

УДК 339.9:330:338.2

**ХУСАИНОВА ЕКАТЕРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

к.э.н., доцент кафедры экономики и организации производства,  
ФГБОУ ВО “Казанского государственного энергетического университета”,  
г. Казань, Россия,  
e-mail: ekaterina0686@yahoo.com

**САВЕЛЬЕВА ДИАНА СЕРГЕЕВНА**

студентка, группы ЭПТ-2-20, кафедры экономики и организации производства  
ФГБОУ ВО “Казанского государственного энергетического университета”,  
г. Казань, Россия,  
e-mail: savelievadiana218@gmail.com

**ПОДЫГАНОВА КСЕНИЯ ЕВГЕНЬЕВНА**

студентка, группы ЭПТ-2-20, кафедры экономики и организации производства  
ФГБОУ ВО “Казанского государственного энергетического университета”,  
г. Казань, Россия,  
e-mail: ksyhaway@yandex.ru

**ДЯТЛОВА ДАРЬЯ ВЯЧЕСЛАВОВНА**

студентка, группы ЭПТ-2-20, кафедры экономики и организации производства  
ФГБОУ ВО “Казанского государственного энергетического университета”,  
г. Казань, Россия,  
e-mail: dyatlovadarya7@gmail.com

DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-120-129

## РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: МЕХАНИЗМЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

**Аннотация:** Данная статья посвящена изучению экономической безопасности предприятия, обсуждая основные теоретические подходы к данному понятию и формулируя цели и задачи обеспечения экономической безопасности. Рассматриваются принципы построения и факторы, влияющие на обеспечение экономической безопасности предприятия, а также исследуются условия обеспечения этой безопасности с использованием механизма и различных инструментов. Данная статья охватывает различные аспекты экономической безопасности предприятия, включая финансовую стабильность, управление рисками, защиту от внутренних и внешних угроз. Исследования базируются на использовании ряда общенаучных и специальных методов, в том числе таких методов, как анализ и синтез, сравнительный анализ, аналогия и научное обобщение. В ходе исследования были применены методы документационного анализа, что привело к разработке конкретных рекомендаций по улучшению экономической безопасности предприятия. Для получения более полной картины был проведен кейс-стади, позволяющий проанализировать конкретные случаи угроз экономической безопасности. Также были применены методы моделирования, что позволило сделать прогнозы и оценить влияние различных факторов на экономическую ситуацию. Все эти методы были применены в рамках системного подхода, что позволило сформировать обоснованные выводы и рекомендации, способствующие повышению экономической безопасности. Эта статья представляет интерес для специалистов в области управления, экономики и бизнеса, а также для всех, кто заинтересован в обеспечении стабильности и устойчивости предприятий в современных экономических условиях.

**Ключевые слова:** исследование методов, экономическая безопасность, условия безопасности, управление рисками, защита от угроз.

***KHUSAINOVA EKATERINA ALEXANDROVNA***  
*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Economics  
and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: ekaterina0686@yahoo.com*

***SAVELIEVA DIANA SERGEEVNA***  
*student, EPT-2-20 group, Department of Economics  
and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: savelievadiana218@gmail.com*

***PODYGANOVA KSENIA EVGENIEVNA***  
*student, EPT-2-20 group, Department of Economics  
and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: ksyhaway@yandex.ru*

***DYATLOVA DARYA VYACHESLAVOVNA***  
*student, EPT-2-20 group, Department of Economics  
and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: dyatlovadarya7@gmail.com*

## **DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF AN EFFECTIVE ECONOMIC SYSTEM ENTERPRISE SECURITY: MECHANISMS AND TOOLS**

**Abstract:** *This article is devoted to the study of the economic security of an enterprise, discussing the main theoretical approaches to this concept and formulating the goals and objectives of ensuring economic security. The principles of construction and factors influencing the economic security of an enterprise are considered, and the conditions for ensuring this security using a mechanism and various tools are investigated. This article covers various aspects of an enterprise's economic security, including financial stability, risk management, and protection from internal and external threats. The research is based on the use of a number of general scientific and special methods, including such methods as analysis and synthesis, comparative analysis, analogy and scientific education. In the course of the study, methods of documentary analysis were applied, which led to the development of specific recommendations for improving the economic security of the enterprise. To get a more complete picture, a case study was conducted, which allows analyzing specific cases of threats to economic security. Modeling methods were also applied, which made it possible to make forecasts and assess the impact of various factors on the economic situation. All these methods were applied within the framework of a systematic approach, which allowed us to form sound conclusions and recommendations that contribute to improving economic security. This article is of interest to specialists in the field of management, economics and business, as well as to anyone interested in ensuring the stability and sustainability of enterprises in modern economic conditions.*

**Keywords:** *research of methods, economic security, safety conditions, risk management, protection from threats.*

### **1. Введение**

Современные условия рыночной экономики насыщены неопределенностью, динамичностью и переменчивостью, что создает существенные вызовы для организаций. Устойчивое развитие под угрозой, увеличивается число компаний, погруженных в убытки, и уровень риска банкротства [1-2]. Это обостряет потребность организаций в поиске инновационных методов повышения эффективности и обеспечения стабильности экономического положения.

В контексте состояния организации, экономическая безопасность означает ее защищенность от внешних и внутренних факторов, способных негативно повлиять на ее деятельность. Это включает в себя обоснованное удовлетворение коммерческих интересов, разработку стратегических планов и решений, а также достижение уставных целей. На фоне новой индустриализации, экономическую безопасность можно рассматривать как наличие конкурентных преимуществ, охватывающих различные аспекты, такие как инновации, ресурсы, информационные технологии и управление персоналом. Эти факторы обеспечивают эффективное функционирование организаций в соответствии с их стратегическими целями.

Для обеспечения устойчивости и благополучия организации должны стремиться к созданию системы, способной адаптироваться к постоянно меняющимся экономическим условиям и быть готовой к решению вызовов и возможностей, которые представляет современный бизнес-мир [3]. Это также включает в себя развитие механизмов анализа и прогнозирования изменений в экономической среде, а также гибкость в принятии решений в условиях неопределенности и конкурентной борьбы.

## 2. Основная часть

Изучение теоретических аспектов проблемы обеспечения финансовой безопасности организаций позволило выделить три основных подхода к пониманию этой проблемы. Одни ученые определяют экономическую безопасность как способность организаций динамично и эффективно достигать планируемых значений финансово-экономических показателей. Они сосредотачиваются на целях, таких как повышение эффективности, обеспечение стабильности функционирования и выбор новых направлений развития.

Примером ученого, придерживающегося первого подхода, является М. В. Матвеев, который определял финансовую безопасность как «состояние организации, гарантирующее стабильность в деятельности, финансовое равновесие, регулярное получение прибыли, способность достигать поставленных целей и задач, развиваться и совершенствоваться». [4, с.11]

Кроме того, другие ученые рассматривают экономическую безопасность организаций как их способность адаптироваться к изменяющимся внешним условиям и сохранять свои интересы и цели в долгосрочной перспективе. Согласно данной концепции, организация способна эффективно реагировать на внешние угрозы и вызовы, минимизируя возможные риски и сохраняя свою устойчивость. Экономическая безопасность организации играет важнейшую роль в ее процветании и устойчивости в переменчивой внешней среде. Она включает в себя множество аспектов, таких как финансовая стабильность, эффективность производства, качество продукции, управление рисками, защита от коррупции и многое другое.

Внутренние угрозы безопасности могут исходить от различных факторов внутри организации, таких как ошибки в управлении, конфликты между сотрудниками, кражи, мошенничество и другие злоупотребления. Систему внутренних угроз экономической безопасности организации можно представить в виде схемы, включающей в себя несколько основных элементов [5]:

- Финансовые угрозы: связаны с возможными потерями денежных средств, например из-за мошенничества, ошибок в финансовых операциях или неправильного управления финансами.
- Производственные угрозы: включают в себя возможность снижения качества продукции, нарушения производственных процессов, потери ключевых специалистов и т.д.
- Кадровые угрозы: могут возникать из-за недостатка квалифицированных специалистов, конфликтов в коллективе, потери мотивации сотрудников и других проблем.
- Материально-технические угрозы: связаны с возможностью потери или повреждения имущества организации, а также с проблемами в обеспечении его функционирования.
- Инвестиционно-технологические угрозы: обусловлены возможными потерями от неудачных инвестиций, технических сбоев, утечек информации и других факторов.
- Экологические угрозы: возникают в результате нарушения экологических норм и правил, что может привести к штрафам, судебным искам и другим негативным последствиям.
- Информационные угрозы: связаны с риском потери конфиденциальной информации, ее утечки или неправомерного использования, что может нанести значительный ущерб организации.

Экономическая безопасность организации зависит не только от внутренних факторов, но также от воздействия внешней среды. Внешние угрозы могут быть связаны с изменениями в законодательстве, экономической ситуацией в стране, конкуренцией и другими факторами и могут включать в себя конкуренцию, промышленный шпионаж, коррупцию и другие факторы. Организации должны постоянно анализировать свою внешнюю среду и принимать меры для предотвращения возможных угроз.

Кроме того, организация должна уделять внимание своей макросреде, которая включает в себя такие факторы, как экономика, политика, социальные факторы и технологии. Эти факторы могут оказывать значительное влияние на организацию и ее экономическую безопасность. Наконец, организация должна учитывать свою микросреду, которая состоит из поставщиков, клиентов, конкурентов и других организаций, с которыми она взаимодействует. Эти взаимодействия могут создавать угрозы для экономической безопасности организации.

Источники внешних угроз могут быть разнообразны, включая изменения в законодательстве, экономическую ситуацию в стране, конкуренцию и другие сопутствующие факторы. Поэтому для обеспечения финансовой безопасности организации необходимо активно осуществлять мониторинг и анализ всех указанных проблем, а также разрабатывать стратегии снижения рисков и адаптации к меняющейся внешней среде. Только постоянное внимание к данным факторам и оперативное принятие решений позволят организации эффективно реагировать на внешние угрозы и обеспечивать свою финансовую стабильность в долгосрочной перспективе.

Для обеспечения экономической безопасности организации необходимо разрабатывать и внедрять систему мер по предотвращению угроз и минимизации их последствий. Это может включать в себя улучшение системы управления, повышение квалификации сотрудников, улучшение информационной безопасности и другие меры. Также важно постоянно анализировать и оценивать риски и угрозы, чтобы принимать своевременные меры по их устранению.

Приверженцем второго подхода можно выделить С.А. Грунин, который считает, что экономическая безопасность организации возможна за счет эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения, смягчения и защиты от существующих угроз и непредвиденных ситуаций, особенно в конкурентных условиях. Оно определяется как состояние, в котором может быть гарантировано достижение бизнес-целей и экономический риск. [4, с. 16]

Дополнительно, третий подход к экономической безопасности предполагает рассмотрение организации как части более широкой экономической среды, включая взаимодействие с другими субъектами и участие в формировании общей экономической стабильности. В этой перспективе, безопасность организации связана с обеспечением стабильности внешних экономических отношений и поддержанием уровня конкурентоспособности на рынке.

Основная задача экономической безопасности любой организации – защитить ее от предотвращения ущерба, сохранить стабильность и конкурентоспособность, включая эффективное использование ресурсов и защиту интересов от внешних и внутренних угроз. Для обеспечения устойчивой деятельности. Достижение этой цели требует разработки и применения стратегий, которые позволяют организации адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, минимизировать риски и обеспечивать эффективное управление финансовыми ресурсами. В целом, экономическая безопасность является неотъемлемой составляющей устойчивого развития и процветания организации в долгосрочной перспективе. Цель экономической безопасности включает в себя ряд задач, которые необходимо решить для достижения этой цели [5-7]:

- 1) Достижение целей организации: экономическая безопасность помогает организациям достигать своих стратегических целей и задач.
- 2) Оптимальное использование ресурсов: Экономическая безопасность способствует рациональному использованию всех доступных ресурсов организации, включая материальные, финансовые и человеческие ресурсы.
- 3) Защита от внешних факторов: экономическая безопасность защищает организацию от внешних угроз, таких как конкуренты, экономические кризисы и т.д.
- 4) Финансовая устойчивость: экономическая безопасность обеспечивает финансовую стабильность организации, предотвращая банкротство и обеспечивая платежеспособность.

5) Охрана коммерческой тайны: экономическая безопасность гарантирует, что конфиденциальная информация и коммерческие тайны организации защищены от несанкционированного доступа и использования.

Соблюдая эти принципы, организация может достичь высокого уровня экономической безопасности и успешно развиваться на рынке. Постоянное отслеживание и приспособление к изменениям во внешней среде позволяют организации адаптироваться к новым вызовам и возможностям, обеспечивая ее устойчивость и конкурентоспособность.

Таким образом, исследование различных подходов к экономической безопасности предприятий выявляет не только разнообразие трактовок данной проблемы, но и позволяет разработать комплексный подход к обеспечению устойчивости и развития организаций в современных условиях экономической неопределенности. Это подчеркивает важность гибкости, инноваций и умения адаптироваться к изменяющимся условиям для достижения экономической безопасности и устойчивого развития.

Исходя из анализа определений различных авторов, мы предлагаем следующее толкование: система экономической безопасности компании направлена на защиту интересов компании, ее ресурсов и активов от внешних и внутренних угроз, которые могут причинить ущерб, нарушить нормальную деятельность компании и повлиять на ее конкурентоспособность. Комплекс целевых мер и решений по экономическим показателям.

В ходе экономических реформ и изменений социально-экономической ситуации в России, многие предприятия столкнулись с серьезными проблемами в своей деятельности. Руководители некоторых предприятий не смогли справиться с возникшими трудностями, и им потребовалась помощь в принятии эффективных управленческих решений и формировании собственной системы экономической безопасности.

Основной целью финансовой безопасности является обеспечение стабильного и эффективного функционирования организации. Для этого вам нужно решить некоторые задачи [8-9]:

– Достижение поставленных задач. Экономическая безопасность помогает организациям в достижении их стратегических целей и планов.

– Эффективно использовать доступные ресурсы. Экономическая безопасность способствует оптимальному использованию всех ресурсов компании, включая материальные и финансовые средства, а также трудовые ресурсы.

– Защититься от внешних факторов. Экономическая безопасность защищает предприятие от внешних угроз, включая конкурентов, экономические кризисы, изменение законодательства и т. д.

– Обеспечить финансовую устойчивость. Экономическая безопасность играет ключевую роль в обеспечении стабильного финансового положения компании, помогая предотвратить потенциальные угрозы банкротства и гарантируя способность компании отвечать по своим обязательствам.

– Сохранить коммерческую тайну. Экономическая безопасность обеспечивает защиту конфиденциальной информации и коммерческих тайн от неавторизованного доступа.

Соблюдение данных принципов позволяет организации достичь высокого уровня экономической безопасности и эффективно развиваться на рынке.

Обеспечение экономической безопасности организации подразумевает достижение следующих целей:

– Высокие финансовые результаты и финансовая устойчивость. Организация должна иметь возможность получать прибыль и быть устойчивой к финансовым потрясениям.

– Высокий уровень конкурентоспособности и технологическая независимость предприятия. Организация должна быть способна конкурировать на рынке благодаря своим технологиям и инновациям.

– Высокая эффективность оптимальность организационной структуры и системы управления. Система управления должна быть эффективной и организованной, чтобы обеспечить успешное функционирование организации.

– Высокий уровень экологичности. Организация должна заботиться об окружающей среде и снижать свое воздействие на нее.

– Правовая защищенность всех аспектов деятельности. Организация должна соблюдать все законы и правила, чтобы избежать юридических проблем.

– Защита информационной среды. Организация должна защищать свои данные от кибератак и других угроз.

– Безопасность персонала, капитала, имущества и коммерческих интересов организации является важным аспектом экономической безопасности компании. Организации должны принять меры для обеспечения безопасности своих сотрудников, активов и деловых интересов.

При обеспечении экономической безопасности важно учитывать такие критерии, как стабильность и непрерывность работы предприятия, его финансово-экономическую устойчивость и эффективность использования ресурсов. Кроме того, необходимо разрабатывать меры по предотвращению угроз и минимизации их последствий.

К основным задачам обеспечения финансовой безопасности компании относятся:

1. Обеспечение стабильного и эффективного функционирования предприятия в настоящее время, что включает в себя поддержание устойчивости в переменчивой экономической среде, минимизацию рисков и обеспечение нормальной бизнес-активности.

2. Создание предпосылок для устойчивого роста и развития предприятия в долгосрочной перспективе, включая обеспечение конкурентоспособности, поиск новых возможностей для развития и расширения бизнеса, а также обеспечение долгосрочной устойчивости и успешного выхода на новые рынки.

Система обеспечения экономической безопасности должна базироваться на следующих принципах:

1. Научная обоснованность: использование современных научных знаний и методов для обеспечения безопасности предприятия.

2. Единоначалие и коллективное принятие решений: сочетание централизованного контроля и участия сотрудников в процессе принятия решений.

3. Системный и комплексный подход: учет всех аспектов экономической безопасности и их взаимосвязей.

4. Стратегическое управление: разработка и внедрение долгосрочных стратегий, планов и мероприятий, направленных на обеспечение экономической устойчивости и развития предприятия в перспективе.

5. Информационная аналитика: создание и поддержание системы сбора, анализа и использования информации для принятия обоснованных решений в области экономической безопасности предприятия.

6. Определение полномочий и ответственности: четкое определение ролей, полномочий и обязанностей сотрудников и подразделений, обеспечивающее эффективное управление рисками и поддержание безопасности организации.

7. Оптимальное сочетание централизации и децентрализации: определение функций и ресурсов на различных уровнях управления.

Обеспечение экономической безопасности предприятия играет важную роль в разработке стратегических планов [10]. Главная цель такой стратегии заключается в том, чтобы предприятие могло взаимодействовать с внешней средой таким образом, чтобы поддерживать свой потенциал на уровне, необходимом для устойчивого и гармоничного развития, а также для обеспечения эффективного и успешного функционирования. Этому способствует механизм обеспечения экономической безопасности, который представляет собой набор особенностей, включающих:

- Динамичность защиты предприятия: системы безопасности должны быть гибкими и адаптируемыми, чтобы реагировать на изменения внешней и внутренней среды.

- Внутренние угрозы предприятия могут быть не менее опасными, чем внешние: необходимо уделять внимание не только внешним угрозам, но и внутренним рискам, таким как коррупция, мошенничество и другие.

Механизмы экономической безопасности взаимодействуют с системами государственной безопасности. Бизнес должен сотрудничать с государственными органами для обеспечения безопасности и предотвращения угроз.

Основными направлениями обеспечения финансовой безопасности предприятий являются:

- Внешние: защитить права компании на рынке, предотвратить террористические атаки и стихийные бедствия, а также минимизировать влияние внешних угроз на деятельность компании.

- Внутренние: минимизировать внутренние риски, обеспечить безопасность сотрудников и подразделений, защитить технические системы, а также обеспечить безопасность территорий и зданий.

- Системы: защита корпоративных активов, управление информационными системами, предотвращение внутренних и внешних угроз и устранение последствий нарушений безопасности.

- Экономические: обеспечение финансовой устойчивости предприятия, оптимизация использования ресурсов, контроль исполнения бюджета и т.д.

- Правовые: включает в себя соблюдение всех соответствующих законов, нормативных актов и стандартов, а также предотвращение возможных юридических конфликтов путем осуществления юридического контроля и соблюдения всех необходимых формальностей.

- Инновационные: внедрение передовых технологий, методов и инструментов с целью оптимизации производственных процессов и повышения качества выпускаемой продукции.

- Эко-ориентированные: включает в себя принятие мер, направленных на снижение негативного воздействия предприятия на окружающую среду, включая соблюдение экологических стандартов, внедрение энергоэффективных технологий и рациональную утилизацию отходов.

- Кадровые: Основной акцент делается на развитии персонала, их обучении, повышении квалификации, а также формировании корпоративной культуры внутри предприятия.

- Маркетинговое: включает анализ рынка, выявление конкурентов, а также разработку и реализацию стратегий продвижения продукта на рынке.

- Инвестиционные: включает в себя привлечение инвестиций, оценку рисков и ожидаемой доходности, а также выбор наиболее перспективных инвестиционных проектов.

Обеспечение экономической безопасности компании – сложный и многообразный процесс, направленный на эффективное функционирование и устойчивое развитие организации. Существует множество важных задач, направленных на достижение этой цели, включая систематический анализ деятельности предприятия, глубокий анализ его финансово-хозяйственной деятельности, оперативное выявление и устранение угроз, поддержание адекватных уровней ликвидности, финансовой устойчивости и независимости, а также эффективное управление последствиями неблагоприятных воздействий и кризисных ситуаций.

Механизмы, обеспечивающие экономическую безопасность предприятий, играют важную роль в создании условий, способствующих устойчивости и нормальному функционированию организации. Это включает в себя не только минимизацию затрат и производственных затрат, но и постоянное внимание к оптимизации процессов, инновациям и гибкости для адаптации к новым задачам. Кроме того, важную роль в обеспечении финансовой безопасности компаний играет эффективное использование услуг рыночной инфраструктуры и управление ресурсами.

Если компания сможет надежно выполнять эти условия, она может рассчитывать на получение прибыли, что является основой обеспечения финансовой безопасности. Прибыль позволяет компаниям инвестировать в развитие, создавать резервы на случай экономических потрясений и конкурентно адаптироваться к изменяющейся внешней среде. Такой подход способствует не только повышению конкурентоспособности предприятия на рынке, но и формированию устойчивой базы для долгосрочного процветания. Постоянное стремление к оптимизации процессов, внедрение инноваций и адаптация к изменяющимся условиям окружающей среды являются ключевыми элементами успешного обеспечения экономической безопасности предприятия в современных условиях динамичного бизнес-мира. Эти усилия позволяют предприятиям не только выживать в условиях экономической неопределенности, но и процветать, развиваясь в соответствии с требованиями рынка и общества.

Принципом действия системы обеспечения экономической безопасности является поддержание определенного уровня безопасности в зависимости от содержания корпоративной деятельности и влияния внешних факторов. Важным элементом этого механизма является оценка уровня безопасности на основе определенных критериев и показателей экономической безопасности, что позволяет определить эффективность и уровень безопасности предприятия. Оценка прово-

дится регулярно для контроля и своевременного реагирования на изменения внутренней и внешней среды. По результатам оценки принимаются меры по повышению финансовой безопасности компании. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятий включает следующие этапы, которые играют важную роль в обеспечении стабильности и нормального функционирования предприятий [11]:

1. Разработка мер и мероприятий по повышению уровня экономической безопасности:
  - Систематизация стратегии, целей, функций, принципов и методов корпоративного управления, учитывая особенности компании и условия внешней среды.
  - Определение субъектов и объектов государственного управления в рамках концепции экономической безопасности, включая участие заинтересованных сторон и учет их вклада в управление.
2. Анализ качественных и количественных факторов внешней и внутренней среды:
  - Осуществление ретроспективного и перспективного анализа факторов, включая их влияние на деятельность компании и оценку возможных сценариев развития.
  - Оценка внутренних ресурсов и внешних воздействий, включая выявление преимуществ и недостатков, а также определение угроз и возможностей внешней среды.
3. Разработка мер по минимизации рисков и устранению угроз финансовой безопасности компании:
  - Разработать стратегии и тактики управления рисками, чтобы уменьшить влияние на стабильность бизнеса.
  - Внедрить механизмы контроля и мониторинга рисков для своевременного обнаружения и реагирования на возникающие угрозы.
  - Построение системы информационной поддержки принятия решений, способной оперативно реагировать на изменения внешней и внутренней среды.
4. Определение уровня экономической безопасности компании на основе анализа рисков и факторов внешней и внутренней среды:
  - Оценить влияние рисков на ключевые показатели эффективности бизнеса, такие как прибыль, рентабельность и ликвидность.
  - Классификация рисков и факторов по степени их влияния на финансовую безопасность компании.
5. Исследование и оценка уровня финансовой устойчивости организации:
  - Определение и анализ ключевых показателей экономической устойчивости.
  - Детальный анализ текущей ситуации в компании с учетом выявленных факторов и рисков.
6. Разработка управленческих решений и рекомендаций, а также корректировка основ управления рисками предприятия, включает в себя ряд важных шагов:
  - Выделение ключевых показателей и проведение анализа текущего состояния компании с учетом выявленных факторов и рисков, что позволяет определить наиболее значимые аспекты для управленческих решений.
  - Корректировка основ управления предприятием с учетом принципов управления, целей, функций и методов управления, направленных на обеспечение экономической безопасности, что способствует адаптации стратегии управления к текущим вызовам и изменениям во внешней среде.

Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой эффективное средство разработки стратегии управления предприятием с целью повышения эффективности его деятельности, обеспечения стабильности и устойчивости в условиях переменной рыночной конъюнктуры. Этот механизм позволяет компании адаптироваться к изменяющимся условиям, минимизировать риски и обеспечивать устойчивое развитие. Для более полного понимания данного механизма, рассмотрим его структуру более подробно [12]:

- Определение стратегии, цели и основных функций предприятия. На данном этапе разрабатывается общая концепция деятельности предприятия, определяются его основные направления работы.

– Анализ ключевых факторов и возможных рисков. На данном этапе проводится тщательное исследование внешних и внутренних аспектов деятельности предприятия с целью выявления потенциальных угроз и рисков.

– Изучение экономической устойчивости предприятия. Этот этап включает в себя детальный анализ финансовых показателей, оценку конкурентоспособности и изучение рынков сбыта и прочих факторов.

– Формулирование управленческих решений и рекомендаций. Основываясь на проведенном анализе, мы разрабатываем предложения по повышению экономической безопасности предприятия, а также вырабатываем меры для снижения рисков и устранения потенциальных угроз.

– Комплексный анализ внешней и внутренней среды. На этом этапе проводится исследование рынка, анализ конкурентов, изучение потребностей потребителей и других факторов, касающихся окружающей среды и внутренних процессов предприятия.

Для обеспечения экономической безопасности предприятия используются разные инструменты, которые включают в себя:

– Управленческие инструменты – это процессы и практики, которые помогают эффективно управлять предприятием. Сюда входят кадровая политика, стратегическое планирование и управление рисками.

– Технические инструменты – это технологии и системы, которые обеспечивают безопасность и защиту информации, улучшают материально-техническую базу. Это могут быть системы безопасности, защиты информации, техническое обслуживание оборудования и т. д.

– Финансовые инструменты – это методы и инструменты, используемые для управления финансами предприятия. Они включают финансовый анализ, бюджетирование, управление рисками (страхование, хеджирование), диверсификацию портфеля и другие.

Эти инструменты взаимодействуют друг с другом для обеспечения экономической безопасности предприятия и помощи ему в достижении своих целей. Использование разнообразных методов и инструментов позволяет предприятию адаптироваться к изменяющимся условиям и минимизировать риски, что в конечном итоге способствует его устойчивому развитию.

### 3. Выводы

Эффективно функционирующая и регулярно совершенствующаяся система обеспечения экономической безопасности является ключевым фактором успешного функционирования и устойчивого развития предприятия. Такая система позволяет предприятию сохранять стабильное финансовое положение, противостоять влиянию негативных факторов и угроз, как внешних, так и внутренних, и успешно конкурировать на рынке.

Экономическая безопасность также способствует долгосрочному устойчивому развитию предприятия, поскольку она позволяет обеспечить эффективное использование ресурсов, минимизировать риски и предотвратить возможные потери. Это, в свою очередь, позволяет предприятию достигать своих стратегических и операционных целей и получать конкурентные преимущества на рынке.

В целом, экономическая безопасность является неотъемлемой частью успешного управления предприятием и его долгосрочного финансового благополучия. Постоянное стремление к улучшению системы обеспечения экономической безопасности и адаптация к меняющимся условиям являются важными элементами для достижения устойчивого развития предприятия в современной динамичной бизнес-среде.

### Литература

1. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» // *Собрание законодательства РФ*, 15.05.2017, «20, ст. 2902.
2. Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации"
3. *Экономическая безопасность России: общий курс: учебник / под ред. В.К. Сенчагова. – 2-е изд. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2012. – 815 с.: ил.*
4. Бобарыкина Е.Н., Черненко Н.Г. Генезис понятия «экономическая безопасность предприятия» // *Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2017. – №2(22). – С. 4-21.*

5. *Теоретико-методологические основы совершенствования правового обеспечения экономического обеспечения безопасности* / Н. С. Минько [и др.]; под общ. ред. Н. С. Минько; Национальная академия наук Беларуси. Институт экономики. - Минск: Бсларуская навукa, 2023. - 261 с.
6. Гурский, В. Л. *Глобальные вызовы в современной экономике* / В. Л. Гурский / *Вест. Нац. акад. Наук Беларус. Сер. гуманитар. наук.* — 2021. - Т. 66. — № 4. - С. 487-497
7. *Экономическая и национальная безопасность: учебник* / Л.П. Гончаренко. – М. : Экономика, 2007. – 543 с.
8. *Экономическая безопасность государства: учебное пособие* / А.А. Жариков; Северо-Западный институт (филиал) Ун-та имени О. Е. Кутафина (МГЮА). - Вологда, 2021. -74 с.
9. Сушкова И.А. *Анализ и оценка финансовой безопасности в условиях глобализации // Проблемы экономической безопасности: глобальные и региональные аспекты: монография / под ред. А.В. Карпушкиной. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. – 365 с.*
10. *Экономическая безопасность: учебник для вузов / под общ. ред. Л.П.Гончаренко, Ф.В.Акулинина. – М: Издательство Юрайт, 2016. – 478 с. – (Серия: Специалист).*
11. Старовойтов В. Г., Старовойтов Н. В. *Система управления рисками и мониторинг экономической безопасности российской федерации: федеральный уровень, первый опыт. Развитие и безопасность.* 2019. № 4. С. 26-35.
12. *Экономическая теория: Учебник / Под ред. И.П. Николаевой. – М.: Проспект, 2010. – 576 с.*

#### References:

1. *Ukaz Prezidenta RF ot 13.05.2017 № 208 «O Strategii ekonomicheskoy bezopasnosti Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda» // Sobranie zakonodatel'stva RF, 15.05.2017, «20, st. 2902.*
2. *Ukaz Prezidenta RF ot 31.12.2015 № 683 "O Strategii nacional'noj bezopasno-sti Rossijskoj Federacii"*
3. *Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii: obshchij kurs: uchebnik / pod red. V.K. Sencha-gova. – 2-e izd. – М.: BINOM. Laboratoriya znaniy, 2012. – 815 s.: il.*
4. Bobarykina E.N., CHernenoko N.G. *Genezis ponyatiya «ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya» // Modeli, sistemy, seti v ekonomike, tekhnike, prirode i obshchestve. – 2017. – №2(22). – S. 4-21.*
5. *Teoretiko-metodologicheskie osnovy sovershenstvovaniya pravovogo obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti / N. S. Min'ko [i dr.]; iod obshch. red. N. S. Min'ko; Nacional'naya akademiya nauk Belarusi. Institut ekonomiki. - Minsk: Bslaruskaya navuka, 2023. - 261 s.*
6. *Gurskij, V. L. Global'nye vyzovy v sovremennoj ekonomike / V. L. Gurskij / Ves. Nac. akad. Nauk Belarus. Ser. gumanitar. nauk. — 2021. - T. 66. — № 4. - S. 487-497*
7. *Ekonomicheskaya i nacional'naya bezopasnost': uchebnik / L.P. Goncharenko. – М. : Ekonomika, 2007. – 543 s.*
8. *Ekonomicheskaya bezopasnost' gosudarstva: uchebnoe posobie / A.A. ZHarikov; Seve-ro-Zapadnyj institut (filial) Un-ta imeni O. E. Kutafina (MGYUA). - Vologda, 2021. -74 s.*
9. *Sushkova I.A. Analiz i ocenka finansovoj bezopasnosti v usloviyah globaliza-cii // Problemy ekonomicheskoy bezopasnosti: global'nye i regional'nye aspekty: monografiya / pod red. A.V. Karpushkinoy. – CHelyabinsk: Izdatel'skij centr YUUrGU, 2018. – 365 s.*
10. *Ekonomicheskaya bezopasnost': uchebnik dlya vuzov / pod obshch. red. L.P.Goncharenko, F.V.Akulinina. – М: Izdatel'stvo YUrajt, 2016. – 478 s. – (Seriya: Specialist).*
11. *Starovojtov V. G., Starovojtov N. V. Sistema upravleniya riskami i monito-ring ekonomicheskoy bezopasnosti rossijskoj federacii: federal'nyj uroven', per-vyj opyt. Razvitie i bezopasnost'. 2019. № 4. S. 26-35.*
12. *Ekonomicheskaya teoriya: Uchebnik / Pod red. I.P. Nikolaevoy. – М.: Prospekt, 2010. – 576 s.*