-то конкретный период является невыполнимой задачей. Но для того чтобы добиться достижения каких-то конкретных производственных целей, формирование сбалансированного ресурсного потенциала, учитывающего максимальную отдачу каждого из отдельно взятых видов ресурсов, вполне реально и даже необходимо. Для того чтобы выбрать из всей совокупности альтернативных по предварительно определенным параметрам вариантов самый лучший, надо исходить из существующих рамок ресурсных возможностей [7,10,13]. Под вариативностью использования ресурсов надо понимать способы, позволяющие соединить технологию с ресурсами в ходе производственного процесса. Существуют три схемы взаимозаменяемости: первая – когда ресурс один, а способов использования много, и они отличаются; второе – когда ресурсы разные, а способ использования единственный; третья – когда между настоящим и будущим использованием ресурсов существует взаимосвязь во времени.

В настоящее время не только для агропромышленного, но и для любого иного предприятия основное направление развития на ближайшую перспективу – освоение в сфере производства и переработки продукции сельского хозяйства интенсивных инновационных технологий [6,14,20,22], позволяющих добиваться существенного повышения эффективности использования РП. Без дополнительных вложений труда и финансовых средств, обеспечения эффективности использования производственных ресурсов, серьезного улучшения условий труда невозможно обеспечить внедрение инновационных технологий. Аккумуляция экономического эффекта, полученного в результате внедрения инновационных технологий, выражается в приросте выпуска продукции, росте её конкурентоспособности и снижении себестоимости производимой продукции [5].

В агропромышленном комплексе имеется значительный неиспользованный потенциал экономии ресурсов, который можно оценить, как снижение ресурсоемкости производства аграрной продукции на 35-40%.

Как свидетельствует опыт лучших хозяйств, добиться высокой экономической эффективности производства сельскохозяйственной продукции можно, используя внутренние резервы: оптимальное формирование и эффективное применение ресурсного потенциала; внедрение ресурсосберегающих технологий; рациональная организация труда; механизм мотивации труда работников.[17].

Под изысканием внутренних резервов подразумевается повышение эффективности использования земельных и технических ресурсов, рост технологического уровня производства, активное внедрение современных форм организации труда и применение передовых методов его материального стимулирования. Под ростом эффективности подразумевается максимальное увеличение КПД в процессе использования производственных ресурсов. Рост эффективности производства в сельском хозяйстве во многом определяется степенью мобилизации внутрихозяйственных резервов. Для начального этапа управления ресурсами характерна концентрация внимания, в первую очередь, на изыскании резервов, способствующих их качественному использованию в процессе производства. Для расширенного воспроизводства необходимым условием является экономия денежных средств предприятия.

Диспаритет цен, степень оптимизации обеспеченности ресурсами и сложившийся уровень хозяйствования конкретной организации обуславливают, как решается на региональных агропромышленных предприятиях проблема повышения эффективности использования РП.

Для современного менеджмента необходимо формировать улучшенные передовые системы управления ресурсами, которые способны регулировать уровень расхода, как живого, так и овеществленного труда, позволяющие управляющему субъекту достигать поставленных целей.

Управление затратами решает задачу выбора того варианта величин издержек, который позволяет одновременно и экономить ресурсы, и добиваться выполнения плановых произ-

водственных показателей<sup>1</sup>.

Одним из наиболее приоритетных направлений, позволяющих эффективно использовать РП, является корректировка, разработка, а также систематизация нормативов, иначе говоря, - создание нормативной базы с целью эффективного использования РП. Если нормативная база не соответствует существующим условиям хозяйствования, она выступает важным фактором, который препятствует внедрению практики управления затратами. В современных условиях вопросы нормирования ресурсов на агропромышленных предприятиях незаметно отошли из текущей экономической работы и стали неактуальными.

Формирование нормативной базы должно учитывать конкретные производственно-экономические условия ведения хозяйственной деятельности и составляться для каждого предприятия АПК агропромышленного отдельно. В нормативную базу должны входить нормативы оценки величины элементов ресурсного потенциала, рационального формирования состава и структуры эффективного использования. При составлении норм запасов сырья, материалов и топлива следует учитывать самостоятельность хозяйствования.

Для того чтобы рассчитать обоснованную потребность в ресурсах, следует сделать прогнозный расход данного вида ресурса. Определяя расход, следует, первое, учитывать динамику затрат ресурса за прошлый период. Второе, учесть тенденцию поведения расхода ресурсов, которая сложилась в прошлом и ситуацию, которая имела место на начало прогнозного периода. Третье, учитывать влияние изменения объемов реализации. Четвертое, учитывать изменение технологии. После проведения всех вышеизложенных действий можно произвести расчет обоснованной потребности в каждом виде ресурсе [2, 4, 9, 12].

Государственная поддержка агропромышленных предприятий заключается, прежде всего, в формировании государственного заказа на выпускаемую ими продукцию, поскольку это позволяет сельхозпроизводителю заблаговременно иметь информацию об объеме продукции, реализация которой гарантирована и размере выручки, которую он за это получит. [1, 3, 8, 21].

Однако надо упомянуть о сложностях и трудностях, которыми сопровождается получение банковских кредитов, даже когда речь идет о крупных предприятиях АПК. Занимающие такую позицию отдельные финансовые институты в значительной степени тормозят эффективность деятельности агропромышленных предприятий.

В качестве одного из основных направлений, обеспечивающих повышение объемов производства продукции и его эффективности, следует рассматривать разработку программы, которая предусматривает материально-техническое обеспечение агропромышленных предприятий на основе малозатратных, ресурсосберегающих технологий, которые отвечают требованиям НТП и одновременно являются наиболее приемлемыми с точки зрения уровня затрат, связанных с приобретением техники и оборудования.

Важнейший резерв роста производства продукции заключается в улучшении использования собственных ресурсов.

Деятельность сельскохозяйственных предприятий не может быть успешной, если нет системы управления затратами. В основе такого управления должно быть понимание причин, вследствие которых возникли эти затраты. Добиться высокой результативности в данном управлении можно, если активно внедрять нормативный метод планирования и учета затрат, который в сущности есть основа эффективного ведения хозяйства, что подтверждается многолетним опытом ведения хозяйства.

Рациональное и экономное расходование материальных ресурсов позволяет повысить эффективность их использования. Рациональное расходование и экономия состоит:

- в применении ресурсосберегающих технологий, с помощью которых снижается удельный расход материалов, труда, электроэнергии и др.
- в применении материальных ресурсов в наиболее приоритетных направлениях, в которых большая окупаемость;
- в использовании материальных ресурсов в оптимальных соотношениях (пропорциях).

Повышения окупаемости производственных ресурсов в сельском хозяйстве требует про-

<sup>1</sup> например, обеспечивается производство максимального объема продукции при определенном уровне наличных ресурсов или получение максимальной прибыли при минимальной себестоимости продукции

ведения следующих мероприятий:

- систематической оценки эффективности использования ресурсного потенциала и определения приоритетных направлений их использования;
- соблюдения оптимальных пропорций между используемыми производственными ресурсами, с помощью которых достигается наибольшая окупаемость;
- внедрения ресурсосберегающих технологии производства, с помощью которых можно сократить затраты труда, семян, нефтепродуктов, электроэнергии и других предметов труда, что способствует сокращению издержек производства и росту прибыли, что в результате повысит окупаемость используемых ресурсов;
- повышения активности государства с целью создать благоприятные финансово-экономические условия для сельскохозяйственных производителей.

В равной степени эффективным способом является управление по процессам. Этот способ заключается в том, что сложные рабочие процессы разбиваются на простейшие компоненты одновременно наряду с расчетом ресурсов, которые они потребляют. В управление по процессам входят: формализация, документирование, стандартизация и интеграция в общий поток информации в информационный поток всех процессов производства и управления [18].

Экономический эффект от внедрения процессной системы управления выражается, с одной стороны, растет объем сбыта, сокращаются производственные и непроизводственные затраты, увеличивается оборачиваемость ресурсов, сокращаются затраты, связанные с приобретением ресурсов, а с другой стороны, повышается качество и эффективность управленческих решений.

Инновационные процессы, внедряемые в АПК, требуют высокую квалификацию работников во всех уровнях предприятия. Для того чтобы уменьшить текучесть кадров, следует использовать такие мотивационные механизмы, как гарантированная заработная плата и необходимые условия работы. Конечный результат деятельности зависит от того, насколько работники предприятия владеют знаниями и навыками работы, их компетентностью и профессионализмом. [15].

Оценка инновационного подхода к созданию кадрового потенциала предприятия, как составной части ресурсного потенциала, должна уделять особое внимание целенаправленному управлению процессом по формированию эффективного кадрового потенциала, что требует разработки специальной социально-экономической программы, в которую будет включать социальный пакет условий и льгот с целью привлечь молодых специалистов.

Создание эффективного механизма мотивации труда на агропромышленных предприятиях АПК – это важнейший фактор повышения эффективности использования ресурсного потенциала. Основой данного механизма должно быть усиление зависимости размера личного дохода работника от результатов финансово-экономической деятельности предприятия, ответственность за низкое качество работы, невыполнение заданий и договоров предприятия. Эффективная организация и гарантированная оплата труда работникам предприятий АПК должны способствовать росту объемов производства продукции с минимальными затратами труда, материальных и денежных ресурсов, улучшить качество выпускаемой продукции, обеспечить максимальную прибыль от реализации.

Новая техника и технологии достигли и аграрного комплекса, накоплен мощный интеллектуальный потенциал. Это должно, с одной стороны, увеличить объем производства сельскохозяйственной продукции, а с другой, улучшить качество жизни сельского населения. Следует эффективно распоряжаться своим ресурсным потенциалом.

Государственная поддержка АПК в укреплении и эффективном использовании ресурсного потенциала должна обеспечиваться выполнением следующих действий [11, 16, 19]:

- устранить или смягчить диспаритет цен;
- создать эффективный механизм по регулированию цен на горюче-смазочные материалы и удобрения;
- технологически перевооружить сельскохозяйственное производство;
- определить приоритетную инвестиционную политику в сельском хозяйстве;
- стимулировать успешное развитие малого и среднего бизнеса в АПК.

Комплекс организационно-экономических и технико-технологических решений даст возможность освоить ресурсосберегающий потенциал как предприятий, так и всего регионального АПК. Развиваясь в дальнейшем в этом направлении, научно-практическая деятельность позволит окончательно сформировать эффективную ресурсосберегающую аграрную экономику.

**Выводы и результаты.** Только тогда, когда изменятся отношения менеджмента к актуальной необходимости создания четкой нормативной базы, на основе которой формируется и используется гибкая и оптимальная система управления ресурсным потенциалом предприятий АПК, возможно создание этой системы. Обстоятельством, усложняющим данный процесс, является отсутствие комплекса отраслевых норм и нормативов, в соответствии с которыми определяется потребность в ресурсах на этапе внедрения инновационных технологий, в связи с чем нормативная база формируется для каждого агропромышленного предприятия индивидуально, при этом учитываются конкретные внутренние и внешние условия, в которых функционирует предприятие.

Система управления РП в постоянном режиме регулирует процесс, который связан с его формированием в полном соответствии с пропорциями, определенными нормативами и уровни расходования, которые дают возможность управляющему субъекту достигать намеченных целей, чему способствует создание компенсационных механизмов, реагирующих на конкретные условия хозяйствования, которые определяются методом прогнозирования даже в условиях нестабильности внешней среды и полной её неопределенности.

#### Литература

1. Баляниц К.М. Импортозамещение и продовольственная безопасность Республики Дагестан // Региональные проблемы преобразования экономики. 2017. № 1 (75). С. 39-45.
2. Баляниц К.М. Развитие организационных форм хозяйствования в региональном АПК (на прим. Респ. Дагестан) / К.М. Баляниц // диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Махачкала, 1998
3. Баширова А.А. Органическое сельское хозяйство: мировые тенденции и перспективы развития в России / А.А. Баширова, Э.М. Эминова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2014. – № 10. – С. 119-124.
4. Гасанова А.Д. Использование стратегического анализа в практике предприятий АПК / А.Д. Гасанова, Э.М. Эминова // Региональные проблемы преобразования экономики. №12, 2015. – С. 55-62
5. Гасанова А.Д. Оценка конкурентоспособности промышленных предприятий: методический аспект / С.В. Дохолян, А.Д. Гасанова // научная монография / Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН. Махачкала, 2006. – 148 с.
6. Дохолян С.В. Инновационные подходы к повышению эффективности использования ресурсного потенциала агропромышленного комплекса / С.В. Дохолян, Ю.Д. Умавов // Проблемы развития АПК региона. – 2011. – Т. 8. – № 4. – С. 73-81
7. Дохолян С.В. Ресурсный потенциал аграрной сферы региона / С.В. Дохолян, Ю.Д. Умавов // Экономика и предпринимательство – №1, – 2012. С.37-45
8. Дохолян С.В. Системный подход к организации и управлению производством на предприятиях в условиях рынка / С.В. Дохолян, Э.А. Дадашева // Региональные проблемы преобразования экономики. – № 1, – 2008. С. 76–86
9. Дохолян С.В. Управление рисками на промышленных предприятиях. / С.В. Дохолян, М.Б. Глоов. – Махачкала: Изд-во ИСЭИ ДНЦ РАН, 2005. – 108 с.
10. Дохолян С.В. Формирование системы разработки стратегических решений по повышению конкурентоспособности предприятий АПК / С.В. Дохолян, Э.М. Эминова // Экономика и предпринимательство – №2, – 2015 С. 857-864
11. Ибрагимов М.Т.А. Методические подходы к оценке состояния продовольственной безопасности региона / Ибрагимов М.Т.А., Дохолян С.В. // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2010. – № 4. – С. 172-193
12. Курбанов К.К. Ключевые проблемы и модернизация аграрного производства в субъектах СКФО // Курбанов К.К., Петросянец В.З. // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2013. – № 3 (37). – С. 124-129.
13. Курбанов К.К. Стратегическое управление производством на сельскохозяйственных предприятиях АПК региона // К.К. Курбанов, Р. К. Казалиев ; Дагестанский науч. центр РАН, Ин-т социально-экономических исслед., Российская акад. с.-х. наук, Дагестанский науч.-исследовательский ин-т сельского хоз-ва. Махачкала, 2010.
14. Петросянец В.З. Инновационный аспект развития АПК проблемного региона / В.З. Петросянец, А.А. Баширова, А.Д. Кидирниязова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2014. – № 6 (44). – С. 97-101
15. Умалатов К.А. Структурно-институциональные факторы формирования трудовых ресурсов сельского хозяйства / Умалатов К.А., Курбанов К.К. // Вопросы структуризации экономики. – 2009. – № 2. – С. 279-280.
16. Эминова Э.М. Особенности использования разнообразных форм и методов государственной под-

держки сельскохозяйственных товаропроизводителей применительно к условиям проблемных аграрных регионов / Э.М. Эминова, Д.А. Ремиханова // Региональные проблемы преобразования экономики. №10, 2014. – С. 35-40

17. Эминова Э.М. Совершенствование механизма управления аграрными предприятиями на основе внутрихозяйственного расчета / М.-Т. Ибрагимов, Д.А. Ремиханова, Э.М. Эминова // Региональные проблемы преобразования экономики. №11 – 2014. С. 59–67

18. Эминова Э.М. Современное состояние и проблемы развития информационных ресурсов управления предприятиями АПК / С.А. Мирзоева, Э.М. Эминова // Апробация. №8, – 2014. – С. 41–44

19. Юнусова П.С. Диверсификация производства как фактор развития регионального продовольственного рынка / П.С. Юнусова // Региональная экономика: теория и практика. – 2010. – № 30. – С. 53-58.

20. Юнусова П.С. Инновационное развитие АПК как инструмент мобилизации ресурсного потенциала / П.С. Юнусова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2013. – № 3 (37). – С. 170-173.

21. Юнусова П.С. Преодоление ценового диспаритета как условие повышения конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции / П.С. Юнусова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2012. – № 3. – С. 148-157.

22. Юнусова П.С. Проблемы освоения инноваций в агропромышленном комплексе Республики Дагестан / П.С. Юнусова // Региональная экономика: теория и практика. – 2014. – № 21. – С. 58-64.

### References:

1. Balijanc K.M. import Substitution and food security of the Republic of Dagestan // Regional problems of transformation of the economy. 2017. № 1 (75). P. 39-45.

2. Balijanc K.M. The Development of organizational forms of management in the regional AIC (approx. REP. Dagestan) / K.M. Balent // the dissertation on competition of a scientific degree of candidate of economic Sciences, Makhachkala, 1998

3. Bashirova A.A. Organic agriculture: global trends and prospects of development in Russia / A.A.Bashirov, E.M.Eminova // Regional problems of transformation of the economy. – 2014. – № 10. – P. 119-124.

4. Hasanova A.D. The use of strategic analysis in the practice of enterprises of APK / A.D. Hasanova, E.M. Eminova // Regional problems of economic transformation. No. 12, 2015. – P. 55-62

5. Dokholyan S.V. Assessment of the competitiveness of industrial enterprises: methodological aspect / S.V. Dokholyan, A.D. Gasanova // scientific monograph / Institute of socio-economic research of the Russian Academy of Sciences. Makhachkala, 2006. - 148 p.

6. Dokholyan S.V. Innovative approaches to improving the efficiency of the resource potential of the agro-industrial complex / S.V.Dokholyan // Problems of development of the agro-industrial complex. – 2011. – Vol. 8. – № 4. – S. 73-81

7. Dokholyan S.V. Resource potential of the agrarian sphere of the region / S. V. Dokholyan, Y. D. Umavov // Economics and entrepreneurship No. 1 – 2012. P. 37-45

8. Dokholyan S.V. System approach to the organization and management of production at enterprises in the market conditions / S.V. Dokholyan, E.A. Dadasheva // Regional problems of transformation of economy. – № 1, – 2008. С. 76-86

9. Dokholyan S.V. risk Management at industrial enterprises. / S.V. Dokholyan, M.B. Gloob. – Makhachkala: Publishing house of ISEI dnts ran, 2005. - 108 p.

10. Dokholyan S.V. Formation of the system of development of strategic decisions to improve the competitiveness of agricultural enterprises / S. V. Doholyan, E. M. Eminova // Economics and entrepreneurship – №2, – 2015 P. 857-864

11. Ibragimov M.T. A. Methodological approaches to assessment of food security in the region / M.T.A. Ibragimov, S.V. Dokholyan // Regional problems of transformation of the economy. - 2010. - № 4. – S. 172-193

12. Kurbanov K.K. Key problems and modernization of agricultural production in the subjects of the NCFD // Kurbanov K. K., Petrosyants V. Z. // Regional problems of economic transformation. - 2013. - № 3 (37). – Pp. 124 to 129.

13. Kurbanov K.K. Strategic management of production in agricultural enterprises of the agroindustrial complex of the region K.K. Kurbanov, R.K. Cazalieu; Dagestan scientific. center of RAS, Institute of socio-economic research., Russian Academy. agricultural Sciences, Dagestan science. - research Institute of rural households. Makhachkala, 2010.

14. Petrosyants V.Z. / Innovative aspect of the development of the agroindustrial complex of the region / V.Z. Petrosyants, A.A. Bashirova, A.D. Khidirniyazov // Regional problems of transformation of the economy. – 2014. – № 6 (44). – P. 97-101

15. Umalatov K.A. Structural-institutional factors of labour from agriculture / Umalatov K.A., Kurbanov K.K. // Issues of economy structuring. – 2009. – № 2. – Pp. 279-280.

16. Eminova E.M. Features of the use of various forms and methods of state support of agricultural producers in relation to the conditions of the problem agricultural regions. No. 10, 2014. - P. 35-40

17. Eminova E.M. improvement of the mechanism of management of agrarian enterprises on the basis of internal calculation / М.-Т. Ибрагимов, Д.А. Румыанова, Э.М. Эминова // Regional problems of transformation of the economy. No. 11 – 2014. – P. 59-67

18. Eminova E.M. current status and problems of development of information resources of management of agricultural enterprises / S.A.Mirzoeva, E.M. Eminova // Testing. №8, – 2014. – P. 41-44

19. Eminova P.S. Diversification of production as a factor of development of the regional food market / P.S.Yunusova // Regional economy: theory and practice. - 2010. - № 30. - P. 53-58.

20. Yunusova P.S. Innovative development of agriculture as a tool for mobilizing resource potential / P.S.Yunusova // Regional problems of economic transformation. - 2013. - № 3 (37). - P. 170-173.

21. Yunusova P.S. Overcoming the price disparity as a condition of increasing the competitiveness of agricultural products / P.S.Yunusova // Regional problems of economic transformation. – 2012. – № 3. – P. 148-157.

22. Yunusova P.S. Problems of development of innovations in the agro-industrial complex of the Republic of Dagestan / P.S.Yunusova // Regional economy: theory and practice. – 2014. – № 21. – P. 58-64.