УДК 364.1

ГУСЕЙНОВ ГАДЖИ МАГОМЕДКАМИЛОВИЧ

к.и.н., доцент кафедры теории и истории
социальной работы социального факультета
Дагестанского государственного университета,
Республика Дагестан, г. Махачкала.
e-mail: gadgi_botlih@mail.ru

ИСМАИЛОВА РАБИЯТ АБДУЛКАДЫРОВНА

магистр 1 года обучения дневного отделения социального
факультета Дагестанского государственного университета,
Республика Дагестан, г. Махачкала

ОМАРОВА ХАДИЖАТ ЗУБАЙЛОВНА

магистр 1 года обучения дневного отделения социального
факультета Дагестанского государственного университета,
Республика Дагестан, г. Махачкала.

НАЖМУДИНОВ ГАДЖИ ИМАМУТДИНОВИЧ

студент 3 курса дневного отделения социального
факультета Дагестанского государственного университета,
Республика Дагестан, г. Махачкала

ВЛИЯНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ НА ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Аннотация. В статье рассматривается роль национальных проектов в повышении качества жизни населения Российской Федерации в общем, и Республики Дагестан, в частности. Отмечается, что несмотря на то, что национальные проекты являются инициативой федеральных властей, их реализация невозможна без активного участия субъектов РФ. Обоснована зависимость качества жизни в регионах от определения целевых показателей и объема выделяемых ресурсов для их достижения. В работе дана оценка преимуществ и недостатков нацпроектов через призму социальной сферы, а также проведен анализ некоторых достижений и провалов в их реализации в Республике Дагестан.

Ключевые слова: национальный проект, качество жизни населения, стратегические цели, социальная сфера.

GUSEYNOV GADZHI MAGOMEDKAMILOVICH

Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of
Theory and History of Social Work of the Social Faculty
Dagestan State University, Republic of Dagestan, Makhachkala.
e-mail: gadgi_botlih@mail.ru

ISMAILOVA RABIYAT ABDULKADYROVNA

Master of 1 year of full-time study
at the Social Faculty of Dagestan State University,
Republic of Dagestan, Makhachkala

OMAROVA KHADIZHAT ZUBAILOVNA

Master of 1 year of full-time study at the Social Faculty of Dagestan
State University, Republic of Dagestan, Makhachkala.

NAZHMUDINOV GADZHI IMAMUTDINOVICH

3rd year full-time student of the Social Faculty of Dagestan State University,

THE IMPACT OF NATIONAL PROJECTS ON IMPROVING QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION: REGIONAL ASPECT

Abstract. *The article examines the role of national projects in improving the quality of life of the population of the Russian Federation in general, and the Republic of Dagestan in particular. It is noted that despite the fact that national projects are an initiative of the federal authorities, their implementation is impossible without the active participation of the subjects of the Russian Federation. The dependence of the quality of life in the regions on the definition of targets and the amount of resources allocated to achieve them is substantiated. The paper assesses the advantages and disadvantages of national projects through the prism of the social sphere, as well as analyzes some of the achievements and failures in their implementation in the Republic of Dagestan.*

Keywords: *national project, quality of life*

1. Введение. 7 мая 2018 г. Президент Российской Федерации В.В. Путин подписал Указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». В этом указе на ближайшие годы были определены 9 национальных целей развития государства. Для реализации поставленных целей Правительство РФ вместе с региональными органами власти должно разработать нацпроекты. Правительством РФ и региональными органами власти была проведена работа, по результатам, которой 11 февраля 2019 г. было создано 13 национальных проектов, сгруппированных по трём направлениям. Первое направление связано с человеческим капиталом, второе с комфортной средой для жизни, а третье с экономическим ростом.[1]. Для дальнейшего оптимального развития РФ был принят и вступил в действие Указ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Данный указ направлен на инновационное развитие России, на улучшение качества жизни населения, создания комфортных условия для жизни, для раскрытия потенциальных возможностей каждого человека.

В Указе изложены главные национальные цели, а именно защита населения, здоровье и благополучие людей, предоставление возможностей для реализации способностей и талантов, условий для эффективного и успешного предпринимательства, трансформация системы управления. [2]

Ожидается, что к 2030 году продолжительность жизни в РФ увеличится до 78 лет, а уровень бедности сократится вдвое. Помимо этого, к 2030 году планируется количество людей, регулярно занимающихся спортом довести до 70%. Также планируется к 2030 году войти в десятку стран мира по общему образованию и по объему научно-исследовательских и экспериментальных работ. Должно быть увеличено количество людей, участвующих в волонтерской деятельности – до 15% от доли россиян. Кроме того к 2030 году планируется улучшить жилищные условия 5 млн. семей каждый год, увеличить строительство жилья до 120 млн. кв. м в год. [3]

Как видим эти простые, но в то же время очень амбициозные цели направлены в первую очередь на повышение качества жизни населения страны и ее регионов. Пока идет только формирование концепции качества жизни. Так исследователем В. Бобковым предложено подготовить федеральную программу по качеству жизни, социальные программы, региональные программы качества жизни.

Набор ключевых элементов, связанных с качеством жизни представлены на рис.1 [4]

Считаем, что основным инструментом повышения качества жизни населения являются национальные проекты. Однако, следует отметить, что понятие общеустановленного понятия «национальный проект» нет.[5] Исходя из международного опыта национальный проект представляет собой комплексную программу, для реализации которой необходимы большие государственные средства на начальном этапе развития. К таким проектам относятся проекты, связанные с космосом, атомной энергетикой, развитием искусственного интеллекта, вывод таких важных отраслей как образование и здравоохранение на новый уровень и т.д. [6]

Учеными Балашовым А.И. и Роговой Е.М. было выдвинуто определение, что национальный проект это составная часть социально-экономической стратегии, имеющая свою структуру, в которую входят цели, этапы, механизмы, необходимые для достижения поставленной цели. .

Рис.1. Набор ключевых элементов, связанных с качеством жизни.

2. Основная часть. Эффективное освоение бюджетных средств на основе скоординированной деятельности органов власти является основной целью нацпроекта. Структура включающая индикаторы и критерии представляет собой национальный проект. Цели нацпроекта определяются критериями, аспекты достижения целей определяются индикаторами. Оба показателя используются для того, чтобы контролировать проект. Оба показателя варьируются исходя из реализации того или иного проекта.

Преимущества и недостатки нацпроектов представлены в табл. 1.

Таблица 1

Плюсы	Минусы
Внедрение инновационных технологий в сферу общественной жизни	Необходимость высокого уровня финансовой поддержки со стороны федеральных властей (больше половины)
Создание новых рабочих мест	Сложность однородной реализации национального проекта на всей территории страны
Общее повышение качества жизни населения, уровня образованности	Качество жизни увеличивается только у тех слоев, которые непосредственно сталкиваются с реализацией проектов на практике
Возможность региона привлечь финансирование из вне (повысить свою инвестиционную привлекательность)	Отсутствие реализации проектов в отдаленных регионах страны из-за коррупции и лени чиновничьего аппарата

Добиться лучшего социально-экономического положения в государстве является основной целью национальных проектов. Мы считаем, что среди всех проектов, основными проектами, которые направлены на улучшение качества жизни людей являются национальные проекты «Образование» и «Здоровье». Следует отметить, что все национальные проекты носят некоммерческий характер.

Национальный проект «Образование» направлен на обеспечение равных возможностей в получении образования, независимо от того, где ребенок находится. Для того, чтобы дать де-

тям равные возможности во всех уголках страны новые школы обеспечиваются современной техникой, высокоскоростным интернетом, а в селах ведется строительство центров цифрового и гуманитарного профилей "Точка роста". Кроме того, ведется модернизация действующих школ, которым необходимо обновление. Так, было открыто сто шестьдесят организаций общеобразовательной направленности в 2020 году на 102 тысячи мест. Центр "Точка роста" работает в 5000 сельских школ. В 15,5 тысяч школ провели высокоскоростной интернет, а 7,9 тысячи школ оснастили новой техникой для обучения.

Кроме того на основе вузов планируется в рамках проекта открыть "Дом научной коллаборации" (ДНК), в которых школьникам предоставят возможность поучаствовать в решении научных задач вместе с учеными и даже внести свой вклад в научные исследования. На сегодняшний день открылось тридцать таких центров. В них работают 38 201 человек, что больше заявленного вначале показателя более чем в два раза.

Созданный центр для талантливых детей "Сириус" поможет детям раскрыться, развивать свой талант и определиться с будущей профессией. Проживание детей в Центре бесплатное и работает центр весь год.

На основе центрального "Сириуса" в регионах действуют центры выявления и развития талантов детей. Таких центров уже пятьдесят. А к 2024 году в рамках национального проекта планируется открыть во всех регионах. В таких центрах получили образование более 399 тысяч детей в 2020 году.

Также в рамках нацпроекта оказывается помощь семьям с детьми. Помощь психолого-педагогического, методического и консультативного характера была оказана более 2 млн родителей в 2020 году. В регионах 163 центра, предоставляют консультационные услуги.

Нацпроект "Семейная ипотека" дает возможность семьям взять в ипотеку жилье до 6% годовых, что гораздо выгоднее рыночных условий. Такие условия предоставляются семьям, у которых с 1 января 2018 года родился второй ребенок или ребенок был усыновлен. Также такую льготную ставку предоставляют семьям, где растет ребенок-инвалид. И в таком случае 201 год не учитывается, ребенок может быть рожден и раньше. При этом и родитель, оформляющий ипотеку по льготной ставке и ребенок должны быть гражданами РФ. Кроме того первоначальный взнос в ипотеке был уменьшен с 20% до 15%.

В 2020 году в рамках нацпроекта образование стало доступным большей части населения, всем гражданам, достигшим 50 лет и старше, а также тем людям кто, находится в особых категориях и выходят на пенсию досрочно.

Ключевым национальным проектом стал проект «Здоровье», основная цель которого улучшить качество и доступность предоставляемых медицинских услуг.

Новая модель "Бережливое производство" в рамках нацпроекта была создана и тиражирована 5000 поликлиник. В основе данной модели бережные технологии, направленные на то, чтобы повысить качество предоставляемых медицинских услуг, эффективно применять ресурсы, повысить удовлетворенность людей доступностью медицинских услуг.

Применение данной модели сократило время в течении которого люди ожидали своей очереди у регистратуры в три раза время и примерно на столько ожидание очереди к врачу. Такое сокращение времени уменьшило нагрузку на медсестер и врачей. У врачей остается больше времени на непосредственный прием пациента. Кроме того, процесс диспансеризации стал более удобным. Для его прохождения достаточно одного-двух посещений поликлиник. Ранее на процесс диспансеризации приходилось пять посещений.

В регионах заработали передвижные медицинские комплексы. Их количество составило более 1000. Кроме того в регионах отстроено 350 ФАПов и амбулаторий. В рамках нацпроекта были созданы 75 вертолетных площадок для санитарной авиации. Также предоставлялась медицинская помощь в 224 центрах амбулаторной онкологической помощи, располагающихся в 67 регионах, при планировании 221 центра. Система маршрутизации онкологических пациентов также сильно изменилась. Сократились сроки обследования онкологических больных, и пациенты стали получать помощь по месту жительства без дополнительной госпитализацией. Кроме того в программу по оснащению новым современным оборудованием входят региональные сосудистые центры и первичные сосудистые отделения. (128 сосудистых центров и 21 первичных сосудистых отделений)

Также в РФ на 8,3% снизилась младенческая смертность в 2020 года в сравнении с 2019 годом. В 2020 году 14 млн. граждан на портале Госуслуг использовали личный кабинет пациента, что позволило им легко записаться на прием к врачу и даже получить электронный рецепт.

Основная цель национального проекта заключается в том, чтобы увеличить среднюю продолжительность жизни населения и поддержать семьи, особенно многодетные и те, кто планирует рождение детей.

С 1 января 2020 года право на материнский капитал получили семьи, в которых родился первый ребенок. С 15 апреля получить сертификат на материнский капитал стало проще, через портал Госуслуг. Информация о получении сертификата матери получают в личном кабинете портала Госуслуг. С 2021 года изменился и размер материнского капитала. На первого ребенка он составил 483 882 рублей, а на второго 639 432. При ситуации, когда семья материнский капитал не получала на первого ребенка, выдается дополнительная плата в размере 155 550 рублей.

Так в рамках национального проекта, если с 1 января 2018 года в российской семье с низким доходом родились или были усыновлены дети, то государством выплачивается на первого, третьего и последующих детей по достижении ими трех лет выплаты. Выплаты на второго ребенка по достижении им трех лет выплачиваются из средств материнского капитала.

Помимо этого, оказывается помощь и бесплодным парам, которым по полису ОМС в рамках национального проекта предоставляется бесплатно экстракорпоральное оплодотворения (ЭКО), если ее назначил врач, у которого лечится семейная пара. Таким образом, данная услуга стала доступной каждой российской семье.

Ключевая роль в национальных проектах отводится регионам. Поскольку именно в регионах создается система внедрения национального проекта, координирующая все органы местного самоуправления, экспертные и общественные организации. В определенных случаях помимо региональных офисов, осуществляющих проектную деятельность, создают и консультативные органы.

На практике, в каждом субъекте работают несколько десятков региональных проектов.

Глава Республики Дагестан заявил, что важнейшим фактором развития дагестанской экономики является достижение национальных целей, предусмотренных Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Дагестан, наряду с другими регионами, начиная с 2019 года принимает участие в реализации всех 12 национальных проектов. Особое место в нацпроектах отводится социальному блоку, так как он отвечает за качество жизни населения республики. [8]

В рамках нацпроекта «Здравоохранение» было открыто 20 ФАПов, 55 медицинских учреждений были оснащены 2 магнитно-резонансными и 2 компьютерными томографами, передвижными мобильными медицинскими комплексами. Была решена проблема, связанная с переоснащением медицинских учреждений республики. Медицинские учреждения были оснащены 85 комплектами серверного оборудования. Это было сделано, для того, чтобы подключить диагностическое оборудование к центральному архиву медицинских изображений (ЦАМИ). В 22 медицинских учреждениях скорой медицинской помощи была внедрена координационно-информационная система, которая теперь позволит 48 отделениям скорой помощи работать в единой информационной системе.

В рамках нацпроекта «Образование» было открыто в 2020 году шесть школ на 1 744 учеников. Кроме того в рамках проекта открыт технопарк «Кванториум» и центры образования «Точка роста», «ИТ-куб». С целью проведения мероприятий, связанных с цифровым образованием 102 школы были оснащены высокотехнологичным оборудованием. Также в десяти спортивных залах были проведены ремонтные работы в девяти районах, в 110 спортивных стадионов был поставлен спортивный инвентарь в 33 муниципальных образованиях. В регионе создан центр развития добровольчества (волонтерства).

Что касается качества жизни населения, то Дагестан неоднократно оказывался в конце рейтингов по качеству жизни и социально-экономическому развитию. Так, по результатам исследований качества жизни в регионах России в 2019 году РИА "Рейтинг", Республика заняла 64-

е место из 85. [9]

Экономическая ситуация и социальное положение в регионе анализировалась на базе 70 показателей. Проблемы уровня и качества жизни являются наиболее актуальными. Среди таких проблем низкие доходы населения, разделение людей по уровню дохода, рост кредитной задолженности населения перед банками, отсутствие качественной питьевой воды, перебои с поставкой электроэнергии и газа и т.д.

Все эти проблемы влияют на качество жизни населения республики и определяют направленность национальных проектов. На ближайшие три года такими проектами стали «Жилье и городская среда», «Демография», «Безопасные и качественные дороги», «Здравоохранение». Комплекс показателей, влияющих на качество жизни состоит из:

- роста числа городов, с благоприятной для проживания средой (с 3 до 6);
- улучшения жилищных условий семьям на 23,3%;
- роста количества людей, занятых в малом и среднем бизнесе на 28 %;
- роста продолжительности жизни с 73,4 лет до 78,4;
- снижением вдвое уровня бедности.

Данные прогнозы оптимистичны, но мы думаем, что из-за сложной макроэкономической ситуации в стране невозможно своевременно достичь некоторых показателей.

Анализ данных предоставлен проектным офисом, осуществляющим координационные работы по нацпроектам «Демография», «Культура», «Безопасные и качественные автомобильные дороги» являющиеся ведущими в реализации поставленных задач.

Несмотря на это, люди считают по приоритетности, что на первое место надо ставить проект «Здоровье». Практика показывает, что инфраструктура медицинских учреждений в муниципальных районах республики находятся в изношенном состоянии, несмотря на предпринимаемые меры Министерством здравоохранения Республики Дагестан по укреплению материальной базы лечебных учреждений. По данным министерства за последние десятилетия численность учреждений, требующих капитального ремонта, уменьшается. Так, в 2010 году их было 335, в 2020 – 130. За десять лет для 42 муниципальных районов и 10 городских округов республики, в которых функционирует в среднем по 10 лечебных учреждений, включая больницы, поликлиники, родильные дома, фельдшерско-акушерские пункты, стоматологии, процесс обновления учреждений протекает медленно.

В связи с распространением коронавирусной инфекции возникла проблема не обеспеченностью лекарственными препаратами, нехваткой кадров, отсутствие достаточного количества коек.

В республике койками обеспечены стационары на 29 % ниже, чем в РФ и на 17,9 % в сравнении с СКФО. Что, делает уровень госпитализации в больницы очень высоким. При росте численности населения (ежегодный рост количества родов) к 2022 году приведет к значительной перегрузке существующей коечной сети почти в 2 раза. Так акушерский фонд стационаров перегружен на 35,2%.

Обеспеченность врачами сельских медицинских организаций крайне низкая и составляет 17,5 врача на 10 тыс. населения. Согласно официальным данным Министерства здравоохранения, наиболее не укомплектованы лечебные учреждения Гунибского, Докузпаринского, Дахадаевского, Чародинского, Левашинского, Магарамкентского районов, а также городов Кизляра, Кизилюрта, Буйнакска. Значительный дефицит кадров отмечается среди врачей: анестезиологов-реаниматологов, функциональной диагностики, подростковых кабинетов, диабетологов, аллергологов-иммунологов, травматологов, нейрохирургов, эндоскопистов, детских онкологов, детских эндокринологов, фтизиатров, детских психиатров, наркологов, психотерапевтов, врачей-лаборантов.

Вопрос нехватки медицинских кадров в сельских поселениях был решен Министерством здравоохранения путем реализации программы «Земской доктор». Так, по состоянию на 2021 год, в сельской территории по программе работает 216 медицинских работников. С 2019 года их количество возросло на 12%.

Осуществление в рамках нацпроекта «Здравоохранение» мероприятий, ориентированных на обновление и укрепление материально-технической инфраструктуры медицинских учреждений, позволит решить следующие проблемы:

Таблица 2

Достижения	Провалы
Проект «Образование»	
<ul style="list-style-type: none"> – внедрение инновационных методов обучения и воспитания; – обновление технической базы; – повышение мотивации работников образования; – строительство учреждений дошкольного образования; – создание и поддержка волонтерских организаций; – поддержка молодых специалистов посредством внедрения адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ. 	<ul style="list-style-type: none"> – все еще сохраняется большой дефицит мест в детских дошкольных учреждениях; – диспропорции в обеспечении местами в общеобразовательных учебных заведениях; – нехватка специалистов в сельских школах.
Проект «Жилье и городская среда»	
<ul style="list-style-type: none"> – повышение комфортности городской среды, индекс качества городской среды вырос на 30%; – увеличились ежегодные объемы ввода в эксплуатацию жилья; – рост объемов субсидирования программ поддержки жилищного строительства. 	<ul style="list-style-type: none"> – низкие темпы сокращения непригодного для проживания жилищного фонда; – низкая доступность жилья для малообеспеченных семей; – малые объемы строительства социального жилья
Проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»	
<ul style="list-style-type: none"> – система поддержки фермеров и развитие сельскохозяйственной кооперации; – улучшение условий ведения предпринимательской деятельности; – финансовая и административная поддержка частного предпринимательства 	<ul style="list-style-type: none"> – недостаточное внимание к молодым предпринимателям; – монополизация некоторых направлений бизнеса; – бюрократия; – коррупция.
Проект «Здоровье»	
<ul style="list-style-type: none"> – внедрение высокотехнологичной медицинской помощи; – увеличение числа ФАП; – сокращение времени ожидания оказания медицинской помощи. 	<ul style="list-style-type: none"> – отставание темпов роста заработной платы от темпов роста инфляции; – повышение интенсивности труда медицинских работников; – нехватка персонала, особенно «узких» специалистов, терапевтов; – недоступность многих видов медицинских услуг в сельских населенных пунктах

Рис. 2. Показатели нацпроекта «Здравоохранение» в РД

3. Выводы. В целом, проведенный анализ позволил нам выявить и систематизировать некоторые достижения и провалы в результате реализации национальных проектов в Республике Дагестан. (табл. 2)

Таким образом, как показала практика, важность национальных проектов для Дагестана безусловна, поскольку они улучшают качество жизни населения и в целом социально-экономическое положение республики. Они решают вопросы социально-значимого характера и с их помощью возможно привлечь инвестиции и бизнес в регионе, что несомненно скажется на

Литература

1. <http://publication.pravo.gov.ru/>
2. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года" <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74304210/>
3. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognoz_sotsialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_na_period_do_2030_goda_.html (дата обращения 14.10.2021)
4. Бобков, В.Н. Методологический подход всероссийского центра уровня жизни к изучению и оценке качества и уровня жизни населения // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: экономика и управление. - 2009. - №2. - С. 26-36.
5. Иванов О.Б., Бухвальд Е.М. Национальные проекты России: региональное измерение // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. - 2019. - №1. - С. 37-53.
6. Бедняков А.С., Мизурин Л.А., «Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета» по итогам Петербургского международного экономического форума – 2019. <https://roscongress.org/>
7. Балашиов А.И., Рогова Е.М. Управление проектами. - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-431784> (дата обращения 26.10.2021).
8. Современное состояние и перспективы социально-экономического развития Республики Дагестан // Аналитический вестник. - № 4 (764), Москва. - 2021.
9. Источник: © Кавказский Узел <https://www.kavkaz-uzel.eu/articles/361401/>
10. Информация о реализации национальных проектов на территории Республики Дагестан в 2020 году и задачах на 2021 год/ <http://www.e-dag.ru/>

References:

1. <http://publication.pravo.gov.ru/>
2. Ukaz Prezidenta RF ot 21 iyulya 2020 g. № 474 "O nacional'nyh celyah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda" <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74304210/>
3. Prognoz social'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda. - [Elektronnyj resurs]. - Rezhim dostupa: <https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/>

- prognoz_sotsialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_na_period_do_2030_goda.html* (data obrashcheniya 14.10.2021)
4. Bobkov, V.N. Metodologicheskij podhod vsrossijskogo centra urovnya zhizni k izucheniyu i ocnke kachestva i urovnya zhizni naseleniya // *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: ekonomika i upravlenie*. – 2009. – №2. – S. 26-36.
 5. Ivanov O.B., Buhval'd E.M. Nacional'nye proekty Rossii: regional'noe izmerenie // *ETAP: ekonomicheskaya teoriya, analiz, praktika*. - 2019. - №1. - S. 37-53.
 6. Bednyakov A.S., Mierin' L.A., «Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta» po itogam Peterburgskogo mezhdunarodnogo ekonomicheskogo foruma – 2019. <https://roscongress.org/>
 7. Balashov A.I., Rogova E.M. Upravlenie proektami. – [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-431784> (data obrashcheniya 26.10.2021).
 8. Sovremennoe sostoyanie i perspektivy sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Dagestan// *Analiticheskij vestnik*. - № 4 (764) , Moskva. - 2021.
 9. Istochnik: © Kavkazskij Uzel <https://www.kavkaz-uzel.eu/articles/361401/>
 10. Informaciya o realizacii nacional'nyh proektov na territorii Respubliki Dagestan v 2020 godu i zadachah na 2021 god/ <http://www.e-dag.ru/>