

УДК: 339.9

**ТАЛИПОВА НИГОРА ТУЛКУНОВНА**

к.э.н., доцент кафедры «Международная экономика»  
Филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова в Ташкенте,  
e-mail: nigoratal@gmail.com

### УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИМИ РИСКАМИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

**Аннотация.** *Цель работы.* Статья посвящена анализу внешнеэкономических рисков на современном этапе. *Метод или методология проведения работы.* Методология исследования основывается на применении ряда научных методов: использование системного подхода в исследовании основных взаимосвязей индикаторов развития экономики с внешнеэкономическими факторами, применение современных подходов к анализу внешнеэкономической деятельности, методы сопоставлений, факторный анализ. *Результаты.* К изучению проблем внешнеэкономического процесса нельзя подходить с позиций только экономической теории. В значительной степени эта тема уже разработана отечественными и зарубежными экономистами, изучающими тенденции развития мировой экономики. Но в то же время нельзя игнорировать временные изменения процесса, его роль в определенный период времени, место и функции, которые находятся в развитии и постоянно меняются. Под внешними рисками можно понимать возникновение определенного ущерба как самому экономическому процессу, так и последствиям внешнеэкономической деятельности. Следует подчеркнуть, что в макроэкономическом комплексе страны внешнеэкономическая деятельность считается особо рискованной, так как при ее реализации в экономические отношения вовлекается большое количество различных участников, и на ее реализацию влияют многие факторы национальной и внешнеэкономической деятельности. В частности, риски ВЭД в целом заключаются в том, что реальный приток денежных средств, а, следовательно, и ожидаемая рентабельность и эффективность при проведении операций, могут существенно отличаться от запланированных. При этом коммерческие риски выражаются в невозможности проведения требуемого платежа или его задержке из-за плохого финансового положения иностранного контрагента. На основе анализа ВЭД проведена идентификация рисков и их дифференциация на различные типы, что позволило обосновать возможные стратегии минимизации рисков, а также управления ими с целью снижения последствий и воздействия на экономику страны. В данной статье предлагается новый комплексный анализ тенденций, факторов и основных проблем развития внешнеэкономической деятельности в Узбекистане; выявлены основные факторы на основе изучения международного зарубежного опыта существующих внешних угроз и рисков и даны рекомендации по дальнейшему совершенствованию внешнеэкономической деятельности. *Область применения результатов.* Результаты исследования могут быть использованы при анализе и прогнозировании внешнеэкономической деятельности, а также использованы или приняты во внимание при формировании комплексного подхода к процессу управления внешнеэкономическими рисками при осуществлении экспортно-импортных операций путем проведения кампании в Узбекистане. **Выводы.** Каждая страна стремится к достижению устойчивых международных экономических отношений, поскольку они, во-первых, на международном уровне увеличивают национальный объем производства и доходы; и, во-вторых, это эффективное использование существующих ресурсов на основе спроса и предложения на рынке; в-третьих, это растущее влияние отечественных производителей в международных экономических отношениях. Таким образом, выбор стратегии управления рисками способствует устойчивому росту экспорта и импорта страны и в конечном итоге развитию и благосостоянию народа. **Ключевые слова:** внешнеэкономические риски, внешнеэкономическая деятельность, стратегии управления рисками, глобализация.

**TALIPOVA NIGORA TULKUNOVNA**

*Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department  
of international Economics, branch of Plekhanov  
Russian University of Economics in Tashkent,  
e-mail: nigoratal@gmail.com*

## MANAGEMENT OF FOREIGN TRADE RISKS AT PRESENT STAGE

**Abstract. Purpose of work.** The article is devoted to the analysis of foreign economic risks at the present stage. **Method or methodology of the work.** The research methodology is based on the use of a number of scientific methods: the use of a systematic approach to the study of the main relationships between economic development indicators and foreign economic factors, the use of modern approaches to the analysis of foreign economic activity, comparison methods, factor analysis. **Results.** The study of the problems of the foreign economic process cannot be approached from the standpoint of economic theory alone. To a large extent, this topic has already been developed by domestic and foreign economists who study trends in the development of the world economy. But at the same time, you cannot ignore the temporary changes in the process, its role in a certain period of time, the place and functions that are in development and are constantly changing. External risks can be understood as the occurrence of certain damage both to the economic process itself and to the consequences of foreign economic activity. It should be emphasized that in the country's macroeconomic complex, foreign economic activity is considered particularly risky, since its implementation involves a large number of different participants in economic relations, and its implementation is influenced by many factors of national and foreign economic activity. In particular, the risks of foreign economic activity in General are that the real cash inflow, and, consequently, the expected profitability and efficiency of operations, may differ significantly from the planned ones. At the same time, commercial risks are expressed in the inability to make the required payment or its delay due to the poor financial situation of the foreign counterparty. Based on the analysis of foreign economic activity, risks were identified and differentiated into different types, which allowed us to justify possible strategies for minimizing risks, as well as managing them in order to reduce the consequences and impact on the country's economy. This article offers a new comprehensive analysis of trends, factors and main problems of development of foreign economic activity in Uzbekistan; the main factors are identified based on the study of international foreign experience of existing external threats and risks and recommendations for further improvement of foreign economic activity are given. **The scope of the results.** The results of the study can be used in the analysis and forecasting of foreign economic activity, as well as used or taken into account in the formation of an integrated approach to the process of managing foreign economic risks in the implementation of export-import operations by conducting a campaign in Uzbekistan. **Conclusions.** Each country strives to achieve sustainable international economic relations, because they, first, at the international level, increase national output and income; and, second, it is the effective use of existing resources based on market demand and supply; and third, it is the growing influence of domestic producers in international economic relations. Thus, the choice of a risk management strategy contributes to the sustainable growth of the country's exports and imports and, ultimately, to the development and welfare of the people.

**Keywords:** foreign economic risks, foreign economic activity, risk management strategies, globalization.

---

**Введение.** Проблема анализа, оценки и предотвращения рисков внешнеэкономической деятельности является одной из актуальных проблем в экономике. Изменения, произошедшие в экономике Узбекистана и во всем мире за последние годы, выявили ряд дискуссионных проблем, которые имеют теоретический и прикладной характер и важны для устойчивого функционирования и развития экономического сектора. Одна из важнейших черт современной экономики – резкое возрастание роли процессов, происходящих в финансовом секторе. COVID-2019, несомненно, внес очень серьезные коррективы и может в случае неблагоприятного развития событий стать спусковым крючком для тяжелейшего экономического кризиса [1].

**Методы исследования.** За длительный период исследований экономических рисков ученые разработали огромное количество различных классификаций. В основном каждая из них

разрабатывается применительно к изучаемому объекту, относится к определенным группам или классам рисков, то есть к рискам, связанным с разными сферами. Так, например, Райзберг Б. А., Хизрич Р., Питере М. изучали предпринимательские риски [16, 23], Питере М. в основном исследовал инвестиционные риски [15], а Я. Миркин изучал финансовые риски [12]. В последнее время экономисты начали разрабатывать риски, которые обобщают экономические системы, дающие представление о разновидностях экономических рисков в целом.

Наибольший интерес представляет классификация, разработанная Осиповым Д. [14], который начал использовать термин «внешний» при изучении экономических рисков. Изучая деятельность предприятия, под «внешними» он подразумевал только те риски, которые сформировались вне предприятия, и в своей работе он не касался учета внешних рисков в масштабах национальной экономики.

По вопросу систематизации возможных внешнеэкономических угроз и рисков для экономики страны разные авторы предлагают различные варианты их классификации. Как правило, в первую очередь угрозы различают внутренние и внешние. Такое разделение – наличие угроз «внутри» и «снаружи» – не может быть устранено и поэтому неизбежно. В то же время между ними существует органическая связь. При содержательном рассмотрении внутренних и внешних угроз и их взаимосвязи необходимо проанализировать условия и факторы в экономике, которые создают благоприятную среду для развития негативных процессов во внешнеэкономической деятельности, инициируемых извне. Для устранения таких угроз следует использовать меры экономического управления, прогнозирования, планирования, контроля, методы социальной защиты [11, с. 83].

Основными внутренними угрозами экономической безопасности государства являются неэффективность системы управления и регулирования, неспособность многих предприятий к самосохранению и саморазвитию, слабая инновационная составляющая экономического развития, невозможность установить оптимальный баланс интересов и использовать опыт разрешения конфликтов.

Риски «провальных ситуаций», связанные с внутренними факторами, создающими угрозы, возникают из-за институциональной незавершенности рыночной экономики, сложной системы взаимоотношений в реальном секторе экономики с доминированием финансового сектора, отсутствия наработанных технологий взаимодействий между участниками рынка, неразвитость системы страхования рисков и т. д.

Недостаточно эффективная экономическая политика приводит к длительному сохранению внутренних угроз и повышает уязвимость национальной экономики перед внешними угрозами, связанными с развитием процессов глобализации. Например, неспособность производителей удовлетворить внутренний спрос неизбежно ведет к усилению зависимости экономики от внешнего рынка, прежде всего в отношении импорта продуктов питания, машин и оборудования. Резкое снижение цен на экспортируемые товары или, наоборот, резкое повышение цен на импортные товары представляют серьезную угрозу для национальной экономики в условиях высокой степени зависимости от внешнего рынка.

Оценка и анализ внешних угроз и рисков в контексте развития внешней торговли требуют разработки количественных и качественных параметров, наиболее полно характеризующих уровень возможных последствий глобального кризиса для конкретной страны. Устойчивое сбалансированное развитие экономики можно представить как соответствие результатов развития ВЭД страны ее экономическим интересам: чем выше соответствие, тем меньше внешних угроз.

Оценка угроз и рисков с учетом тенденций развития внешней торговли на основе определения пороговых показателей и анализа экспортно-импортной деятельности в соответствии с этими показателями не дает полной информации об уровне влияния угроз и рисков для национальной экономики. Целесообразно оценивать состояние экономического развития страны на основе как количественных показателей, так и анализа качества конкретного показателя, характеризующего внешнюю торговлю страны. Метод пороговых значений может использоваться для оценки таких показателей, как стоимость обслуживания государственного долга (в процентах от ВВП), отношение годового экспорта к внешнему долгу, отношение годового экспорта к платежам по обслуживанию внешнего долга, отношение официальных резервов к

импорту, т. е. общепризнанным показателям.

Проведенный анализ привел к выводу, что не существует устоявшихся критериев, позволяющих однозначно классифицировать все риски по ряду причин: специфика деятельности экономических объектов, различные проявления рисков и их различные источники. Тем не менее мы выделили наиболее общие риски, классифицированные по группам.

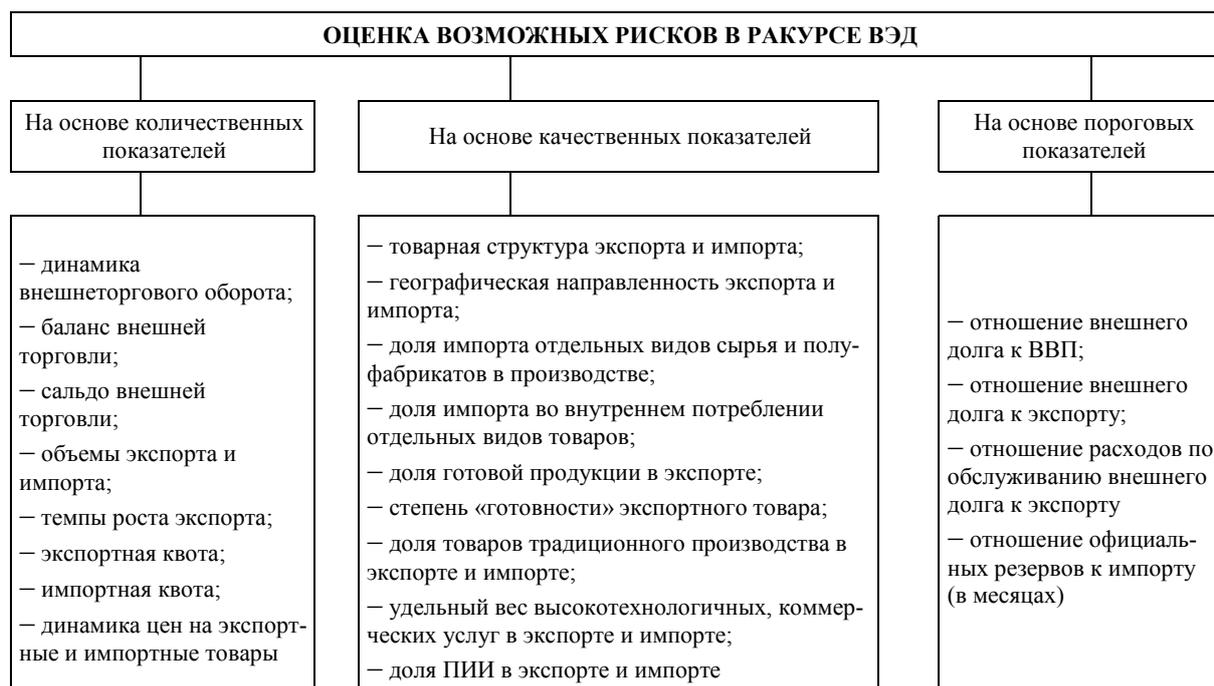
Ниже приведена классификация экономических рисков, систематизированная автором (табл. 1) [составлено на основе 3, 7, 9].

Таблица 1

### Классификация экономических рисков

Сложные риски	Простые риски
Риски неостребованности произведенной продукции	<p><b>Внешние</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– риск наступления нестабильной экономической ситуации (рост инфляции);</li> <li>– демографический фактор</li> </ul> <p><b>Внутренние</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– риск, связанный со сбытом готовой продукции (экспортом);</li> <li>– риск, связанный с организацией снабжения предприятия материальными ресурсами (импортом);</li> <li>– риск, связанный с организацией внешнеэкономического процесса;</li> <li>– риск, связанный с организацией рекламы произведенной экспортной продукции</li> </ul>
Риски неисполнения хозяйственных договоров (контрактов)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– риск задержки выполнения партнерами текущих договорных обязательств;</li> <li>– риск вхождения в договорные отношения с недееспособными и неплатежеспособными клиентами;</li> <li>– риск отказа партнера от заключения договора после проведения переговоров;</li> <li>– риск заключения производственной фирмой договоров на условиях, отличающихся от наиболее приемлемых либо отличных для фирмы и отрасли;</li> <li>– риск нанесения ущерба третьим лицам;</li> <li>– риск заключения контрактов на объемы текущего снабжения производства, не обеспеченные сбытом готовой продукции</li> </ul>
Риски усиления конкуренции и изменения конъюнктуры	<ul style="list-style-type: none"> <li>– риск, связанный с замедлением внедрения нововведений по сравнению с конкурентами;</li> <li>– риск, связанный с несовершенной маркетинговой политикой;</li> <li>– утечка конфиденциальной информации;</li> <li>– недобросовестность конкурентов, заключающаяся в использовании методов недобросовестной конкуренции;</li> <li>– появление на рынке производителей из других отраслей, предлагающих однотипные, взаимозаменяемые товары, способные удовлетворить спрос потребителей</li> </ul>
Риски возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов	<ul style="list-style-type: none"> <li>– изменение политики ценообразования у импортеров;</li> <li>– ошибки в анализе и прогнозировании конъюнктуры на рынках ресурсов;</li> <li>– уменьшение количества импортеров, из которых страна может выбирать наиболее экономичных;</li> <li>– риск дополнительных выплат за срочность выполнения работ и поставок;</li> <li>– риск потери прибыли в результате вынужденных перерывов в производстве</li> </ul>
Транспортные риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>– риск, связанный со своевременной доставкой грузов (сырья, материалов, готовой продукции);</li> <li>– риск, связанный с сохранностью грузов</li> </ul>
Риски потери имущества	<ul style="list-style-type: none"> <li>– риск потери имущества в результате аварий;</li> <li>– риск потери имущества в результате краж;</li> <li>– риск потери имущества в результате стихийных бедствий;</li> <li>– риск, связанный с отчуждением имущества в результате неправомерных действий местных органов власти или других собственников.</li> </ul>

Для оценки возможных угроз и рисков во внешнеэкономической сфере выделяют три группы показателей (рис. 1) [22].



*Рис. 1. Показатели внешнеэкономической деятельности.*

Первая и вторая группы данных характеризуют состояние внешнеторговой деятельности страны. Основными показателями здесь являются объемы и темпы роста экспорта и импорта, их товарно-географическая структура. Третья группа показателей связана с объемом официальных валютных резервов страны и внешнего долга.

Динамика рассматриваемых показателей влияет на привлечение иностранных инвестиций, необходимых для развития национальной экономики, и характеризует макроэкономическую стабильность страны.

Также в виде внешнеэкономических угроз могут действовать внутренние и внешние факторы. Их также можно разделить на прямые и косвенные.

Если внутренние факторы в большей степени зависят от внутренней ситуации и процессов, происходящих внутри государства, то внешние факторы в большей степени зависят от текущей ситуации в регионе, мире (особенно ситуации на мировом рынке) и отношения других стран к развитию ВЭД Узбекистана. Все эти факторы взаимосвязаны и влияют друг на друга (рис. 2) [составлено автором на основе 5, 18–20].

К прямым реальным угрозам, зависящим от внутренних факторов, можно отнести следующие:

- задержки выплаты платежей и малый объем привлеченного иностранного капитала в потенциальные экспортные отрасли национальной экономики;
- сложность функционирования совместных предприятий;
- рост цен на сырье и ресурсы;
- инфляция;
- нехватка квалифицированных экспертов;
- слабое маркетинговое обслуживание и неприглядный товарный вид.

К косвенным реальным угрозам, зависящим от внутренних факторов, отнесем следующие:

- недостаточная стабилизация банковско-финансовой системы;
- дефицит государственного бюджета;
- нехватка средств в иностранной валюте;
- ослабление связей между предприятиями;
- неуплата долгов предприятиями (рост кредиторских и дебиторских задолженностей);
- значительное снижение объемов производства;

- экономическая нестабильность;
- политическая нестабильность;
- военный и идеологический вакуум.

К прямым реальным угрозам, зависящим от внешних факторов, отнесем следующие:

- падение цен на мировом рынке на основные экспортные товары республики;
- отказ зарубежных импортеров закупать узбекистанскую продукцию.

К косвенным реальным угрозам, зависящим от внешних факторов, можно отнести следующие:

- ущемление интересов узбекистанских экспортеров;
- невыполнение обязательств со стороны поставщиков;
- недобросовестная конкуренция;

К возможным угрозам экономики из внешней и внутренней среды относятся следующие:

- экономическая нестабильность в регионе и на мировом рынке;
- военный и идеологический вакуум;
- изменение политической ситуации в стране и, как следствие, нарушение экономического

баланса системы;

- экологические катаклизмы.

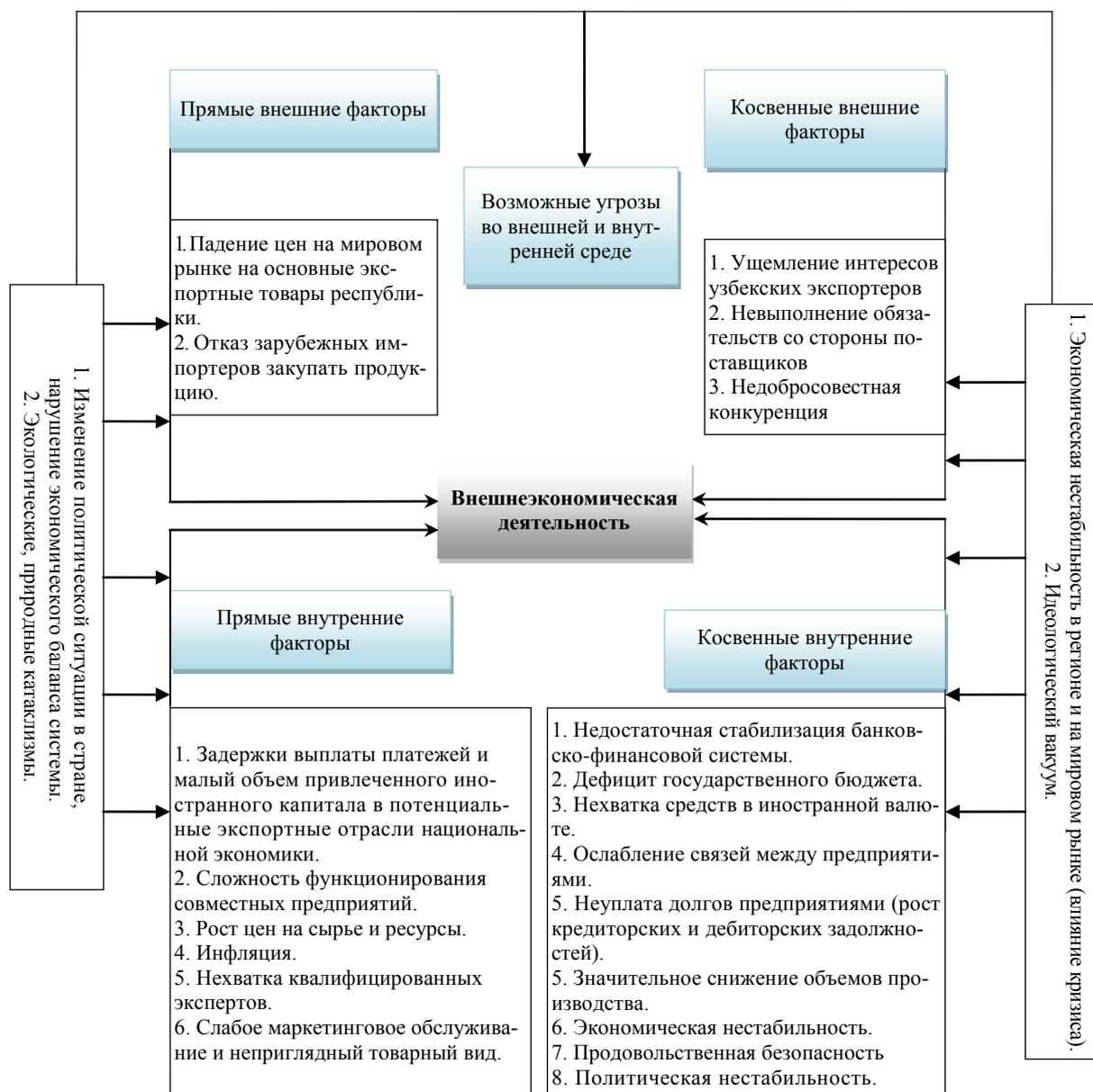


Рис. 2. Внутренние и внешние факторы, влияющие на внешнеэкономическую деятельность.

**Результаты.** Обобщая требования и положения современной экономической теории рисков, можно определить экономическую политику как рациональную, если она вытекает из целей и задач выбранной стратегии экономического развития, отличается гибкостью, обеспечивает активизацию как традиционных, так и новых факторов экономического роста, учитывает сложившиеся в экономике взаимосвязи, обеспечивает согласованность спроса и предложения, отвечает другим требованиям.

Полученные исследования носят универсальный характер. Вместе с тем специфика конкретного государства требует своего адекватного отражения и учета при формировании рациональной стратегии управления внешнеэкономической деятельностью. Ясно, чтобы обеспечить эффективное использование как традиционных, так и новых факторов экономического роста, необходимо иметь оценки потенциала, резервов роста каждого из них, а также методические наработки, позволяющие правильно выбрать инструменты и механизмы такой активизации. Обоснованность оценок целевых ориентиров на перспективу в значительной степени зависит от правильности выбора развивающихся стран, которые могут служить для Узбекистана и других развивающихся стран реалистичным эталоном в выработке рациональной политики.

Здесь следует учитывать то обстоятельство, что каждое направление экономической политики государства характеризуется конкретными показателями, по изменению которых можно судить о движении от одной стадии к другой. Основой для изменений в экономической политике служат изменения значений соответствующих индикаторов национальной экономики и конъюнктуры ее внешнего сектора. Исследования мирового опыта свидетельствуют, что макроэкономические индикаторы на каждом конкретном этапе имеют определенные пороговые значения.

В целях защиты национальных интересов в Республике Узбекистан действует система экспортного контроля. Существуют технические, фармакологические, санитарные, ветеринарные, фитосанитарные и экологические стандарты и требования в отношении ввозимых товаров, ведется контроль за их качеством. Предусматриваются защитные меры в отношении импорта товаров, их наиболее яркое проявление – растущие импортные пошлины. Несмотря на это в стране уделяется особое внимание вопросам совершенствования механизма управления внешнеэкономической деятельностью.

Внешнеэкономическая деятельность, в частности конечный результат реализуемой в стране политики в сфере внешней торговли, непосредственно будет влиять на уровень жизни населения.

По итогам января-февраля 2020 года внешнеторговый оборот республики достиг 5920,1 млн долл. США, который по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снизился на 190,0 млн долл. США (рис. 3) [2].

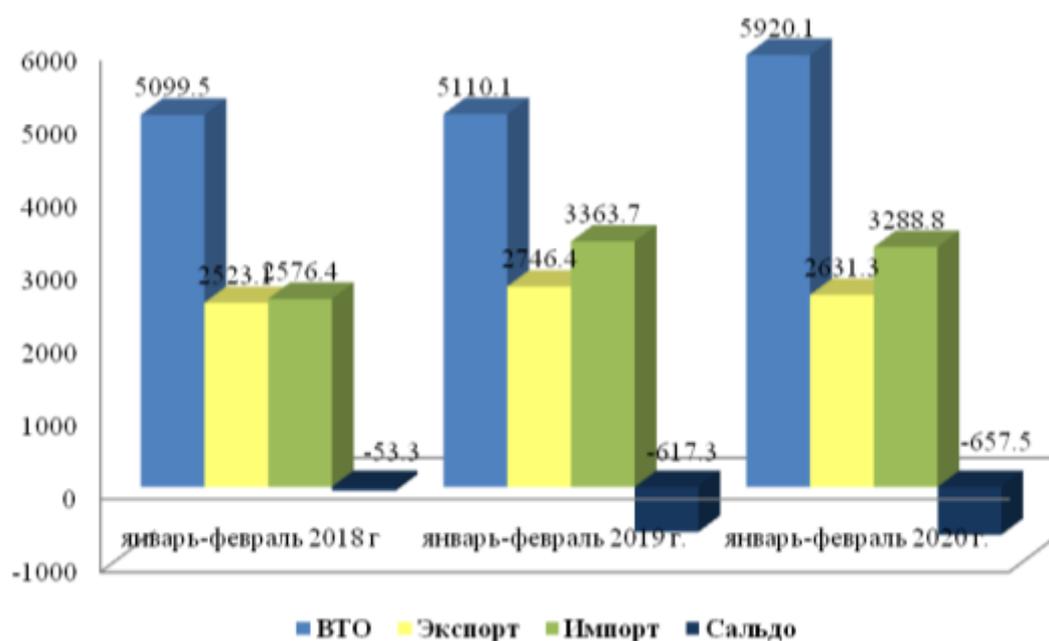


Рис. 3. Динамика структуры внешнеторгового оборота (млн долл. США).

Так, 15 августа 2019 года состоялось расширенное заседание Совета безопасности [17], посвященное основным результатам внешнеполитической и внешнеэкономической деятельности страны и приоритетам на перспективу, где были рассмотрены практические результаты сотрудничества нашей страны с зарубежными партнерами, текущие тенденции глобальной повестки, а также современные вызовы и угрозы стабильности и безопасности в мире и Центральноазиатском регионе. 24 января 2020 года в послании президента РУз [21] было дано задание разработки Концепции регулирования внешнеэкономической деятельности.

**Выводы.** Правительство Узбекистана уделяет большое внимание программе развития экспортного потенциала республики, основной целью которой является поддержание стоимостного объема узбекистанского экспорта, расширение его ассортимента продукции с повышенной степенью обработки, высокотехнологичных товаров, технологий.

Некоторые зарубежные эксперты считают, что пандемия ставит перед правительствами дилемму: остановить распространение вируса, введя жесткие ограничения, жертвуя экономикой или спасая экономику, не принимать жестких мер, жертвуя жизнями людей... Узбекистан своевременно принял соответствующие меры. Поэтому правильнее сформулировать задачу так: как минимизировать негативные последствия карантинных ограничений на уровень жизни населения, экономики и потенциала экономического развития страны [13]. Данная задача в Узбекистане решается путем взвешенного и своевременного ослабления карантинных мер. В Узбекистане создаются дополнительные условия для поддержки конкурентоспособности продукции отечественных производителей на внешнем рынке, для дальнейшего стимулирования экспорта.

#### Литература

1. Академик Некипелов А. Актуальное интервью. Еженедельник «Звезда», 28 апреля, 2020. <https://zvezdaweekly.ru/news/t/20203241750-m5XiQ.html>, свободный. – Загл. с экрана.
2. Внешнеторговый оборот Республики Узбекистан (предварительные данные за январь-февраль 2020 года). Ташкент, 2020. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://stat.uz/uploads/docs/tashqi\\_savdo\\_ru\\_fevral.pdf](https://stat.uz/uploads/docs/tashqi_savdo_ru_fevral.pdf), свободный. – Загл. с экрана.
3. Замуруев А. Время определиться в терминах. Критический анализ классификации коммерческих и банковских рисков // Риск. – 1998. – № 1. – С. 33.
4. Замуруев А. Время определиться в терминах. Критический анализ классификации коммерческих и банковских рисков. // Риск. – 1998. – № 1. – С. 33.
5. Зиядуллаев Н. С., Талипова Н. Инвестиционное сотрудничество Российской Федерации и Республики Узбекистан. Экономика строительства. – 2016. – № 4 (40). – С. 72–79.
6. Иванов А. Классификация рисков // РИСК. – 1996. – № 6-7. – С. 39–43.
7. Иванов А. Классификация рисков // РИСК. – 1996. – № 6–7. – С. 39–43.
8. Карашев К. Ответственность и распределение рисков в аккредитивном правоотношении // Хозяйство и право. – 2005. – № 11. – С. 36–50
9. Колибаба В. И. Управление валютными рисками (возможности управления валютными рисками при транснационализации деятельности электроэнергетических компаний России) // Финансы и кредит. – 2003. – № 19. – С. 9–17.
10. Колибаба В. И. Управление валютными рисками (возможности управления валютными рисками при транснационализации деятельности электроэнергетических компаний России) // Финансы и кредит. – 2003. – № 19. – С. 9–17.
11. Кочурова Л. И. Реальный сектор развитого рынка: теоретические основы, модель. – М.: Экономика, 2009 (235 с). – С. 83.
12. Миркин Я. М. Финансовое будущее России: экстремумы, бумы, системные риски / Я. М. Миркин – М.: GELEOS Publishing House; Кэпитал Трейд Компани, 2011. – 480 с.
13. Обид Хакимов. После вируса: приоритеты развития Газета «Правда Востока» в № 86, Ташкент, 28 апреля 2020 г.
14. Осипов Д. Система управления рисками // РЦБ, 2001. – № 2.
15. Питере М. Предпринимательство, или Как завести собственное дело и добиться успеха: Вып. 1. Предприниматель и предпринимательство. Пер. с англ. – М.: Прогресс, 1992. – С. 20.
16. Райзберг Б. А. Предпринимательство и риск. – М.: Знание, 1992.
17. Расширенное заседание Совета безопасности Республики Узбекистан. Национальное информационное агентство, 2019. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://uza.uz/ru/politics/prezident-provel-zasedanie-soveta-bezopasnosti-15-08-2019>, свободный. – Загл. с экрана.
18. Талипова Н. Т. Вопросы обеспечения экономической безопасности устойчивого развития Республики Узбекистан. Проблемы рыночной экономики. – 2018. – № 3. – С. 43–48.
19. Талипова Н. Т. Вопросы разработки эффективных стратегий в управлении предприятием // Теория и практика инновационной стратегии региона. Международный межвузовский сборник научных трудов. Кемерово, 2020. – С. 69–77.
20. Талипова Н. Т. Управление внешнеэкономической деятельностью: проблемы стратегического со-

ответствия // Тенденции развития мировой торговли в XXI веке. Материалы VIII Международной научно-практической конференции, посвященной 55-летию учебного заведения. – 2019. – С. 556–563.

21. Текст послания Президента Узбекистана Мирзиёева Ш. М. МИД Республики Узбекистана, 31 января 2020. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://mfa.uz/ru/press/news/2020/01/23137/>, свободный. – Загл. с экрана.

22. Хайдарова Д. Автореферат диссертации «Экономическая безопасность Узбекистана в контексте развития внешней торговли», к. э. н., Ташкент, 2008.

23. Хизрич Р., Питере М. Предпринимательство, или Как завести собственное дело и добиться успеха: Вып. 1. Предприниматель и предпринимательство. Пер. с англ. – М.: Прогресс, 1992. – С. 20.

### References:

1. Akademik Nekipelov A. Aktual'noe interv'yu. Ezhenedel'nik «Zvezda», 28 aprelya, 2020. <https://zvezdaweekly.ru/news/t/20203241750-m5XiQ.html>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.

2. Vneshnetorgovyy oborot Respubliki Uzbekistan (predvaritel'nye dannye za yanvar'-fevral' 2020 goda). Tashkent, 2020. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: [https://stat.uz/uploads/docs/tashqi\\_savdo\\_ru\\_fevral.pdf](https://stat.uz/uploads/docs/tashqi_savdo_ru_fevral.pdf), svobodnyj. – Zagl. s ekrana.

3. Zamuruev A. Vremya opredelit'sya v terminah. Kriticheskij analiz klassifikacii kommercheskih i bankovskih riskov // Risk. – 1998. – № 1. – S. 33.

4. Zamuruev A. Vremya opredelit'sya v terminah. Kriticheskij analiz klassifikacii kommercheskih i bankovskih riskov. // Risk. – 1998. – № 1. – S. 33.

5. Ziyadullaev N. S., Talipova N. Investicionnoe sotrudnichestvo Rossijskoj Federacii i Respubliki Uzbekistan. Ekonomika stroitel'stva. – 2016. – № 4 (40). – S. 72–79.

6. Ivanov A. Klassifikaciya riskov // RISK. – 1996. – № 6-7. – S. 39–43.

7. Ivanov A. Klassifikaciya riskov // RISK. – 1996. – № 6-7. – S. 39–43.

8. Karashev K. Otvetstvennost' i raspredelenie riskov v akkreditivnom pravootnoshenii // Hozyajstvo i pravo. – 2005. – № 11. – S. 36–50

9. Kolibaba V. I. Upravlenie valyutnymi riskami (vozmozhnosti upravleniya valyutnymi riskami pri transnacionalizacii deyatel'nosti elektroenergeticheskikh kompanij Rossii) // Finansy i kredit. – 2003. – № 19. – S. 9–17.

10. Kolibaba V. I. Upravlenie valyutnymi riskami (vozmozhnosti upravleniya valyutnymi riskami pri transnacionalizacii deyatel'nosti elektroenergeticheskikh kompanij Rossii) // Finansy i kredit. – 2003. – № 19. – S. 9–17.

11. Kochurova L. I. Real'nyj sektor razvitojgo rynka: teoreticheskie osnovy, model'. – M.: Ekonomika, 2009 (235 s). – S. 83.

12. Mirkin YA. M. Finansovoe budushchee Rossii: ekstremumy, bumy, sistemnye riski / YA. M. Mirkin – M.: GELEOS Publishing House; Kapital Trejd Kompani, 2011. – 480 s.

13. Obid Hakimov. Posle virusa: priority razvitiya Gazeta «Pravda Vostoka» v № 86, Tashkent, 28 aprelya 2020 g.

14. Osipov D. Sistema upravleniya riskami // RCB, 2001. – № 2.

15. Pitere M. Predprinimatel'stvo, ili Kak zavesti sobstvennoe delo i dobit'sya uspekha: Vyp. 1. Predprinimatel' i predprinimatel'stvo. Per. s angl. – M.: Progress, 1992. – S. 20.

16. Rajzberg B. A. Predprinimatel'stvo i risk. – M.: Znanie, 1992.

17. Rasshirennoe zasedanie Soveta bezopasnosti Respubliki Uzbekistan. Nacional'noe informacionnoe agentstvo, 2019. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://uza.uz/ru/politics/prezident-provel-zasedanie-soveta-bezopasnosti-15-08-2019>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.

18. Talipova N. T. Voprosy obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti ustojchivogo razvitiya Respubliki Uzbekistan. Problemy rynochnoj ekonomiki. – 2018. – № 3. – S. 43–48.

19. Talipova N. T. Voprosy razrabotki effektivnyh strategij v upravlenii predpriyatiem // Teoriya i praktika innovacionnoj strategii regiona. Mezhdunarodnyj mezhdunarodnyj sbornik nauchnyh trudov. Kemerovo, 2020. – S. 69–77.

20. Talipova N. T. Upravlenie vneshneekonomicheskoy deyatel'nost'yu: problemy strategicheskogo sootvetstviya // Tendencii razvitiya mirovoj trgovli v XXI veke. Materialy VIII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, posvyashchennoj 55-letiyu uchebnogo zavedeniya. – 2019. – S. 556–563.

21. Tekst poslaniya Prezidenta Uzbekistana Mirziyeva SH. M. MID Respubliki Uzbekistana, 31 yanvarya 2020. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://mfa.uz/ru/press/news/2020/01/23137/>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.

22. Hajdarova D. Avtoreferat dissertacii «Ekonomicheskaya bezopasnost' Uzbekistana v kontekste razvitiya vneshnej trgovli», k. e. n., Tashkent, 2008.

23. Hizrich R., Pitere M. Predprinimatel'stvo, ili Kak zavesti sobstvennoe delo i dobit'sya uspekha: Vyp. 1. Predprinimatel' i predprinimatel'stvo. Per. s angl. – M.: Progress, 1992. – S. 20.